

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**GAEV Dental B.V.**

en

**M2 Tandartsen**

d.d. 13 januari 2021\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

Dhr. mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 13 januari 2021  Handtekening	Mw. mr. L.A.J.M. Peeters Juridisch medewerker Amsterdam, 13 januari 2021  Handtekening
---	--

\*Dit formulier is aangevuld op 4 februari en 5 maart 2021.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg .....	20
4	Overige informatie en bijlagen.....	21

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen GAEV Dental B.V. (“**GAEV**”) en Le Moucheron B.V., Monterosso Dentista B.V. en Odontologia J. Strooband B.V., samen M2 Tandartsen (“**M2**”). M2 exploiteert een onderneming genaamd “M2 Tandartsen.” (hierna: “**M2 Tandartsen**”). Le Moucheron B.V., Monterosso Dentista B.V. en Odontologia J. Strooband B.V. zijn bestuurders en aandeelhouders van M2 Tandartsen. GAEV is voornemens om via haar dochteronderneming Tandartsengroep M2 B.V. uitsluitende zeggenschap te verwerven over M2 Tandartsen. Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid worden als de “**GAEV-groep**”:
  - a. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandartsengroep Zwolle BV, Mondhygiënistengroep Tilburg, Tandartsengroep Stadionweg B.V. en Tandartsengroep M2 B.V.
  - b. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]%: Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V.
3. M2 drijft een tweetal tandartspraktijken genaamd ‘M2 Tandartsen’.<sup>1</sup> Deze zijn gevestigd aan de Prins Bernardlaan 1, 2274 HT te Voorburg en aan de Irislaan 281a, 2343 CM te Oegstgeest. Daarnaast heeft M2 een eigen opleidingsinstituut, genaamd M2 Academy. Binnen deze Academy biedt M2 diverse mondzorggerelateerde opleidingen aan voor zowel interne medewerkers als ook externe zorgprofessionals.
4. Via de GAEV-groep kwalificeert GAEV als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Hoewel de GAEV-groep ook spoedeisende tandartszorg aanbiedt in de avonduren en in de weekenden, merken Partijen op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Op het gebied van Wlz-zorg, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”) of cliëntenraad (“**CR**”). De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat aanbieders van (onder andere) mondzorg niet verplicht zijn om een CR in te stellen.

---

<sup>1</sup> Zie: [m2tandartsen.nl/en/](http://m2tandartsen.nl/en/).



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. Er is tot slot geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen wordt door de Concentratie niet gewijzigd.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	GAEV Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71750460
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover GAEV Dental B.V. zeggenschap heeft.
Indien zorgaanbieder:	GAEV Dental B.V. verleent via de GAEV-groep met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	Leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de in de GAEV-groep, bestaande uit verschillende ondernemingen. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Zwolle B.V., Mondhygiënistengroep Tilburg B.V., Tandartsengroep Stadionweg B.V. en Tandartsengroep M2 B.V.
- In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]%: Tandartsengroep Moergestel B.V. en Tandartsengroep Oisterwijk B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V.
10. GAEV verleent zelf geen zorg. De GAEV-groep verleent mondzorg in de breedste zin van het woord. Haar activiteiten omvatten:
- Algemene tandheelkunde
  - Bijzondere tandheelkunde
  - Kindertandheelkunde
  - Prothetische tandheelkunde
  - Kroon- en brugwerk
  - Esthetische tandheelkunde
  - Angstbehandelingen
  - Implantologie
  - Mondhygiëne
  - Kaakchirurgie
11. GAEV houdt alle aandelen in haar dochteronderneming Holding M2 B.V. die op haar beurt 100% van de aandelen in Tandartsengroep M2 B.V. houdt. Deze dochterondernemingen zijn beiden een lege B.V. Zij zijn opgericht ten behoeve van de voorgenomen Concentratie.
12. Voor meer informatie over de GAEV-groep, zie: [gaevdental.nl/overzicht-praktijken/](http://gaevdental.nl/overzicht-praktijken/).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. De GAEV-groep is actief in Goirle, Eindhoven, Udenhout en Moergestel (Noord-Brabant), Oisterwijk, Bussum ('t Gooi), Numansdorp, Zwolle, Tilburg en Amsterdam.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	M2 Tandartsen
Nummer Kamer van Koophandel:	27370057
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder biedt door ca. [...] personen zorg aan



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	Leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. M2 Tandartsen verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:
- Algemene tandheelkunde
  - Bijzondere tandheelkunde
  - Kindertandheelkunde
  - Prothetische tandheelkunde
  - Kroon- en brugwerk
  - Esthetische tandheelkunde
  - Angstbehandelingen
  - Implantologie
  - Mondhygiëne

Daarnaast heeft M2 een eigen opleidingsinstituut, genaamd M2 Academy. Binnen deze Academy biedt zij diverse mondzorggerelateerde opleidingen aan voor zowel interne medewerkers als ook externe zorgprofessionals.

15. De bestuurders en eigenaren van M2 Tandartsen zijn Le Moucheron B.V. ([...]), Monterosso Dentista B.V. ([...]) en Odontologia J. Strooband B.V. ([...]).
16. Voor een overzicht van de activiteiten van M2 Tandartsen, zie: [www.m2tandartsen.nl/](http://www.m2tandartsen.nl/).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. M2 Tandartsen is actief in Voorburg en Oegstgeest. De Academy is gevestigd in Voorburg.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
18. Vóór de Concentratie houdt Rosteph Beheer B.V. alle aandelen in Le Moucheron B.V., die op haar beurt [...]% van de aandelen houdt in M2 Tandartsen. Portofino Beheer B.V. houdt alle aandelen in Monterosso Dentista B.V., die op haar beurt [...]% van de aandelen in M2 Tandartsen houdt. D.D.M.S. Strooband B.V. houdt alle aandelen in Odontologia J. Strooband B.V. die op haar beurt 33,3% van de aandelen in M2 Tandartsen houdt. Partijen verwijzen naar artikel 7 van de maatschapsovereenkomst van M2 Tandartsen (**Bijlage 1**). [...]
19. GAEV Dental houdt alle aandelen in Holding M2 B.V. De ten behoeve van de Concentratie opgerichte dochteronderneming van GAEV genaamd Tandartsengroep M2 B.V. treedt op als koper. Rosteph Beheer B.V., Portofino Beheer B.V. en D.D.M.S. Strooband B.V. verkopen hun aandelen in respectievelijk Le Moucheron B.V., Monterosso Dentista B.V. en Odontologia J. Strooband B.V. aan Tandartsengroep M2 B.V. De activiteiten op het gebied van mondzorg zijn namelijk ondergebracht in Le Moucheron B.V., Monterosso Dentista B.V. en Odontologia J. Strooband B.V. Voorafgaand aan de Concentratie zal GAEV [...]% van de aandelen in Tandartsengroep M2 B.V. houden, via Holding M2 B.V. Rosteph Beheer B.V., Portofino Beheer B.V. en D.D.M.S. Strooband B.V. zullen ieder [...]% en gezamenlijk [...]% van de aandelen in Tandartsengroep M2 B.V. houden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
20. [...]. Partijen hebben bewust voor een overdracht van aandelen gekozen en niet voor een overdracht van activa en passiva, nu Verkopers op deze manier meer zeggenschap behouden over M2.
21. Als gevolg van de voorgenomen Concentratie verwerft GAEV uitsluitende zeggenschap over M2 Tandartsen in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Deze zeggenschap betreft negatieve uitsluitende zeggenschap. Op grond van de bijgevoegde aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2**), [...].
22. Na voltrekking van de Concentratie zullen de [...], de [...] en [...]zowel werkzaamheden als tandarts blijven verrichten als het dagelijks bestuur uitvoeren binnen M2 Tandartsen.

23. Partijen zijn voornemens om de Concentratie na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen streven ernaar om de *closing* voor eind februari te verrichten. De Effectieve datum van de Concentratie is 1 januari 2021.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. In de koopovereenkomst zijn onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
de Nederlandse Zorgautoriteit heeft (1) goedkeuring verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wet marktwerking gezondheidszorg zonder het opleggen van enige voorwaarde of (2) een besluit genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wmg.	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

25. Er is geen goedkeuring vereist van toezichhoudende organen bij GAEV Dental. Op dit moment is er geen toezichhoudend orgaan aanwezig bij GAEV Dental en M2 Tandartsen.
26. De Concentratie behelst de aansluiting van één tandartsenpraktijk met een tweetal locaties en een Academy (opleidingsinstituut binnen de mondzorg). Ten gevolge van de Concentratie zullen alle medewerkers en patiënten overgaan en zal de zorgverlening van M2 Tandartsen ongewijzigd worden voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van M2 Tandartsen en/of van GAEV Dental.
27. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichhoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen Le Moucheron B.V., Monterosso Dentista B.V. en Odontologia J. Strooband B.V en GAEV Dental dat toestemming van een toezichhoudend orgaan niet nodig is. Partijen verwijzen in dat kader naar art. 9 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).





28. Ofschoon duidelijk is dat de NZa verwijst naar de Governancecode Zorg zien de vragen uit de melding daar niet op. De beoordeling van de vraag of voldaan is aan de Governancecode Zorg maakt geen onderdeel uit van de zorgspecifieke fusietoets. Daar komt bij dat zelfs indien een toezichthoudend orgaan bij GAEV Dental aanwezig is, daarmee niet het gegeven vaststaat dat voor iedere kleine transactie goedkeuring van het toezichthoudende orgaan is vereist. Een andere uitleg volgt niet uit de WTZi en de Governancecode Zorg.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

29. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 2**.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

30. GAEV heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waardoor een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.
31. M2 wil graag dat het zorgaanbod van M2 Tandartsen wordt gecontinueerd en uitgebreid door M2 Tandartsen toe te laten treden tot een netwerk waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg wordt geleverd en de organisatie nog verder kan professionaliseren. Om dat doel te bereiken, is het voor M2 van belang dat de continuïteit van de hoogwaardige tandheelkundige zorg aan haar patiënten wordt gewaarborgd. De combinatie met GAEV is daarbij de beste optie gebleken. De Concentratie stelt M2 Tandartsen namelijk in staat om haar bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voor te zetten.
32. M2 Tandartsen is vooruitstrevende tandartsenpraktijk die op het gebied van mondzorgfilosofie, werkwijze en cultuur feilloos aansluit binnen de kernwaarden GAEV Dental. Met de Concentratie van M2 neemt de omvang van GAEV Dental dusdanig toe dat hiermee de hele groep sterker komt te staan om de continuïteit van de mondzorg te kunnen waarborgen in toekomst. Hierbij valt te denken aan [...].

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

33. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de GAEV-groep vóór de concentratie weergeven.

[...]

34. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van M2 weergegeven:

[...]

35. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van GAEV ná de Concentratie weergegeven. Daarbij wordt door Partijen opgemerkt dat de aandelen van M2 Tandartsen ondergebracht worden in Tandartsengroep M2 B.V. De naam van M2 Tandartsen blijft ongewijzigd na de Concentratie.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
36. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
37. M2 Tandartsen zal na de Concentratie *stand alone* blijven opereren binnen de GAEV-Groep. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd dat het zorgaanbod van M2 Tandartsen ongewijzigd wordt voortgezet. M2 Tandartsen zal hierbij haar eigen naam, personeel en locatie na de Concentratie behouden.
38. M2 Tandartsen heeft momenteel al een zeer uitgebreid zorgaanbod. Dit willen Partijen vooral zo houden. Indien blijkt dat de vraag vanuit de patiënten blijft toenemen, staat GAEV Dental er zeker voor open om M2 Tandartsen nog verder uit te breiden. Daarnaast gaan Partijen kijken of er nog bepaalde specialismes binnen de mondzorg zijn, die nu nog niet binnen M2 worden aangeboden en die mogelijk interessant zijn om intern aan te gaan bieden. Dit zou op termijn kunnen betekenen dat het zorgaanbod voor patiënten de komende jaren nog verder wordt uitgebreid. Er is zijn geen andere redenen voor GAEV Dental om het zorgaanbod te veranderen anders dan het uitbreiden van specialismes die de patiënten ten goede komen.
39. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg en mogelijke uitbreiding van het zorgaanbod. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden. Daarbij kunnen de medewerkers van de GAEV-groep deelnemen/gebruik maken van de opleidingsmogelijkheden die M2 via haar Academy aanbiedt. GAEV kan hierdoor haar medewerkers (intern) ontwikkelingsmogelijkheden aanbieden binnen hun eigen vakgebied. M2 Academy daarentegen kan hiermee verder doorgroeien en zich verder ontwikkelen.
40. De Concentratie raakt niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij M2 Tandartsen zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Cliënten van de tandartsen, mondhygiënisten en paro-preventieassistentes kunnen gewoon hun zorg ontvangen bij dezelfde behandelaar. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.
41. Partijen blijven daarnaast zelfstandig actief in hun werkgebied. In de organisatie zullen evenmin veranderingen optreden voor wat betreft de zorgverlening aan de cliënt. De [...], de [...] en [...] zijn tandarts(implantoloog) en blijven deze rol na de Concentratie ook vervullen. Zij vervullen deze rol ten behoeve van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum.
42. Kortom, het zorgaanbod van M2 Tandartsen zal na de Concentratie niet wijzigen. Daarmee verandert er niets voor de cliënt. Tegelijkertijd profiteert M2 Tandartsen wel degelijk van kostenbesparingen door gezamenlijke inkoop. De huidige directie van M2 Tandartsen zal de rol van het dagelijks management blijven uitvoeren, maar Partijen bekijken gezamenlijk of bepaalde zaken op efficiëntere wijze kunnen worden ingezet, waardoor er kostenbesparingen kunnen worden gerealiseerd. Dit zal altijd in samenspraak bepaald worden. GAEV Dental zal bijvoorbeeld nooit zelfstandig veranderingen doorvoeren in het zorgaanbod of de openingstijden wijzigen.
43. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgverlening voor cliënten van zowel M2 Tandartsen als GAEV. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	M2 tandartsen	GAEV
--	---------------	------



Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties*	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	geen

\* *Op te kunnen blijven groeien zijn beide partijen voornemens op termijn het zorgaanbod te verruimen door het aannemen van extra Tandartsen en Mondhygiënisten om aan meer patiënten mondzorg te kunnen verlenen.*

44. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen aanwijzingen gekregen om aan te nemen dat er mogelijke (significante) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van cliënten die zorg afnemen. Partijen leveren immers mondzorg aan iedereen die daar behoefte aan heeft. Partijen benadrukken dat er ook geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het (primaire) zorgproces.
45. Voor zover er eventuele mogelijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen onderling zullen deze niet leiden tot risico's omdat de praktijk van M2 Tandartsen niet geïntegreerd wordt met de zorg die door de GAEV-groep wordt verleend. M2 Tandartsen zal, zoals gezegd, als *stand alone* onderneming actief blijven binnen de GAEV-groep. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
46. Partijen verwachten – op basis van de gesprekken die hebben plaatsgevonden – geen cultuurverschillen die niet onoverwinnelijk zijn. Uiteraard heeft elke praktijk – soms alleen al door de locatie in het land – zijn eigen manier van werken en omgang met elkaar. Partijen voorzien hierin alleen geen problemen. Van belang om te noemen is het feit dat de huidige directie de taak van het dagelijks management blijft uitoefenen. Zolang praktijken werken conform de geldende wet -en regelgeving, de patiënt te allen tijde op de eerste plaats staat en er eerlijke mondzorg wordt verleend, mogen er onderlinge cultuurverschillen zijn zolang deze binnen de kernwaarden van GAEV Dental vallen. Deze kernwaarden zijn Gastvrijheid; iedereen is welkom in de praktijk. Een tweede kernwaarde is Aandacht; men kijkt naar de persoon rondom de mond en past de behandel mogelijkheden aan op de mogelijkheden en wensen van de patiënt. Een derde kernwaarde is Eerlijkheid; men levert eerlijke mondzorg. Er wordt gedeclareerd wat men doet en gedaan wat men declareert. Daarnaast wordt eerlijk gezegd hoe mensen hun gebit gezond kunnen houden. Voorkomen is immers beter dan genezen. Een laatste kernwaarde is Vertrouwen; wederzijds vertrouwen is de basis van de samenwerking en de relatie tussen patiënt en behandelaar. Kortom, er is door Partijen gesproken over mogelijke cultuurverschillen en eventuele problemen die daardoor zouden kunnen ontstaan, maar Partijen zijn tot de conclusie gekomen dat dit – gezien het voorgaande – niet het geval is.
47. Aangezien M2 Tandartsen als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen de GAEV-groep, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel de GAEV-groep als M2 Tandartsen. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel de GAEV-groep als M2 Tandartsen moeten afleggen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.



Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	M2 Tandartsen	GAEV
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

48. Partijen tekenen aan dat de Concentratie slechts de *aansluiting* van M2 Tandartsen behelst. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten overgaan en de zorgverlening van M2 Tandartsen ongewijzigd wordt voortgezet. Deze Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van M2 Tandartsen en/of van GAEV Dental. M2 Tandartsen zal na de Concentratie volledig zelfstandig blijven opereren binnen het netwerk van GAEV Dental. Er hoeven dan ook geen stappen te worden gezet om veranderingen van zorgprocessen en zorgverlening te realiseren.
49. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van M2 Tandartsen ongewijzigd voort te zetten en M2 Tandartsen zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV Dental, zullen er geen veranderingen zijn ten aanzien van de zorgprocessen en zorgverlening. De Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes moeten te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV Dental.

#### 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
  - Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
  - Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
  - Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
  - Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
50. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord. In aanvulling op de volgende tabel, hebben Partijen geen integratieplan of checklist. Er is immers geen sprake van een integratie. Partijen hoeven geen noodzakelijke keuzes te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces van de zorg, omdat dat daar geen sprake van is.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR (inclusief salaris- en personeelsadministratie)	GAEV zal het grootste deel van de personeelsadministratie overnemen. Hierbij valt onder andere te denken aan begeleiden bij het aannemen van nieuwe medewerkers,		In de loop van 2021. De HR manager van M2 Tandartsen [...] en langzamerhand worden haar taken en verantwoordelijkheden overgedragen aan de	Omdat de HR Manager van M2 Tandartsen [...] gewoon werkzaam blijft, vermijden Partijen dat salarisbetalingen en/of provisie berekeningen niet tijdig of onjuist worden



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

	verzorgen van de salarisadministratie, opstellen van arbeidsovereenkomsten, berekenen van provisie betalingen en begeleiden van zieke medewerkers.		HR en finance afdeling van GAEV	gedaan, wat impact kan hebben op uitbetalingen aan werknemers (incl. ZZP'ers). Er moet alleen worden gewaakt, dat tijdig de taken en kennis van de HR manager worden overgedragen. Partijen zullen zich hier dan ook voor inspannen.
<b>Zorgadministratie</b>	De gehele zorgadministratie zal verlopen via [...].	Het praktijksysteem instellen op basis van alle nieuwe gegevens (AGB, IBAN e.d.) (indien van toepassing)	Het streven is om dit binnen een maand na de Concentratie af te ronden.	[...]
<b>Financiële administratie</b>	Het boeken en betalen van alle facturen wordt overgenomen door GAEV.	Het informeren van de leveranciers en andere relaties over de Concentratie en nieuwe gegevens doorgeven.  M2 Tandartsen wordt opgevoerd in het financiële systeem van GAEV zodat integratie direct na overname kan worden ingericht	Zo snel mogelijk na overname.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen.
<b>ICT</b>	ICT wordt overgenomen door de beheerder van GAEV. Hierdoor wordt gewaarborgd dat van alle (patiënten)gegevens, patiënten informatie e.d. een goede back-up wordt gemaakt.	Voor de Concentratie wordt een inventarisatie gemaakt van de ICT van M2 Tandartsen. Op basis van deze inventarisatie wordt na de Concentratie gekeken of het ICT-beheer overgedragen wordt naar de	Zo snel mogelijk na overname, afhankelijk van de huidige ICT regelingen.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen nu er van alle gegevens en informatie een back-up wordt gemaakt.



		ICT beheerder van GAEV.		
--	--	-------------------------	--	--

51. Het afwegingskader waarop de belangrijkste keuzes zullen worden gemaakt, is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT. Deze functies zijn bij M2 Tandartsen binnen de administratief ondersteunende afdelingen belegd. Het overbrengen van die onderdelen naar de *back office* van GAEV zal derhalve geen gevolgen of impact op het zorgaanbod hebben. Het voordeel hiervan is dat administratieve zaken centraal worden geregeld zodat er op organisatorisch vlak weinig verschillen zullen ontstaan tussen Partijen. Bovendien levert dit ook kostenbesparing op.
52. Binnen M2 Tandartsen zijn er administratieve krachten die bovengenoemde taken uitvoeren. Het voorgaande brengt met zich mee dat door het centraliseren van ondersteunende taken door GAEV Dental er mogelijk tijdsbesparingen gerealiseerd worden waardoor de administratieve krachten van M2 Tandartsen meer tijd krijgen om andere zaken op te pakken. Partijen verwachten niet dat er grote gevolgen zullen zijn voor het personeel door de Concentratie. Wat men reeds weet is dat de HR manager van M2 Tandartsen aan het eind van 2021 met pensioen gaat. Deze taken worden in de loop van 2021 ofwel overgedragen naar GAEV Dental of naar collega's bij M2 Tandartsen.
53. Partijen tekenen aan dat M2 Tandartsen na de Concentratie als zelfstandige organisatie actief blijft. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT en zorgadministratie zullen op een centraal niveau geregeld worden binnen het netwerk van GAEV Dental. Een gezamenlijk beheer van HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie draagt namelijk bij aan overzicht en kostenbesparing.
54. GAEV zal toegang krijgen tot de infrastructuur van M2 Tandartsen. Toegang zal ofwel verlopen via het reeds bestaande ICT-systeem, of M2 Tandartsen wordt aangesloten op de Cloud van GAEV. Dit is een keuze die nog moet worden gemaakt. Door deze toegang zal het ondersteunend personeel van M2 Tandartsen niet op een andere locatie hoeven te werken. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen er dus geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel wat betreft werklocatie.
55. Het overhevelen van de diensten HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie staat verder geheel los van het zorgverleningsproces. Dat wijzigt namelijk niet. Er zullen geen gevolgen zijn voor de zorgverlening door M2 Tandartsen aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie. Het personeel van M2 Tandartsen zal niet ingezet worden op een locatie binnen de GAEV-groep indien personeel hier zelf niet mee instemt. Evenmin zal een uitwisseling van personeel plaatsvinden zonder instemming van personeel zelf.
56. Het patiënten systeem dat bij M2 Tandartsen wordt gebruikt, blijft onveranderd. Doordat de praktijk qua IT wordt overgezet naar de Cloud van GAEV en/of GAEV krijgt toegang tot het systeem, is GAEV in staat om op afstand informatie met betrekking tot de omzet uit het patiënten systeem te halen.
57. [...].
58. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig *due diligence* en actieve betrokkenheid dragen bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

59. Op dit moment [...]. De te verwachten financiële gevolgen van de Concentratie worden hierna in vraag 2.7. behandeld.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

60. Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, [...]. Door voorgenoemde onderdelen centraal te organiseren en in te kopen, leidt dit tot kostenbesparing. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die moet worden omgebogen na de Concentratie.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

61. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van GAEV opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de huidige Concentratie.

[...]

[...]

62. In deze prognose wordt vanaf 2021 uitgegaan van de situatie na de voorgenomen Concentratie. [...].

63. [...].





**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

64. De NZa heeft eerder in een besluit opgemerkt: *“Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“Wmcz”) blijkt echter ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor aanbieders van, onder andere, tandartsen te laten gelden. Uit de bij de melding ter beschikking gestelde gegevens blijkt dat door STN geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz is ingesteld. Omdat STN tandartspraktijken exploiteert, is de NZa van oordeel dat de in randnummer 18 beschreven situatie tevens geldt voor STN. Dat wil zeggen: kennelijk is door de wetgever niet beoogd dat op zorgaanbieders als STN de plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie door de NZa niet beoordeeld.”*<sup>2</sup>
65. Het voorgaande is onlangs door de NZa bevestigd.<sup>3</sup> Hieruit volgt dat Partijen niet gehouden zijn om een CR in te stellen. Partijen zijn overigens wel voornemens op korte termijn een CR op te richten op het level van GAEV. Deze CR zal de belangen behartigen van de cliënten van de binnen de groep aangesloten praktijken, waaronder ook die van M2 Tandartsen.
66. De cliënten van de Overige Tandartspraktijken zijn in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie. Dit omdat de Concentratie geen enkel effect kan hebben op de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. Partijen lichten dit hierna, aan de hand van de vigerende regelgeving, nader toe.
67. GAEV Dental B.V. is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder: i) Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., ii) Tandartsengroep Goirle B.V., iii) Tandartsengroep 't Gooi B.V., iv) Tandartsengroep Hanevoet B.V., v) Tandartsengroep Zwolle BV, vi) Mondhygiënistengroep Tilburg, vii) Tandartsengroep Stadionweg B.V., viii) Tandartsengroep M2 B.V., ix) Tandartsengroep Moergestel B.V., x) Tandartsengroep Oisterwijk B.V. en xi) Tandartsengroep Zandpad B.V. Deze tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als **“de Overige Tandartspraktijken.”**
68. Er bestaat discussie over de vraag of en in welke omstandigheden het voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) noodzakelijk is om een cliëntenraad in te stellen. Onder de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen die gold tot 30 juni 2020 was het voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) immers in alle omstandigheden *niet* verplicht om een cliëntenraad in te stellen.
69. In navolging van de Wmcz is in ieder geval een AMVB (**“Besluit Wmcz 2018”**) uitgevaardigd. In de toelichting op dit Besluit is bepaald dat voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) slechts in bepaalde gevallen verplicht is om een cliëntenraad in te stellen:

<sup>2</sup> Concentratiebesluit Samenwerkende Tandartsen Nederland BV – BES-Tand Exploitatie BV – BES-Tand BV van 17 augustus 2016; Concentratiebesluit van de NZa inzake Fresh Tandartsen Holding B.V. – Maatschap Tandartsenpraktijk Rijnveld, Krabbe van 28 maart 2018.

<sup>3</sup> Concentratiebesluit Dental Clinics Nederland B.V. – T. Horneman Tandartspraktijk van 18 april 2019.

*“Een tweede uitzondering op de hierboven genoemde hoofdregel is dat instellingen waarin cliënten niet gedurende ten minste een etmaal kunnen verblijven (hierna: ambulante instellingen) en die bij amvb aan te wijzen zorg verlenen, pas een cliëntenraad hoeven in te stellen indien bij die instelling in de regel meer dan vijftientig natuurlijke personen zorg verlenen (artikel 3, eerste lid, onderdeel b, Wmcz 2018).”<sup>4</sup>  
[onderstreping Partijen]*

70. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat GAEV Dental B.V. niet kwalificeert als instelling in de zin van de Wmcz.<sup>5</sup> GAEV Dental B.V. kwalificeert niet als een rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleent. Ook geldt niet dat op niveau van GAEV Dental B.V. sprake is van een organisatorisch verband van één of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. GAEV Dental B.V. verleent zelf geen zorg en is dus geen zorgaanbieder. Er ontbreekt kortom ook een verplichting om (op centraal niveau) een cliëntenraad in te stellen bij GAEV Dental B.V.
71. Mocht de NZa zich gemotiveerd op het standpunt stellen dat enkele Overige Tandartspraktijken wel gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen wanneer zij met méér dan 25 personen zorg verlenen, dan geldt in ieder geval het volgende. Ook in dat geval zou een cliëntenraad van de Overige Tandartspraktijken geen adviesrecht hebben over de Concentratie. Partijen sluiten daarbij onder andere aan op art. 7 van de Wmcz:

*“De instelling stelt de cliëntenraad in de gelegenheid advies uit te brengen over elk door haar voorgenomen besluit inzake: (...) b. een fusie of duurzame samenwerking waarbij de instelling is betrokken; c. een overdracht van zeggenschap over de zorg of een onderdeel daarvan”<sup>6</sup> [onderstreping Partijen]*

72. De Concentratie heeft op instellingsniveau geen betrekking op de Overige Tandartsen. Het Concentratievoornemen betreft ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van de Overige Tandartsen. Het concentratievoornemen bestaat uitsluitend op niveau van GAEV Dental B.V. GAEV Dental is geen instelling in de zin van de Wmcz. De Concentratie betreft het verkrijgen van uitsluitende zeggenschap van GAEV Dental over M2 Tandartsen in Oegstgeest. De Concentratie heeft geen betrekking de Overige Tandartsen die zich elders bevinden. De Concentratie doet organisatorisch en zorginhoudelijk niets wijzigen bij de Overige Tandartsen. De Overige Tandartsen zijn kortom niet betrokken bij de Concentratie. De Concentratie leidt ook niet tot een wijziging van zeggenschap over de zorg of anderszins bij de Overige Tandartsen.
73. Ook uit de beschikkingspraktijk van de NZa kan worden opgemaakt dat de cliënten van de Overige Tandartsen niet hoeven te worden geïnformeerd. Zo bepaalde de NZa zeer recentelijk (d.w.z. na 30 juni 2020) nog het volgende:

*“Zorgaanbieders die een instelling in de zin van artikel 1, eerste lid, onder f, van de Wet toelating zorginstellingen (hierna: WTZI) in stand houden, zijn op grond van artikel 2, eerste lid van de Wmcz verplicht om een cliëntenraad in te stellen. Uit artikel 5, eerste lid, van de WTZI jo. artikel 1.2, achtste lid, van het Uitvoeringsbesluit WTZI blijkt dat aanbieders van mondzorg instellingen zijn in de zin van de WTZI.*

*Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz blijkt echter dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, aanbieders van*

<sup>4</sup> Besluit Wmcz 2018, Nota van toelichting, p. 4. Zie: [www.rijksoverheid.nl/documenten/besluiten/2020/01/13/besluit-wmcz-2018](http://www.rijksoverheid.nl/documenten/besluiten/2020/01/13/besluit-wmcz-2018)

<sup>5</sup> De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

<sup>6</sup> Artikel 7 Wmcz.

*mondzorg te laten gelden. Om die reden is de betrokkenheid van cliënten van het DDG concern door de NZa niet beoordeeld.*<sup>7</sup> [Onderstreping Partijen]

74. Op grond van het voorgaande stellen Partijen zich op het standpunt dat zij niet gehouden zijn om de cliënten bij de Overige Tandartsen te betrekken bij de voorbereiding van de Concentratie. Er is evenwel een bericht geplaatst op de website van GAEV Dental op 17 februari 2021. Dit bericht is aangehecht als **Bijlage 12**. Partijen hebben eventuele reacties van cliënten afgewacht tot 3 maart 2021 maar hebben geen reacties ontvangen.
75. De cliënten van M2 worden via de website van M2 tijdig geïnformeerd over de Concentratie, op maandag 25 januari 2021. Dit bericht is aangehecht als **Bijlage 4** en **5**. Partijen hebben de reacties van cliënten afgewacht tot 8 februari 2021, maar hebben geen reacties ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

76. Het personeel van M2 Tandartsen wordt op 25 januari 2021 tijdig en volledig geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en wordt de mogelijkheid geboden daarop te reageren. Dit gaat M2 doen middels een video boodschap aan al haar medewerkers. Daarnaast heeft M2 een bericht gestuurd naar haar medewerkers. Dit bericht is aangehecht als **Bijlage 6**. Partijen hebben de reacties van het personeel afgewacht maar hebben geen reacties ontvangen.
77. Het personeel van GAEV Dental wordt op 25 januari 2021 tijdig en volledig geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en wordt de mogelijkheid geboden daarop te reageren. Dit gaat GAEV doen door middel een bericht op haar interne communicatieplatform waar alle medewerkers van de GAEV-groep toegang tot hebben. Dit bericht is aangehecht als **Bijlage 7** en **8**. Partijen zullen de reacties van het personeel afwachten tot 8 februari 2021 en de NZa van eventuele reacties op de hoogte stellen. Vanuit het personeel van GAEV Dental zijn al veel positieve reacties ontvangen. Deze reacties zijn aangehecht als **Bijlage 9**.
78. Er zijn vanuit het personeel geen signalen dat er behoefte is aan een ondernemingsraad. Partijen realiseren zich dat het personeel zeer belangrijk is voor GAEV Dental en M2 Tandartsen. In de keuzes en beslissingen die worden genomen, wordt dan ook altijd het belang van het personeel meegenomen. GAEV DENTAL streeft ernaar om 'employer of choice' te worden door goed te zijn voor haar personeel, zowel in arbeidsvoorwaarden maar ook zeker in werksfeer, werk-privé balans en leuke extra's en personeelsactiviteiten.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

<sup>7</sup> NZa Besluit d.d. 7 september 2020 inzake de concentratie van Dutch Dental Group B.V. en Tandartsenpraktijk Clevers B.V., p. 6.  
Op 11 december 2020 oordeelde de NZa op vergelijkbare wijze in de zaak met kenmerk 384630/798236. Aangezien dit besluit nog niet is gepubliceerd, wordt enkel verwezen naar het zaaknummer.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

79. Vragen c en d worden gezamenlijk beantwoord. In de afspraken die GAEV Dental met [...].

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

80. De GAEV-groep biedt ook spoedeisende tandartszorg aan in de avonden en in de weekenden. Partijen merken op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg.

81. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde, Wlz-zorg en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen hebben.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

82. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Maatschapsovereenkomst M2 Tandartsen	
2.	Koopovereenkomst M2 Tandartsen	
3.	Aandeelhoudersovereenkomst	
4.	Bericht aan cliënten M2 Tandartsen (deel 1)	
5.	Bericht aan cliënten M2 Tandartsen (deel 2)	
6.	Bericht aan personeel M2 Tandartsen	
7.	Bericht aan personeel GAEV (deel 1)	
8.	Bericht aan personeel GAEV (deel 2)	
9.	Reacties personeel GAEV	
10.	Volmacht GAEV	
11.	Volmacht M2 Tandartsen	
12.	Bericht aan cliënten GAEV	

\* \* \*