

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Restyle Your Smile Holding B.V.

en

Restyle Your Smile B.V.

d.d. 4 maart 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 maart 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 maart 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 4 maart 2021 en aangevuld op 29 maart 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	3
1.1	Organisatie 1	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Restyle Your Smile Holding B.V. ("**RYS**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Restyle Your Smile B.V. (de "**Vennootschap**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). RYS en de Vennootschap worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. RYS een dochteronderneming van Denteam Group B.V. ("**Denteam**"). Denteam is de houdstermaatschappij van verschillende tandartsenpraktijken in heel Nederland. Denteam kwalificeert door middel van haar tandartspraktijken als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. De Vennootschap is een mondzorgpraktijk gevestigd in Prinsenbeek. De Vennootschap kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Denteam als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetcategorieën niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens Vennootschap na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 mei 2021 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Denteam Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63603527
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Denteam verleent in totaal met ongeveer [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Denteam is de holdingmaatschappij van de volgende tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Welldent Tandzorg Almere	https://www.welldentalmere.nl/
2	Tandartspraktijk Middenhoven	https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/
3	Tandartsenpraktijk Ottens	https://www.tandartspraktijkottens.nl/
4	Tandarts Dalfsen	https://www.tandarts-dalfsen.nl/
5	CVT de Kleine	https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/
6	Tandheelkunde Klaassen	https://www.tandheelkundeklaassen.nl/
7	Tandarts Rooker	https://www.tandartsrooker.nl/
8	Orthodontiepraktijk Gouda	https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/
9	Noorderkerk Dental Center	https://www.nkdchaarlem.nl/
10	DGI Tandartsen	https://www.dgitandartsen.nl/
11	Tandarts Rooker	https://www.tandartsrooker.nl/
12	Mondzorg Meppel	https://www.mondzorgmeppel.nl/
13	Tandarts Smidsvuur	https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/
14	Tandarts Oldebroek	https://www.tandarts-oldebroek.nl/



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

15	CVT de Kleine	https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/
16	Tandartspraktijk Adding	https://www.adding.nl/
17	Tandarts Ugchelen	https://www.tandartsugchelen.nl/
18	Tandheelkundig Centrum Tuyl	https://www.tandartswaalwijk.nl/

8. Denteam is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie, orthodontie, implantologie en gebitsproblematiek. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>. RYS is een financiële holding en dochteronderneming van Denteam.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van Denteam opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	Welldent Tandzorg Almere	Almere
2	Tandartspraktijk Middenhoven	Amstelveen
3	Tandartsenpraktijk Ottens	Amsterdam
4	Tandarts Dalfsen	Dalfsen
5	CVT de Kleine	Denekamp
6	Tandheelkunde Klaassen	Elst
7	Tandarts Rooker	Genemuiden
8	Orthodontiepraktijk Gouda	Gouda
9	Noorderkerk Dental Center	Haarlem
10	DGI Tandartsen	Kampen
11	Tandarts Rooker	Kampen
12	Mondzorg Meppel	Meppel
13	Tandarts Smidsvuur	Nieuwkoop
14	Tandarts Oldebroek	Oldebroek
15	CVT de Kleine	Oldenzaal
16	Tandartspraktijk Adding	Oosterwolde
17	Tandarts Ugchelen	Ugchelen
18	Tandheelkundig Centrum Tuyl	Waalwijk

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Restyle Your Smile B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	68241860
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (bestaande uit tandartsen, mondhygiënist en stoelassistenten).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. De Vennootschap is een mondzorgpraktijk. De Vennootschap is actief op het gebied van tand- en mondzorg (in brede zin). Voor meer informatie, zie <https://restyleyoursmile.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De Vennootschap is enkel actief in Prinsenbeek.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. RYS zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de Vennootschap door een aandelentransactie. De Vennootschap zal na de Concentratie ongewijzigd actief blijven als onderneming op de markt en zal daarbij dezelfde zorgactiviteiten in Prinsenbeek blijven ontplooiën. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.
13. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 mei 2021 plaats te laten vinden. RYS (en daarmee Denteam) wil de Vennootschap (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
<p>"(a) de NZa:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktwerking gezondheidszorg (Wmg); 2) goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor Koper (naar diens eigen vrije oordeel); of 3) geen besluit heeft genomen over de Transactie binnen de daarvoor geldende termijn onder de toepasselijke Regelgeving op grond waarvan de Transactie geacht wordt van rechtswege te zijn goedgekeurd (de NZa Voorwaarde);" 	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
<p>"(b) er heeft voorafgaand aan Closing geen materieel feit of omstandigheid plaatsgevonden die een materieel nadelige invloed heeft op de Onderneming, waarbij sprake is van een 'materieel nadelige invloed' indien zulk feit of omstandigheid (i) een verwachte impact heeft van EUR 300.000 of meer op de omzet en/of het resultaat van de Onderneming; en/of (ii) op objectieve gronden significante reputatieschade voor de Vennootschap en/of Koper 's Groep met zich brengt, met dien verstande dat algemene economische ontwikkelingen en wetswijzigingen hiervan zijn uitgesloten"</p>	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

15. Er zijn geen toezichhoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk ... (bijvoegen).

16. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht.

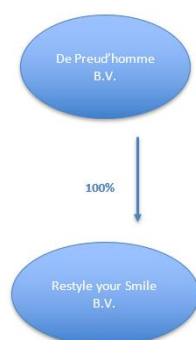
2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. De doelstelling van de Concentratie is dat de Vennootschap onderdeel kan uitmaken van de keten van RYS (Denteam) en op administratief vlak "ontlast" wordt van verschillende taken als bestuurder en aandeelhouder. RYS (Denteam) ziet (continuïteit van) mondzorgactiviteiten graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie, waar bijvoorbeeld administratieve taken centraal geregeld kunnen worden. RYS faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team met als doel dat de praktijken de best mogelijke zorg kunnen leveren aan zijn patiënten. Hierbij behouden de praktijken hun eigen cultuur. Zie daarvoor ook de website van RYS: <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.
18. De voornaamste reden is dat de eigenaar [...]. Om de continuïteit van de mondzorg te garanderen, is hij met meerdere partijen in gesprek gegaan voor een samenwerking. Hierbij is de keuze uiteindelijk op Denteam gevallen. Tevens heeft de eigenaar aangegeven de [...] alleen als tandarts actief te willen zijn en niet een (behoorlijke) onderneming wil leiden. De eigenaar zal zorginhoudelijk verantwoordelijk blijven voor de aansturing binnen de praktijk en de eigenaar zal zelf zorg blijven verlenen. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënten te verwachten, anders dan dat deze extra toewijding de cliënten van RYS ten goede zal komen.
19. De Concentratie zorgt ervoor dat Partijen organisch kunnen groeien. Door de krachten te bundelen ontstaat er een vooruitzicht dat Partijen op de lange termijn de zorgverlening op een hoogstaand niveau kunnen continueren. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Vennootschap zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Dit zal worden blijven voortgezet te Eindhoven. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor een lange tijd bij hun huidige tandarts en assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. Als **BIJLAGE 2** is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van Denteam (en daarmee RYS). RYS is ten behoeve van de Concentratie opgericht door Denteam en de aandelen in RYS worden voor 100% gehouden door Denteam hetgeen blijkt uit aangehecht uittreksel van de Kamer van Koophandel (**BIJLAGE 3**).
21. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van de Vennootschap. De Vennootschap zal na de Concentratie onder RYS komen te hangen. Denteam Group B.V. heeft Restyle Your Smile Holding B.V. opgericht. Restyle Your Smile Holding B.V. wordt 100% aandeelhouder van Restyle Your Smile B.V. – zie **BIJLAGE 6** ter verduidelijking.



2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
22. De Vennootschap wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* tandartspraktijk overgenomen en zal zo ook onder RYS en Denteam blijven functioneren. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van de Vennootschap na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet.
23. Al het personeel dat werkzaam was bij Vennootschap zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen). Vennootschap zal aldus met dezelfde medewerkers hun zorgverlening voortzetten. De organisatie van de zorgverlening zal daarom niet veranderen. Dezelfde werknemers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
24. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Vennootschap worden ongewijzigd voortgezet. Dezelfde bedrijfsactiviteiten gaan alleen uiteindelijk worden voortgezet in hetzelfde pand in Prinsenbeek. De Vennootschap wordt als zelfstandige praktijk opgenomen in binnen Denteam (onder RYS). De manier waarop er zorg verleend wordt binnen de Vennootschap zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van de Vennootschap zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers van de Vennootschap dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
25. RYS (en daarmee Denteam) is voornemens om het zorgaanbod van de Vennootschap na de Concentratie ongewijzigd op dezelfde locatie te continueren. Er zijn hier aldus geen gevolgen voor de cliënten verwacht.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
26. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
27. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
28. RYS (en daarmee Denteam) zal alle activiteiten van de Vennootschap na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van de Vennootschap zullen na de Concentratie bij Vennootschap blijven werken. Hoewel Denteam een keten van tandartspraktijken onder zich heeft, vindt de dienstverlening aan cliënten lokaal plaats en ontstaat er ook een lokale organisatiecultuur per praktijk. Het is juist de



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

bedoeling dat dochterondernemingen van Dentteam een eigen organisatiecultuur hebben.¹ De reeds bestaande organisatiecultuur van de Vennootschap zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.

29. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van de Vennootschap en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. De Vennootschap blijft als mondzorgpraktijk met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Al het personeel van de Vennootschap zal werkzaam blijven bij de Vennootschap. Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van Vennootschap aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
30. Het is juist de filosofie en bedoeling van Dentteam dat zelfstandige praktijken hun eigen cultuur, zorgprocessen en -verlening behouden. Er is aldus geen sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken zelfstandige praktijk (de Vennootschap). Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd in de mondzorgketen om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. De Vennootschap blijft als zelfstandige onderneming opereren. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

¹ Zie <https://www.dentteam.nl/team> en <https://www.dentteam.nl/praktijkovername>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

33. Vanuit het Servicecenter regelt Denteam op centraal niveau de financiële administratie, de automatisering, de salarisadministratie en ondersteuning op HR-vlak.² De ondersteunende afdelingen en processen zullen na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van Denteam (het Servicecenter). De software en licenties van de Vennootschap zullen na de Concentratie worden blijven aangehouden totdat deze aflopen. Na afloop zullen de ondersteunende diensten overgaan naar het Servicecenter.
34. De financiële administratie wordt momenteel door verkoper uitbesteed aan een accountant. De taak van het voeren van een financiële administratie en daarbij behorende jaarrekening wordt door Denteam voor haar rekening genomen. Ditzelfde geldt voor de salarisadministratie. Deze is nu ook uitbesteed en zal na overname door Denteam verzorgd worden. De medewerkers op de praktijk zullen niets van de verandering merken. IT wordt door verkoper momenteel uitbesteed, waar het kan zal Denteam dit bij haar vaste IT leverancier onderbrengen. Ook hier zal op de praktijk niets van te merken zijn. De zorgadministratie blijft op de praktijk gevoerd worden; hierin verandert niets.
35. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat deze ondersteunende diensten voor de Vennootschap op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van de Vennootschap zich bezig kunnen houden met het leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van de Vennootschap ten goede. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van de Vennootschap gewoon blijven werken. Cliënten van de Vennootschap kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
36. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
37. N.v.t.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
38. De integratie van ondersteunende diensten van Vennootschap in het Servicecenter van Denteam zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie in het tweede kwartaal van 2021 gerealiseerd zal worden.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

² Zie daarvoor ook <https://www.denteam.nl/servicecenter>.

39. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

40. Denteam financiert de Concentratie [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

41. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

42. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

43. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals

een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

44. De Vennootschap doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Denteam doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen Denteam doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
45. Op de individuele dochtermaatschappijen van Denteam waar op pagina 40 van de Memorie van Toelichting bij de Wmcz gesproken wordt, doen allemaal met minder dan 25 personen zorg verlenen. Op hen rust aldus niet de plicht om een cliëntenraad in te stellen. Het zou dan ook niet binnen de Wmcz 2018 passen om dan Denteam wél te houden aanstellen van een cliëntenraad. Denteam heeft daarnaast zelf geen Wtzi-toelating. Uit de onderstaande punten zal blijken dat Denteam niet gehouden is een centrale cliëntenraad in te stellen.
46. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting, kunnen cliënten van tandartsen en mondzorginstellingen goed langs ander wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

47. Bij de dochterondernemingen van Denteam zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij Denteam op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
48. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen Denteam een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. Denteam is slechts de overkoepelende organisatie die zich vooral bezighoudt met het faciliteren van de ondersteunende processen. Zorgverlening gebeurt op het niveau van de dochterondernemingen en daar worden dan ook de zorginhoudelijke beslissingen genomen. Denteam als moederorganisatie maakt deze zorginhoudelijke beslissingen niet. Cliënten hebben inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken. Denteam is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
49. Een centrale cliëntenraad in het geval van Denteam zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De Wmcz 2018 is dan ook ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van Denteam zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in



Eindhoven (Noord-Brabant), die in Eindhoven naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Dalfsen (Overijssel). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. Het hebben van inspraak van cliënten van Denteam in de aankoop van een tandartspraktijk in een andere stad of provincie dient daarom het doel van de Wmcz 2018 niet. Denteam is ook daarom niet gehouden een (centrale) cliëntenraad in te stellen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
51. De Vennootschap heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). Het personeel is om die reden niet betrokken bij de Concentratie.
52. De medewerkers van Denteam/RYS zijn voorafgaand aan de datum van overdracht schriftelijk geïnformeerd over het concentratievoornemen. In de koopovereenkomst hebben partijen een specifieke regeling opgenomen die ertoe strekt dat de werkzame personen binnen RYS worden geïnformeerd op basis van een door Denteam en verkoper overeengekomen tekst zodat dit zorgvuldig wordt vormgegeven. Alle medewerkers zijn op 5 maart 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Partijen hebben na het verstrijken van de tweewekentermijn (19 maart 2021) geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken binnen Denteam.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

53. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

54. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp



- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

55. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
56. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

57. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Koopovereenkomst	
2.	Organigram Denteam	
3.	KvK-uittreksel RYS	
4.	Financiële meerjarenprognose	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

5.	Volmacht Denteam	
6.	Organigram na de Concentratie	