

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

MindCo B.V. (Apax Partners SAS) Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum	NL Mental Care B.V. Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum
Handtekening	Handtekening

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

Mr. Y. de Vries, mr. J. de Kok en Mr. L. Hovhanisian Gemachtigden namens Mindco B.V. (Apax Partners SAS) (Volmacht bijgevoegd als bijlage 1) Amsterdam 5 maart 2021	Mr. Drs. C.J. de Boer Gemachtigde namens NL Mental Care B.V. (volmacht bijgevoegd als bijlage 2) Amsterdam 5 maart 2021
Handtekening	Handtekening

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

INLEIDING

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Apax Partners SAS ("**Apax**") via MindCo B.V. ("**MindCo**") uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over NL Mental Care B.V. ("**NL Mental Care**") en haar (indirect) dochtervennootschappen, te weten: NL Mental Care Group B.V. ("**NL Mental Care Group**"), Alles Kits II B.V. ("**Alles Kits II**"), E-vizier B.V. ("**E-vizier**"), Mentaal Beter Cure B.V. ("**Mentaal Beter Cure**"), Opdidakt B.V. ("**Opdidakt**"), SSC B.V. ("**SSC**") en Vitalmindz B.V. ("**Vitalmindz**") (tezamen "**Mentaal Beter**").

De aandelen in NL Mental Care worden thans gehouden door [...] aandeelhouders, te weten NPM Capital N.V. ("**NPM**"), [...] [...] [...] NPM is in 2014 toegetreden als aandeelhouder en houdt [...] % van de aandelen. [...]

NPM is een investeringsmaatschappij die o.a. belangen houdt in zorgondernemingen. Na zes jaar is het voor Mentaal Beter tijd voor een nieuwe investeringspartner en ook het moment om afscheid te nemen van NPM. Deze nieuwe investeringspartner is gevonden in Apax.

De voorgenomen concentratie is op zorgvuldige wijze voorbereid en de gevolgen ervan zijn in kaart gebracht. Het personeel is op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. De centrale ondernemingsraad van NL Mental Care is tijdig geïnformeerd over de voorgenomen concentratie en heeft positief geadviseerd. Ook de cliëntenraad van Mentaal Beter Cure heeft een positief advies uitgebracht. Mentaal Beter zal na voltooiing van de voorgenomen concentratie blijven functioneren als onafhankelijk portfoliobedrijf van Apax. Apax is niet voornemens veranderingen aan te brengen in de organisatie van zorgverlening of het zorgaanbod door de Mentaal Beter. Voorts zal er geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie.

Om voornoemde redenen en gelet op hetgeen hierna uiteen wordt gezet, menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen hebben belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding en verzoeken de NZa daarom op korte termijn te besluiten dat goedkeuring wordt verleend voor de concentratie.

Deze melding bestaat uit het meldingsformulier en vertrouwelijke en niet-vertrouwelijke bijlagen. Onderdelen van het meldingsformulier en de vertrouwelijke bijlagen bevatten gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden gelezen of afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering van de betrokken ondernemingen of belanghebbende partijen van beiden. Deze informatie wordt slechts aan de NZa verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a Wmg.

Het betreft bedrijfsgegevens in de zin van artikel 10, eerste lid, onder c, van de Wet openbaarheid van bestuur. Zij worden vertrouwelijk aan de NZa verstrekt en kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

De vertrouwelijke gegevens in dit meldingsformulier zijn als zodanig aangemerkt door de toevoeging van de opmerking **vertrouwelijk** en **grijze markering**. De vertrouwelijke bijlagen zijn eveneens als zodanig aangemerkt op de lijst met bijlagen.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Apax Partners SAS
Nummer Kamer van Koophandel:	504 829 417 (Frankrijk)
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	niet van toepassing

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	de heer de heer mevrouw
Initialen	Y. J. L.
Naam	De Vries De Kok Hovhanisian
E-mailadres	Yvo.deVries@AllenOvery.com Jochem.deKok@AllenOvery.com Lousine.Hovhanisian@AllenOvery.com
Postadres	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 674 1772 +31 20 674 1103 +31 20 674 1506

Voorzitter ondernemingsraad⁴

De heer/mevrouw	niet van toepassing
Initialen	niet van toepassing
Naam	niet van toepassing
E-mailadres	niet van toepassing
Postadres	niet van toepassing
Telefoonnummer	niet van toepassing

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁵

De heer/mevrouw	niet van toepassing
Initialen	niet van toepassing
Naam	niet van toepassing
E-mailadres	niet van toepassing
Postadres	niet van toepassing
Telefoonnummer	niet van toepassing

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

MindCo is opgericht voor de overname van NL Mental Care. MindCo staat onder uitsluitende zeggenschap van Apax. Apax is een in Frankrijk gevestigd private equityfonds dat investeert in bedrijven die actief zijn in de sectoren consumenten & retail, tech & telecom, services (waaronder financiële en industriële dienstverlening) en gezondheidszorg. Er zijn geen bedrijven binnen de groep van Apax actief als zorgverlenende instelling in Nederland. Meer informatie over de portfoliobedrijven van Apax is beschikbaar via: <https://www.apax.fr/en/portfolio/portfolio/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apax en haar dochtervennootschappen zijn momenteel niet actief in de gezondheidszorg in Nederland. De portfoliobedrijven van Apax zijn in verschillende sectoren wereldwijd actief.

Een overzicht van de portfoliobedrijven van Apax is bijgevoegd als **Bijlage 24**.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	NL Mental Care B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	59982977
Zorgaanbieder:	nee
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 0 personen zorg verlenen. ⁶ NL Mental Care staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen (vgl. beschrijving van de organisatie hierna). In totaal zijn in de groep van NL Mental Care, inclusief inzet van zorgverleners bij de franchisenemers, bij benadering 600 zorgverleners (1.000 fte) actief.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	C.J.
Naam	de Boer
E-mailadres	boerc@vandoorne.com
Postadres	Postbus 75265, 1070 AG Amsterdam
Telefoonnummer	020-6789322

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Steijnlaan 12 JS Hilversum
Telefoonnummer	0880104480

Voorzitter cliëntenraad⁸ van Mentaal Beter Cure

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Steijnlaan 12 JS Hilversum
Telefoonnummer	0880104480

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

NL Mental Care is een holdingmaatschappij die (via holdingmaatschappij NL Mental Care Group) alle aandelen houdt in Mentaal Beter Cure, Alles Kits II, E-vizier, Opdidakt, Vitalmindz en SSC.

Mentaal Beter Cure is een landelijk netwerk van (GZ)-psychologen, psychotherapeuten en psychiaters waarin circa 500 professionals werkzaam zijn en een ambulante curatieve geestelijke gezondheidszorg ("**GGZ**") aanbieder, werkzaam in zowel de specialistische GGZ ("**sGGZ**") als de generalistische basis GGZ ("**gbGGZ**"). Mentaal Beter Cure richt zich op kinderen, adolescenten, volwassenen en ouderen.

Alles Kits is actief op het gebied van jeugdzorg aan kinderen met leer-, gedrags- en ontwikkelingsstoornissen.

Opdidakt en E-vizier hebben zich gespecialiseerd in het diagnosticeren en behandelen van ernstige, enkelvoudige dyslexie ("**EED**"). Opdidakt en E-vizier worden daarom hierna gezamenlijk aangeduid als "Opdidakt".

Vitalmindz is actief op het gebied van vitaliteit en verzuimbegeleiding bij bedrijven en zal in dit formulier verder buiten beschouwing worden gelaten.

Mentaal Beter wordt ondersteund door SSC, een in Hilversum gevestigd zogenoemd shared service centrum, vanuit waar zij ondersteuning (in de breedste zin van het woord) verleend aan de (overige) entiteiten.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Mentaal Beter is landelijk actief. Zij heeft eigen vestigingen en er zijn locaties van franchisenemers die binnen het netwerk van Mentaal Beter actief zijn. Mentaal Beter heeft 119 locaties, waarvan de adresgegevens zijn opgenomen in **Bijlage 18**.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[*Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting*](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie omvat een overname van 100% van de aandelen in het kapitaal van NL Mental Care door Apax. Hiertoe hebben partijen op 24 december 2020 een share purchase agreement ondertekend ("**SPA**"), tussen enerzijds MindCo (de directe koper) en anderzijds NPM, [...] [...] [...] (de **Verkopers**), deze is als **Bijlage 3** aan deze melding gehecht.

De Verkopers zullen het volledige aandelenkapitaal in Mental Care overdragen aan MindCo. Na voltooiing van de voorgenomen transactie zal het volledige aandelenkapitaal worden gehouden door MindCo. MindCo staat indirect onder uitsluitende zeggenschap van Apax. Het streven is de voorgenomen transactie medio maart te effectueren.

Voor de volledigheid merken wij op dat bij de uitvoering van de voorgenomen transactie eerst het gehele aandelenkapitaal wordt overgedragen aan Apax. [...]Apax behoudt na de uitgifte van deze aandelen uitsluitende zeggenschap over NL Mental Care.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Opschortende voorwaarden (zie artikel 7.1 SPA)

- de NZa-melding is ingediend;
- de NZa heeft haar goedkeuring verleend;
- de ACM-melding is ingediend;
- de ACM heeft (i) besloten dat geen goedkeuring nodig is, of (ii) haar goedkeuring verleend, of (iii) niet tijdig gereageerd.

Het vervullen van deze opschortende voorwaarden is in gang gezet en zal naar verwachting geen belemmering vormen voor doorgang van de transactie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Apax

Apax en MindCo hebben beide geen toezichhoudend orgaan.

Mentaal Beter

De Raad van Commissarissen van NL Mental Care is op de hoogte gesteld van de voorgenomen concentratie en betrokken geweest gedurende het hele proces. Zij is positief over de voorgenomen concentratie. Op grond van de statuten heeft de Raad van Commissarissen formeel geen goedkeuring te verlenen aan de voorgenomen concentratie.

Apax verwacht na de voorgenomen concentratie geen wijzigingen in de governance structuur van NL Mental Care aan te brengen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

NPM is in 2014 toegetreden als aandeelhouder van NL Mental Care. Mede dankzij NPM heeft Mentaal Beter als organisatie zich verder kunnen ontwikkelen. Door deze groei van NL Mental Care in de afgelopen zes jaar, en gezien de groeiambities van NL Mental Care is NPM op zoek gegaan naar een nieuwe aandeelhouder die de Mentaal Beter Groep kan en zal ondersteunen in haar verdere ontwikkeling. Deze partner is gevonden in Apax. Deze nieuwe partner heeft NPM door middel van een biedingsproces gevonden. De bieding van Apax was vanuit zowel zorginhoudelijk voor Mentaal Beter als commercieel perspectief voor NPM de meest interessante. Apax heeft als investeerder naast de benodigde financiële middelen ook uitgebreide sectorkennis en relevante ervaring buiten Nederland.

Apax beschouwt NL Mental Care als een opkomende leider in de ambulante geestelijke gezondheidszorg met unieke eigenschappen. De belangrijkste van deze eigenschappen is de geprotocolleerde benadering tot behandelen, waarbij "evidence-based" zorgpaden worden toegepast om patiënten te verzorgen alsook uitkomsten te meten. Apax gelooft sterk in deze "evidence-based" therapeutische benaderingen en is ervan overtuigd dat deze leidt tot transparantie, kwaliteit en efficiëntie. Dit wordt ondersteund door het feit dat betaalorganen wereldwijd deze professionele benadering aanbevelen.

Apax is ook overtuigd van het digitaliseringspotentieel van NL Mental Care en meent de juiste partner te zijn om het bedrijf in zijn digitale transformatie te ondersteunen op basis van hun uitgebreide investeringservaring in zorgdienstenbedrijven. Zij verwachten door middel van digitale applicaties de toegang tot en kwaliteit van de zorg te verbeteren voor patiënten. Daarnaast is therapie ook op afstand steeds meer mogelijk, wat de toegang en productiviteit verder ten goede zal komen. Apax ziet NL Mental Care als de ideale kandidaat om optimaal gebruik te maken van deze innovaties en gelooft dat zij bijgevolg de zorgverlener bij uitstek kunnen worden voor de betaalorganen, huisartsen en patiënten.

Apax gelooft, net zoals het management van NL Mental Care, dat geprotocolleerde zorgpaden essentieel zijn om kwaliteit, transparantie en efficiëntie te garanderen. Apax is van mening dat NL Mental Care dankzij hun "evidence-based" therapeutische benaderingen sneller kan groeien [...] Apax gelooft ook dat de tijd rijp is om digitale hulpmiddelen te implementeren gezien hun potentieel om de toegang tot en de kwaliteit van de geestelijke gezondheidszorg verder te verbeteren.

Apax ziet zichzelf als de juiste partner om het management te ondersteunen bij de uitvoering van deze ambitieuze groei-strategie. Na uitvoering zal NL Mental Care beschikken over een uniek digitaal en geprofessionaliseerd profiel dat het vertrouwen van betaalorganen, therapeuten en patiënten in verschillende Europese regio's heeft verworven. [...], die NL Mental Care zullen beschouwen als een voorloper in ambulante geestelijke gezondheidszorg.

Apax heeft derhalve als doelstelling om Mentaal Beter met haar sectorkennis en relevante ervaring te ondersteunen en samen met Mentaal Beter te investeren in het verbeteren en – op langere termijn – (internationaal) opschalen van de organisatie. Daarnaast ziet Apax mogelijkheden om de expertise

van Mentaal Beter inzake ambulante behandelen, alsmede de kennis van Mentaal Beter inzake digitale werken in de geestelijke gezondheidszorg, naar het buitenland te brengen. Daarbij gaat het mogelijk met name om [...], [...] en [...]. Deze mogelijke groei van zorgactiviteiten in het buitenland zullen voornamelijk onafhankelijk functioneren en bijgevolg geen negatieve invloed hebben op de Nederlandse activiteiten van Mentaal Beter.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

De eigendomsstructuren en organisatiestructuren voorafgaand én na de voorgenomen concentratie zijn als **Bijlage 4** aan deze melding gehecht.

Voorafgaand aan de voorgenomen concentratie houdt NPM [...] % van de aandelen in het kapitaal van NL Mentaal Care, [...] [...] % en [...] [...] %. Schematisch ziet dit er als volgt uit:

[...]

Na de voorgenomen concentratie gaat Apax via MindCo 100% van de aandelen in NL Mental Care houden.

De juridische eigendomsstructuur van Apax voorafgaand aan de voorgenomen concentratie is bijgevoegd als Bijlage 19. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat ten opzichte van de eerder met de NZa gedeelde eigendomsstructuur, een Nederlandse holding is toegevoegd: BeterCo B.V.

De organisatiestructuur van Mentaal Beter blijft als gevolg van de voorgenomen concentratie ongewijzigd. Apax heeft niet het voornemen om de organisatiestructuur van Mentaal Beter te wijzigen. De organisatiestructuur ziet er derhalve voor en na de voorgenomen concentratie als volgt uit:

[...]

Voor de volledigheid merken partijen op dat bij de uitvoering van de voorgenomen transactie eerst het gehele aandelenkapitaal wordt overgedragen aan Apax. [...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Apax is net als NPM een investeringsmaatschappij. Apax is niet voornemens veranderingen aan te brengen in de organisatie van zorgverlening of het zorgaanbod door Mentaal Beter.

De Mentaal Beter Groep zal als onafhankelijk portfoliobedrijf opereren. Apax is niet voornemens om wijzigingen aan te brengen in de visie van Mentaal Beter, die gericht is op een persoonlijke, duidelijke en doelgerichte behandeling, met actieve samenwerking tussen de zorgverlener en de patiënt (zie <https://mentaalbeter.nl/>). Als gezegd beschouwt Apax NL Mental Care als een opkomende leider in de ambulante geestelijke gezondheidszorg met unieke eigenschappen. De belangrijkste van deze eigenschappen is de geprotocolleerde benadering tot behandelen, waarbij "evidence-based" zorgpaden worden toegepast om patiënten te verzorgen alsook uitkomsten te meten. Apax gelooft sterk in deze "evidence-based" therapeutische benaderingen en is ervan overtuigd dat deze leidt tot transparantie, kwaliteit en efficiëntie. Dit wordt ondersteund door het feit dat betaalorganen wereldwijd deze professionele benadering aanbevelen.

"Evidence based" behandelen is het bepalen van het optimale zorgpad voor een patiënt op basis van verschillende variabelen (e.g. leeftijd, klachten, co-morbiditeit, etc.). Deze zorgpaden zijn steeds wetenschappelijk onderbouwd op basis van empirische gegevens uit de geestelijke gezondheidssector wereldwijd, veelal gebaseerd op Cognitieve Gedrags Therapie.

De geprotocolleerde toepassing van deze "evidence based" zorgpaden door Mentaal Beter met metingen vooraf, tijdens en na de behandeling, maken de effectiviteit van behandelingen helder en expliciet. Het kritisch kijken naar de effectiviteit van vervolcontacten en behandelduur biedt dan ook als voordeel dat de wachttijden korter worden en er meer patiënten behandeld kunnen worden. Dit komt dus zowel patiënten als behandelaren ten goede en geniet dus algemeen ook de voorkeur van de betaalorganen (e.g. verzekeraars voor volwassen GGZ en municipaliteiten voor kind & jeugd GGZ). Aanvullend aan het werken met zorgpaden is het meten van uitkomsten van de behandeling zoals NL Mental Care dat doet relevant, zogenaamde "Routine Outcome Measurement".

Voor meer informatie omtrent "evidence based" behandelen verwijzen wij ook naar onderstaande artikelen:

- http://www.tijdschriftvoorpsychiatrie.nl/assets/articles/articles_1771pdf.pdf
- https://www.tijdschriftgedragstherapie.nl/inhoud/tijdschrift_artikel/TG-2018-2-8/Evidence-based-werken-binnen-de-klinische-psychologie
- <https://www.npm-capital.com/nl/technologie-krachtige-driver-bij-behandeling-psychische-klachten>

Derhalve treden als gevolg van deze concentratie geen gevolgen op voor de zorgverlening aan de cliënt.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing. Apax is niet actief als zorginstelling in Nederland. Er is derhalve geen sprake van zorgprocessen die op elkaar afgestemd worden. Ook anderszins is er geen voornemen om zorgprocessen anders in te richten. Er zijn daarmee ook geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Apax is niet voornemens enige wijziging aan te brengen in de locaties waar de Mentaal Beter Groep zorg verleent of een herverdeling aan te brengen van de zorg van de Mentaal Beter Groep over verschillende locaties. Mentaal Beter Groep zal functioneren als onafhankelijk portfoliobedrijf. De groei die Mentaal Beter Groep zelf, autonoom, realiseert kan wel leiden tot uitbreiding van het aantal

locaties, aangezien Mentaal Beter Groep op dit moment een groeistrategie heeft die uiteindelijk moet leiden [...]. Dergelijke uitbreiding hangt niet samen met de voorgenomen concentratie.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Apax is niet actief als zorginstelling in Nederland. De voorgenomen concentratie zal daarom niet leiden tot de integratie van zorgactiviteiten in Nederland.

Er is geen concreet voornemen tot wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties van Mentaal Beter als gevolg van de voorgenomen concentratie. Volledigheidshalve merkt Apax op dat zij waar relevant – op langere termijn – Mentaal Beter zal ondersteunen bij het (internationaal) opschalen van de organisatie. Voor een dergelijke wijziging in de schaalgrootte bestaat echter nog geen concreet voornemen.

Daarnaast ziet Apax mogelijkheden om de expertise van Mentaal Beter inzake ambulante behandelen, alsmede de kennis van Mentaal Beter inzake digitaal werken in de geestelijke gezondheidszorg, naar het buitenland te brengen. Daarbij gaat het mogelijk met name om [...], [...] en [...].

Apax is ervan overtuigd dat de toepassingen van geprotocolleerde zorgpaden door NL Mental Care toonaangevend in de GGZ-sector is. Zoals vermeld onder II.3, onder a gelooft Apax dat deze manier van werken alle belanghebbenden binnen de sector ten voordele komt.

Als besproken zal Apax de Mentaal Beter Groep vooraleerst ondersteunen bij de groeistrategie die uiteindelijk moet leiden tot een landelijke dekking. Indien deze ambitie bereikt wordt, ziet Apax een mogelijkheid om de ervaring en werkwijze van NL Mental Care in het werken met "evidence based" zorgpaden en "Routine Outcome Measurement" toe te passen op internationaal niveau.

[...]

Deze strategie beoogt als dusdanig de leidende kennis van NL Mental Care inzake geprotocolleerd ambulante behandelen verder uit te bouwen zonder dat dit een impact heeft op de organisatiestructuur, de patiënten of behandelaren in Nederland.

Apax beschouwt de rigoureuze toepassing van internationaal gevalideerde zorgpaden in de ambulante setting door NL Mental Care als een unieke eigenschap die kwaliteit en efficiëntie waarborgen. De "evidence-based" therapeutische benadering maakt deel uit van een zeer gedecentraliseerde organisatie die de therapeut in staat stelt efficiënt en autonoom te werken.

Dit bewezen model vormt het kernpunt van NL Mental Care en Apax is ervan overtuigd dat het essentieel is om betere toegang tot en kwaliteit van zorg te leveren. Op termijn is het doel om dit model te exporteren naar andere regio's waar de betaalorganen en therapeuten meer transparantie, efficiëntie en kwaliteit in de ambulante geestelijke gezondheidszorg eisen.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Apax is niet voornemens om na de voorgenomen concentratie wijzigingen door te voeren die gevolgen hebben voor de verlening van zorg aan cliënten van de Mentaal Beter Groep.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Apax is niet actief als zorginstelling in Nederland en de Mentaal Beter Groep zal blijven functioneren als onafhankelijk portfoliobedrijf. Apax heeft kennis gemaakt met het managementteam van Mentaal Beter Groep en voorziet op bedrijfsniveau geen cultuurverschillen die voor risico's zouden kunnen zorgen. Apax merkt voorts op dat de Mentaal Beter Groep reeds zes jaar opereert als een onafhankelijk portfolio bedrijf van de investeerder NPM, en dat Apax deze rol als investeerder zal overnemen. Er is daarom geen sprake van relevante cultuurverschillen of integratierisico's.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing. Apax is niet voornemens om veranderingen door te voeren die gevolgen hebben voor de verlening van zorg aan cliënten van de Mentaal Beter Groep. Er zijn dus geen per kwartaal te zetten stappen die relevant zijn voor de beantwoording van deze vraag.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Apax is niet actief als zorginstelling in Nederland. Er is daarom geen sprake van een voorgenomen integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening door de Mentaal Beter Groep.

Volledigheidshalve merkt Apax op dat zij voorafgaand aan een voorgenomen transactie altijd een nauwgezet onderzoek uitvoert naar de relevante onderneming en sector waarin zij wil investeren. [...]. Voorts merkt Apax op dat zij uitgebreide ervaring heeft in de gezondheidszorg. Ten slotte benadrukt Apax nogmaals dat haar portfolio-ondernemingen zelfstandig opereren en dat er derhalve geen integratie- of veranderproces zal plaatsvinden.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Apax is niet voornemens wezenlijke veranderingen aan te brengen in de ondersteunende afdelingen van Mentaal Beter. Mentaal Beter zal na de voorgenomen concentratie gebruik blijven maken van haar eigen ondersteunende afdelingen (het shared services center in Hilversum). Waar relevant zal Apax, in aanvulling op de eigen ondersteunende afdelingen/processen van Mentaal Beter, ondersteuning verlenen bij de digitalisering van operationele processen met het oog op het efficiënter maken van het behandelingsproces voor zowel de patiënt als de zorgverlener.

In het bijzonder zal Apax de Mentaal Beter Groep ondersteunen in haar doelstelling om "kansen in digitale en technologische ontwikkelingen [te zoeken] om [haar] zorg te verbeteren" (zie <https://mentaalbeter.nl/over-ons/>). Apax heeft een sterke sectorfocus en gezondheidszorg is een

van zijn kernsectoren. Op basis van lopend onderzoek hebben zij geestelijke gezondheidszorg geïdentificeerd als een segment met sterk digitaliseringspotentieel. [...] Apax beaamt om de Mentaal Beter Groep te ondersteunen in haar digitale ambities door beroep te doen op hun uitgebreide digitalisatie ervaring die zij reeds in verschillende sectoren hebben verworven.

Er zullen als gevolg van die ondersteuning echter geen wezenlijke veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen van Mentaal Beter.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing, er is geen sprake van een voorgenomen integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Verwijzend naar II.4 a en b, niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Verwijzend naar II.4 a en b, niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Verwijzend naar II.4 a en b, niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Voor de voorgenomen concentratie zal externe financiering worden aangetrokken.

Voor de financiering van de voorgenomen concentratie en de herfinanciering van bestaande schuld zullen partijen een bedrag van [...]aan externe financiering aantrekken. Deze financiering zal een looptijd hebben van [...]. Daarnaast zal er ook een gecommiteerde acquisitielijn ter beschikking komen van [...] (voor acquisities op de lange termijn) en een werkkapitaallijn van [...]. Apax voert momenteel gesprekken met diverse kredietverstrekkers maar de definitieve kredietverstrekker is nog niet bekend. Deze externe financiering zal naar verwachting leiden tot een verplichting om (bovenop EURIBOR) een rente van maximaal [...]% te betalen (maar naar waarschijnlijkheid lager). Daarnaast zullen dochtervennootschappen van Mental Care als zekerheid voor de nakoming van de (terugbetalings-)verplichtingen onder de voorgenomen financiering een garantie verstrekken en zekerheden geven op hun activa, waaronder onder andere aandelen, bankrekeningen, vorderingen en roerende zaken.

Apax heeft de definitieve kredietverstrekker gevonden. De onderhandelingen zijn op hoofdlijnen afgerond. Volledigheidshalve, Apax voorziet daarbij geen risico's die de voorgenomen concentratie nog redelijkerwijs in de weg zouden kunnen staan.

Voor wat betreft de omvang van de koopprijs merken wij op dat Apax voorafgaand aan de koopovereenkomst een nauwgezet due diligence onderzoek heeft uitgevoerd naar onder meer de

financiële historie en huidige positie van NL Mental Care, welke als gunstig werd beoordeeld. Op basis hiervan heeft Apax het management van NL Mental Care de meerjarenprognose (bijlage 15) opgesteld, rekening houdende met de verschillende onderscheidende elementen van NL Mental Care zoals reeds vermeld in voorgaande antwoorden (met name de leiderschapspositie in ambulante handelen en het digitaliseringspotentieel).

De voorgenoemde elementen werden in achtung genomen om tot een marktconforme bedrijfswaarde te komen van [...]

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Als gevolg van (de aard van) de voorgenomen concentratie zullen geen synergieën gecreëerd worden. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij (één van) de betrokken organisaties.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

[...]

Mentaal Beter

Toelichting bij prognose van winst en verliesrekening:

[...]

Volledigheidshalve merken wij op dat in deze geconsolideerde meerjarenprognose alle entiteiten binnen de Mentaal Beter Groep zijn opgenomen.

Apax

Apax is, net zoals de huidige meerderheidsaandeelhouder NPM Capital, een fondsbeheerder. Apax beheert namens zijn investeerders (e.g. pensioen- & verzekeringsfondsen) kapitaal gealloceerd binnen verschillende fondsen. [...]. Apax is dus een solide financiële investeerder voor NL Mental Care.

[...].

Volledigheidshalve merken wij op dat een deel van het kapitaal in Apax France X steeds dient als buffer om de investeringen financieel te ondersteunen. Verder kan Apax ook toegang krijgen tot externe kredietlijnen die gebruikt kunnen worden om de bedrijven financieel te ondersteunen waar nodig.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.⁹

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

Mentaal Beter beschikt over een cliëntenraad op het niveau van Mentaal Beter Cure. De andere vennootschappen van Mentaal Beter die zorg doen verlenen door meer dan 10 personen beschikken (nog) niet over een cliëntenraad. De reden daarvoor is gelegen in de aard van de zorg die Mentaal Beter verleent. De cliënten die bij Mentaal Beter worden behandeld volgen geen langdurige behandelingstrajecten. In de meeste gevallen ondergaan cliënten een aantal (korte) behandelingen waarna zij Mentaal Beter weer verlaten. Er is als gevolg daarvan weinig tot geen belangstelling bij de cliënten om zitting te nemen in een cliëntenraad.

Alleen op het niveau van Mentaal Beter Cure is een cliëntenraad. De cliënten van andere vennootschappen van Mentaal Beter zijn niet op andere wijze betrokken. Dit is het gevolg van de aard van de zorg die Mentaal Beter verleent. In de meeste gevallen ondergaan cliënten een aantal (korte) behandelingen waarna zij Mentaal Beter weer verlaten. Er is als gevolg daarvan geen belangstelling bij cliënten om input te leveren. De gesprekken gevoerd met de cliëntenraad van Mentaal Beter Cure zijn om die reden bewust breder ingestoken.

Voor de volledigheid ten aanzien van de verschillende groepsmaatschappijen van NL Mental Care geldt:

* Opdidakt is op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 verplicht een cliëntenraad in te stellen en spant zich ook in om dat te doen (vgl. <https://opdidakt.nl/over-opdidakt/clientenraad/>). De redenen daarvoor zijn hiervoor toegelicht en met betrekking tot de voorgenomen concentratie zijn daarom welbewust de gesprekken met de cliëntenraad van Mentaal Beter Cure breder getrokken. Daarnaast zijn cliënten geïnformeerd via een bericht op de website van Opdidakt met de mogelijkheid om bij vragen of opmerkingen te reageren op het bericht. Hierop zijn geen reacties ontvangen.

* Alleskits levert met ongeveer 18 personen zorg (zonder verblijf) en is derhalve op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 niet verplicht tot het instellen van een cliëntenraad.

* E-vizier levert met ongeveer 16 personen zorg (zonder verblijf) en is derhalve op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 niet verplicht tot het instellen van een cliëntenraad.

⁹ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

* Vitalmindz levert geen zorg in de zin van de Wkkgz (zie: <https://www.vitalmindz.nl/onzediensten/>) en zet ook geen BIG-geregistreerde personen in bij de levering van haar diensten. Volledigheidshalve merken wij op dat één enkele zorgverzekeraar een preventieprogramma van Vitalmindz (FearFighter E-health) als module aanbiedt. Bij dit preventieprogramma zijn geen zorgverleners betrokken en vindt alleen technische ondersteuning plaats.

Cliëntenraad Mentaal Beter Cure

Op 9 december 2020 heeft Mentaal Beter Cure een adviesaanvraag ingediend bij haar cliëntenraad, zie **Bijlage 5**. Op 10 december 2020 heeft een overlegvergadering plaatsgevonden en heeft Mentaal Beter Cure de vragen van de cliëntenraad beantwoord. De cliëntenraad heeft tevens een aantal schriftelijke vragen gesteld. Deze vragen zijn op 15 december 2020 per mail beantwoord door de raad van bestuur van Mentaal Beter Cure, **Bijlage 20**. Bij brief van 18 december 2020 heeft de cliëntenraad positief gereageerd op de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 6**. Het bestuur heeft, op verzoek van de cliëntenraad, de cliëntenraad op 5 januari 2021 in kennisgesteld van de genomen besluiten verbandhoudende met de voorgenomen transactie, zie **Bijlage 7**.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Centrale ondernemingsraad NL Mental Care

Op 9 december 2020 heeft NL Mental Care een adviesaanvraag ingediend bij haar centrale ondernemingsraad, zie **Bijlage 8**. Op onder meer 10 december 2020 heeft een overlegvergadering plaatsgevonden en heeft NL Mental Care de vragen van de centrale ondernemingsraad beantwoord. Bij brief van 18 december 2020 heeft de centrale ondernemingsraad positief gereageerd op de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 9**. Het bestuur heeft, op verzoek van de centrale ondernemingsraad, de centrale ondernemingsraad op 5 januari 2021 in kennisgesteld van de genomen besluiten verbandhoudende met de voorgenomen transactie, zie **Bijlage 10**.

Lokale ondernemingsraden Mentaal Beter Cure, SSC en Opdidakt

Daarnaast zijn de lokale ondernemingsraden (Mentaal Beter Cure, SSC en Opdidakt) geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Zij hebben bevestigd dat zij geen gebruik maken van hun eventuele adviesrecht en hebben ermee ingestemd dat alleen de centrale ondernemingsraad zal adviseren over alle aspecten van de groepsbrede financiering in het kader van de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 11, 12 en 13**.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De gemeenten zijn op d.d. 4 december 2020 op de hoogte gebracht van de voorgenomen concentratie. De SER en de betrokken bonden zijn op d.d. 9 december 2020 op de hoogte gebracht van de voorgenomen concentratie en in de gelegenheid gesteld: om hun oordeel te geven, een bespreking te laten plaatsvinden en/of om nadere gegevens te vragen, zie **Bijlage 14**. Er zijn geen bezwaren ontvangen. Partijen verwachten ook niet dat er nog bezwaren zullen worden geuit.

Op 4 januari 2020 is het persbericht aan alle zorgverzekeraars gestuurd, zie **Bijlage 17**. De zorgverzekeraars hebben naar aanleiding van dit persbericht geen bezwaren geuit. Met de twee belangrijkste zorgverzekeraars [...] is reeds tijdens de inkoopgesprekken melding gemaakt van het

voornemen van NPM om de aandelen over te dragen. Beide zorgverzekeraars hebben hier geen bezwaren tegen gemaakt. [...] hebben kort per mail positief gereageerd (**bijlages 21, 22, 23**).

[...]

Voorts is middels een persbericht gecommuniceerd over de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 17**.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De betrokken bonden zijn ingelicht over de voorgenomen transactie. De zorgverzekeraars zijn zoals uitgewerkt onder II.8 (c) tijdig ingelicht over de voorgenomen transactie. Er zijn geen bezwaren ontvangen. Partijen verwachten ook niet dat er nog bezwaren zullen worden geuit.

De potentiële kredietverstrekkers (en dus de uiteindelijke kredietverstrekker) zijn nauw betrokken bij het proces. De bestaande kredietverstrekker van Mentaal Beter, [...] is zoals aangegeven tijdig op de hoogte gesteld van de voorgenomen concentratie.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

- III.1 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing.

- III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing.

- III.4 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing

- III.5 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

- IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

- IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Volmacht Allen & Overy advocaten
2. Volmacht Van Doorne advocaten
3. Share Purchase Agreement d.d. 24 december 2020
4. Eigendomsstructuren en organisatiestructuren
5. Adviesaanvraag CR Mentaal Beter Cure d.d. 9 december 2020
6. Positief advies CR Mentaal Beter Cure d.d. 18 december 2020
7. Kennisgeving bestuur aan CR Mentaal Beter Cure d.d. 5 januari 2021
8. Adviesaanvraag COR NL Mental Care d.d. 9 december 2020
9. Positief advies COR NL Mental Care d.d. 18 december 2020
10. Kennisgeving bestuur aan COR NL Mental Care d.d. 5 januari 2021
11. Verzoek instemming en instemming OR Mentaal Beter Cure d.d. 16 december 2020
12. Verzoek instemming en instemming OR SSC d.d. 16 december 2020
13. Verzoek instemming en instemming OR E-Vizier/Opdidakt d.d. 16 december 2020
14. Kennisgeving SER (inclusief kennisgeving bonden) d.d. 9 december 2020
15. Financiële prognose 2020-2024
16. Kennisgeving werknemers d.d. 4 januari 2021
17. Persbericht
18. Overzicht locaties
19. Aanvullend organogram Apax Partners SAS
20. Emailcorrespondentie RvB Mentaal Beter Cure en cliëntenraad d.d. 15 december 2020
21. Berichtgeving nieuwe aandeelhouder ([...]) d.d. 4 januari 2021
22. Berichtgeving nieuwe aandeelhouder ([...]) d.d. 4 januari 2021
23. Berichtgeving nieuwe aandeelhouder ([...]) d.d. 4 januari 2021
24. Portfoliobedrijven Apax Partners SAS