

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

ZORGINVEST HOLDING B.V.

OVER

BREEDERODE B.V.

EN

STICHTING BREEDERODE HOGESCHOOL

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij de Zorginvest Holding B.V. (**Zorginvest**), deels via haar dochteronderneming EMC Groep B.V. (**EMC**), uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Breederode B.V. (**Breederode**) en Stichting Breederode Hogeschool (**Stichting Breederode**). Zorginvest, EMC, Breederode en Stichting Breederode worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. Zorginvest en EMC zijn portfoliobedrijven van Bencis Buyout Fund V C.V. (**Bencis**). In het portfolio van Bencis is een zorgaanbieder actief in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**), te weten Medsen Holding B.V. (**Medsen**) dat onder meer verschillende apotheken exploiteert onder de handelsnaam Medsen. [...]
3. De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met zorgverleningsactiviteiten van andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie. Voor zover nodig zijn stakeholders adequaat betrokken bij de voorgenomen concentratie. Er is geen sprake van enige relevante invloed op zorgverlening of -processen en van cruciale zorg is evenmin sprake.
4. Om die reden worden geen bezwaren voorzien tegen de voorgenomen concentratie en wordt de NZa verzocht haar goedkeuring voor de voorgenomen concentratie te geven. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe alle medewerking.
5. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken, cursief en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie	Zorginvest Holding B.V. (moederverenootschap van EMC)
Nummer Kamer van Koophandel	76605116
Zorgaanbieder	Nee

6. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat gekozen is voor Zorginvest als betrokken organisatie aangezien weliswaar haar dochtervenootschap EMC de aandelen verkrijgt in Breederode B.V., maar de raad van commissarissen van Zorginvest het benoemingsrecht van bestuurders verkrijgt binnen Stichting Breederode, dit volgt uit de concept statutenwijziging (**bijlage 9**) die op de datum van afronding van de voorgenomen transactie zal worden gepasseerd. Om die reden ligt voor de hand voor de betrokken onderneming (en organisatie) uit te gaan van Zorginvest.
7. Zorginvest is geen (betrokken) zorgaanbieder. Voor zover het aantal personen die zorg verlenen bij Medsen volgens de NZa noodzakelijk is voor de beoordeling van de voorgenomen concentratie, wordt opgemerkt dat dit [...] personen betreffen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	B.M.M.	T.M.J.
Naam	Reuder	Heurkens
E-mailadres	berend.reuder@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305262	020-5305243

8. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Zorginvest blijkt is aangehecht als **bijlage 1**.
9. Er is geen cliëntenraad.

10. Van de voorzitter van de relevante ondernemingsraad (van de EMC groep) zijn hieronder de contactgegevens opgenomen. De ondernemingsraad heeft reeds positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie (zie nader onderdeel II.8 onder b).

Voorzitter ondernemingsraad

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Zorginvest is via haar dochtervennootschap EMC (en diens dochtervennootschappen) actief op het gebied van de werving, selectie en plaatsing van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. EMC verzorgt staffing voor vele specialisaties. EMC verzorgt staffing van flexwerkers, tijdelijke en permanente werknemers en freelancers (ZZP'ers). Naast staffingdiensten biedt EMC onder de namen Latona en OPPstap ook MBO beroepsopleidingen en aanverwante trainingen en cursussen aan in het domein van zorg en welzijn, waarbij Latona triage opleidingen verzorgt en OPPstap mensen opleidt tot verzorgenden en verpleegkundigen. Deze opleidingen, trainingen en cursussen worden aangeboden aan werknemers, toekomstige werknemers, cliënten en externe organisaties.
12. Zorginvest en EMC verlenen zelf geen zorg. Een dochtervennootschap van EMC, ZorgZuster, is zowel een bemiddelingsbureau voor zelfstandige ondernemers als een uitzend- en detacheringsbureau. Naast het bemiddelen tussen zorgverleners en zorgvragers biedt ZorgZuster verder uitsluitend ondersteuning op het gebied van administratie, scholing en kwaliteit. ZorgZuster verleent zelf geen zorg in de zin van de Wmg. Voor meer informatie over ZorgZuster wordt verwezen naar www.zorgzuster.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Zorginvest is als holdingmaatschappij statutair gevestigd in Amsterdam. EMC is landelijk actief en is statutair gevestigd in Breda. ZorgZuster is landelijk actief.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Breederode B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62064622
Zorgaanbieder:	Nee

Contactpersoon

De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Wijnhaven 42, 3011 WS Rotterdam
Telefoonnummer	010 304 2340

14. Breederode heeft geen cliëntenraad (geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en daarom geen plicht tot instelling van een cliëntenraad).
15. Bij Breederode B.V. is geen (centrale) ondernemingsraad ingesteld aangezien daartoe gezien het aantal werknemers (13) geen verplichting bestaat op grond van de Wet op de ondernemingsraden.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. Breederode drijft samen met Stichting Breederode een onderneming in het opzetten en aanbieden van private scholing in zorg en welzijn als vervolg op een mbo- of hbo-opleiding. Het opleidingsaanbod bestaat uit ongeveer 75 opleidingen in de domeinen verpleegkunde, ouderenzorg, praktijkondersteuning (huisartsen), GGZ, logopedie, fysiotherapie en kindersfysiotherapie. Voor meer informatie over de activiteiten van Breederode wordt verwezen naar: www.breederode.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. Breederode is statutair gevestigd en houdt kantoor in Rotterdam en heeft leslocaties door heel Nederland (Amstelveen, Rotterdam, Apeldoorn, Roermond, Drachten, Zwolle, Tilburg, Utrecht en Groningen).

I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Stichting Breederode Hogeschool
Nummer Kamer van Koophandel:	41149375
Zorgaanbieder:	Nee

Contactpersoon

De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Wijnhaven 42, 3011 WS Rotterdam
Telefoonnummer	010 304 2340

18. Stichting Breederode heeft geen cliëntenraad (geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en daarom geen plicht tot instelling van een cliëntenraad).
19. Bij Stichting Breederode is geen (centrale) ondernemingsraad ingesteld aangezien er geen werknemers werkzaam zijn bij Stichting Breederode.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

20. Stichting Breederode drijft samen met Breederode een onderneming in het opzetten en aanbieden van private scholing in zorg en welzijn als vervolg op een mbo of hbo-opleiding. Het opleidingsaanbod bestaat uit ongeveer 75 opleidingen in de domeinen verpleegkunde, ouderenzorg, praktijkondersteuning (huisartsen), GGZ, logopedie, fysiotherapie en kindfysiotherapie. Voor meer informatie over de activiteiten van Breederode wordt verwezen naar: www.breederode.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

21. Stichting Breederode is statutair gevestigd en houdt kantoor in Rotterdam en heeft samen met Breederode verschillende leslocaties door heel Nederland (Amstelveen, Rotterdam, Apeldoorn, Roermond, Drachten, Zwolle, Tilburg, Utrecht en Groningen).

I.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

22. De voorgenomen concentratie betreft de verkrijging van uitsluitende zeggenschap over Breederode en Stichting Breederode door Zorginvest (deels via haar dochtermaatschappij EMC). Dochtermaatschappij EMC verkrijgt de aandelen in Breederode B.V. [...] ASW Holding B.V. houdt op dit moment alle aandelen in Breederode en verkoopt alle aandelen aan EMC. ASW Holding B.V. is op dit moment enig bestuurder bij Stichting Breederode. In de huidige situatie geschiedt benoeming van bestuurders bij Stichting Breederode door het bestuur van Stichting Breederode zelf. Er zijn geen derden die op enigerlei wijze zeggenschap hebben over (het bestuur van) Stichting Breederode, waarmee de volledige zeggenschap over Stichting Breederode bij haar bestuur ligt. Zie in dit kader een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel waaruit volgt dat ASW Holding B.V. de enige bestuurder is van Stichting Breederode, aangehecht als **bijlage 10** en de statuten van Stichting Breederode aangehecht als **bijlage 11**.

23. Een en ander blijkt uit de koopovereenkomst d.d. 31 december 2020 (de **Koopovereenkomst**), aangehecht als **bijlage 2**. Zorginvest verkrijgt hiermee (deels via haar dochtervennootschap EMC) uitsluitende zeggenschap over Breederode en Stichting Breederode. De transactie is derhalve een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status

en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. Naast de goedkeuring van de NZa [...] zijn de volgende opschortende voorwaarde opgenomen in de Koopovereenkomst (zie art. 4.1 onder c en d):

25. [...]

[...]

[...]

[...]

26. [...]

27. Er zijn op dit moment geen redenen om aan te nemen dat deze voorwaarden een belemmering voor de doorgang van de concentratie kunnen vormen [...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

28. De raad van commissarissen van Zorginvest Holding B.V. heeft goedkeuring gegeven voor de voorgenomen concentratie.

29. Breederode en Stichting Breederode hebben geen toezichthoudende organen die goedkeuring moeten geven voor de voorgenomen concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

Intentieovereenkomst (bijvoegen)

Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **bijlage 2**

Statuten(wijziging) (bijvoegen).

Oprichtingsakte (bijvoegen).

Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).

Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

30. De achtergrond van de concentratie is dat zowel Breederode als ZorgZuster/EMC een samenwerkingspartner zochten om hun respectievelijke productportfolio's aan opleidingen verder te kunnen uitbreiden. Zoals aangegeven biedt Breederode met name HBO-opleidingen op het gebied van zorg en welzijn aan, terwijl ZorgZuster/EMC juist voornamelijk actief is op het vlak van MBO-opleidingen voor zorg en welzijn. Met een groeiend tekort aan zorgprofessionals in Nederland wordt opleiding steeds belangrijker en met name in combinatie met OPPStap kan EMC/ZorgZuster na de concentratie een breder aanbod van verpleegkundige opleidingen aanbieden op alle mogelijke niveaus. [...]

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Een organogram van de organisatiestructuur van Zorginvest (inclusief EMC) voor afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 3**.
32. Een organogram van de organisatiestructuur van Breederode en Stichting Breederode voor afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 4**.
33. Een organogram van de organisatiestructuur van Zorginvest (inclusief EMC, Breederode en Stichting Breederode) na afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 5**.
34. [...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

35. Niet van toepassing. Breederode en Stichting Breederode verrichten geen zorg in de zin van de Wmg en de activiteiten hebben evenmin een relevante relatie met zorgactiviteiten die door portfolio-bedrijven van Bencis worden verricht. Er zullen derhalve geen veranderingen zijn in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor cliënten/patiënten als gevolg van de voorgenomen concentratie. De activiteiten van Breederode en Stichting Breederode hebben ook geen directe relatie met de zorgverleningsactiviteiten van Medsen.

- a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
36. Niet van toepassing.
- b. **Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
37. Niet van toepassing.
- c. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
38. Niet van toepassing.
- d. **Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
39. Niet van toepassing.
- e. **Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
40. Niet van toepassing.
- f. **Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**
41. Niet van toepassing omdat er geen sprake is van (enig verband met) zorgverleningsactiviteiten. Ten overvloede zij opgemerkt dat er, voor zover thans bekend, geen relevante cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties en er dus evenmin integratierisico's worden voorzien.
- g. **Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

42. Niet van toepassing.

h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. Niet van toepassing.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

44. Er zal integratie plaatsvinden tussen de betrokken organisaties op het gebied van de financiële afdelingen. Er zullen echter geen personele gevolgen zijn door deze integratie.

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

45. Er zal uitsluitend integratie plaatsvinden van de financiële afdelingen zoals hiervoor toegelicht.

b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. Niet van toepassing.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

47. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

49. Niet van toepassing.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

50. [...]

51. De voorgenomen concentratie heeft geen financiële gevolgen voor de zorgaanbieders die onderdeel uitmaken van de Bencis groep vanwege het ontbreken van enige relatie met die activiteiten.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

52. Als gevolg van de voorgenomen concentratie worden synergievoordelen verwacht door het integreren van financiële afdelingen, zoals toegelicht onder onderdeel II.4 van dit aanvraagformulier. Daarnaast worden synergievoordelen verwacht doordat er na de voorgenomen concentratie een breder opleidingsportfolio kan worden aangeboden door EMC/ZorgZuster, zoals toegelicht onder onderdeel II.1 van dit aanvraagformulier. Via deze extra opleidingsmogelijkheden kunnen klanten van EMC/ZorgZuster een op maat gemaakte totaaloplossing worden geboden voor personeelstekort en daarnaast stelt dit EMC/ZorgZuster in staat om betrokken zorgprofessionals eenvoudig de kans te bieden zich door te ontwikkelen. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die omgebogen dient te worden.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen – **bijlage 6**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**
- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
53. Er geldt voor geen van de betrokken partijen een verplichting tot het instellen van een cliëntenraad (en evenmin voor Medsen), zodat dit onderdeel buiten beschouwing wordt gelaten (zie onderdeel 2.5.3. van de *Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie* van de NZa).
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
54. In het kader van de voorgenomen concentratie is de centrale ondernemingsraad binnen de EMC groep om advies gevraagd op 18 december 2020 (**bijlage 7**). Op 27 december 2020 heeft de centrale ondernemingsraad van de EMC groep een positief advies uitgebracht met betrekking tot de voorgenomen concentratie (**bijlage 8**). Hiermee is personeel afdoende betrokken. Voor de goede orde wordt opgemerkt dat het personeel van Medsen hoe dan ook geen relevante stakeholders zijn en de voor Medsen relevante OR ook geen adviesrecht heeft ten aanzien van de onderhavige concentratie. [...] Medsen is geen onderdeel van deze voorgenomen concentratie en de OR van Medsen heeft derhalve geen adviesrecht met betrekking tot de onderhavige concentratie.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**
55. Gegeven de aard van de voorgenomen concentratie zijn er geen andere stakeholders die zouden moeten worden betrokken bij de voorgenomen concentratie.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**
56. Niet van toepassing.

stek

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

57. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

58. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

59. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

60. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. Volmacht Zorginvest
2. Koopovereenkomst
3. Organisatiestructuur Zorginvest (inclusief EMC)
4. Organisatiestructuur Breederode en Stichting Breederode
5. Organisatiestructuur Zorginvest (inclusief EMC, Breederode en Stichting Breederode)
6. Prognose van de winst- en verliesrekeningen
7. Adviesaanvraag ondernemingsraad EMC groep
8. Advies ondernemingsraad EMC groep
9. Concept statutenwijziging
10. Uittreksel KvK ASW Holding B.V.
11. Statuten Stichting Breederode

63. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 21 februari 2021

B.M.M. Reuder

T.M.J. Heurkens