

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

Mentaal Beter Cure B.V. [...] _____ [...] Handtekeningen Hilversum, 1 februari 2021	Psychologenpraktijk Van den Elshout B.V. [...] _____ [...] Psychologenpraktijk Beukering _____ [...] Handtekeningen Vlaaringen, 1 februari 2021
---	---

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Mentaal Beter Cure B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24403408
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door circa 600 personen zorg verlenen. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Steijnlaan 12, 1217 JS Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Mentaal Beter Cure B.V. ("**Mentaal Beter**") is een landelijk netwerk van (GZ)-psychologen, psychotherapeuten en psychiaters waarin (inclusief dochterondernemingen en franchisenemers) circa 600 professionals werkzaam zijn (waarvan circa 450 in loondienst bij Mentaal Beter). Mentaal Beter is een ambulante curatieve geestelijke gezondheidszorg (GGZ) aanbieder, waarbij het zwaartepunt ligt bij de specialistische GGZ (S-GGZ) naast het aandeel in de generalistische basis

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

GGZ (GB-GGZ). Zij stelt hierin de hulpvraag centraal om de geschikte en meest effectieve behandeling te bepalen en richt zich op kinderen, adolescenten, volwassenen en ouderen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Mentaal Beter is landelijk actief. Ze heeft eigen vestigingen en er zijn locaties van franchisenemers die binnen het netwerk van Mentaal Beter actief zijn.

Regio's: Noord-Holland Noord, Kennemerland, Flevoland, Gelderland-Midden, Gelderland-Zuid, Utrecht, Gooi en Vechtstreek, Haaglanden, Rotterdam-Rijnmond, Zeeland, Midden- en West-Brabant, Brabant-Noord, Brabant Zuidoost, Limburg-Noord, Limburg-Zuid, Betuwe, Gooi, Groene Hart, Midden-Nederland, Nijmegen, Noord-Nederland, Tilburg, Zuid-West Brabant en Zuid-Holland Zuid.

Locaties:

- Mentaal Beter – Almere – Volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – Amersfoort – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Amsterdam – Volwassenen
- Mentaal Beter – Bergen op Zoom – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Bodegraven – Volwassenen
- Mentaal Beter – Boxmeer – Jeugd
- Mentaal Beter – Breda – Jeugd en volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – De Bilt - Jeugd
- Mentaal Beter – Delft – Jeugd (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Den Bosch- Jeugd
- Mentaal Beter – Den Haag – Jeugd (7 vestigingen)
- Mentaal Beter – Dieren – Volwassenen
- Mentaal Beter – Doetinchem - Volwassenen
- Mentaal Beter – Dordrecht – Jeugd en volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – Drunen – Volwassenen
- Mentaal Beter – Druten – Jeugd
- Mentaal Beter – Ede – Jeugd
- Mentaal Beter – Etten Leur – Jeugd
- Mentaal Beter – Geertruidenberg – Jeugd
- Mentaal Beter – Gemert – Jeugd
- Metaal Beter – Goes – Jeugd en volwassenen
- Mentaal Beter – Gorinchem – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Groningen – Jeugd (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Heemstede – Jeugd
- Mentaal Beter – Heesch – Jeugd
- Mentaal Beter – Helmond - Jeugd
- Mentaal Beter – Hilversum – Jeugd en volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – Hilversum – Hoofdkantoor
- Mentaal Beter – Hoofddorp - Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – IJmuiden - Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Krimpen aan de IJssel – Jeugd
- Mentaal Beter – Lelystad – Jeugd
- Mentaal Beter – Leusden – Jeugd
- Mentaal Beter – Maarssen – Jeugd
- Mentaal Beter – Maasbracht – Jeugd
- Mentaal Beter – Middelburg - Jeugd
- Mentaal Beter – Nieuw-Vennep – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Nijmegen – Jeugd en volwassenen
- Mentaal Beter – Papendrecht - Volwassenen

- Mentaal Beter - Roosendaal – Jeugd en volwassenen (4 vestigingen)
- Mentaal Beter – Rosmalen – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Rotterdam – Jeugd en volwassenen (4 vestigingen)
- Mentaal Beter – 's Gravenzande – Jeugd
- Mentaal Beter – Terneuzen – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Tiel – Jeugd en volwassenen
- Mentaal Beter – Tilburg – Jeugd en volwassenen (5 vestigingen)
- Mentaal Beter – Utrecht – Jeugd en volwassenen
- Mentaal Beter – Veghel – Volwassenen
- Mentaal Beter – Veldhoven – Jeugd
- Mentaal Beter – Vlaardingen- Jeugd
- Mentaal Beter – Voorburg - Volwassenen
- Mentaal Beter – Winschoten – Jeugd
- Mentaal Beter – Zaltbommel – Volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – Zeewolde – Jeugd
- Mentaal Beter – Zevenaar - Volwassenen
- Mentaal Beter – Zoetermeer – Jeugd en volwassenen (3 vestigingen)
- Mentaal Beter – Zwijndrecht – Jeugd en volwassenen (2 vestigingen)
- Mentaal Beter – Dieren – Volwassenen (3 vestigingen)
- Franchisenemer Mentaal Beter – Alphen aan de Rijn – Volwassenen (Psychologenpraktijk Van den Elshout)
- Franchisenemer Mentaal Beter – Amersfoort – Jeugd Volwassenen (2 vestigingen)
- Franchisenemer Mentaal Beter – Baarn – Volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – De Meern - Volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Haarlem - Volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Leeuwarden – Jeugd en volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Rotterdam – Jeugd en volwassenen (5 vestigingen)
- Franchisenemer Mentaal Beter – Utrecht – Volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Vlaardingen – Volwassenen (Psychologenpraktijk Beukering)
- Franchisenemer Mentaal Beter – Voorburg – Volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Woerden – Jeugd en volwassenen
- Franchisenemer Mentaal Beter – Zeist – Volwassenen

I.2 Organisatie

Statutaire naam organisatie:	Psychologenpraktijk Van den Elshout B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	56721242
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieders doen door circa 39 personen zorg verlenen (29 behandelaren (20,58 fte) en 1 ondersteunende administratieve medewerker (1 fte)). ⁷
Onderstaande contactpersonen van de organisaties vermeld onder I.2 en I.3 [...].	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

E-mailadres	[...]
Postadres	Churchillsingel 432, 3137 XB Vlaardingen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

I.3 Organisatie

Statutaire naam organisatie:	Psychologenpraktijk Beukering
Nummer Kamer van Koophandel:	52448274
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieders doen door circa 6 personen zorg verlenen (6 behandelaren (3,56 fte) en geen ondersteunende administratieve medewerker (0 fte). ¹⁰ Onderstaande contactpersonen van de organisaties vermeld onder I.2 en I.3 [...].	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Tankval 3, 2408ZC Alphen aan den Rijn
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad¹¹

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

¹¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad¹²

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De organisaties vermeld onder I.2 en I.3 zijn beide een ambulante curatieve geestelijke gezondheidszorg (GGZ) aanbieder, gericht op specialistische GGZ (S-GGZ) en generalistische basis GGZ (GB-GGZ). Zij stelt hierin de hulpvraag centraal om de geschikte en meest effectieve behandeling te bepalen en richt zich op volwassenen. Beide vennootschappen hebben geen 50 werknemers in dienst, vandaar dat geen OR is ingericht. Beide vennootschappen zijn franchisenemer van Mentaal Beter (zie lijst franchisenemers Mentaal Beter zoals opgenomen onder I.1) en beschikken derhalve niet over een eigen cliëntenraad, zij sluiten op dat vlak aan bij Mentaal Beter, die wel een cliëntenraad heeft ingesteld.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio:

Rijnmond en Holland-Rijnland

Locaties:

Churchillsingel 432-446, 450 en 452-454, 3137 XB Vlaardingen (Psychologenpraktijk van den Elshout B.V.)

Tankval 3, 2408 ZC Alphen aan den Rijn (Psychologenpraktijk Beukering)

Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

¹² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Mentaal Beter verkrijgt de activiteiten van Psychologenpraktijk Van den Elshout B.V. en Psychologenpraktijk Beukering (hierna samen "**Van den Elshout**") doordat bepaalde activa en passiva van Van den Elshout aan haar worden overgedragen. De intentieovereenkomst d.d. 4 november 2020 (de "**Intentieovereenkomst**") en de concept koopovereenkomst d.d. 18 december 2020 tot koop en verkoop van activa en passiva (de "**Koopovereenkomst**") waarin partijen de afspraken om tot een concentratie te komen hebben vastgelegd, zijn als **Bijlage 1** (de Intentieovereenkomst) respectievelijk **Bijlage 2** (de concept Koopovereenkomst d.d. 21 januari 2021) aan deze melding gehecht. Alle relevante activa gaan mee over, er blijven namelijk geen activiteiten achter bij Van den Elshout. M.b.t. de passiva gaan enkel over de werknemerslasten en de verplichtingen die voortvloeien uit de over te nemen contracten zoals de huurovereenkomsten en de contracten met de gemeenten. Een specifieke beschrijving van de activa en passiva is te vinden artikel 2 van de Koopovereenkomst. Goedkeuring van de NZa is als opschortende voorwaarde in de concept Koopovereenkomst opgenomen (zie artikel 5 van de concept Koopovereenkomst).

De voorgenomen overname is hiermee een concentratie in de zin van artikel 27 eerste lid onder b van de Mededingingswet (wijziging zeggenschap).

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De status van de opschortende voorwaarden opgenomen in de concept Koopovereenkomst is als volgt (zie artikel 5 concept Koopovereenkomst):

- 5.1(a) Goedkeuring NZa. Status: in behandeling;
- [...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De Raad van Commissarissen van Mentaal Beter is op de hoogte gesteld van de voorgenomen concentratie en betrokken geweest gedurende het hele proces. Zij is positief over de voorgenomen concentratie, de raad van commissarissen heeft met de

voorgenomen concentratie op 18 november 2020 ingestemd. Op grond van de statuten heeft de Raad van Commissarissen formeel geen goedkeuring te verlenen aan de overname.

Aan de zijde van verkoper is geen sprake van een toezichthoudend orgaan.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen), zie **Bijlage 1**.
- Concept koopovereenkomst d.d. 21 januari 2021(bijvoegen), zie **Bijlage 2**.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen), .

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De doelstellingen van de fusie zijn enerzijds bedrijfsopvolging van Van den Elshout, het waarborgen van de continuïteit van zorg en behoud van de daaraan verbonden arbeidsplaatsen en anderzijds vestiging van "eigen" activiteiten van Mentaal Beter in het verzorgingsgebied van Van den Elshout. Van den Elshout is reeds lange tijd (meer dan 15 jaar) aan Mentaal Beter gelieerd als franchisenemer. Gelet er op dat Mentaal Beter vanaf 2019 met een nieuwe model franchiseovereenkomst wilden werken is op dat moment aan alle franchisenemers een nieuwe overeenkomst aangeboden, dus ook aan Van den Elshout. Gezien de leeftijd van [...] zijn zij voornemens hun praktijkopvolging te regelen en dat is direct ook de meerwaarde van de voorgenomen concentratie ten opzicht van de franchiseovereenkomst; de franchiseovereenkomst biedt hen niet de mogelijkheid een stap terug te doen. Met de voorgenomen concentratie haalt Mentaal Beter een tweetal ervaren managers [...], eigenaren van Van den Elshout) binnen met een bewezen track record binnen de GGZ, welke verbonden zullen blijven aan Mentaal Beter voor een periode van minimaal twee jaar na de voorgenomen concentratie. Mentaal Beter heeft als doel de cliënten van Van den Elshout te integreren in haar keten van GGZ.

Gelet op de doelstellingen van Van den Elshout (bedrijfsopvolging met behoud van arbeidsplaatsen en continuïteit van zorg) is een concentratie de meest voor de hand liggende manier om die doelstellingen te bereiken. Mentaal Beter heeft ten doel te groeien volwassenen GGZ. Van den Elshout is gevestigd in een gebied waar Mentaal Beter slechts beperkt vertegenwoordigd is middels eigen vestigingen. Van den Elshout heeft een goede naam opgebouwd in zowel GB-GGZ als S-GGZ. Een concentratie heeft voor partijen de voorkeur omdat daarmee hun beider doelstellingen bereikt kan worden. Alternatieven zijn niet aan de orde omdat daarmee niet wordt voorzien in de gewenste bedrijfsopvolging van Van den Elshout.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Organigram Mentaal Beter (blijft onveranderd als gevolg van de voorgenomen concentratie):

NL Mental Care groep

[...]

NPM Capital N.V. houdt circa [...] % van de aandelen in het kapitaal van NL Mental Care B.V. [...]. NL Mental Care B.V. houdt 100% van de aandelen in NL Mental Care Group B.V. De structuur van Mentaal Beter verandert niet als gevolg van de voorgenomen concentratie; de van Van den Elshout over te nemen activa en passiva zullen worden gekocht door en opgenomen worden in Mentaal Beter.

Onderstaand de organisatiestructuur van Mentaal Beter, ook deze zal als gevolg van de voorgenomen concentratie geen wijzigingen ondergaan.

[...]

Psychologenpraktijk Van den Elshout B.V. is een besloten vennootschap. J.H.M. van den Elshout Holding B.V. de de 100% aandeelhouder en enig bestuurder van Psychologenpraktijk Van den

Elshout BV. J.H.M. van den Elshout is de 100% aandeelhouder en enig bestuurder van J.H.M. van den Elshout Holding B.V.

[...]

Psychologenpraktijk Beukering is de eenmanszaak van [...].

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Als gevolg van de voorgenomen concentratie vinden er geen wijzigingen plaats in het zorgaanbod van Van den Elshout. Er zijn dientengevolge ook geen wijzigingen voor de cliënten van Van den Elshout anders dan dat de cliënten over zullen gaan van Van den Elshout naar Mentaal Beter (met behoud van eigen behandelaar).

Binnen Mentaal Beter is de (zorg)inhoudelijk aansturing verdeeld over een aantal regiodirecteuren. Na concentratie blijven [...] voorlopig de direct leidinggevendenden voor de medewerkers die overgaan vanuit Van den Elshout naar Mentaal Beter. [...] zal een overeenkomst van opdracht aangaan met Mentaal Beter voor [...], [...] voor [...]. Aan de regiodirecteur in wiens regiogebied Vlaardingen en Alphen aan den Rijn vallen, zal de overdracht primair plaats vinden. Daar zal de periode van zes maanden voor gebruikt worden, naast de integratieactiviteiten. [...] Een deel van de activiteiten van de huidige managers van Van den Elshout zal als gevolg van het feit dat Mentaal Beter een grotere organisatie is ook bij enkele andere mensen dan de genoemde regiodirecteur worden ondergebracht. Zo heeft Mentaal Beter een klantdirecteur en contractmanagers in dienst, welke zich bezighouden met de contractering met gemeenten (voor kind en jeugd) en zorgverzekeraars (voor volwassenen en daarmee van belang voor Van den Elshout). Daarnaast is er een integratiemanager bij Mentaal Beter in dienst die, samen met [...], ook zorgt voor de integratie van de overige processen. Gezien de nadrukkelijke betrokkenheid van beide praktijkeigenaren is er geen sprake van een plotselinge overdracht, maar van een geleidelijk proces van integratie. [...] blijft primair verbonden aan de vestiging Alphen aan den Rijn als zorgverlener en voor de zorginhoudelijke sturing.

Door de geleidelijke overbrenging van de werkzaamheden [...], zal er voor [...] ook ruimte ontstaan om het voortouw te nemen bij het openen en operationeel krijgen van nieuwe locaties zoals beschreven onder II.3 c Verder ter aanvulling, de dagelijkse aansturing en het vaste aanspreekpunt gaat voor de medewerkers van Van den Elshout initieel niet veranderen.

De naam Van den Elshout is al (vanwege het feit dat het franchisenemers van mentaal Beter betreft) verbonden aan die van Mentaal Beter (bijvoorbeeld op de websites van Van den Elshout) en daarmee waarschijnlijk al enigszins bekend bij cliënten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Aangezien Van den Elshout thans als franchisenemers verbonden zijn aan Mentaal Beter zijn de zorgprocessen nagenoeg identiek (en conform richtlijnen en kwaliteitseisen die volgen uit overeenkomsten met zorgverzekeraars etc.) en daarmee reeds volledig op elkaar afgestemd. Hierin dienen als gevolg van de voorgenomen concentratie dientengevolge geen wijzigingen te worden aangebracht, hetgeen ook betekent dat er geen gevolgen voor de cliënten van Mentaal Beter of Van den Elshout zijn.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Mentaal Beter is voornemens de activiteiten van Van den Elshout op de beide locaties in ongewijzigde vorm te continueren. Cliënten zullen hierdoor op een vergelijkbare wijze bediend worden en zij ondervinden hier dan ook geen nadelige gevolgen van en voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg zijn ook geen nadelige gevolgen te voorzien. Daarnaast bestaat het voornemen twee nieuwe locaties te openen en operationaliseren. Daar zal [...] in nauwe samenwerking met de regio-directeur van Mentaal Beter verantwoordelijk voor zijn. Hierbij zullen de ondersteunende afdelingen van Mentaal Beter (waaronder facilitaire zaken en HR bijvoorbeeld) support bieden. De reden voor dit voornemen is de grote toestroom van cliënten in de regio Vlaardingen / Schiedam alsmede de gehele regio Rijnmond. Alle praktijken vallen vanaf de datum voorgenomen concentratie onder Mentaal Beter (het betreft dus uitdrukkelijk geen overnames). [...] zal middels een Overeenkomst van Opdracht nieuwe Mentaal Beter praktijken oprichten. Gezien zijn langdurige relatie met Mentaal Beter alsmede zijn praktijkopleiderschap, heeft [...] de juiste expertise en ervaring om dit samen met de regio-directeur te doen.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien. Mentaal Beter is voornemens de activiteiten van Van den Elshout op beide locaties te continueren.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Het management van Mentaal Beter en Van den Elshout hebben, in het licht van het feit dat ze reeds gedurende langere tijd samenwerken middels een franchiseovereenkomst, reeds in het verleden geconstateerd dat er sprake is van een goede onderlinge fit inzake bedrijfsculturen. Beide organisaties hebben professionals in dienst die zich graag willen ontwikkelen, die betrokken zijn bij hun werk en hun cliënten en die graag goede facilitering krijgen om hun werk zo goed mogelijk te kunnen doen. Dit betekent dat in beide organisaties opleiding en ondersteuning in het dagelijkse werk belangrijk zijn. Omdat de bedrijfsculturen bewezen op elkaar aansluiten en er geen relevante cultuurverschillen zijn geconstateerd, verwacht Mentaal Beter geen

noemenswaardige integratierisico's op dit vlak. Mochten er zich toch cultuurverschillen openbaren zullen partijen met de betrokken medewerkers in gesprek gaan om eventuele verschillen te overbruggen. Mentaal Beter is gewend aan een constante instroom van nieuwe medewerkers, mede als gevolg van overnames. Mentaal Beter staat open voor de 'best practices' die de overgenomen werknemers en activiteiten ook weer met zich brengen, hetgeen leidt tot verdere verbetering van haar bedrijfsvoering.

Na het tekenen van de koopovereenkomst (verwacht in januari of februari 2021) zal het personeel van Van den Elshout op in een personeelsbijeenkomst van op de hoogte worden gesteld van de voorgenomen transactie. Mentaal Beter werkt met autonome teams in een platte organisatie en verwacht dat dat de behandelaren van Van den Elshout aan zal spreken. Mentaal Beter en het [...] als managers zullen desalniettemin gedurende de integratie op regelmatige basis evalueren en indien nodig bijsturen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zoals beschreven onder a tot en met f is de scope van de te zetten stappen van Van den Elshout binnen de Mentaal Beter organisatie beperkt aangezien Van den Elshout als franchisenemers reeds vrijwel geheel opereren op en volgens de systemen van Mentaal Beter. Uitgaande van een afronding van de transactie op 1 maart 2021 is een periode van circa 3 maanden voorzien voor de daaropvolgende integratie.

De belangrijkste activiteiten aan de zijde van Mentaal Beter bevinden zich in het HR-domein. Anders dan bij reguliere integraties hoeven geen contracten met zorgverzekeraars te worden overgezet/aangepast (zorgcontractering), Van den Elshout is immers een franchisenemers en de overeenkomsten met zorgverzekeraars staan al op naam van Mentaal Beter. Daarnaast vinden er geen activiteiten plaats op het gebied van zorgadministratie (cliënten zijn al van Mentaal Beter en vallen onder het budget van Mentaal Beter – in dossiervoering verandert helemaal niets qua zorgadministratie) overzetten van cliënten van Van den Elshout naar Mentaal Beter) en hoeven er ook nauwelijks activiteiten op het gebied van ICT plaats te vinden.

Anders dan de omzetting van Van den Elshout naar Mentaal Beter zullen de cliënten van Reflexie niets merken van de overname (behoud eigen behandelaar).

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

In het licht van hetgeen onder a tot en met g is besproken zijn er geen noemenswaardige met de voorgenomen concentratie/integratie samenhangende risico's. Dientengevolge zijn deze er ook niet voor de cliënten van Van den Elshout.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Na concentratie blijven [...] voorlopig de direct leidinggevenden voor Van den Elshout. De ondersteunende activiteiten van Van den Elshout, zullen (waar deze niet al door Mentaal Beter werden ingevuld, voor voorbeelden zie alinea hieronder) geleidelijk gedurende een periode van 3 maanden worden overgedragen aan de back office van Mentaal Beter. Mentaal Beter heeft hiervoor een full time integratie manager in dienst die eerdere vergelijkbare trajecten op een identieke manier volgens een vast protocol heeft begeleid. Inzake het exacte tempo van bovenstaande integratie is er sprake van een hoge mate van flexibiliteit gezien het feit dat Van den Elshout thans als een zelfstandige onderneming en als franchisenemer van Mentaal Beter functioneert. De intentie vanuit Mentaal Beter is om bestaande ondersteunende werknemer zoveel als mogelijk een plaats te geven binnen de bestaande organisatie, dit betekent dat de ondersteunende werknemer zal worden geïntegreerd op het hoofdkantoor van Mentaal Beter in Hilversum, hetgeen zal plaatsvinden in goed overleg. Dit zal betekenen dat de primaire standplaats Hilversum zal worden. Dit kan voor deze medewerkers leiden tot een grotere reisafstand dan nu het geval is. [...]. Binnen Mentaal Beter is het daarentegen heel goed mogelijk om op andere plekken dan Hilversum te werken. Ons voorstel richting deze medewerker zal dan ook zijn om samen een passend voorstel te maken ongeacht de locatie. Concreet zal dit waarschijnlijk kunnen betekenen dat deze medewerker een deel van de week in Hilversum zal zijn. De overige tijd kan gewerkt worden vanuit haar huidige locatie dan wel haar thuislocatie. Mocht de betreffende medewerker anders wensen dan is dit zeker bespreekbaar.

De belangrijkste integratie-activiteiten aan de zijde van Mentaal Beter bevinden zich in het HR-domein. De HR adviseurs van Mentaal Beter zullen gesprekken voeren met alle personeelsleden van Van den Elshout, zodat een warm welkom wordt gegeven. Anders dan bij reguliere integraties hoeven geen contracten met zorgverzekeraars te worden overgezet/aangepast (zorgcontractering), Van den Elshout is immers een franchisenemers en de overeenkomsten met zorgverzekeraars staan al op naam van Mentaal Beter. Daarnaast vinden er geen noemenswaardige activiteiten plaats op het gebied van zorgadministratie en hoeven er ook nauwelijks activiteiten op het gebied van ICT plaats te vinden; beide praktijken werken al met dezelfde systemen als Mentaal Beter en ook de werkplekken zijn qua systeem identiek. Beide praktijken zullen worden aangesloten op het planbureau van Mentaal Beter en ingewerkt worden in de planningsystematiek van Mentaal Beter. Voor beide praktijken zal een afzonderlijk integratieplan gemaakt worden. Dit integratieplan is gebaseerd op eerdere ervaringen en wordt na elke integratie verder geoptimaliseerd. Door dit plan te hanteren, in goed overleg met de huidige eigenaar, komt er een passend voorstel naar voren welke rekening houdt met de specifieke situatie van deze praktijken. Deze gesprekken worden inmiddels voorbereidend gevoerd met [...].

[...]

Cliënten ondervinden dan ook geen nadelige gevolgen van de integratie en voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg zijn geen risico's te voorzien. De integratie van de werknemers van Van den Elshout is een overzichtelijke belasting voor de afdeling HR van Mentaal Beter. Mentaal Beter verzorgt immers reeds voor honderden werknemers de personeelszaken en is in het licht van de gerealiseerde groei in de afgelopen jaren gewend aan een continue maandelijkse stroom nieuwe medewerkers. Daarbij heeft Mentaal Beter extra medewerkers aangenomen, zodat de er ook extra capaciteit is.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Gezien het feit dat Van den Elshout reeds grotendeels werkt op en volgens de systemen van Mentaal Beter gecombineerd met het feit dat Mentaal Beter over een ruime ervaring beschikt inzake integraties (en hiervoor een integratiemanager heeft aangesteld) zijn er geen belangrijke keuzes die in het kader van de integratie nog dienen te worden gemaakt.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t.- gelet erop dat er geen belangrijke keuzes dienen gemaakt te worden.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Uitgaande van een afronding van de beoogde transactie op 1 maart 2021 verwacht Mentaal Beter de daaraan gerelateerde beperkte integratie-activiteiten in een tijdsbestek van 3 maanden af te kunnen ronden (zie ook antwoord II.4a hierboven)

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Gezien de beperkte scope van de integratie-activiteiten zijn er geen noemenswaardige risico's samenhangend met dit proces. Inzake culturen van beide organisaties is reeds eerder opgemerkt dat de gevoerde gesprekken geen aanleiding hebben gegeven tot verwachte uitdagingen op dit gebied. [...] hetgeen continuïteit van management en daarmee minimalisaties van risico's garandeert. Inzake systeem en proces gerelateerde aspecten zijn er geen noemenswaardige risico's, voor Mentaal Beter is dit "bekend terrein" en op alle terreinen wordt in het kader van de franchiserelatie reeds verregaand samengewerkt.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Het creëren van synergievoordelen door middel van het reduceren van kosten is niet het primaire doel van overname. Het primaire doel van de overname is om gezamenlijk op een snelle en duurzame manier de leidende positie in Nederland verder uit te bouwen. Een gezonde financiële huishouding is een onderdeel hiervan. Doordat een deel van de activiteiten van Van den Elshout thans nog door Van den Elshout zelf worden uitgevoerd ligt het vanzelfsprekend wel in de lijn der verwachting dat door de integratie met Mentaal Beter enige beperkte kostenvoordelen behaald kunnen worden. Mentaal Beter is een grotere organisatie en kan op inkoop gebied daarom gebruik maken van scherpere prijsstellingen dan Van den Elshout. Hierbij kan gedacht worden aan IT inkoop en bijvoorbeeld inkoop op facilitair gebied. Die afspraken zullen derhalve straks ook gelden voor de overgenomen onderneming van Van den Elshout.

Als aangegeven heeft Mentaal Beter de ambitie om te groeien in (volwassenen) GGZ. Gezien de groei van het aantal aanmeldingen slaat de werkwijze van Mentaal Beter zeer goed aan bij cliënten. Het profiel van Van den Elshout past binnen dit strategische kader. Zij is gevestigd in Vlaardingen en Alphen aan den Rijn hetgeen van strategische waarde is voor Mentaal Beter. Daarnaast is het de bedoeling dat de managers van Van den Elshout zullen werken (ook na de

overname) aan het openen en operationaliseren van twee nieuwe vestigingen. Omgekeerd sluit werkwijze van Van den Elshout goed aan op de filosofie van Mentaal Beter. De huidige bezetting laat een kwalitatief goede behandelbezetting zien bij Van den Elshout. Van de behandelaren is meer dan 35% GZ psycholoog, KP-psycholoog of psychiater. De interne organisatie van Van den Elshout leidt tot een goede bedrijfsvoering en kwaliteitsvisie van Mentaal Beter.

Zie voor de financiële gevolgen de prognose van de winst en verliesrekeningen, zoals bijgevoegd als antwoord op vraag II.7. Vanuit voorzichtigheid én onbekendheid wanneer en of de opening van nieuwe vestigingen gerealiseerd wordt, hebben we deze mogelijke additionele groei nog niet meegenomen in de prognose.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- [...]**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.
Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹³
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Mentaal Beter heeft op 5 november 2020 een adviesaanvraag ingediend bij haar cliëntenraad, zie **Bijlage 4**. Op 11 november 2020 heeft Mentaal Beter een aantal schriftelijke vragen ontvangen van de cliëntenraad, welke zij op 13 november 2020 met de cliëntenraad heeft besproken, zie **Bijlage 5**. Op 15 november 2020 heeft Mentaal Beter een positieve advies ontvangen inzake de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 6**.

¹³ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Van den Elshout heeft geen cliëntenraad. Gelet op het ontbreken van een cliëntenraad heeft Van den Elshout het volgende alternatief ontwikkeld om haar cliënten te betrekken. Zij is voornemens om, nadat het personeel in januari of februari 2021 op de hoogte is gesteld van de voorgenomen transactie, dit ook aan de cliënten voor te leggen via een online cliëntconsultatie. Een informatiebijeenkomst voor cliënten is ook overwogen, maar daar is van afgezien in verband met de Corona maatregelen. Van den Elshout zal tevens kort na het tekenen van de koopovereenkomst haar cliënten informeren via haar website.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Ondernemingsraad

Op 5 november 2020 is de ondernemingsraad van Mentaal Beter schriftelijk op de hoogte gesteld van de voorgenomen concentratie en is hen gevraagd advies uit te brengen, zie **Bijlage 7**. Op 18 november 2020 heeft de ondernemingsraad van Mentaal Beter een positief advies uitgebracht over de voorgenomen concentratie, zie **Bijlage 8**. De ondernemingsraad van Mentaal Beter heeft in haar advies opgemerkt dat in het overname proces aandacht besteed moet worden aan de beschikbaarheid van het SSC B.V. (hoofdkantoor) voor de reeds bestaande medewerkers van Mentaal Beter (met name ICT). De raad van bestuur van Mentaal Beter heeft van de opmerking kennis genomen. Zij heeft mondeling terugkoppeling gegeven aan de ondernemingsraad en het hiernavolgende (tot tevredenheid van de ondernemingsraad) aangegeven. Bij SSC B.V. werken de meeste stafafdelingen, waaronder ook ICT. Deze afdelingen zullen goed beschikbaar blijven voor de activiteiten en werknemers die niet met de acquisitie te maken hebben. Indien nodig zullen deze afdelingen (tijdelijk) extra ondersteuning kunnen inhuren. Anderzijds zal aan Van den Elshout medewerkers ook de mogelijkheid worden geboden om deze afdelingen te versterken.

Informeren personeelsleden

Na het tekenen van de koopovereenkomst (naar verwachting in januari of februari 2021) zullen alle personeelsleden van Van den Elshout, in aanwezigheid van vertegenwoordigers van het management van Mentaal Beter, in een digitale personeelsbijeenkomst worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Volgend op deze personeelsbijeenkomst zullen er individuele gesprekken worden gevoerd door Mentaal Beter met alle werknemers van Van den Elshout. De personeelsleden van Mentaal Beter zullen binnen afzienbare tijd geïnformeerd worden over de voorgenomen concentratie (de OR heeft reeds positief geadviseerd). Uiteraard zullen Van den Elshout en Mentaal Beter hun personeel blijven informeren over het verloop van het verdere proces.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- Aandeelhouder Mentaal Beter

[...]

- Aandeelhouder van NL Mental Care Group B.V.

[...]

- *Aandeelhouder van NL Mental Care B.V. (indirect aandeelhouder Mentaal Beter)*

[...]

- *Raad van commissarissen Mentaal Beter*

[...]

- *Verhuurders*

[...]

- *Zorgverzekeraars*

De zorgcontracten staan op naam van Mentaal Beter. Via een franchiseconstructie heeft Van den Elshout cliënten van Mentaal Beter in zorg. Het maakt voor zorgverzekeraars dus geen verschil, de zorgovereenkomst hoeft niet overgezet te worden en ook is geen sprake van budgetoverheveling. De belangrijkste zorgverzekeraar in de regio van Van Den Elshout, [...], is volledigheidshalve geïnformeerd.

- *Verwijzers:* het betreft alle huisartsen die verwijzen naar Van den Elshout

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

- *Aandeelhouder Mentaal Beter*

De aandeelhouder van Mentaal Beter (zijnde NL Mental Care Group B.V.) is betrokken bij het voornemen om de concentratie tot stand te brengen. Toelichting van de voorgenomen concentratie heeft mondeling en per e-mail plaatsgevonden. De aandeelhouder van Mentaal Beter heeft op 15 december 2020 de voorgenomen concentratie goedgekeurd, zie **Bijlage 9**.

- *Aandeelhouders van NL Mental Care B.V. (indirect aandeelhouders Mentaal Beter)*

De indirect aandeelhouders van Mentaal Beter zijn betrokken bij het voornemen om de concentratie tot stand te brengen. Toelichting van de voorgenomen concentratie heeft mondeling en per e-mail plaatsgevonden. De aandeelhouder van NL Mental Care B.V. heeft op 15 december 2020 de voorgenomen concentratie goedgekeurd, zie **Bijlage 10**.

- *Raad van commissarissen Mentaal Beter*

De raad van commissarissen van Mentaal Beter is betrokken bij het voornemen om de concentratie tot stand te brengen. Toelichting van de voorgenomen concentratie heeft mondeling en per e-mail plaatsgevonden. De raad van commissarissen heeft met de voorgenomen concentratie op 18 november 2020 ingestemd.

- *Verhuurder*

De verhuurders van Van den Elshout worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie door Van den Elshout, mondeling en via e-mail.

- *Verwijzers*

Toelichting van de voorgenomen concentratie zal mondeling en per e-mail plaatsvinden.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen	
1.	Intentieovereenkomst Van den Elshout en Mentaal Beter
2.	Concept koopovereenkomst Van den Elshout en Mentaal Beter
3.	Prognose van de winst- en verliesrekening
4.	Adviesaanvraag Cliëntenraad Mentaal Beter
5.	Schriftelijke vragen cliëntenraad Mentaal Beter
6.	Advies Cliëntenraad Mentaal Beter
7.	Adviesaanvraag ondernemingsraad Mentaal Beter
8.	Advies ondernemingsraad Mentaal Beter
9.	Goedkeuring aandeelhouder Mentaal Beter
10.	Goedkeuring aandeelhouder NL Mental Care B.V.