

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

MEDSEN HOLDING B.V. / APOTHEEK VREDERUST B.V.

OVER

BENU APOTHEEK BERESTEIN

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Apotheek Vrederust B.V., een dochtervennootschap van Medsen Holding B.V. (**Medsen**), (hierna ook gezamenlijk aangeduid als **Vrederust**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over BENU Apotheek Berestein (**Berestein**). Vrederust en Berestein worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. Vrederust is een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg). Medsen exploiteert met haar dochtervennootschappen verschillende apotheken en is onderdeel van een van de portfoliobedrijven van Bencis Buyout Fund V C.V. (**Bencis**). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie.
3. Berestein is een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). Berestein is een vestiging van BENU Apotheken B.V. (**BENU**) die ruim 300 openbare apotheken exploiteert. BENU maakt op haar beurt weer onderdeel uit van Brocacef Groep N.V. (**Brocacef**) dat actief is op het gebied van farmaceutische zorg in Nederland. Berestein kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). Relevante stakeholders zijn adequaat worden betrokken, er is geen sprake van relevante invloed op zorgverlening- of processen en van cruciale zorg is evenmin sprake.
4. Om die reden menen Partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen verzoeken de NZa dan ook haar goedkeuring voor de voorgenomen concentratie te geven. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe alle medewerking.
5. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken, cursief en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie	Medsen Holding B.V. (moedervenootschap van Vrederust)
Nummer Kamer van Koophandel	24287844
Zorgaanbieder	Ja
Indien zorgaanbieder	Medsen Holding B.V. doet door [...] personen zorg verlenen. Vrederust B.V. doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	B.M.M.	T.M.J.
Naam	Reuder	Heurkens
E-mailadres	berend.reuder@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305262	020-5305243

6. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Vrederust blijkt is aangehecht als **bijlage 1**.
7. Vanwege de aard van de zorgverleningsactiviteiten (apotheken) is Vrederust niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.¹ Van de voorzitter van de relevante centrale ondernemingsraad (van Medsen) zijn hieronder de contactgegevens opgenomen.

¹ Art. 2, aanhef en onder e, ten 5de, Besluit Wmcz 2018.

Voorzitter ondernemingsraad

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Vrederust B.V. exploiteert een apotheek in Den Haag. Voor meer informatie wordt verwezen naar www.vrederust.medsenapotheek.nl. Medsen exploiteert verschillende apotheken in Nederland. Voor meer informatie wordt verwezen naar www.medsen.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Vrederust B.V. is gevestigd in Den Haag. Medsen heeft 44 apotheek vestigingen verspreid door Nederland en is gevestigd in Breda.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	BENU Apotheken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30166253
Zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten)

10. Het personeel van Berestein bestaat uit 3 apothekersassistentes en een externe tijdelijk ingehuurde (beherend) apotheker. Er wordt bij Berestein dus in totaal door 4 personen zorg verleend.

Contactpersoon

Naam	[...]
E-mailadres	[...]

Postadres	Postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

11. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersoon van BENU blijkt is aangehecht als **bijlage 2**.
12. Vanwege de aard van de zorgverleningsactiviteiten (apotheken) is Berestein niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.² De ondernemingsraad van BENU is gevraagd om te adviseren over de voorgenomen concentratie (aangehecht als **bijlage 3**) en dit is als opschortende voorwaarde in de koopovereenkomst opgenomen.

Voorzitter ondernemingsraad

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[Postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	Postbus 75, 3600 AB Maarssen

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Berestein exploiteert een apotheek in Den Haag. Voor meer informatie wordt verwezen naar www.benuapotheek.nl/apotheek/berestein.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Berestein is gevestigd in Den Haag. Berestein maakt thans onderdeel uit van BENU Apotheken B.V., dat [...] apotheek vestigingen heeft verspreid door Nederland.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).

² Art. 2, aanhef en onder e, ten 5de, Besluit Wmcz 2018.

- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.**
15. De voorgenomen concentratie betreft de overname van de activa en passiva van Berestein door Vrederust B.V., te weten de voorraden, administratie, personeel, handelsnaam en goodwill van Berestein. Dit blijkt uit de koopovereenkomst d.d. 13 november 2020 (de **Koopovereenkomst**), aangehecht als **bijlage 4**. Vrederust verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over Berestein. De transactie kwalificeert derhalve als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.**
16. Naast de goedkeuring van de NZa zijn de volgende opschortende voorwaarden in de Koopovereenkomst opgenomen (zie art. 5.1 Koopovereenkomst):
- a. de ondernemingsraad van Verkoper heeft Verkoper positief of neutraal geadviseerd met betrekking tot de Overname; en
 - b. de Raad van Commissarissen van Brocacef Groep N.V. heeft aan Verkoper haar schriftelijke goedkeuring verleend met betrekking tot het aangaan van de Overname.
17. De opschortende voorwaarden van randnummer 16 onder a en b zijn reeds vervuld.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.**
18. De Raad van Commissarissen van de groep waartoe Vrederust B.V. (Medsen) behoort heeft de voorgenomen concentratie op 12 november 2020 goedgekeurd. Deze goedkeuring is niet vastgelegd in een schriftelijk besluit.

19. De Raad van Commissarissen van Brocacef heeft haar goedkeuring aan de concentratie verleend, zie **bijlage 8**.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen)
- Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **bijlage 4**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. Doel van de voorgenomen concentratie is om de Berestein apotheek te integreren in de apotheek van Vrederust B.V. De apotheek van Vrederust B.V. daarentegen is recent geopend en heeft voldoende capaciteit om de patiënten van Berestein ook van dienst te zijn. Beide apotheken zijn hemelsbreed op minder dan 100 meter van elkaar gevestigd. De kern van de transactie betreft de overname van het patiëntenbestand van Berestein door Vrederust B.V. Juist doordat de zorgverlening daarmee kan worden gecontinueerd (aan de overkant van de straat) zal de voorgenomen concentratie geen materiële veranderingen met zich meebrengen. BENU voorzag dat Berestein, toch al een kleine apotheek, door de recente opening van Vrederust B.V. haar bestaansrecht zou verliezen. Doordat Vrederust dichtbij Berestein is gevestigd gezamenlijk met voor Berestein relevante huisartsen, ligt het voor de hand dat een deel van de patiënten van Berestein zal overstappen naar Vrederust [...]. Gegeven dit vooruitzicht is een concentratie (verkoop) het beste scenario voor BENU, haar personeel (dat in dienst zal treden van Vrederust B.V.) en de cliënten door de samenwerking met Vrederust voor de overdracht van patiëntenzorg. [...]

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie

weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Een organogram van de organisatiestructuur van Medsen voor en na afronding van de voorgenomen concentratie en een organogram van BENU zijn aangehecht als **bijlagen 5 en 6**. Doordat Berestein wordt geïntegreerd in Vrederust B.V. is deze entiteit als zodanig niet opgenomen in het organogram.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

22. De voorgenomen concentratie leidt niet tot wezenlijke veranderingen in de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van betrokken organisaties.

23. De onder nr. 20 toegelichte doelstelling zal worden gerealiseerd zonder wezenlijke impact op de concrete zorgverlening. Met deze doelstelling wordt namelijk in de kern juist beoogd na de concentratie de zorgverlening door Berestein te continueren in apotheek Vrederust B.V. De meest concrete verandering daarbij (in de zorgverlening) zal de sluiting van de vestiging van Berestein zijn en de verplaatsing van de zorgverlening naar apotheek Vrederust B.V. op circa 100 meter afstand.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

24. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zullen er geen veranderingen zijn in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie. In feite omhelst de voorgenomen concentratie uitsluitend de verplaatsing van de locatie waaruit zorg wordt verleend, de afstand tussen beide locaties is met ca. 100 meter verwaarloosbaar. Er zullen verder geen wijzigingen in het aanbod van de zorg of relevante gevolgen zijn voor de zorgverlening aan cliënten.

25. Na afronding van de voorgenomen concentratie blijft de (zorg)inhoudelijk aansturing bij apotheek Vrederust B.V. een taak van de beherend apotheker bij Vrederust B.V. Zoals eerder al opgemerkt zijn er op dit moment drie apothekersassistenten en één externe tijdelijk ingehuurde apotheker werkzaam zijn bij Berestein. Deze tijdelijk ingehuurde (beherend) apotheker bij Berestein zal niet mee overgaan naar Vrederust B.V. De voorgenomen concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de (zorg)inhoudelijk aansturing bij Vrederust B.V.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
26. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zullen aan de inrichting van zorgprocessen geen veranderingen worden aangebracht als gevolg van de voorgenomen concentratie. Beide apotheken zijn onderdeel van een grotere keten, te weten Medsen en BENU, waarvan Partijen menen dat deze in de kern een vergelijkbare werkwijze hebben met betrekking tot zorgprocessen. Medsen en BENU hebben hun bedrijfsprocessen vergelijkbaar georganiseerd en maken bijvoorbeeld gebruik van dezelfde dienstverlening en toelevering door de bedrijven van Brocacef Groep, de groep waartoe BENU behoort, zoals Brocacef Groothandel.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
27. Zoals aangegeven zal de zorgverlening door Berestein zich verplaatsen naar de vestiging van Vrederust B.V. op ca. 100 meter afstand. Materiële gevolgen op het gebied van de toegankelijkheid van de zorg, reistijd, andere zorgverleners en andere zorgprocessen worden daarmee niet voorzien. De vestiging van Berestein wordt gesloten. Zoals hieronder al is opgemerkt heeft de apotheek van Vrederust B.V. voldoende capaciteit om ook de patiënten van Berestein te voorzien. De geheel nieuwe apotheek van Vredesrust B.V. is pas recent, op 21 september 2020, geopend. Er zijn derhalve geen aanpassingen nodig aan de apotheek van Vrederust B.V.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
28. Niet van toepassing. Er wordt geen schaalvergroting van de zorgverlening beoogd met de voorgenomen concentratie. Zoals gezegd is de kern van de voorgenomen concentratie de overname van het bestaande patiëntenbestand van Berestein door Vrederust. De apotheek van Vrederust B.V. heeft voldoende capaciteit om ook de patiënten van Berestein te voorzien. Ook zullen de werknemers die momenteel werkzaam zijn bij Berestein in dienst treden bij Vrederust B.V.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
29. Niet van toepassing. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de zorgverlening of cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**
30. Niet van toepassing. Voor zover thans bekend zijn er geen significante cultuurverschillen tussen beide organisaties en worden er dan ook geen integratierisico's voorzien. Beide apotheken zijn immers al onderdeel van een grotere keten, te weten Medsen en BENU, waarvan Partijen menen dat deze in de kern een vergelijkbare werkwijze hebben. Indien er zich (thans niet verwachte) cultuurverschillen openbaren zal dit door de centrale HR-afdeling in samenspraak met het management team van Medsen worden geadresseerd.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
31. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zal de voorgenomen concentratie geen materiële gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten. Voor een overzicht van de integratie van niet-zorggerelateerde ondersteunende processen (in het Shared Service Center van PharComp Bidco B.V. (**PharComp**)) en een globaal tijdsplan daarvan wordt verwezen naar paragraaf II.4 onder d.
- h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
32. Niet van toepassing. Er worden geen integratierisico's voorzien.
- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**
33. Na de realisatie van de voorgenomen concentratie zullen een aantal diensten voortaan gezamenlijk verzorgd worden met het Shared Service Center van PharComp die ondersteunende diensten verleent aan meerdere dochterondernemingen, waaronder Ceban en Medsen. De gezamenlijke diensten betreffen HR, ICT en administratie. De veranderingen zullen evenwel niet wezenlijk zijn (zie ook hierna) en geen directe relatie hebben met de zorgverlening door Medsen. Op dit moment worden deze ondersteunende diensten bij Berestein verzorgd door het Shared Service Center van BENU. Op het gebied van ondersteunende afdelingen en processen worden deze taken in feite dus slechts overgedragen van het Shared Services Center van BENU naar het Shared Services Center van PharComp.

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**
34. Niet van toepassing. Door de overgang van ondersteunende diensten naar het Shared Service Center van PharComp worden geen gevolgen verwacht voor het ondersteunend personeel. Verder zijn de werknemers van Berestein al gewend om met een Shared Service Center te werken. De ondersteunende werkzaamheden zijn verder goed in te passen in de bestaande capaciteit van het Shared Service Center van PharComp.
- b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**
35. Niet van toepassing gegeven de afwezigheid van wezenlijke veranderingen.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
36. Niet van toepassing.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**
37. Er bestaat ten aanzien van de veranderingen in de ondersteunende processen geen planning per kwartaal. Zodra de voorgekomen concentratie is afgerond zullen de ondersteunende diensten worden ondergebracht in het Shared Service Center van PharComp.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
38. Niet van toepassing. Er worden geen risico's voorzien die zich tijdens en na het integratie / veranderproces van deze ondersteunende activiteiten kunnen voordoen. Ten aanzien van EPD's wordt opgemerkt dat Vrederust B.V. en Berestein beide met [...] werken. De volledige dossiers kunnen daarom zonder verlies van data worden omgezet van Berestein naar Vrederust B.V.
- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**
39. [...]

40. De voorgenomen concentratie heeft geen financiële gevolgen voor de betrokken zorgaanbieder.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

41. Het sluiten van de vestiging van Berestein zal met zich meebrengen dat de dienstverlening tegen lagere kosten kan plaatsvinden doordat er sprake zal zijn van één locatie in plaats van twee, wat besparingen oplevert van bedrijfskosten, met name de kosten van een beherend apotheker (op dit moment door Berestein ingevuld d.m.v. tijdelijke externe inhuur), huur- en onderhoudskosten van het pand, contributies en abonnementen en de kosten van ICT.

42. Het voornaamste synergievoordeel voor de Vrederust is dat zij na de voorgenomen concentratie meer patiënten kan bedienen (vanuit slechts één pand). Hetgeen een hogere omzet met zich meebrengt en dus kosten over een hogere omzet kunnen worden verdeeld.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans – zie **bijlage 7**
- Prognose van de winst en verliesrekeningen – zie **bijlage 7**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

43. Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat aangepaste **bijlage 7** een geconsolideerde meerjarenprognose betreft van de apotheken Vrederust B.V. en Berestein gezamenlijk. [...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
44. Niet van toepassing. Geen van de bij de concentratie betrokken organisaties heeft een verplichting tot het instellen van een cliëntenraad.
- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
45. De centrale ondernemingsraad van Medsen (voorheen AIO II B.V.) heeft formeel geen adviesrecht met betrekking tot de voorgenomen concentratie (gegeven de aard en omvang van de transactie). De voorgenomen concentratie heeft [...]. Daarnaast is was de gemeenschappelijke ondernemingsraad (**GOR**) ten tijde van de NZa-aanvraag nog niet helemaal in gereedheid. Desondanks heeft Medsen de GOR op 13 november 2020 om advies verzocht, zie de adviesaanvraag als **bijlage 9**. Op 18 november 2020 heeft de GOR per e-mail een positief advies uitgebracht over de voorgenomen concentratie en is door Medsen per e-mail op dit advies gereageerd, zie **bijlage 10**. Het personeel van Vrederust B.V. is over de voorgenomen concentratie geïnformeerd.
46. De ondernemingsraad van BENU is gevraagd om te adviseren over de voorgenomen concentratie en dit is als opschortende voorwaarde in de koopovereenkomst opgenomen. Uit de **aanvulling op bijlage 3** volgt de reactie van de OR op de adviesaanvraag, waaruit kan worden opgemaakt dat aan deze opschortende voorwaarde is voldaan. Gelet op de kleine impact van de transactie op de organisatie ziet de ondernemingsraad van BENU ervan af om hierover te adviseren. Het personeel van Berestein (bestaande uit 3 apothekersassistentes en een externe tijdelijk ingehuurd apotheker) zal in november over de voorgenomen concentratie worden geïnformeerd.
- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**
47. Er zijn geen andere stakeholders bij de concentratie betrokken wiens goedkeuring is vereist. De zorgverzekeraars zullen door partijen over de concentratie worden geïnformeerd.

- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**

Niet van toepassing.

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

48. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

49. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

50. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

51. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

52. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

53. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. Volmacht Vrederust
 2. Volmacht BENU
 3. Adviesaanvraag ondernemingsraad BENU
 4. Koopovereenkomst
 5. Organogram Medsen voor en na de concentratie
 6. Organogram BENU
 7. Prognose balans en winst- en verliesrekening
 8. Goedkeuring Raad van Commissarissen Brocacef
 9. Adviesaanvraag ondernemingsraad Medsen
 10. Advies ondernemingsraad Medsen en reactie Medsen
54. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 21 december 2020,

B.M.M. Reuder

T.M.J. Heurkens

Maarsse, 18 december 2020

[...]