

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

M3 Mondzorg

10 november 2020*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 10 november 2020	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 10 november 2020
Handtekening	Handtekening

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 25 november en 4 december 2020.

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Dutch Dental Group B.V. ("**Dutch Dental Group**") en M3 Mondzorg ("**M3 Mondzorg**" of "**M3**"). Dutch Dental Group en M3 worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group door middel van een aandelentransactie via DTG Noord-Brabant B.V. uitsluitende zeggenschap verkrijgt over M3, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn en (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal. Dutch Dental Group is onderdeel van investeerder HC Partners.
3. M3 is een zorgaanbieder die algemene tandheelkundige zorg aanbiedt. M3 is actief met tandartspraktijken in (i) Valkenswaard, (ii) Helmond en (iii) Eersel.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group indirect via haar tandartspraktijken als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent door middel van de tandartspraktijken waar zij zeggenschap over heeft, met ca. [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder: (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn en (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal. Deze tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group verleent zelf geen zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	De Aalscholver B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61624357
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	M3 doet met ca. [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. M3 is actief in de tandheelkundige sector. Naast de reguliere zorg – de tandartscontrole en mondhygiëne – biedt M3 behandelingen aan op het gebied van implantologie, orthodontie, kroon - en brugwerk, facings, prothetiek en bleekbehandelingen. Voor een overzicht van de activiteiten van M3, zie: m3.nl/informatie/2/behandelingen.html. Op de locatie Valkenswaard wordt door [...] personen zorg verleend, in Eersel door [...] personen en in Helmond door [...] personen. Daarnaast zijn er [...] tandartsen die onder een overeenkomst van opdracht werkzaamheden verrichten, verspreid over de drie locaties.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. M3 is statutair gevestigd in Valkenswaard. M3 biedt algemene tandheelkundige zorg aan in (i) Valkenswaard, (ii) Helmond en (iii) Eersel.¹

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).

¹ Zie ook: www.m3.nl/informatie/20/adres%2C-contactgegevens-en-route.html.

- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

12. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
13. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group [...]% van de aandelen in de (voor de Concentratie opgerichte) tussenholding DTG Noord-Brabant B.V. verkrijgt. Verkoper Pelikanen B.V. verkrijgt door middel van de Concentratie [...]% van de aandelen in DTG Noord-Brabant B.V. Uit artikel 15 van de Statuten van DTG Noord-Brabant B.V. volgt dat besluiten met gewone meerderheid van stemmen worden genomen (**BIJLAGE 9**).
14. DTG Noord-Brabant B.V. verkrijgt door middel van de Concentratie 100% van de aandelen in De Aalscholver B.V. van verkoper De Pelikanen B.V. Hiermee verkrijgt DTG Noord-Brabant B.V. via De Aalscholver B.V. óók 100% van de aandelen in Mondzorg Valkenswaard B.V. (praktijk M3 in Valkenswaard) en Mondzorg Zuid B.V. (praktijken M3 in Helmond en Eersel). De Aalscholver B.V. is de houdstermaatschappij van Mondzorg Valkenswaard B.V. en Mondzorg Zuid B.V. M3 is de naam waaronder de mondzorgpraktijk opereert.
15. Door middel van de voorgaande aandelentransacties zal Dutch Dental Group B.V. uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgen over M3. Partijen verwijzen voor structuur van M3 van zowel voor als na de Concentratie naar vraag 2.2 van dit aanvraagformulier. De reden dat De Pelikanen B.V. en DTG Noord-Brabant B.V. tot de [...], ligt in het feit dat M3 kan worden gezien als een kwaliteitspraktijk aangezien M3 alle relevante dienstverleningsprocessen aanbiedt; het betreft hier een groot tandheelkundig centrum met een brede dienstverlening. Daarbij komt dat dat M3 bestaat uit drie praktijken, te weten in Valkenswaard, Eersel en Helmond. Dutch Dental Group verkrijgt dus uitsluitende zeggenschap over maar liefst 3 praktijken.
16. De finaal getekende koopovereenkomst die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld, is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De koopovereenkomst is op 30 oktober 2020 getekend. De handtekeningen van de betreffende partijen zullen worden aangehecht als **BIJLAGE 11** en **BIJLAGE 12**. De finaal getekende aandeelhoudersovereenkomst die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld, is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde finaal getekende koopovereenkomst zijn weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
De NZa heeft de Transactie goedgekeurd.	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

17. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 20 oktober 2020 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. Na de Concentratie zal een aantal financiële backoffice processen van M3 bij Dutch Dental Group worden ondergebracht. De Concentratie ondersteunt daarmee het huidige streven van M3 om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg. Weliswaar worden de financiële backoffice processen reeds uitbesteed aan een derde partij, maar M3 verwacht dat het onderbrengen van de financiële backoffice processen bij Dutch Dental Group tot een verbetering van de huidige situatie zal leiden. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het overnemen van financiële backoffice processen van tandartspraktijken en verbetert zowel de kwaliteit als kwantiteit van de financiële data van tandartspraktijken. Dutch Dental Group is met deze ervaring in staat de kwaliteit van de financiële administratie bij M3 te verbeteren. De Concentratie stelt M3 ook in de gelegenheid om meer inzicht te krijgen in haar eigen operationele en financiële bedrijfsvoering, bijvoorbeeld door middel van [...]. Dit komt naar verwachting de bedrijfsvoering als geheel bij M3, waaronder de zorgverlening aan cliënten, ten goede na de Concentratie.
19. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg in een gebied waar Dutch Dental Group op dit moment nog niet actief is. Daarnaast geldt dat M3 kan worden gezien als een kwaliteitspraktijk aangezien M3 alle relevante dienstverleningsprocessen aanbiedt; het betreft hier een groot tandheelkundig centrum met een brede dienstverlening.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. De organisatiestructuur van M3 (i) vóór de Concentratie en (ii) na de Concentratie inclusief Dutch Dental Group is hieronder opgenomen.

Voor de Concentratie

[...]

Na de Concentratie

[...]

21. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dutch Dental Group is hieronder opgenomen. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 4**.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

22. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

23. De zorginhoudelijke aansturing bij de tandartspraktijken van M3 zal na de Concentratie niet wijzigen. De huidige praktijkvoerders van M3 blijven ook na de Concentratie in die hoedanigheid werkzaam bij M3. Dutch Dental Group zal geen invloed hebben op de zorginhoudelijke aansturing van M3.

24. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening bij de tandartspraktijken van M3. M3 zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd voortzetten als *stand alone* groep van tandartspraktijken binnen Dutch Dental Group. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen n.a.v. de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Tandartspraktijken M3	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen

De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

25. De voorgenomen Concentratie zal kortom geen nadelige gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel de cliënten van M3 als de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. De cliënten van zowel M3 als de Overige Tandartspraktijken blijven kortom na de Concentratie dezelfde tandheelkundige zorg verkrijgen als voor de Concentratie.
26. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen M3 en de Overige Tandartspraktijken. M3 zal niet gaan fuseren met (één van) de Overige Tandartspraktijken en zal na de Concentratie als *stand alone* groep tandartspraktijken actief zijn binnen Dutch Dental Group. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen na de Concentratie aanwezig zijn, hoeven de risico's hiervoor ook niet ondervangen te worden.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

27. De financiële backoffice processen van M3 worden thans uitbesteed bij een andere organisatie en niet door M3 zelf onderhouden. Deze financiële backoffice processen zullen na de Concentratie onder beheer worden gebracht bij Dutch Dental Group. De financiële backoffice processen van M3 die na de Concentratie worden ondergebracht bij Dutch Dental Group bestaan uit (i) de salarisadministratie, (ii) de financiële zorgadministratie en (iii) de boekhoudkundige processen van M3 (bijvoorbeeld t.b.v. het opstellen van de jaarrekening).
28. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van financiële backoffice processen van tandartspraktijken. De overdracht van de financiële backoffice processen van M3 naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen risico's met zich mee en heeft ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Het integratie-/veranderproces na de Concentratie wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
--------	--------------	---------	--------	------------------

Financiën, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 27.	Deze ondersteunende processen van M3 worden thans uitbesteed en worden na de Concentratie overgedragen aan Dutch Dental Group.	Overdracht van deze processen vindt na voltrekking van de Concentratie plaats.	Overdracht van deze processen zal naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie plaatsvinden.	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag.
---	--	--	--	---

29. De overige backoffice processen van M3 (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) zullen naar aanleiding van de Concentratie niet wijzigen en niet gecentraliseerd worden binnen Dutch Dental Group.

30. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij M3.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

31. De voorgenomen Concentratie zal door Dutch Dental Group gefinancierd worden [...].

32. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

33. De Concentratie brengt op beperkte schaal synergievoordelen met zich mee. Als aangegeven bij vraag 2.4. zal een aantal financiële backoffice processen van M3 worden overdragen aan en gecentraliseerd worden binnen Dutch Dental Group. Hiermee zal M3 haar financiële efficiency kunnen verhogen en beter inzicht kunnen krijgen in haar financiële prestaties. Dit zorgt ervoor dat M3 een professioneringsslag in haar bedrijfsvoering kan maken na de Concentratie. Dutch Dental Group biedt namelijk de mogelijkheid om samen met M3 te werken aan maandelijks inzicht in de prestaties van de praktijk. Praktijkvoerders kunnen deze informatie vervolgens goed gebruiken om hun praktijk aan te sturen. Voorts zijn zorgverleners, door deze sturing, in staat om hun agenda te optimaliseren en voor patiënten een flexibelere zorgopstelling te bieden. Al met al krijgt M3 meer inzicht in haar eigen praktijkvoering, waardoor de kwaliteit van het zorgproces omhoog gaat en haar aanbod beter gestuurd kan worden op de bestaande vraag. M3 kan er door Dutch Dental Group bijvoorbeeld voor zorgen dat werkplanning binnen de praktijk optimaal is, hetgeen door de coronapandemie extra belangrijk is geworden.

34. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

Prognose van de balans (bijvoegen).

- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

35. De financiële prognose (winst- en verliesrekening) van M3 voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

36. Partijen hebben geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz.
Cliënten M3

37. De cliënten van M3 zijn op 20 november 2020 door middel van een webbericht op de website van M3 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 5**). Partijen hebben tot 4 december 2020 reacties van de cliënten afgewacht, maar hebben geen reacties ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan.

Cliënten Overige Tandartspraktijken

38. De cliënten van de Overige Tandartspraktijken zijn in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie. Dit omdat de Concentratie geen enkel effect kan hebben op de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. Partijen lichten dit hierna, aan de hand van de vigerende regelgeving, nader toe.

39. De Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 ("Wmcz") betreft een nieuwe wet die sinds 1 juli 2020 in werking is getreden. In de nieuwe Wmcz is bepaald dat instellingen die in de regel door meer dan tien personen zorg doen verlenen, ten minste één cliëntenraad dienen te hebben. De NZa sluit zich bij het informeren van cliënten in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets aan bij de Wmcz. Met andere woorden, als een zorginstelling op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen, dan stelt de NZa zich op het standpunt dat de cliënten van deze zorginstelling dienaangaande geïnformeerd moeten worden over de concentratie.²

² *Idem.*

40. Er bestaat discussie over de vraag of en in welke omstandigheden het voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) noodzakelijk is om een cliëntenraad in te stellen. Onder de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen die gold tot 30 juni 2020 was het voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) immers in alle omstandigheden niet verplicht om een cliëntenraad in te stellen.

41. In navolging van de Wmcz is in ieder geval een AMVB ("**Besluit Wmcz 2018**") uitgevaardigd waarin is bepaald dat het voor ambulante zorgaanbieders (waaronder tandartspraktijken) slechts in bepaalde gevallen verplicht is om een cliëntenraad in te stellen:

*"Een tweede uitzondering op de hierboven genoemde hoofdregel is dat instellingen waarin cliënten niet gedurende ten minste een etmaal kunnen verblijven (hierna: ambulante instellingen) en die bij amvb aan te wijzen zorg verlenen, pas een cliëntenraad hoeven in te stellen indien bij die instelling in de regel meer dan vijftientig natuurlijke personen zorg verlenen (artikel 3, eerste lid, onderdeel b, Wmcz 2018)."*³ [onderstreping Partijen]

42. Op grond van het Besluit WMCZ 2018 stellen Partijen zich op het volgende standpunt. De Overige Tandartspraktijken hebben (m.u.v. Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst ("**TCAV**") en Dooper Tandartsen) afzonderlijk minder dan 25 zorgverleners in dienst. Op grond van het Besluit Wmcz 2018 zijn de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk dus niet gehouden om één of meerdere cliëntenraden in te stellen. De Overige Tandartspraktijken zijn op grond hiervan ook niet gehouden om hun cliënten mee te nemen in de voorbereiding op de Concentratie.

43. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Dutch Dental Group niet kwalificeert als instelling in de zin van de Wmcz.⁴ Dutch Dental Group kwalificeert niet als een rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleent. Ook geldt niet dat op niveau van Dutch Dental Group sprake is van een organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen.⁵ Dutch Dental Group verleent geen zorg en is dus geen zorgaanbieder. Er ontbreekt kortom ook een verplichting om (op centraal niveau) een cliëntenraad in te stellen bij Dutch Dental Group.

44. Mocht de NZa zich gemotiveerd op het standpunt stellen dat TCAV en Dooper Tandartsen wel gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen omdat zij met méér dan 25 personen zorg verlenen, dan geldt in ieder geval het volgende. Ook in dat geval zou een cliëntenraad van TCAV en Dooper Tandartsen geen adviesrecht hebben over de Concentratie. Partijen sluiten daarbij onder andere aan op art. 7 van de Wmcz:

*"De instelling stelt de cliëntenraad in de gelegenheid advies uit te brengen over elk door haar voorgenomen besluit inzake: (...) b. een fusie of duurzame samenwerking waarbij de instelling is betrokken; c. een overdracht van zeggenschap over de zorg of een onderdeel daarvan"*⁶ [onderstreping Partijen]

45. De Concentratie heeft op instellingsniveau geen betrekking op TCAV en Dooper Tandartsen. Het Concentratievoornemen betreft ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van TCAV of Dooper Tandartsen. Het concentratievoornemen bestaat uitsluitend op niveau van Dutch Dental Group. Dutch Dental Group is geen instelling in de zin van de Wmcz en geen zorgaanbieder. De Concentratie betreft het verkrijgen van uitsluitende zeggenschap van Dutch Dental Group over M3 (in Noord-Brabant). De Concentratie heeft geen betrekking op TCAV (te Amersfoort) en Dooper

³ Besluit Wmcz 2018, Nota van toelichting, p. 4. Zie: www.rijksoverheid.nl/documenten/besluiten/2020/01/13/besluit-wmcz-2018

⁴ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

⁵ Dat dit organisatorisch verband ontbreekt, blijkt ook uit het antwoord bij vraag 11.

⁶ Artikel 7 Wmcz.

tandartsen (te Venlo). De Concentratie doet organisatorisch en zorginhoudelijk niets wijzigen bij TCAV en Dooper Tandartsen. TCAV en Dooper Tandartsen zijn kortom niet betrokken bij de Concentratie. De Concentratie leidt ook niet tot een wijziging van zeggenschap over de zorg of anderszins *bij* TCAV en Dooper Tandartsen.

46. Op grond van het voorgaande stellen Partijen zich op het standpunt dat zij niet gehouden zijn om de cliënten bij TCAV en Dooper Tandartsen te betrekken bij de voorbereiding van de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Personeel M3

47. M3 heeft minder dan 50 werknemers in dienst. M3 is hierdoor niet gehouden een ondernemingsraad (“OR”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van M3 in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

48. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden en Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.
49. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“WOR”). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen t.b.v. Dutch Dental Group aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande in elke melding dat ten aanzien van de Tandartspraktijken inderdaad geen sprake is van één organisatie in de zin van de WOR.
50. De enige tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk wel gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR opereren zijn Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst en Tandheelkundig Centrum Kerkelanden. Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst. Het personeel van Tandheelkundig Centrum Kerkelanden en Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst is op 20 november 2020 op het intranet geïnformeerd over de Concentratie. Dit bericht is aangehecht als **BIJLAGE 8**. Partijen hebben tot 4 december 2020 reacties vanuit het personeel van Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst en Tandheelkundig Centrum Kerkelanden afgewacht, maar hebben geen reacties ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van deze tandartspraktijken negatief ten opzichte van de Concentratie staat.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

51. [...].

52. [...] heeft geen instemmingsrecht over de concentratieplannen van Partijen. [...]moet als [...] wel in de gelegenheid worden gesteld om haar adviserende rol te vervullen. Partijen zijn gehouden om de adviezen van [...] beargumenteerd mee te wegen in de besluitvorming van de Concentratie. M3 heeft [...], werkzaam op [...], per e-mail geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Deze e-mail is aangehecht als **BIJLAGE 10**. Partijen hebben tot 25 november 2020 reacties [...]afgewacht, maar hebben geen reactie ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat [...]negatief ten opzichte van de Concentratie staat.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

53. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

54. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Finaal getekende koopovereenkomst	
2	Finaal getekende aandeelhoudersovereenkomst	
3	Goedkeuring RvC Dutch Dental Group	
4	Organisatiestructuur Dutch Dental Group	
5	Bericht cliënten M3 Mondzorg	
6	Volmacht Dutch Dental Group	
7	Volmacht M3 Mondzorg	
8	Bericht personeel TCAV en TCK	
9	Statuten DTG Noord-Brabant B.V.	
10	E-mail [...]	
11	Ondertekening koopovereenkomst DTG Noord-Brabant B.V.	
12	Ondertekening koopovereenkomst De Aalschover B.V. en De Pelikanen B.V.	

* * *