

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Brocacef Ziekenhuisfarmacie B.V.

en

de apotheek van PG Zorgholding B.V.

12 januari 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) [...] en [...] van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

[...] Handtekening	[...] Handtekening
---------------------------	---------------------------

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	5
1.1	Organisatie 1.....	5
1.2	Activiteiten.....	5
1.3	Regio's en locaties.....	7
1.4	Organisatie 2.....	7
1.5	Activiteiten.....	8
1.6	Regio's en locaties.....	8
1.7	Beschrijf het karakter van de concentratie.	8
2	Effectrapportage.....	12
2.1	Toelichting concentratie	12
2.2	(Eigendoms- en organisatie) structuur.....	12
2.3	Gevolgen concentratie voor zorgverlening	13
2.4	integratie-/veranderproces ondersteunende afdelingen/processen.....	16
2.5	Financiering concentratie	17
2.6	Synergievoordelen als gevolg van concentratie	17
2.7	Geconsolideerde meerjarenprognose.....	17
2.8	Wijze waarop stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.....	18
3	Cruciale zorg.....	21
3.1	Aangeboden vormen van cruciale zorg.....	21
4	Overige informatie en bijlagen	22
4.1	Overige relevante informatie.....	22
4.2	Opsomming bijlagen NZa-aanvraag	22

VERTROUWELIJKHEID

Dit concentratiemeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsinformatie. Deze concentratiemelding en de daarin vervatte bedrijfsinformatie worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De vertrouwelijke bedrijfsinformatie mag niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij Brocacef Ziekenhuisfarmacie B.V. ("**BZF**") de apotheek van PG Zorgholding B.V. ("**Apotheek PG**") overneemt ("**Concentratie**"). Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). BZF en Apotheek PG worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Middels een juridische overname zal BZF de bedrijfsactiviteiten van Apotheek PG overnemen. Deze activiteiten behelzen de apotheek (levering van medicatie en toezichthouding) voor de cliënten die zijn opgenomen in een klinische setting bij Parnassia Groep (zoals hieronder gedefinieerd), alsook het belevaren van enkele geselecteerde cliëntengroepen in de ambulante setting (methadonpoli, heroïnepoli). Tevens heeft Apotheek PG een consulterende rol voor de medewerkers van Parnassia Groep omtrent het medicatieproces en farmacotherapie. De Apotheek PG zal die rol ook na de Concentratie voortzetten.
3. BZF levert integrale farmaceutische zorg aan instellingen voor de gezondheidszorg. BZF levert geneesmiddelen en medicatiebegeleiding met specialistische kennis op het gebied van onder andere complexe ziektebeelden en ouderenzorg. BZF is de ziekenhuisapotheek voor circa 25 instellingen. De dienstverlening bestaat verder uit het verpakken van geneesmiddelen op rol, apotheekbereidingen, laboratoriumbepalingen en consultatie omtrent het medicatieproces en farmacotherapie. BZF is onderdeel van Brocacef Groep N.V. ("**Brocacef**"). Brocacef is een farmaceutische dienstverlener op de zakelijke markt en op de consumentenmarkt onder andere door middel van haar keten van eigendomsapotheken.
4. Apotheek PG is een onderdeel van Parnassia Groep B.V. ("**Parnassia Groep**"). Parnassia Groep bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia. Parnassia Groep is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg.
5. Deze Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzetcijfers niet worden gehaald.
6. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. De activiteiten van Apotheek PG zullen na de Concentratie worden geïntegreerd in BZF. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen

geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

8. Partijen wensen de Concentratie per 1 februari 2021 te realiseren.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Brocacef Ziekenhuisfarmacie B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	41062007
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	225 zorgverleners

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Straatweg 2, 3604 BB 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad Brocacef	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 115 5800 AC VENRAY
Telefoonnummer	0478 50 92 00

Voorzitter cliëntenraad Brocacef	
De heer/mevrouw	N.V.T
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

1.2 Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. BZF is onderdeel van de Brocacef Groep. Op haar beurt is Brocacef groep weer onderdeel van de Duitse PHOENIX Groep, met McKesson Europe AG als tweede aandeelhouder. Brocacef Groep N.V. is de holding die direct of indirect de aandelen houdt van de onderliggende BV's waarin de diverse zorgactiviteiten plaatsvinden. Het handelsregisternummer van de holding is 30122110. Statutair is ons concern gevestigd in Maarssen. Onze locaties zijn verspreid over het hele land. Hierbij richt ons merk Brocacef zich op de zakelijke markt, terwijl BENU de consumentenmarkt bedient.



BZF levert integrale farmaceutische zorg aan instellingen voor de gezondheidszorg. BZF levert geneesmiddelen en medicatiebegeleiding met specialistische kennis op het gebied van onder andere complexe ziektebeelden en ouderenzorg. BZF is de externe ziekenhuisapothek voor circa 25 instellingen. De dienstverlening bestaat verder uit het verpakken van geneesmiddelen op rol, apotheekbereidingen, laboratoriumbepalingen en consultatie omtrent het medicatieproces en farmacotherapie.

Brocacef Ziekenhuisfarmacie kent twee Business Units: Apotheekbereidingen en Farmaceutische dienstverlening. Door het outsourcen van het farmaceutisch proces bij Brocacef Ziekenhuisfarmacie, heeft een zorginstelling meer tijd (en geld) om juist datgene te bieden waar het echt om gaat: optimale kwaliteitszorg.

Apotheekbereidingen

In een apotheek wilt een zorginstelling de best zorg bieden voor zijn patiënten. Ook als een patiënt een specifiek geneesmiddel nodig heeft dat niet in de handel verkrijgbaar is. In deze gevallen kunnen zorginstellingen terecht bij BZF. Wij maken al meer dan 40 jaar medicijnen die zijn afgestemd op de specifieke behoeften van de patiënt. Met onze ervaring, kennis en kwaliteit is de zorginstelling verzekerd van snelle en gemakkelijke levering van kwalitatief hoogwaardige bereidingen.

Farmaceutische dienstverlening

Brocacef Ziekenhuisfarmacie is ook als het om farmaceutische dienstverlening gaat een bekende naam bij diverse zorginstellingen, waaronder psychiatrische instellingen, verpleeg- en verzorgingshuizen, verslavingszorg, gehandicaptenzorg, (ziekenhuis)apotheken, Zelfstandige Behandelcentra's en overige klinieken. Zij delen onze overtuiging dat we door intensief op locatie samen te werken de medicatieveiligheid op de vloer van de instelling kunnen vergroten. Samen maken we slimme, persoonlijke en toegankelijke zorg. Van receptverwerking, medicatiecontrole, het zelf verpakken van medicatie op rol en aflevering van medicijnen tot het bereiden en doorleveren van specifieke apotheekbereidingen. Door onze slimme ICT-systemen heeft een zorginstelling continu inzicht en overzicht.

Hiervoor zetten we onze gespecialiseerde apothekers en apothekers-assistenten in. Verder heeft iedere instelling een vast aanspreekpunt bestaande uit een apotheker-relatiebeheerder en assistente dienstverlening. Dit dedicated klantteam zorgt er voor dat een zorginstelling volledig ontzorgd wordt. Een zorginstelling kan daarbij vertrouwen op onze deskundigheid, maatoplossingen, hoge kwaliteit en persoonlijke aandacht. Wij staan garant voor een optimale dienstverlening voor nu en de toekomst.

10. Voor meer informatie over BZF zie <https://www.brocacefziekenhuisfarmacie.nl/>.

1.3 Regio's en locaties

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. BZF is actief door het hele land en heeft de volgende locaties;

Locatie 1 (Hoofdvestiging)

Brocacef Ziekenhuisfarmacie
De Amfoor 1
5807 GW Oostrum

Locatie 2 (Nevenvestiging)

Brocacef Ziekenhuisfarmacie
Sportparkweg 12
3604 AW Maarssen

Locatie 3 (Nevenvestiging)

BENU Apotheek Fascinatio
Fascinatio Boulevard 1124
2909 VA Capelle aan den IJssel

1.4 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	PG Zorgholding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27321677
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Apotheek PG doet met 31 personen zorg verlenen. Apotheek PG is een onderdeel van Parnassia Groep. Parnassia Groep doet met ongeveer 13.500 personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

1.5 Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Apotheek PG is de interne apotheek van Parnassia Groep. Apotheek PG is binnen Parnassia Groep verantwoordelijk voor het ter hand stellen van de benodigde medicatie.
13. Parnassia Groep is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. Parnassia Groep bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia.

1.6 Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. PG Zorgholding B.V. is gevestigd aan de Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag. Apotheek PG is gevestigd op de Charlotte Jacobslaan 70, 2545 AB Den Haag. Parnassia Groep werkt op ruim 500 (klinische en ambulante) locaties in een uitgestrekt gebied, met drie kernregio's, namelijk Noord-Holland, Haaglanden en Rijnmond, waaronder de Zuid-Hollandse eilanden.

Apotheek PG is actief ten behoeve van de locaties van Parnassia Groep. Apotheek PG bedient in de regio Rijnmond 7 (klinische) locaties, in de regio Noord-Holland 9 (klinische) locaties en in de regio Haaglanden 27 (klinische) locaties.

1.7 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. Middels een activapassiva transactie zal BZF de bedrijfsactiviteiten van Apotheek PG overnemen. Deze transactie leidt tot een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mw. BZF zal door middel van de Concentratie namelijk uitsluitende zeggenschap verwerven over de bedrijfsactiviteiten van Apotheek PG. Als gevolg van de Concentratie zal ook het personeel van Apotheek PG overgaan naar BZF. De beoogde datum om de Concentratie te voltrekken is 1 februari 2021.

16. Partijen gaan ten behoeve van de Concentratie een koopovereenkomst tekenen. De koopovereenkomst is bijgevoegd als **BIJLAGE 8**.
17. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op zo kort mogelijke termijn na verkrijging van goedkeuring van de NZa te realiseren.
18. Partijen hadden oorspronkelijk voorzien, en dit ook in de adviesaanvragen voor de medezeggenschapsorganen opgenomen, om de Concentratie per 1 september 2020 te realiseren. Door de ontwikkelingen in verband met COVID-19 hebben de overlegtrajecten met interne en externe belanghebbenden echter meer tijd gevergd dan oorspronkelijk verwacht, en is de beoogde datum 1 februari 2021 geworden.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19.
 1. De NZa heeft goedkeuring verleend met betrekking tot de Overname;
 2. PG en Verkoper (de kant van Organisatie 2) verklaren op Leveringsdatum dat er zich tussen de Ondertekening datum en de Leveringsdatum geen omstandigheden hebben voorgedaan, dan wel dat er op Leveringsdatum aan de zijde van PG en Verkoper geen sprake is van wetenschap dat zich na Leveringsdatum (al dan niet vermoedelijk) omstandigheden zullen voordoen die een materieel nadelig effect hebben of kunnen hebben voor het bedrijf, de activa, de passiva en/of het bedrijfsresultaat van de Apotheek (een "**Materieel Nadelig Effect**") en die van zodanige betekenis zijn dat de Koper (Organisatie 1) deze Overeenkomst niet zou zijn aangegaan onder de daarin opgenomen voorwaarden wanneer Koper van die omstandigheden op de hoogte geweest zou zijn. Een effect of een wijziging die verband houdt met informatie die tijdens de Aanbesteding en/of het Due Diligence Onderzoek door PG en/of Verkoper aan Koper schriftelijk is medegedeeld levert geen Materieel Nadelig Effect op; Status: partijen houden elkaar op de hoogte van de ontwikkelingen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat deze voorwaarde de beoogde Concentratie in de weg zal staan. Partijen gaan er derhalve van uit dat de doorgang van de overname plaatsvindt op 1-2-2021.
 3. PG en Verkoper verklaren dat er op Leveringsdatum ten gevolge van de Overname minimaal [...] en maximaal 35 FTE Werknemers overgaan naar Koper, terwijl de samenstelling van de Werknemers daarnaast voldoet aan de voor de Apotheek vereiste minimale bezetting van minimaal [...] FTE apotheker, minimaal [...] FTE apothekersassistenten, minimaal [...] FTE teamleider en minimaal [...] FTE aan overige medewerkers; Status: gelet op de actuele en verwachte situatie in Apotheek PG hebben partijen geen reden om aan te nemen dat deze voorwaarde de beoogde Concentratie in de weg zal staan. De minimale grens van [...] FTE is vastgesteld omdat dit nodig is om de contiuniteit van zorg te waarborgen. Op datum 1-12-2020 is er 32 FTE werkzaam. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat er werknemers vertrekken, ook staat er geen vacature uit. Op 31-1-2021 wordt aantal FTE vastgesteld, dit zal de overname alleen in de weg staan indien de continuïteit van apotheek in het geding komt volgens omschreven voorwaarde in dit artikel. Partijen voorzien derhalve niet dat dit artikel een belemmering zal vormen voor de overname.
 4. Koper heeft overeenkomst gesloten met de verhuurder van het Pand; Status: Per 1-2 neemt koper het huurcontract van verkoper over. Extra toelichting; voorwaarde voldaan.
 5. De centrale ondernemingsraad van Verkoper en de ondernemingsraad van Koper hebben een positief advies uitgebracht met betrekking tot de Overname; Status: De COR van

Parnassia heeft op 10 juli 2020 ingestemd met de Concentratie (**Bijlage 2**). De OR van Brocacef heeft positief geadviseerd (**Bijlage 3**), zodat deze voorwaarde de beoogde Concentratie niet in de weg zal staan. Extra toelichting; voorwaarde voldaan.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Parnassia Groep

20. De COR van Parnassia Groep heeft op 10 juli 2020 ingestemd met de Concentratie (**Bijlage 2**).
21. Bij Parnassia Groep zijn geen andere toezichthoudende organen aanwezig waarvan goedkeuring benodigd is voor de Concentratie. De voorgenomen Concentratie betreft een besluit van de Raad van Bestuur van Parnassia Groep. De besluitvorming ten aanzien van de voorgenomen Concentratie valt binnen het mandaat dat de Raad van Bestuur heeft gekregen van de Raad van Commissarissen van de Parnassia Groep en zoals dit, conform de Governancecode Zorg, is vastgelegd in het Reglement corporate governance Parnassia Groep.

BZF

22. Bij BZF zijn geen andere toezichthoudende organen aanwezig.
Er is een raad van commissarissen ingesteld bij de enig aandeelhouder van Brocacef Ziekenhuisfarmacie B.V. Deze raad van commissarissen van Brocacef Groep N.V. houdt tevens toezicht op het beleid van de apotheek en aanpalende activiteiten van Brocacef Ziekenhuisfarmacie B.V. We houden de aanstaande gewijzigde wetgeving nauwlettend in de gaten. Van VWS hebben we al de bevestiging gekregen dat getrapte toezicht straks ook nog mag. Zodra duidelijk is wanneer de wet in werking treedt en de teksten van de uitvoeringswetgeving definitief zijn, zullen we zorgen voor nieuwe toetsing en waar nodig finetuning. Juist op dit punt van een raad van commissarissen is er immers nog discussie en wordt er door de brancheorganisaties van zorginstellingen gelobbyd voor oa een uitzondering voor apotheken. In ieder geval is bij ons het toezicht op de zorg al geborgd doordat er al een raad van commissarissen fungeert.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen). **Bijlage 8**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: uittreksel handelsregister KvK Indigo B.V. **Bijlage 12**

23. De Apotheek PG is een organisatieonderdeel van PG Zorgholding B.V. waarvan Parnassia Groep enig aandeelhouder en bestuurder is. Vanwege administratieve redenen is Apotheek PG als nevenvestiging van Indigo B.V. ingeschreven in het handelsregister met het

vestigingsnummer 000032276222 onder de handelsnaam Apotheek Parnassia Groep (**Bijlage 12**). Indigo B.V. is een 100% dochtervennootschap van PG Zorgholding B.V.

24. De bestuurder van Indigo B.V., de heer [...], psychiater, is tevens de bestuurlijk leidinggevende van de Apotheek PG. Hij is namens Parnassia Groep gevolmachtigd om de farmacie- en andere contracten af te sluiten die de Apotheek PG aangaat met leveranciers. Omdat hij de bestuurder is van Indigo B.V. is zijn volmacht en de vestiging van de Apotheek PG administratief (en voor derden kenbaar) opgenomen in de inschrijving van Indigo B.V. in het handelsregister. Er gaan geen bedrijfsactiviteiten over van Indigo B.V. naar BZF.

2 Effectrapportage

2.1 Toelichting concentratie

Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

25. Met de Concentratie brengt Parnassia Groep de gehele farmaceutische dienstverlening ten behoeve van haar instelling onder bij BZF. Tot op heden was de farmaceutische zorg voor een deel van de Parnassia Groep ondergebracht bij Apotheek PG en voor een ander deel bij BZF. Partijen verwachten met de concentratie een kostenbesparing te kunnen realiseren, alsmede de kwaliteit van de farmaceutische dienstverlening te verbeteren. Dit is mogelijk omdat het onderbrengen van de farmaceutische dienstverlening op één locatie zorgt voor een uniform medicatieproces voor de betrokken zorgmedewerkers

Perspectief PG

26. Met de Concentratie beoogt Parnassia Groep de farmaceutische dienstverlening aan haar patiënten te verbeteren. Deze voordelen betreffen zowel het structureel verlagen van de kosten/uitgaven, als het verbeteren van de kwaliteit van de farmaceutische dienstverlening o.a. door het harmoniseren van de werkwijzen binnen de verschillende bedrijfsonderdelen van Parnassia Groep. BZF heeft zich in het aanbestedingstraject gekwalificeerd als een professionele farmaceutische dienstverlener, die in staat is de apotheekfunctie van Parnassia Groep over te nemen. BZF levert de farmaceutische dienstverlening met de gevraagde kwaliteit tegen lagere kosten [...].

Perspectief BZF

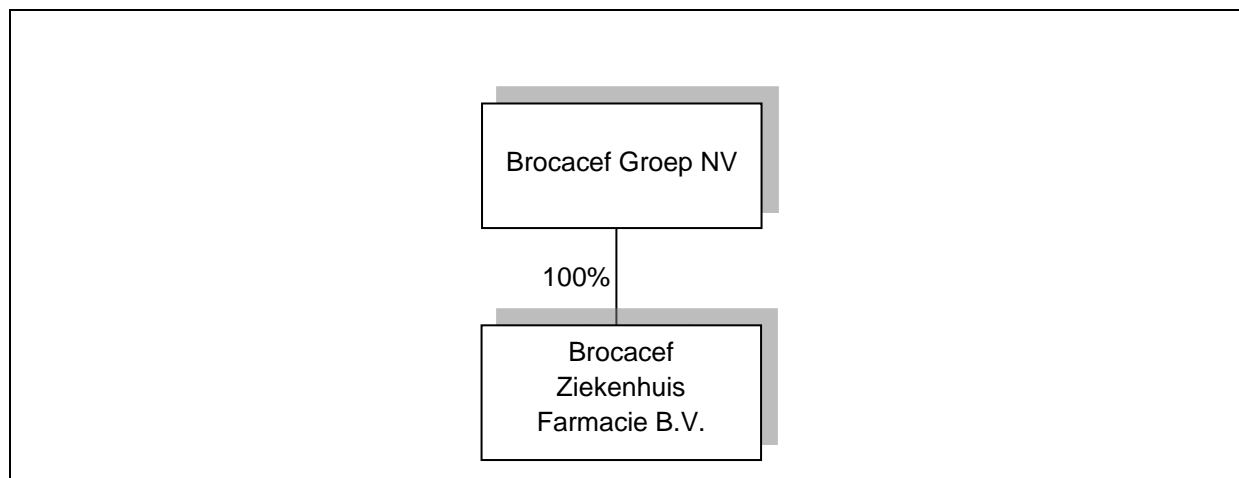
27. Daarnaast is BZF door ervaring en schaalgrootte in staat om te investeren in Apotheek PG, waarbij het streven is de automatiseringsgraad te vergroten om zo controleerbaarheid en efficiëntie te bevorderen. BZF wilt handscanners in gebruik nemen waardoor minder schriftelijk overgenomen hoeft te worden. Daarnaast zal door de invoering hiervan track en trace mogelijk worden wat de zorginstelling en apotheek medewerkers in staat stelt om altijd te kunnen zien welke middelen waar zijn.
- Een andere reden waarom BZF voor deze concentratie kiest is de zichtbaarheid voor klanten. Op dit moment heeft BZF een mooi klantenbestand in het westen van het land maar nog geen vestiging, met deze concentratie is BZF dus nog beter zichtbaar voor haar klanten. Tevens versterkt dit de marktpositie als instellingsapotheek binnen de GGZ.

2.2 (Eigendoms- en organisatie) structuur

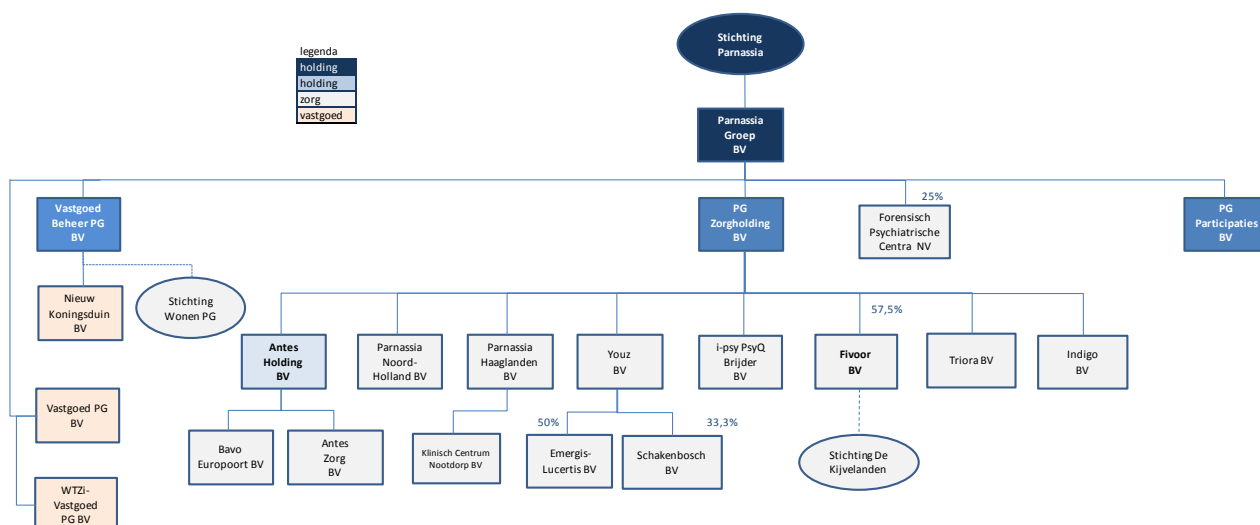
Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (Activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. Onderstaand is de positie van BZF onder haar moedermaatschappij Brocacef Groep N.V. weergegeven. In Bijlage 11 is de volledige juridische structuur van Brocacef Groep N.V. opgenomen. Deze structuur verandert niet als gevolg van de Concentratie aangezien er bij de Concentratie geen vennootschap wordt overgenomen of opgericht. BZF zal door middel van een activapassiva transactie de activiteiten van Apotheek PG verwerven. BZF zal er als gevolg van de Concentratie een nevenvestiging verkrijgen, namelijk de locatie van Apotheek PG aan Charlotte Jacobslaan 70, 2545 AB Den Haag.

Organisatiestructuur voor en na de Concentratie



29. Hieronder is een schematische weergave van de organisatiestructuur van Parnassia Groep weergegeven. De Apotheek PG is onderdeel van PG Zorgholding B.V. (middelste lichtblauwe blokje), die een 100% dochtervennootschap is van Parnassia Groep B.V., die in handen is van Stichting Parnassia. Als gevolg van de Concentratie verandert deze structuur niet, aangezien er geen vennootschap wordt overgedragen.



30. De Apotheek PG is een organisatieonderdeel van PG Zorgholding B.V. waarvan Parnassia Groep enig aandeelhouder en bestuurder is. Binnen PG Zorgholding B.V. zijn de ondersteunende diensten van Parnassia Groep ondergebracht zoals de Parnassia Groep Academie, Service Centrum, Verkoop, Marketing & Communicatie, Groepscontrol en de groepsstaf. Met de Concentratie verandert er verder niets aan de werkzaamheden van PG Zorgholding B.V.

2.3 Gevolgen concentratie voor zorgverlening

Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
31. De zorgverlening door BZF is identiek aan de zorgverlening door Apotheek PG en zal vanuit dezelfde locatie worden uitgevoerd. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.
De apotheek zal aangestuurd worden door de gevestigd apotheker. Hij/zij heeft assistenten dienstverlening die hierbij helpen. De opdrachten die de apotheek uitvoert voor klinische en ambulante cliënten van de Parnassia Groep komen net zoals nu binnen via de telefoon of bij spoed telefonisch waarna er een bevestiging in het systeem binnen komt. Vervolgens vindt distributie plaats richting de locatie van PG. Hier worden de medicatie verstrekt door de zorgverlener van PG.
De gevestigd apotheker valt onder de manager farmaceutische zaken van BZF, deze blijft eindverantwoordelijk voor de gang van zaken. Op wekelijkse basis zal er contact zijn tussen de gevestigd apotheker en de manager farmaceutische zaken die gevestigd is op het hoofdkantoor.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. BZF kent een grotere mate van automatisering van de logistieke processen dan Apotheek PG. Daardoor zijn controlestappen geautomatiseerd met barcodes en kan track-and-trace worden geïntroduceerd. BZF is voornemens deze werkwijze ook bij Apotheek PG te introduceren. Dit heeft geen directe gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt, echter wel voor de logistieke processen. Dit heeft als verwacht gevolg dat de kwaliteit van de farmaceutische dienstverlening verbetert. De zorgprocessen (receptverwerking, consultatie, toezichthouding) zullen geen wijziging ondergaan. Op de middellange termijn heeft dit als gevolg dat medewerkers minder schriftelijk werk zullen verrichten en meer met apparatuur werken om handelingen te verrichten. Daarnaast geeft dit medewerkers beter inzicht in de wat en waar van medicatie. De handelingen veranderen dus van aard, dit leidt niet tot minder werk.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
33. Het aantal locaties wijzigt niet als gevolg van de Concentratie, omdat Apotheek PG op de bestaande locatie wordt voortgezet. De zorg is bovendien locatie-onafhankelijk, omdat de cliënten niet de apotheek bezoeken, maar in hun eigen instelling worden bediend. Er zijn geen gevolgen voor de cliënten. Er wordt niet uitgesloten dat in de toekomst het aantal locaties kan wijzigen, echter voor nu hebben Partijen geen concrete plannen hiervoor.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. De schaalgrootte van de zorgverlening wijzigt niet als gevolg van de Concentratie. De schaalgrootte van BZF maakt investeringen in automatisering mogelijk met efficiëntieverbetering tot gevolg. Dit heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

35. De Concentratie brengt geen wijzigingen in het zorgaanbod van Partijen teweeg.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

36. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat er grote cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Wel wordt er bij de integratie van de PG Apotheek bij BZF aandacht besteed aan het achterhalen van momenteel onzichtbare cultuurverschillen en het wegnemen hiervan. Dit gebeurt doordat alle integratie-activiteiten worden uitgevoerd door workstreams met een vertegenwoordiging van zowel Apotheek PG als BZF. Binnen deze workstreams worden de detailverschillen in werkwijze en cultuur achterhaald zodat deze gezamenlijk geüniformeerd kunnen worden.

37. Naast de workstreams zal er vanaf overname datum een uitwisselingsprogramma plaatsvinden tussen collega's uit Den Haag en Maarssen waarmee wij cultuurverschillen hopen te ondervangen. Concreet betekent dit dat collega's enkele dagen bij elkaar gaan meekijken. Op deze manier willen wij de medewerkers beter kennis met elkaar laten maken en kruisbestuiving laten plaatsvinden van best practices. Ook zal er een nieuwe gevestigd apotheker geworven worden voor de apotheek in Den Haag om de huidige a.i. apotheker te vervangen. In het traject zullen medewerkers van de apotheek betrokken worden zodat dit ook aansluit bij de apotheek in Den Haag en BZF breed.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen zijn voornemens om de Concentratie per 1 februari 2021 te realiseren. De integratie zal als volgt verlopen:
 Q4/Q1 2020/2021: voorbereiden overgang van personeel: organiseren arbeidscontracten, individuele gesprekken
 Q4/Q1 2020/2021: voorbereiden overgang ICT-middelen
 Q1 2020: livegang
 Q1/Q2 2020: optimalisatie automatisering Apotheek PG

	12w	8w	4w	Dag 1: LIVE	4w	8w	12w	16w	20w
HR implementatie	█								
ICT-optimalisatie						█			
GDS-optimalisatie					█				
Vastleggen afdelingsgegevens en -afspraken, overleg met afdelingen	█							█	
Logistiek overnemen	█								
Logistiek optimaliseren					█				
Kwaliteitshuis harmoniseren					█				
Vaststellen managementinformatie		█							

39. Voor de cliënt zullen geen wijzigingen optreden.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Er zijn geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Dankzij de zorgvuldige voorbereiding door middel van workstreams worden alle mogelijke risico's geïnventariseerd en zal daarmee bij de uitvoering/integratie rekening worden gehouden.
41. Op het gebied van ICT wordt een risico gezien voor de overgang van het werken op het Parnassia Groep-netwerk naar werken op het Brocacef-netwerk. Dit risico wordt ondervangen door een uitgebreide inventarisatie van benodigde verbindingen en applicaties voor behoud van alle functionaliteiten. Daarnaast zullen de medewerkers van Apotheek PG tot 6 maanden na realisatie van de Concentratie toegang houden tot het Parnassia Groep-netwerk. De overgang kan daardoor gefaseerd en goed gecontroleerd plaatsvinden.

2.4 integratie-/veranderproces ondersteunende afdelingen/processen

Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

42. Apotheek PG zal worden toegevoegd aan BZF waarbij de centrale aansturing zal plaatsvinden op basis van de bestaande organisatie van BZF. De Concentratie leidt niet tot veranderingen voor ondersteunende afdelingen, omdat de ondersteunende dienstverlening voor Apotheek PG zal worden toegevoegd aan de bestaande ondersteunende afdelingen van BZF zonder personele consequenties. Dit zijn afdelingen zoals ICT-ondersteuning, HR-ondersteuning, Finance, Kwaliteit, Juridische zaken en zorgverzekeraarscontractering. Door de relatief geringe omvang van Apotheek PG vinden er ook geen veranderingen plaats voor de ondersteunende afdelingen aan de kant van Parnassia Groep.
- De activiteiten van Apotheek PG worden na realisatie van de Concentratie voortgezet door het bestaande loondienst personeel van Apotheek PG op de huidige locatie van Apotheek PG. Doordat de ondersteunende processen reeds door Parnassia Groep worden verzorgd, leidt de Concentratie niet tot personele veranderingen in Apotheek PG, maar enkel van een verplaatsing van die ondersteunende processen van Parnassia Groep naar BZF.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

43. In het integratie- en veranderproces hoeven geen belangrijke keuzes meer te worden gemaakt.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

44. Niet van toepassing

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

45. Zoals omschreven onder 2.3g

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

46. Uit de voorgesprekken in het kader van de Concentratie is gebleken dat er geen materiële kwetsbaarheden zijn in de organisaties van Partijen. Partijen verwachten dan ook geen risico's tijdens en na het integratie-/veranderproces.

2.5 Financiering concentratie

Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

47. De Concentratie behelst de overname van de materiële vaste activa, de voorraden en de personele passiva (saldo vakantiegeld en –dagen) en beloopt € [...]. Deze koopsom wordt gefinancierd vanuit eigen middelen.
48. Door de Concentratie bespaart Parnassia Groep aanzienlijke kosten. BZF levert de farmaceutische dienstverlening met de gevraagde kwaliteit tegen lagere kosten [...]. BZF kan dit doen door inkoopvoordelen op middelen, IT en apparatuur. Daarnaast heeft BZF logistieke dienst in huis. Deze bezuiniging betekent dat Parnassia Groep meer geld beschikbaar heeft voor de zorg voor haar patiënten.

2.6 Synergievoordelen als gevolg van concentratie

Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

49. De logistieke processen van Apotheek PG zullen verder geautomatiseerd worden, wat enerzijds investeringen vergt, maar anderzijds tot grotere efficiëntie zal leiden. Dit maakt op termijn een groei van activiteiten op deze locatie mogelijk, bij voorkeur op grond van klantengroei.
50. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van (een van de) Partijen die door middel van de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Geconsolideerde meerjarenprognose

Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- X. Prognose van de winst en verliesrekeningen (Bijlage 9).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

51. In **bijlage 9** is een vertrouwelijke vijfjarenprognose opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie.

Uit voorzichtigheid is hierin voor de komende jaren meegenomen dat de marktprijs op geneesmiddelen jaarlijks [...].

Het GM% neemt toe omdat het aandeel dienstverlening (= 100% marge) hierdoor groter wordt.

De kosten stijgen jaarlijks met +2,5%.

Gevolg is dat daardoor het EBITDA niveau jaarlijks een klein beetje lager wordt.

2.8 Wijze waarop stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen

Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

52. Partijen beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Partijen sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat Partijen onder andere beoordelen of:

1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;
2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. Door de wetgever is niet beoogd dat op zorgaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige Concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets. Partijen achten het ook niet nodig om cliënten vooraf te betrekken bij de concentratie omdat er geen sprake is van wezenlijke veranderingen die gevolgen hebben voor cliënten. De dienstverlening wordt voortgezet zonder wijzigingen in het zorgaanbod of locaties. Apotheken zijn uitgezonderd van de Wmcz 2018, wat is opgenomen in het besluit van VWS waarin de reikwijdte van de WmcZ 2018 is opgenomen.

54. De Parnassia Groep heeft haar Concerncliëntenraad (CCR) op 26 mei 2020 geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (**Bijlage 1**). De CCR is gevraagd advies uit te brengen over dit voornemen. De CCR van Parnassia Groep heeft op 30 juni 2020 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**Bijlage 4**).

55. De raad van bestuur van Parnassia Groep heeft op 29 juli 2020 zijn definitief besluit schriftelijk kenbaar gemaakt aan de CCR (**Bijlage 13**). De raad van bestuur heeft daarbij de adviezen van de CCR overgenomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56.

BZF

BZF heeft haar OR op 26 mei 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 5**)

Voor de behandeling van deze adviesaanvraag heeft de OR plenaire besprekingen gehouden en aanvullende vragen gesteld op 13 juli 2020. Deze vragen zijn beantwoord op 6 oktober. Vervolgens heeft de OR formeel ingestemd met de overname op 02 november 2020 (**bijlage 3**).

Apotheek PG

Parnassia Groep heeft haar Centrale Ondernemingsraad (COR) op 26 mei 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 6**)

Voor de behandeling van deze adviesaanvraag heeft de COR, naast de plenaire besprekingen een commissie opgericht bestaande uit 4 COR-leden, 2 OR Zorgholding-leden en 1 COR/OR Zorgholding lid. Deze commissie heeft zich verdiept in de adviesaanvraag en een voorstel gedaan aan de COR hoe te adviseren.

In de overlegvergadering van 29 mei is het voorgenomen besluit voor de eerste keer besproken (in aanwezigheid van de leden van de OR PG Zorgholding) en toegelicht door de bestuurder Zorg. De commissie is op 5, 12 en 26 juni bij elkaar gekomen en heeft vragen opgesteld die de raad van bestuur van Parnassia Groep heeft beantwoord. De COR is op deze dagen iedere keer bijgepraat over de vorderingen van de commissie.

De COR-voorzitter heeft meerdere malen contact gehad met meerdere medewerkers van Apotheek PG en heeft daarnaast samen met een commissielid op uitnodiging van de medewerkers van Apotheek PG op 4 juni een medewerkersbijeenkomst bezocht.

De COR van Parnassia Groep heeft op 10 juli 2020 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie, mits rekening wordt gehouden met zijn adviezen en overwegingen (**Bijlage 2**).

De medewerkers van Apotheek PG zijn op 4 juni geïnformeerd over het voornemen van de Concentratie op een medewerkersbijeenkomst. Vervolgens zijn zij door middel van een voorlichtingsbijeenkomst op 7 september 2020 geïnformeerd over de Concentratie (**Bijlage 7**).

De raad van bestuur van Parnassia Groep heeft op 23 juli 2020 zijn definitief besluit schriftelijk kenbaar gemaakt aan de COR (**Bijlage 14**). Op onderdelen wijkt het definitief besluit af van het advies, met name ten aanzien van de cao die van toepassing zal worden na de overgang, echter Parnassia Groep en BZF hebben een garantie verstrekt dat de medewerkers geen nadeel zullen lijden ten gevolge van die overgang. En dat is ook niet het geval.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

57.

De voor Apotheek PG belangrijkste zorgverzekeraars zijn [...],[...],[...] en [...] met een marktaandeel van in totaal meer dan 70%. Geen van deze of de overige zorgverzekeraars heeft na geïnformeerd te zijn over de voorgenomen Concentratie afkeurend gereageerd (**Bijlage 10**). De ervaring is dat zorgverzekeraars de mutatie zonder bezwaar verwerken in hun systemen.

3 Cruciale zorg

3.1 Aangeboden vormen van cruciale zorg

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

58. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 eveneens niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Overige relevante informatie

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. N.v.t.

4.2 Opsomming bijlagen NZa-aanvraag

Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Adviesaanvraag CCR PG	
2	Instemming COR PG	
3	Instemming OR BZF	
4	Instemming CCR PG	
5	Adviesaanvraag COR BZF	
6	Adviesaanvraag OR PG	
7	Voorlichtingsbijeenkomst personeel PG	
8	Koopovereenkomst	
9	Vijfjaren prognose	
10	Lijst met geïnformeerde verzekeraars	
11	Juridische structuur Brocacef	
12	Uittreksel KVK Indigo	
13	Definitief besluit CCR	
14	Definitief besluit COR	

* * *