

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep Holding B.V.

en

vermogensbestanddelen van mevrouw K. Geysen en mevrouw M.A.M. van Steenderen, handelende onder de naam Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen

d.d. 22 december 2020

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 december 2020	Mr. drs. W.B. Jans Advocaat Amsterdam, 22 december 2020
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	5
1.1	Organisatie 1	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	7
2	Effectrapportage	10
3	Cruciale zorg	20
4	Overige informatie en bijlagen	21

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") waarbij TopzorgGroep Holding B.V. ("**TopzorgGroep**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de vermogensbestanddelen die gezamenlijk de onderneming Ergotherapie Maatwerk vormen. Hierna zal naar TopzorgGroep en Ergotherapie Maatwerk gezamenlijk ook worden verwezen met "**Partijen**".
2. De onderhavige Concentratie, waarbij TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over de vermogensbestanddelen van de Ergotherapie Maatwerk, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet ("**Mw**").
3. TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...]% (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. ("**Capital A**"). [...]% van de aandelen in de TopzorgGroep worden gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. ("**HVLV**"). De overige [...]% van de aandelen worden gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding ("**STAK**"). Capital A is een participatiemaatschappij die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van revalidatie en paramedische zorg.
4. Ergotherapie Maatwerk bestaat uit vermogensbestanddelen die momenteel worden gehouden door Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen. Ergotherapie Maatwerk is actief op het gebied van ergotherapie en verwante behandelingsmethoden. Dit betreft onder meer specialisatie in handtherapie, bewegingstherapie en therapie voor patiënten met hersenletsel en kwetsbare ouderen. Daarnaast heeft Ergotherapie Maatwerk affiniteit voor patiënten met Parkinson of COPD, patiënten met mobiliteitsproblematiek en patiënten met ouderdomsziekten zoals dementie of artrose. Ook biedt zij preventief en bij klachten werkplekadviezen aan particulieren en bedrijven.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw. en Capital A via haar portfolio-bedrijven (die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg) indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Partijen leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Ergotherapie Maatwerk negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door

Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	Topzorggroep Holding B.V. heeft een belang in de zorgaanbieder Topzorggroep B.V. via bij het Topzorg platform aangesloten VLV en eerder aangesloten Fysio Terheijden (hierna 'TZG'). Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen en TZG doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. De TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform. Met Capital A werkt de TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van

revalidatie en paramedische zorg. De TopzorgGroep heeft zeggenschap over de Stichting Revalidatie Nederland. Stichting Revalidatie Nederland richt zich op het aanbieden van poliklinische medisch specialistische revalidatie in de regio Zeeland en Brabant.¹

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. TopzorgGroep Holding B.V. is gevestigd in Goes en Topzorggroep B.V. is gevestigd in Kapelle. TopzorgGroep opereert onder de naam TopzorgGroep en is met meerdere vestigingen actief in de provincie Zeeland (voorheen vestigingen VLV) en in de provincie Noord-Brabant (voorheen vestigingen Fysio Terheijden).² De TopzorgGroep heeft vestigingen in Goes, Kapelle, Kortgene, Kruiningen, Made, Middelburg, Rilland, Terheijden, Vlissingen, Wagenberg, Wemeldinge en Zierikzee.³

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen
Nummer Kamer van Koophandel:	20157251
Zorgaanbieder:	Ergotherapie Maatwerk doet door 5 personen zorg verlenen en kwalificeert daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.

¹ Zie <https://www.srnrevalidatie.nl/>.

² Zie ook: www.topzorggroep.nl

³ Zie <https://www.topzorggroep.nl/vestigingen>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Ergotherapie Maatwerk is actief op het gebied van ergotherapie. De Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen houdt de activa en passiva die onderwerp zijn van de Concentratie. Ergotherapie Maatwerk bestaat uit vermogensbestanddelen die momenteel worden gehouden door Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen. Ergotherapie Maatwerk is actief op het gebied van ergotherapie en verwante behandelingsmethoden. Dit betreft onder meer specialisatie in handtherapie, bewegingstherapie en therapie voor patiënten met hersenletsel en kwetsbare ouderen. Daarnaast heeft Ergotherapie Maatwerk affiniteit voor patiënten met Parkinson of COPD, patiënten met mobiliteitsproblematiek en patiënten met ouderdomsziekten zoals dementie of artrose. Ook biedt zij preventief en bij klachten werkplekadvisen aan particulieren en bedrijven.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen is statutair gevestigd in Breda. De Maatschap K. Geysen en M.A.M. van Steenderen opereert onder de naam Ergotherapie Maatwerk en is met meerdere vestigingen actief in de provincie Noord-Brabant. Zij heeft zelfstandige vestigingen in Oosterhout en Breda. Tevens biedt zij in-house ergotherapie diensten aan bij zorgcentrum De Wijngaerd in Made en in Paramedisch Centrum Zuid in Breda.⁴

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

⁴ Zie ook: www.ergotherapiemaatwerk.nl



13. De TopzorgGroep zal indirect via haar vennootschap Topzorggroep B.V. ("**Topzorg**") uitsluitende zeggenschap verwerven over de activa en passiva van Maatschap K. Geysen en van Steenderen. De activa en passiva van Maatschap K. Geysen en van Steenderen omvatten de onderneming Ergotherapie Maatwerk.
14. Alle aandelen van TopzorgGroep B.V. worden gehouden door TopzorgGroep Holding B.V. De aandelen van TopzorgGroep Holding B.V. zijn verdeeld tussen Capital A U.A. ([...])Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. ([...])en STAK Topzorggroep Holding ([...]). [...]. Uit de aandeelhoudersovereenkomst van TopzorgGroep Holding B.V. (**BIJLAGE 9**) blijkt dat Capital A U.A. en Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. gezamenlijke zeggenschap hebben over TopzorgGroep Holding B.V.
15. De TopzorgGroep is een zelfstandige gemeenschappelijke onderneming die de functies van een zelfstandige economische eenheid vervult: in dit geval het verlenen van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Deze activiteiten worden onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep uitgeoefend. De TopzorgGroep beschikt over voldoende eigen middelen om onafhankelijk en op duurzame basis op de markt werkzaam te zijn. Zo beschikt de TopzorgGroep over eigen personeel en voorziet de TopzorgGroep in de eigen financieringsbehoefte (zie ook 7.4 van de aandeelhoudersovereenkomst, **BIJLAGE 9**). Ook huurt de TopzorgGroep bedrijfspanden van derden. De TopzorgGroep beschikt over een eigen bestuur dat zich aan haar dagelijkse bedrijfsvoering van de TopzorgGroep wijdt. In de dagelijkse bedrijfsvoering handelt het bestuur autonoom en onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep. [...]. Daaruit blijkt dat de TopzorgGroep als volwaardige gemeenschappelijke onderneming op een duurzame basis werkzaam is.
16. Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek en diens aandeelhouder [...] heeft naast het houden van aandelen in TopzorgGroep de volgende belangen [...].

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de melding ziet is verstreken zonder dat daarvan gebruik is gemaakt;	-



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

(ii) [...]	[...]
(iii) [...]	[...]
(iv) [...]	[...]
(v) [...]	[...]
(vi) [...]	[...]
(vii) [...]	[...]
(viii) [...]	[...]



d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

18. Goedkeuringen van andere (interne) toezichhoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie. Het portfolio van TopzorgGroep is gefragmenteerd met diverse locaties en praktijkcoördinatoren of vestigingsverantwoordelijken. De praktijken functioneren veelal zelfstandig onder de faciliteiten van een Shared Service Center. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van Partijen. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichhoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen Partijen (**BIJLAGE 1**) dat toestemming van een toezichhoudend orgaan niet nodig is.
19. Ofschoon duidelijk is dat de NZa verwijst naar de Governancecode Zorg zien de vragen uit de melding daar niet op. De vraag die de NZa stelt komt wezenlijk erop neer dat beoordeeld moet worden of voldaan is aan de Governancecode Zorg. Dit maakt geen onderdeel uit van de zorgspecifieke fusietoets. Daar komt bij dat zelfs indien een toezichhoudend orgaan bij TopzorgGroep aanwezig is, staat daarmee niet het gegeven vast dat voor iedere kleine transactie goedkeuring van het toezichhoudende orgaan is vereist. Een andere uitleg volgt niet uit de WTZi en de Governancecode Zorg.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Indicatieve bieding (bijvoegen).

20. Voor een nadere duiding van de Concentratie verwijzen Partijen naar de (tekenversie van de) koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en de ondertekende indicatieve bieding (**BIJLAGE 2**). De over te nemen activa en passiva zijn opgenomen in **BIJLAGE 10**. De werkzaamheden t.b.v. het due diligence onderzoek namen meer tijd in beslag dan vooraf ingeschat. Dit heeft geen nadelige gevolgen gehad voor het welslagen van de voorgenomen Concentratie.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Door de Concentratie wordt Ergotherapie Maatwerk in staat gesteld organisch verder te groeien. Zij kan door de aansluiting bij de TopzorgGroep haar organisatie verder professionaliseren door kennis

- en kunde te bundelen met andere bij de TopzorgGroep aangesloten ondernemingen. Tevens kan Topzorggroep haar kennis vergroten met betrekking tot de ergotherapie en handtherapie.
22. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Ergotherapie Maatwerk als een gespecialiseerde kennisorganisatie met groeipotentie. [...]
23. [...]. Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders (TopzorgGroep en Kraamzus).
24. De TopzorgGroep wil graag haar kennis in ergotherapie en verwante behandelmethodes vergroten. Ergotherapie Maatwerk heeft veel expertise op dit gebied en een relevant netwerk in de regio West-Brabant opgebouwd. Ergotherapie Maatwerk levert complementaire dienstverlening aan de huidige dienstverlening van TopzorgGroep en is hiermee een structurele waardevolle toevoeging aan de groep. [...]. Ergotherapie Maatwerk wil haar overhead diensten afstoten aan het Shared Service Center van de Topzorggroep, zodat er maximaal kan worden gericht op zorgbehandelingen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Ergotherapie Maatwerk voor én na de Concentratie.

Huidige structuur Ergotherapie Maatwerk

[...]

Structuur Ergotherapie Maatwerk na de Concentratie

26. TopzorgGroep is één van de investeringen in het investeringsportfolio van Capital A. Na de transactie zal TopzorgGroep via Topzorggroep B.V. Ergotherapie (althans de vermogensbestanddelen van Ergotherapie Maatwerk) gaan houden (zoals de TopzorgGroep dit nu ook al doet voor het voormalige VLV en Fysio Terheijden).
27. [...] en [...] (verkoopsters van Ergotherapie Maatwerk) zullen een arbeidsovereenkomst aangaan met TopzorgGroep en aan hen zullen geen aandelen of certificaten worden uitgegeven. De stemrechten zullen daarom in de huidige verhouding tussen Capital A en Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek gehandhaafd blijven (conform artikel 11 aandeelhoudersovereenkomst en het addendum daarop, aan de melding gehecht als **BIJLAGE 9**). Dit is hieronder schematisch weergegeven.

[...]

28. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

29. Ergotherapie Maatwerk zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Ergotherapie Maatwerk als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Ergotherapie Maatwerk
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

30. Na de Concentratie zullen de verkopers verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke aansturing van Ergotherapie Maatwerk. Het voornemen is dat de verkopers na de Concentratie drie tot vijf jaar betrokken blijven bij de organisatie. Uiteraard vindt er afstemming plaats met de verantwoordelijke binnen de Topzorggroep paramedie bij eventuele vragen. Ergotherapie Maatwerk vindt ondersteuning door het ontlasten van de huidige zorgverleners bij werkzaamheden anders dan het verlenen van zorg. Het betreft hier een zeer brede ondersteuning van (salaris)administratie en ICT-beheer tot planning en inkoop. Dit wordt nader toegelicht in 2.4.
31. De continuïteit van zorg staat voorop. Ergotherapie Maatwerk zal ten behoeve van de vindbaarheid dan ook zorg blijven verlenen onder dezelfde naam. TopzorgGroep is binnen de regio Zeeland en Brabant bekend als fysiotherapiepraktijk. Bij een uitbreiding met ergotherapie onder de naam 'TopzorgGroep' zal een toevoeging worden gedaan waaruit duidelijk blijkt dat het ergotherapie betreft. Qua managementinformatie wordt Ergotherapie Maatwerk separaat gescheiden geadmistreerd en aangestuurd.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Ergotherapie Maatwerk zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Ergotherapie Maatwerk als bedoeld in vraag 2.3. Er zal dan ook geen sprake zijn van een herinrichting en/of afstemming van de zorgprocessen bij Partijen. Na de Concentratie zullen de verkopers verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke aansturing van Ergotherapie Maatwerk. De verkopers blijven een aantal jaar betrokken bij de organisatie na de Concentratie. Uiteraard vindt er afstemming plaats met de verantwoordelijke binnen de Topzorggroep paramedie bij eventuele vragen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

33. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen zijn voor zowel het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken als de reisafstanden die cliënten moeten afleggen bij Ergotherapie Maatwerk. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Ergotherapie Maatwerk
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. In het kader van deze Concentratie zijn er geen wijziging van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Partijen voorzien. [...]. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

35. Aangezien Ergotherapie Maatwerk als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in de TopzorgGroep (of een van de portfoliobedrijven van Capital A), zullen er geen wijzigingen zijn voor de cliënten van Partijen.



- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
36. Tussen TopzorgGroep en Ergotherapie Maatwerk bestaan geen noemenswaardige cultuurverschillen. TopzorgGroep bestaat uit kleinere organisaties in Zeeland en Brabant die hun krachten willen bundelen en hoogwaardige zorg willen leveren. Ergotherapie Maatwerk heeft eenzelfde strategie. In zoverre er wel sprake zou kunnen zijn van cultuurverschillen worden deze zo veel mogelijk beperkt tijdens en na het overnameproces. De verkopers blijven aan als direct aanspreekpunt en leidinggevende van de huidige medewerkers van Ergotherapie Maatwerk. Daarnaast blijft Ergotherapie Maatwerk een stand alone onderneming binnen TopzorgGroep en zal zij de zorg continueren binnen de huidige regio en het huidige netwerk. Er is op dit moment dan ook geen enkele aanleiding om maatregelen als bedoeld in vraag 2.3.f te nemen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Aangezien Ergotherapie Maatwerk als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in de TopzorgGroep (of een van de portfoliobedrijven van Capital A), zal de Concentratie niet leiden tot gevolgen voor de cliënt. Er zijn dan ook geen stappen te zetten.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. Aangezien Ergotherapie Maatwerk als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in de TopzorgGroep (of een van de portfoliobedrijven van Capital A), zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden.
39. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat het bovenstaande ook geldt voor de andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus, en TZG. Ook bij Kraamzus en TZG zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.
40. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Ergotherapie Maatwerk als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat Ergotherapie Maatwerk door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om op kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.
41. Ergotherapie Maatwerk wordt door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Ook zal Ergotherapie Maatwerk door middel van de Concentratie in staat zijn haar organisatie verder te professionaliseren. In vraag 2.4 is toegelicht wat hiertoe de concrete stappen zijn.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

42. Ergotherapie Maatwerk zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen, ten dele onderbrengen in de TopzorgGroep. Het gaat daarbij om HR, zorgadministratie (de elektronische patiëntendossiers “EPD”), financiële administratie en ICT. Ergotherapie Maatwerk is een partij waarbij de werkzaamheden die overgenomen worden in de huidige situatie door Verkopers persoonlijk worden uitgevoerd of worden uitbesteed. Deze werkzaamheden zullen door het huidige personeel van TopzorgGroep worden overgenomen of door TopzorgGroep worden uitbesteed. Het betreft hier HR-administratie, zorginkoop, inkoop algemeen, salarisadministratie, ICT. Het gevolg voor Verkopers is dat zij zich door de Concentratie meer kunnen richten op hun taken als zorgverlener. Er worden dan ook geen medewerkers van Ergotherapie Maatwerk ontslagen als gevolg van de Concentratie.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

43. Vanwege de samenhang tussen 2.4.b t/m 2.4.e worden deze onderdelen hieronder gezamenlijk behandeld.

44. Voor wat betreft de HR-afdeling is door Partijen besloten op korte termijn de arbeidsvoorwaarden van de medewerkers en het HR-beleid naar hetzelfde niveau te brengen. De TopzorgGroep wil graag dat al haar medewerkers dezelfde goede arbeidsvoorwaarden hebben. De bedoeling is om de convergentie vanaf Q1 2021 in te zetten en geleidelijk te laten verlopen. Voor wat betreft de processen en de interne aanspreekpunten is het vooralsnog niet de bedoeling die te integreren. De risico's met betrekking tot de integratie zijn daarom beperkt. Ten eerste zal er vooralsnog slechts sprake zijn van een convergentie van beleid. Ten tweede zullen de medewerkers van Ergotherapie Maatwerk een nieuwe arbeidsovereenkomst aangeboden krijgen waarbij de medewerkers er voor wat betreft arbeidsvoorwaarden geen financieel nadeel kan ontstaan. Er is geen enkele aanwijzing dat hier weerstand tegen ontstaat.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

45. Ergotherapie Maatwerk en de TopzorgGroep willen hun zorgadministraties graag integreren. Het is de bedoeling de EPD-systemen zo snel mogelijk na het voltrekken van de concentratie te integreren. Partijen zijn zich terdege bewust dat zij dit met grote zorg en aandacht moeten realiseren. Dit zal dan ook stapsgewijs gebeuren. Hierdoor worden risico's die gepaard zouden gaan met de overstap ondervangen. Hiertoe heeft de TZG een integratiemanager die dit proces begeleidt.
46. De TopzorgGroep maakt voor haar financiële administratie gebruik van een kwalitatief hoogwaardige systeem ([...]). De bedoeling is dat Ergotherapie Maatwerk op [...] over zal stappen per Q1 2021. Partijen zijn momenteel bezig met het treffen van voorbereidingen om dit voorspoedig te laten verlopen. Partijen zien geen risico's met betrekking tot het integreren van de financiële administratie. Dit heeft de Topzorggroep al eerder gedaan met aangesloten ondernemingen. Er worden dus juist risico's weggenomen.
47. De ICT-processen zullen op termijn worden geïntegreerd. De TopzorgGroep is reeds begonnen met het ontwikkelen van een nieuw ICT-platform. De bedoeling is dat dit platform [...]. Wanneer het platform is voltooid zullen alle bij de TopzorgGroep aangesloten zorginstellingen geleidelijk overstappen op het nieuwe systeem. [...]. Aangezien de ontwikkeling van het nieuwe platform zorgvuldig en in samenspraak met Partijen gebeurt, zien Partijen hier geen risico's.
48. Dit houdt in dat het huidige ondersteunend pakket wordt omgezet naar [...]. [...] draait op het systeem van de Topzorggroep en hier wordt een locatie aangemaakt voor Maatwerk Ergotherapie. Daarnaast zal [...] geïmplementeerd worden bij de Topzorggroep (en indirect ook voor Maatwerk Ergotherapie). Het risico zou theoretisch kunnen zijn dat de medewerkers hinder ondervinden van het nieuwe systeem. Dit wordt opgelost door een project manager die dit gaat uitvoeren samen met de betrokkenen. De medewerkers van TopzorgGroep en Maatwerk Ergotherapie krijgen de mogelijkheid om training en uitleg over de nieuwe toepassingen te ontvangen.
49. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.
50. De Concentratie zal daarom slechts beperkte gevolgen hebben voor ondersteunende processen van de aan de TopzorgGroep gelieerde ondernemingen (of andere ondernemingen uit het portfolio van Capital A). Bovendien zullen alle veranderingen ofwel zorgvuldig worden voorbereid ofwel geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

51. De Concentratie wordt door de TopzorgGroep bekostigd door middel van [...].
52. Ergotherapie zal zich aansluiten bij de TopzorgGroep en daarmee is voor Capital A de voorgenomen Concentratie [...].
53. De aansluiting bij de TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat Ergotherapie Maatwerk er in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt de continuïteit van de zorgverlening geborgd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

54. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij de TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat Ergotherapie Maatwerk er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.
55. Gezien de aard van de Concentratie; het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet; en er slechts beperkt sprake is van integratie van de ondersteunende processen activiteiten van Ergotherapie Maatwerk in de activiteiten van de TopzorgGroep of Capital A, geldt dat voor Ergotherapie Maatwerk geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.
56. [...].

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
 - Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
 - Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
 - Integratiekosten (bijvoegen).
 - Businessplan (bijvoegen).
 - Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
 - Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
 - Anders, namelijk ... (bijvoegen).
57. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde prognose opgenomen van TopzorgGroep die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 3**. Aangehechte prognose houdt geen rekening met exogene factoren.
58. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



59. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad (“**CR**”). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van Ergotherapie Maatwerk.
60. De TopzorgGroep heeft wel een CR, deze wordt medio november per e-mail geïnformeerd (**BIJLAGE 4**). Mondeling heeft de CR reeds bij de eerdere concentratie (waarbij VLV en Fysio Perkura werd overgenomen) al laten weten goedkeurend tegenover nieuwe concentraties te staan. Op grond van de eerdere reactie van de CR op de oprichting en doelstelling van TopzorgGroep is er geen enkele reden om aan te nemen dat de CR van TopzorgGroep negatief staat ten opzichte van de Concentratie.
61. De e-mail d.d. 29 november 2020 waarmee de cliëntenraad is ingelicht, is als **BIJLAGE 4** aangehecht. Op 17 december 2020 heeft de CR kenbaar gemaakt positief tegenover de Concentratie te staan (**BIJLAGE 11**).
62. Partijen hebben begrepen dat de CR van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
63. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz blijkt dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen te laten gelden voor instellingen waarbij minder dan 10 natuurlijke personen zorg verlenen en het voor cliënten niet mogelijk is om ten minste een etmaal te verblijven. Om die reden zijn de cliënten van Ergotherapie Maatwerk niet betrokken bij de voorbereiding van de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
64. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
65. Ergotherapie Maatwerk is op grond van de Wet op de ondernemingsraden niet OR-plichtig. Ook doet Ergotherapie Maatwerk door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Om die redenen zijn de medewerkers van Ergotherapie Maatwerk in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet bij de concentratie betrokken.
66. De TopzorgGroep heeft ook geen OR. Het personeel is in november 2020 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Mondeling hebben medewerkers destijds laten weten positief tegenover de concentratie te staan. Er is geen reden om aan te nemen dat dit nu anders is. Het personeel is tevens per e-mail over de Concentratie ingelicht (**BIJLAGE 5**). Er zijn geen schriftelijke reacties

gekomen van de medewerkers van TopzorgGroep n.a.v. de mondelinge toelichting op de voorgenomen Concentratie.

67. De organisatie van TopzorgGroep bestaat uit gefragmenteerde losstaande praktijken met deels eigen praktijkmanagement (back office is zoveel als mogelijk uniform). Iedere praktijk komt niet boven de 50 medewerkers uit. Gelet op de groeiplannen van TopzorgGroep is het instellen van een ondernemingsraad een lopend project teneinde ervoor zorg te dragen dat er ook regionale inspraak is binnen TopzorgGroep. Er is echter geen ondernemingsraad die ten tijde van de aanvraag kan worden geraadpleegd. **BIJLAGE 5** is aan de beantwoording van deze vragen gehecht. TopzorgGroep heeft, in lijn met het beleid van de NZa, het personeel geïnformeerd en de gelegenheid gegeven te reageren op de concentratieplannen. Partijen stellen de NZa direct op de hoogte indien er reacties vanuit het personeel worden ontvangen. Daarbij zal ook een afschrift van de reactie van TopzorgGroep worden aangehecht. Tot op heden (15 december 2020) heeft TopzorgGroep geen reacties ontvangen.
68. Partijen hebben begrepen dat het personeel van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

69. De volgende stakeholders zijn bij de Concentratie betrokken.

[...]

[...]

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

70. De onder c genoemde zorgverzekeraars waarmee Ergotherapie Maatwerk op dit moment een contract heeft zijn op 21 oktober 2020 en 26 oktober 2020 geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Ergotherapie Maatwerk is voornemens om de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars na de Concentratie inhoudelijk ongewijzigd te continueren.
71. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
72. Gedurende het jaar wordt het personeel van TopzorgGroep zorgvuldig ingelicht en op de hoogte gehouden van de voornemens waaronder de overnames van de TopzorgGroep. Aansluitingen van andere partijen zijn aldus bekend. Het personeel maar ook de cliëntenraad hebben tot op heden

geen enkel bezwaar geuit tegen overnames en zien juist de voordelen daarvan (zoals meer arbeidsvreugde en de diversificatie van het zorgportfolio).

73. Partijen hebben gedurende het gehele proces de belangen van cliënten en medewerkers in acht genomen. Zij zijn van mening dat cliënten en medewerkers zijn gebaat bij de Concentratie. Tot op heden hebben Partijen geen vragen en/of opmerkingen van medewerkers en cliënten ontvangen. Hoewel er geen enkele aanwijzing is dat er stakeholders negatief ten opzichte van de Concentratie staan, was en blijft TopzorgGroep bereid om cliënten en medewerkers van aanvullende toelichting te voorzien indien dat wel het geval is. In het geval van wezenlijke bezwaren staan Partijen tevens nadrukkelijk open voor een constructieve dialoog met stakeholders om de mogelijke bezwaren weg te nemen. Gelet op het voorgaande menen Partijen dat de cliënten en personeel tijdig en voldoende zijn betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

74. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

75. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Getekende koopovereenkomst	
2	Ondertekende indicatieve bieding	
3	Prognose winst- en verliesrekening	
4	e-mail informeren CR	
5	e-mail informeren personeel TopzorgGroep	
6	Correspondentie CZ en VGZ	
7	Volmacht Ergotherapie Maatwerk	
8	Volmacht TopzorgGroep	
9	Aandeelhoudersovereenkomst	
10	Activa en passiva overzicht	
11	Reactie CR	