

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

PUUR Mondzorg Franeker B.V.

en

activa van Tandartspraktijk Noordbruis

d.d. 20 april 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 10 mei 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 10 mei 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 20 april 2021 en aangevuld op 10 mei 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	3
1.1	Organisatie 1	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**") via haar dochteronderneming PUUR Mondzorg Franeker B.V. ("**Franeker**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over activa van Tandartspraktijk Noordbruis ("**Noordbruis**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). MHNG, Franeker en Noordbruis worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. MHNG bestaat uit Dentaal Totaal B.V., Prothesepraktijk Delfzijl B.V. en Mondzorg Holding Nederland B.V. (de houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen). MHNG kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent. Franeker is een voor de Concentratie opgerichte B.V. Franeker kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg
3. Noordbruis is een maatschap en tandartspraktijk gevestigd in Franeker. Noordbruis is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en MHNG als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetz drempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Noordbruis na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten op een bestaande locatie Noordbruis in de stad Franeker. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 juni 2021 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75026554

Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MHNG verleent in totaal met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 11 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
7	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/
8	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
9	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/
10	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/

11	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/
----	--------------------------------	---

8. MHNG is naast Mondzorg Holding Nederland B.V. enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. MHNG is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van MHNG opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farnsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
7	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
8	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
9	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
10	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
11	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Noordbruis
Nummer Kamer van Koophandel:	01157077
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.

Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Noordbruis is een tandartspraktijk. Noordbruis is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://www.tandartspraktijknoordbruis.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Noordbruis is enkel actief in de stad Franeker.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. MHNG zal als gevolg van de Concentratie door middel van Franeker uitsluitende zeggenschap verkrijgen over activa (zoals gespecificeerd in artikel 2.1 van de koopovereenkomst) van Noordbruis door een activatransactie. PUUR Mondzorg B.V. is de nieuwe benaming voor Mondzorg Holding Nederland B.V., de moederonderneming van Franeker. Franeker is opgericht ten behoeve van de Concentratie. De activiteiten van Noordbruis zullen na de Concentratie één op één worden geïntegreerd in de B.V. Franeker. De hele onderneming Noordbruis wordt opgenomen in Franeker. Binnen Franeker wordt nog geen zorg verleend. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten die nu

binnen Noordbruis worden ontplooid, zullen na de Concentratie binnen Franeker plaatsvinden. Het personeel van Noordbruis zal worden overgenomen door Franeker. De zorgverlening zal in de stad Franeker in hetzelfde pand blijven plaatsvinden. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. De definitieve koopovereenkomst is op 23 april 2021 ondertekend (**BIJLAGE 1**). Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 juni 2021 plaats te laten vinden. MHNG wil de onderneming Noordbruis (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen de nieuwe B.V.: Franeker. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(i) Koper heeft de mogelijkheid gehad om [...]te spreken en is met hem een nieuwe overeenkomst van opdracht aangegaan die vanaf Overdrachtsdatum zal gelden;"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
"(ii) [...];"	[...]. De praktijk wijst uit dat er geen reden is om aan te nemen dat deze voorwaarde de Concentratie nog redelijkerwijs in de weg zou kunnen staan.
"(iii) De door Verkoper verstrekte informatie is juist en er is geen informatie achtergehouden die voor Koper invloed zou kunnen hebben op de voorwaarden van deze Overeenkomst;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) Tussen de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en de Overdrachtsdatum doen zich geen negatieve materiële wijzigingen voor ten aanzien van de Onderneming welke in de invloedssfeer ligt van Verkoper;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(v) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
"(vi) Er is overeenstemming tussen Partijen over de overeenkomst van opdracht met Drs. B. Noordbruis. Koper zal een eerste concept (laten) opstellen; en"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan. Zie BIJLAGE 2 .
"(vii) Er is overeenstemming tussen Partijen over een huurovereenkomst voor de tandartspraktijk aan de Voorstraat 70 te Franeker. Partijen hebben een overeenstemming bereikt over een huurprijs van EUR 25.000,- per jaar exclusief gas/water/elektra. De huur wordt aangegaan voor een duur	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan. Zie BIJLAGE 3 .



van 5 jaar. De huurovereenkomst is onlosmakelijk verbonden met deze Overeenkomst. Indien Partijen niet tot overeenstemming komen over de huurovereenkomst, wordt deze Overeenkomst ontbonden.”	
--	--

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

16. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk overeenkomst tot opdracht (bijvoegen).

17. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst en als **BIJLAGE 2** de overeenkomst tot opdracht aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel [...] en is met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om na een aantal jaren de werkzaamheden van [...] zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.

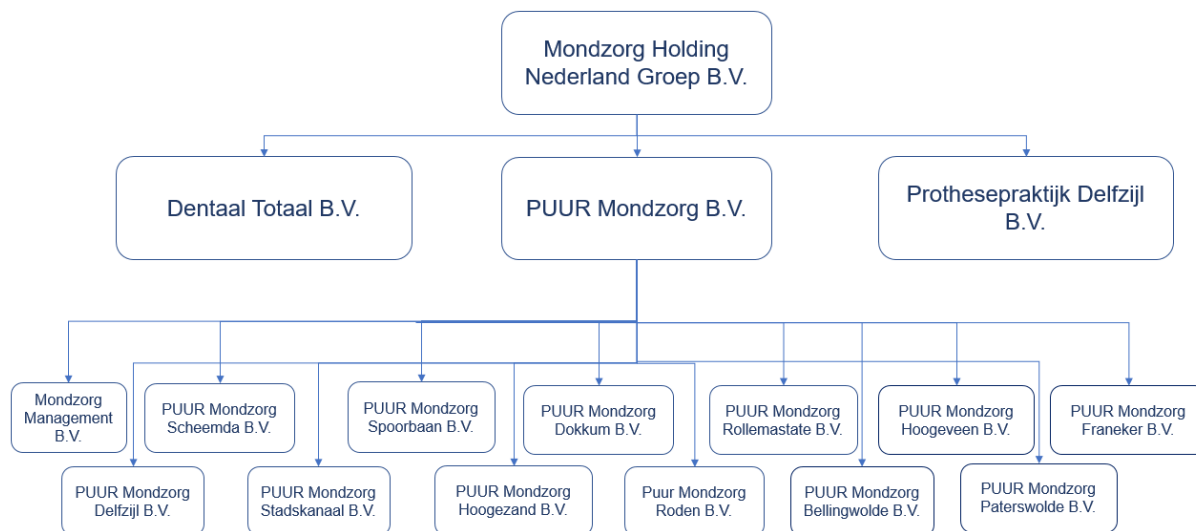
19. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet verminderd, ondanks dat de eigenaar op termijn (enkele jaren) [...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau kunnen continueren. MHNG ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Noordbruis zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet, zij het binnen een B.V. in plaats van een eenmanszaak. De mondzorg van de patiënten van Noordbruis zal op dezelfde manier

met dezelfde medewerkers worden voortgezet. [...]zal omwille van de continuïteit en goede overdracht [...]. Het voornemen van Partijen is, zoals uiteengezet in artikel 4.3 van de koopovereenkomst, dat [...] binnen Franeker. Op termijn zal er naar een vervanger voor [...] worden gezocht. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor voorzienbaar lange tijd blijven ontvangen bij dezelfde werknemers in hetzelfde pand.

20. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Noordbruis is een (kleine) groepspraktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van MHNG. Mede door de overeenkomsten in patiënt benadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van MHNG.



22. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%.
23. De huidige rechtsvorm van Noordbruis is een eenmanszaak. Er is daarom geen verdere organisatiestructuur. Noordbruis zal als gevolg van de Concentratie worden opgenomen als in PUUR Mondzorg Franeker B.V. De organisatiestructuur van MHNG zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
24. De bedrijfsactiviteiten van Noordbruis worden als gevolg van de Concentratie één op één opgenomen binnen de nieuwe BV binnen MHNG: Franeker. Momenteel levert Franeker nog geen zorg. Noordbruis wordt als onderneming integraal opgenomen in Franeker. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Noordbruis na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. Dit zal gebeuren binnen hetzelfde pand met dezelfde medewerkers als dit voor de Concentratie gebeurde. De zorgverlening aan de cliënt zal alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen MHNG en Franeker, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek.
25. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat [...] vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum in ieder geval tot [...] zijn werkzaamheden als tandarts zal voortzetten in Franeker. De afspraken omtrent de samenwerking en continuïteit van de praktijk zijn separaat vastgelegd in een overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**).
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
26. MHNG is voornemens om het zorgaanbod en de zorgprocessen van Noordbruis na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Zowel de onder MHNG vallende tandartspraktijken als Noordbruis werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie. Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg.
27. Er zullen er voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgaanbod plaatsvinden. Er is bijvoorbeeld (meer) kennis binnen MHNG aanwezig met betrekking tot parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek die binnen Noordbruis niet aanwezig is. Hierdoor zal er een completer aanbod van mondzorg ter beschikking staan voor de cliënten van Noordbruis. Er treedt geen verandering op in (het aantal) zorgverleners.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
28. Er zal geen verandering optreden in de zorglocatie en de zorgverleners. Noordbruis zal op dezelfde locatie de mondzorg blijven ontplooiën. Gevolgen voor cliënten zullen er daarom niet zijn.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
29. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien. De locatie waar zorg verleend wordt, wordt niet uitgebreid of aangepast. Zowel voor als na de Concentratie zal hetzelfde aantal behandelstoelen beschikbaar zijn.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
30. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen MHNG.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
31. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen kunnen bestaan. Noordbruis zal integraal blijven bestaan en al het personeel blijft aldaar werken. Alle activiteiten van Noordbruis worden na de Concentratie voortgezet. Van cultuurverschillen wegens integratie zal aldus geen sprake zijn.
32. Zowel de onder MHNG vallende tandartspraktijken als Noordbruis werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie. Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
33. Al het personeel van Noordbruis zal werkzaam blijven bij Noordbruis. Patiënten zullen hun eigen behandelaar, waar zij voor de Concentratie in behandeling waren, behouden. Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van Noordbruis aldaar werkzaam blijven. Nieuwe werkinstructies zullen na de Concentratie met iedereen gezamenlijk worden vastgesteld. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
35. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. Noordbruis blijft als zelfstandige onderneming opereren onder MHNG, zij het niet als eenmanszaak maar als een B.V. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De

Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

36. Noordbruis draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan MHNG. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen MHNG op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Noordbruis gebruikt momenteel het patiëntenadministratiesysteem [...]. Binnen MHNG wordt gebruik gemaakt van [...]. Partijen verwachten hierbij geen moeilijkheden. MHNG heeft de nodige ervaring om deze omzetting in het patiëntenadministratiesysteem goed te laten verlopen. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd/overgezet wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.
37. De ondersteunende afdelingen en processen zullen zo snel mogelijk na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van MHNG. Een deel van het telefoonverkeer zal dan worden afgehandeld via het klantcontact centrum van Mondzorg Management. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om afspraakmutaties. Daarnaast zal factoring/factuur verwerking centraal worden ingevuld via Mondzorg Management en zal de salarisadministratie worden geïntegreerd in de centrale administratie.
38. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat deze diensten voor Noordbruis op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Noordbruis door Franeker worden overgenomen. Cliënten van Noordbruis kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.
39. Er is momenteel geen personeel aanwezig binnen Noordbruis dat zich uitsluitend toelegt op ondersteunende processen. Er werken slechts tandartsen en tandarts-, preventie- en orthodontieassistenten bij Noordbruis. Zie daarvoor ook <https://www.tandartspraktijknoordbruis.nl/team-2/>. Door de Concentratie zullen deze medewerkers zich minder bezig hoeven houden met ondersteunende diensten en zich meer kunnen richten op de daadwerkelijke zorgverlening. Dit zal de cliënten van Noordbruis na de Concentratie ten goede komen

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

40. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

41. N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

42. De (patiënten)administratie van Noordbruis zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van MHNG. Dit betekent dat deze centralisatie in het derde kwartaal van 2021 gerealiseerd zal worden. Ook de andere ondersteunende diensten worden zo snel als dat mogelijk is geïntegreerd binnen Mondzorg Management B.V.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

43. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

44. MHNG financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

45. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

46. Er kunnen synergievoordelen worden voordelen behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).

- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

47. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 4** aangehecht.
48. [...].
49. [...].
50. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
51. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
52. Noordbruis doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. MHNG doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen MHNG doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
53. Bij de dochterondernemingen van MHNG zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij MHNG op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen MHNG een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. MHNG is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
54. Een centrale cliëntenraad in het geval van MHNG zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van MHNG zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden

(Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hoogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. MHNG zal haar cliënten evenwel op 1 mei 2021 betrekken bij het Concentratievoornemen door middel van een bericht op haar website (<https://puurmondzorg.nl/overname-noordbruis-franeker/>, **BIJLAGE 6**). Er zijn geen reacties vanuit cliënten gekomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

55. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”).
56. De medewerkers van Noordbruis zijn mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
57. Alle medewerkers van MHNG zijn op 30 april 2021 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectuering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 7**). Daarbij zijn medewerkers in staat worden gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Anders dan felicitaties hebben Partijen geen inhoudelijke of negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het MHNG-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

58. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.



- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

60. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

61. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Overeenkomst van opdracht	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.	Huurovereenkomst	
4.	Financiële meerjarenprognose	
5.	Volmacht MHNG	