

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

Orpea Netherlands B.V. Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum	Zorggroep 't Zicht B.V. Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum
Handtekening	Handtekening

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

Dhr. mr. drs. C.J. de Boer Advocaat Amsterdam, 4 februari 2021	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
Handtekening	Handtekening

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **info@nza.nl**, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

Vertrouwelijkheid

Deze melding bevat vertrouwelijke gegevens en inlichtingen over Orpea Netherlands B.V. en Zorggroep 't Zicht B.V. en de aan hen gelieerde ondernemingen. Partijen wijzen erop dat de melding vertrouwelijke bedrijfsinformatie bevat in de zin van artikel 10, lid 1, onder c en persoonsgegevens in de zin van artikel 10, lid 1, onder d van de Wet openbaarheid bestuur. Publicatie of openbaarmaking van deze informatie aan derden is niet toegestaan, omdat daardoor de commerciële belangen van betrokken partijen kunnen worden geschaad.

Vertrouwelijke gegevens in dit meldingsformulier zijn als zodanig aangemerkt door passages als volgt aan te merken: "**VERTROUWELIJK**" en grijs gearceerd. De vertrouwelijke bijlagen zijn als zodanig aangemerkt op de lijst met bijlagen.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Orpea Netherlands B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	68654995
Zorgaanbieder:	Nee, wel aanwezig in de groep van rechtspersonen waar Orpea Netherlands B.V. onderdeel van uitmaakt. Zie beschrijving hierna.
Indien zorgaanbieder:	Orpea Netherlands B.V. levert zelf geen zorg en is geen zorgaanbieder. Woonzorgnet B.V. is een dochtermaatschappij van Orpea Netherlands B.V. die door [...] personen ([...] fte) zorg doet verlenen. Het personeel is niet op te splitsen in personen die alleen Wmo-diensten of alleen Wlz-zorg leveren. Alle [...] zorgverleners ([...] fte) zijn actief in beide segmenten. Ongeveer [...] van de zorg/diensten bestaat uit Wlz-zorg en [...] uit Wmo-diensten. Orpea Netherlands B.V. behoort tot de groep van Orpea. Orpea is in Nederland actief via verschillende dochterentiteiten met ongeveer [...] zorgverleners (zie onderdeel II.2 voor de juridische structuur). ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	C.J.
Naam	Boer, de
E-mailadres	BoerC@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	020-6789322

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Orpea Netherlands B.V. ("**Orpea NL**") is een houdstermaatschappij die zelf geen zorgactiviteiten verricht. Orpea NL is onderdeel van het Franse concern Orpea, en wordt indirect gehouden door Orpea S.A., middels Central & Eastern Europe Care Services Holding S.à.r.l ("**Orpea**"), dat in Nederland met ongeveer [...] zorgplekken actief is via Wonen bij September B.V., BLMDL B.V., Compartijn Exploitatie B.V. (minderheidsbelang zonder mededingingsrechtelijke zeggenschap), Woonzorgnet B.V., Dagelijks Leven Zorg B.V., Van Hollant Heiloo B.V. en Allertzorg B.V. Orpea houdt 100% van de aandelen in Orpea NL. De organisatiestructuur van Orpea is schematisch weergegeven in onderdeel II.2.

Orpea NL houdt 100% van de aandelen in Woonzorgnet B.V. ("**Woonzorgnet**"). Woonzorgnet ondersteunt mensen met algemene psychiatrische problemen, autisme-spectrumstoornis en verslavingsproblemen. Woonzorgnet biedt onder andere woontraining gericht op ambulante wonen. Ook biedt Woonzorgnet huisvesting aan mensen om voor langere tijd in één van de locaties van Woonzorgnet te blijven wonen. Het gaat (veelal) om zorg bekostigd op grond van de Wlz/Wmo.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Woonzorgnet, de dochtermaatschappij van Orpea NL, heeft [...] werknemers ([...] fte) en is met 7 locaties actief in de regio Arnhem-Nijmegen.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Zorggroep 't Zicht B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	59520213
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen ([...] fte) zorg verlenen. ⁷	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	C.J.
Naam	Boer, de
E-mailadres	BoerC@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Telefoonnummer	020-6789322
----------------	-------------

Voorzitter ondernemingsraad (Zorggroep 't Zicht B.V. heeft een PvT)⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 344, 5340 AH Oss
Telefoonnummer	088-5001000

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 344, 5340 AH Oss
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De activiteiten van Zorggroep 't Zicht B.V. ("**t Zicht**") bestaan uit het verlenen van zorg, wonen, dagactiviteiten en werk voor (jonge) mensen die kampen met autisme, een psychiatrische aandoening of andere beperkingen. Het gaat (veelal) om zorg bekostigd op grond van de Wlz.

't Zicht is op dit moment een 100% dochtervennootschap van TAAN B.V. ("**TAAN**"). TAAN houdt daarnaast 100% van de aandelen in Leer-werkcentrum 't Zicht B.V. ("**Leer-werkcentrum 't Zicht**").

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

't Zicht is actief op diverse locaties in Noordoost-Brabant, te weten: Oss, Reek en Geffen.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De transactie waar deze melding betrekking op heeft, betreft de overname door Orpea NL van 't Zicht ("**Transactie**"). Leer-werkcentrum 't Zicht is geen onderdeel van deze Transactie.

Orpea NL verkrijgt zeggenschap over 't Zicht doordat zij 100% van het geplaatste kapitaal in 't Zicht zal verwerven van TAAN, de huidige aandeelhouder van 't Zicht. Dit is vastgelegd in de als **bijlage 2** bijgevoegde ondertekende koopovereenkomst.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Er is sprake van de volgende opschortende voorwaarden in de koopovereenkomst tussen Orpea NL en TAAN:

1. [...]
2. [...]
3. Melding en goedkeuring NZa. Deze aanvraag ziet op deze voorwaarde.
Status: in behandeling.
4. [...]
5. [...]
6. [...]
7. [...]
8. [...]
9. [...]
10. [...]

11. [...]

12. [...]

Ten aanzien van de bovengenoemde opschortende voorwaarden geldt dat geen van deze Voorwaarden de voorgenomen Transactie nog redelijkerwijs in de weg zou kunnen staan.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

't Zicht

De Transactie is eind 2020 ter goedkeuring voorgelegd aan de RvT van 't Zicht. Dit heeft geleid tot een goedkeurend besluit van de RvT (zie **bijlage 3**).

Orpea NL

Orpea NL heeft geen raad van commissaris ("**RvC**") en is hiertoe op grond van wet- en regelgeving ook niet verplicht. Wel heeft haar dochtermaatschappij Woonzorgnet een RvC. Deze is (onverplicht) geïnformeerd bij brief van 18 december 2020 over de voorgenomen Transactie (zie **bijlage 4**). De RvC van Woonzorgnet heeft hierop mondeling positief gereageerd.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (overgelegd als **bijlage 2**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Orpea wil – onder meer via Orpea NL - haar internationale aanwezigheid vergroten en in het bijzonder haar betrokkenheid in de Nederlandse markt. De Nederlandse zorgmarkt staat onder (financiële) druk en vraagt om een efficiëntere bedrijfsvoering in de zorg o.a. door middel schaalvergroting. Dit zodat er naar verhouding minder kosten nodig zijn om een grotere groep cliënten en professionals te bedienen. De voorgenomen overname van 't Zicht door Orpea NL past bij deze visie. 't Zicht heeft het voornemen om verder te groeien. De strategische keuze om dit met Orpea NL te doen, maakt dat deze groei sneller kan worden gerealiseerd.

De missie en de visie op zorg en leven van 't Zicht en Orpea NL sluiten goed op elkaar aan. Zo heeft 't Zicht zich tot doel gesteld om cliënten maatwerk in huisvesting en begeleiding te bieden zoals zij dit al hun hele leven gewend zijn. Zorg wordt geleverd met oprechte aandacht voor de mens achter de zorgvraag. Orpea NL gelooft in de kracht van 't Zicht. 't Zicht biedt veilige en vertrouwde omgeving voor cliënten met autisme en (psychiatrische) aandoening of andere beperking, waarbij zij zichzelf kunnen zijn. Een omgeving die een positieve invloed heeft op de gezondheid. Orpea NL zet de mens centraal in de vertrouwde omgeving en brengt de zorg dichtbij. Beide partijen zijn er van overtuigd dat leefplezier, je thuis voelen (en echt thuis zijn) en vertrouwde en kwalitatief goede zorg de basis zijn van de activiteiten die ze ondernemen.

't Zicht past daarnaast goed binnen het hoogwaardige segment van wonen en zorg dat wordt verleend vanuit de dochtermaatschappij (Woonzorgnet) van Orpea NL en waarvoor een grote vraag in de markt bestaat. Het concern van Orpea biedt in financiële en organisatorische zin een goed platform voor de gewenste groei van het 't Zicht. 't Zicht en Orpea NL kunnen zo samen een positieve rol spelen in de vraag van de samenleving voor betaalbaar en bereikbaar zorg. Bovendien is 't Zicht gespecialiseerd in de doelgroep VG, cliënten waar Woonzorgnet ook mee te maken heeft maar geen specifiek aanbod voor heeft ontwikkeld. Het verzorgingsgebied van 't Zicht sluit ook goed aan op die van Woonzorgnet zodat gebruik gemaakt kan worden van elkaars professionele netwerk en diensten.

De belangrijkste redenen voor 't Zicht zijn enerzijds dat door de concentratie met Orpea NL er een sterkere financiële basis voor de toekomst ontstaat voor de noodzakelijke groei en verdere professionalisering van 't Zicht. Anderzijds kunnen partijen onderling profiteren van elkaars kennis en daardoor elkaars sterke punten optimaal benutten. Dit alles draagt bij aan 1. de continuïteit en groei van 't Zicht en 2. vasthouden en versterken van het huidige kwaliteitsniveau van de geleverde zorg door 't Zicht. Tot slot sluit het dienstenportfolio van 't Zicht en Orpea NL goed op elkaar aan, zodat dit uiteindelijk ten goede komt van de te leveren zorg aan de doelgroepen.

Er zijn geen alternatieven voor de voorgenomen Transactie overwogen. Alternatieven voor de voorgenomen Transactie door Orpea NL zouden zijn zelfstandig verdergaan door 't Zicht, een vorm van samenwerking of overname door een andere partij. Deze alternatieven bieden niet het door beide partijen gewenste financiële en organisatorische platform.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Voor overname ('t Zicht):

[...]

Voor overname (alleen Nederlandse activiteiten Orpea weergegeven):

[...]

Na overname (alleen Nederlandse activiteiten Orpea weergegeven):

[...]

Organogram 't Zicht voor overname:

[...]

Organogram 't Zicht na overname:

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

't Zicht zal niet worden geïntegreerd met (andere) activiteiten van Orpea en zal stand-alone blijven fungeren, zowel qua zorgverlening als qua backoffice. De Transactie zal dan ook geen veranderingen in het zorgaanbod tot gevolg hebben noch gevolgen hebben voor cliënten en de organisatie van de zorgverlening.

Bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie is gekeken naar de wenselijkheid van operationele samenvoeging. Daarbij is, zoals in deze fusie-effectrapportage toegelicht, gekozen om 't Zicht en Woonzorgnet elk zelfstandig, stand-alone, te laten blijven functioneren na het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Samenvoeging van beide ondernemingen blijft beperkt tot het operationeel niveau doordat Woonzorgnet statutair bestuurder van 't Zicht zal zijn. Dit maakt afstemming tussen beide ondernemingen mogelijk op strategisch niveau. Voor zover aan de orde kan afstemming op dit niveau tussen beide ondernemingen ook een bijdrage leveren bij het borgen van continuïteit van zorg. Bijvoorbeeld in het onverhoopte geval dat een van beide een locatie moet sluiten (bijv. een lekkage) en cliënten tijdelijk elders moet onderbrengen. Ook is op termijn de mogelijkheid van integratie van back-office voorzien. Dit is reeds toegelicht in antwoord II.4 van de fusie-effectrapportage. De RvT van 't Zicht verwijst in het goedkeuringsbesluit naar die voordelen van samenvoeging op operationeel niveau.

Het goedkeuringsbesluit van de RvT van 't Zicht sluit dus aan bij de voorgenomen concentratie zoals beschreven in de fusie-effectrapportage. Volledigheidshalve heeft de voorzitter van de RvT van 't Zicht dat bevestigd in de als **Bijlage 15** bijgevoegde bevestiging.

Wel zal 't Zicht geïntegreerd worden in de Nederlandse tak van Orpea (de "**Businessunit**"). Het blijft als BV bestaan, onder eigen naam, met een WTZi-toelating en eigen (financieel) vermogen. De backoffice wordt geïntegreerd met de businessunit om optimale synergie te behalen. Deze wijziging zal echter geen gevolgen hebben voor het zorgaanbod, noch gevolgen hebben voor de cliënten en de organisatie van de zorgverlening.

Enig aandeelhouder tevens bestuurder van 't Zicht (TAAN) zal als gevolg van de voorgenomen concentratie terugtreden als bestuurder van 't Zicht. Het bestuur van 't Zicht wordt vervangen door Woonzorgnet. Woonzorgnet wordt de rechtspersoon-bestuurder van 't Zicht, waarbij [...] feitelijk het bestuur over 't Zicht zal voeren. Daarnaast zullen de huidige leden van de RvT van 't Zicht terugtreden en vervangen worden door de huidige RvC-leden van Woonzorgnet. Deze wijzigingen zullen geen gevolgen hebben voor de dagelijkse praktijkvoering van beide ondernemingen (Woonzorgnet en 't Zicht). De huidige directie (niet zijnde statutair bestuurder), management en teams van 't Zicht blijven allemaal hetzelfde. Bij Woonzorgnet wordt de organisatie ook ongewijzigd voortgezet. Zie ook organogrammen in onderdeel II.2.

Partijen menen voorts dat de voorgenomen concentratie zal leiden tot een kwalitatief betere zorgverlening, financiële gezondheid en personele bezetting. Beide organisatie kunnen hun dienstenportfolio op elkaar afstemmen en verbeteren. Woonzorgnet en 't Zicht kunnen profiteren van elkaars best practices, relaties en netwerk. Ook kan er een efficiëntie- en kwaliteitsslag gemaakt worden.

Na de voorgenomen concentratie zal Woonzorgnet statutair bestuurder van 't Zicht zijn. Hierdoor wordt de afstemming tussen Woonzorgnet en 't Zicht op strategisch niveau bevorderd. Ook ten aanzien van de zorgverlening kan dit voordelen met zich brengen. In het geval van calamiteiten kan – indien er op dat moment te kort is aan personeel – het personeel van de andere onderneming invallen als dat nodig is en vice versa. Het bestuur kan dit op centraal niveau in de gaten houden en aansturen. Woonzorgnet zorgt daarnaast ervoor dat al haar zorgpersoneel over de juiste kennis beschikt om tot de meest optimale zorg voor cliënten te komen. Na de totstandkoming van de voorgenomen concentratie kan Woonzorgnet op dezelfde wijze het zorgpersoneel van 't Zicht eveneens in het gareel houden. Als (door het bestuur) wordt opgemerkt dat het niveau van zorgverlening ten opzichte van de andere onderneming daalt of niet op het gewenste niveau is, kan daar meteen op worden aangestuurd. Hiermee wordt verdere investering in kwaliteit in de zorg en bevordering van (onderlinge) gezonde concurrentie in de hand gewerkt. De voorgenomen concentratie brengt geen risico's met zich voor zowel cliënten, noch voor personeel. De zorgverlening aan cliënten wordt op dezelfde wijze voortgezet als voor de voorgenomen concentratie.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Als gevolg van de Transactie zullen er geen zorgprocessen worden (her)ingericht. De Transactie zal dan ook geen invloed hebben op (de zorgprocessen voor) cliënten van 't Zicht en Woonzorgnet.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Orpea NL is voornemens om de huidige activiteiten van alle locaties waar momenteel zorg wordt verleend voort te zetten (zowel voor die van Woonzorgnet als die van 't Zicht). De locaties wijzigen dus niet en de zorgverlening wordt ook niet herverdeeld.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De overname heeft geen gevolgen voor de schaalgrootte, behalve een autonome groei die voorafgaand aan de voorgenomen concentratie al is ingecalculiseerd door partijen. Deze autonome groei ziet met name toe op de groei van het aantal locaties van Orpea NL, waar in toenemende mate veel behoefte aan is. Met autonome groei is bedoeld de groei van 't Zicht op basis van de eigen business case zoals die er is (en al was) zonder de voorgenomen concentratie. Derhalve zonder toename van omzet, locaties, etc. als gevolg van overnames of deze voorgenomen concentratie. Ter illustratie, op de korte termijn gaat de strategie van 't Zicht ervan uit dat ten minste twaalf nieuwe plekken worden gerealiseerd bij wijze van autonome groei. De voorgenomen Transactie zal 't Zicht in staat stellen haar expertise opgebouwd bij het ontwikkelen van de huidige organisatie in te zetten in combinatie met de financiële ondersteuning die Orpea NL kan bieden, om deze autonome groei te realiseren.

De autonome groei van twaalf nieuwe plekken is niet opgenomen in de financiële prognose. De twaalf plaatsen zijn weliswaar beoogd, maar de realisatie bevindt zich nog in een te vroeg stadium om daadwerkelijk opgenomen te worden in het ondernemingsplan c.q. de financiële prognose ten tijde van deze melding. Er dienen nog stappen te worden gezet voordat kan worden vastgesteld dat deze plaatsen daadwerkelijk worden gerealiseerd, w.o. zekerstellen dat het verwerven van het daarvoor benodigd vastgoed kan worden afgerond, en dergelijke stappen zullen pas na closing worden gezet. Als gevolg hiervan is opname van deze twaalf plaatsen in de financiële prognose niet aan de orde en ook niet (met voldoende zekerheid en detail) mogelijk. Vanzelfsprekend zal te zijner tijd, zodra duidelijk is hoe, wanneer, etc. plaatsen worden gerealiseerd en daarvoor een business case worden opgesteld.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt. Daardoor zal de Transactie geen impact hebben op cliënten.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is geen sprake van cultuurverschillen die integratierisico's met zich brengen. Het bewaken van de cliëntgerichte bedrijfscultuur van 't Zicht is een belangrijk element geweest bij de keuze voor Orpea NL. De visies komen overeen. 't Zicht wordt *going concern* overgenomen. Zoals toegelicht in onderdeel II.3, onder a, er vindt enkel op bestuur- en toezichtniveau wijziging plaats, maar deze wijziging heeft geen (merkbare) gevolgen voor integratierisico's. Integratierisico's worden niet verwacht omdat de integratie tussen 't Zicht en Woonzorgnet beperkt is tot het operationeel niveau. Woonzorgnet wordt bestuurder van 't Zicht en de huidige leden van de RvC van Woonzorgnet zal de leden van de RvT van 't Zicht vervangen. Voor het overige blijft de bedrijfsvoering van beide ondernemingen zelfstandig bestaan. Als er al cultuurverschillen te verwachten zijn, zijn dat cultuurverschillen omdat de wijze van aansturing door Woonzorgnet niet zou passen bij de visie van het dagelijks management van 't Zicht. Dat ligt niet in de lijn der verwachting omdat bij de voorbereiding van de concentratie en de eerste kennismaking juist veel overeenkomsten in visie zijn gesignaleerd. Ook ligt dat niet in de lijn der verwachting omdat door middel van regelmatig overleg met onder andere de personeelsvertegenwoordiging en cliëntenraad van 't Zicht er oog zal zijn voor het onverhoopt

ontstaan van verschillen van inzicht. Als die situatie zich zou voordoen dan zal door middel van teambuilding, draagvlak verbredende overleggen, etc. verbinding tussen beide ondernemingen worden verbeterd.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zoals hierboven beschreven, zijn er geen veranderingen voorzien. De Transactie zal dan ook geen gevolgen voor cliënten hebben.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Aangezien het primair proces niet zal integreren, voorzien partijen geen risico's in het veranderproces voor de cliënten.

Orpea NL verwacht geen risico's op deze voorgenomen concentratie. Het betreft een kleine partij, met een goed ingericht dagelijks management. De resultaten zijn goed. Uit het due diligence onderzoek zijn geen signalen naar voren gekomen die doen vermoeden dat er risico's zijn. Orpea NL heeft altijd aandacht voor het feit dat een dergelijke nieuwe situatie een gewenningsperiode nodig heeft. Dit wordt ondervangen door:

- het huidige bestuur en RvC van Woonzorgnet zal na de voorgenomen concentratie respectievelijk het bestuur en RvT van 't Zicht vervangen. Dit zorgt ervoor dat er connectie is met de totale organisatie van Orpea NL, en deze organisatie niet een abstract concept op afstand blijft;
- een stappenplan (zie onderdeel II.4, onder d) met een realistische planning, uitgaande van een warm welkom, pragmatiek, efficiëntie en ondersteuning;

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Nadat 't Zicht na *closing* onderdeel is van het concern van Orpea en Orpea NL, zal Orpea NL streven naar optimalisering van de ondersteunende activiteiten. 't Zicht zal gefaseerd overgaan naar gebruik maken van de backoffice waar Woonzorgnet ook gebruik van maakt. Het uitgangspunt is de ondersteuning van de zorgprocessen zo efficiënt mogelijk te laten verlopen. Efficiëntie wordt behaald door ondersteunende diensten centraal te organiseren, en het niet per huis in te richten.

De precieze invulling van deze integratie zal na *closing* worden bepaald door Orpea NL en 't Zicht. Het gaat als gezegd uitsluitend om de ondersteunende activiteiten. Voor zover op langere termijn integratie daarvan plaatsvindt zijn er geen merkbare veranderingen voor cliënten te verwachten.

In onderstaand overzicht is inzichtelijk gemaakt welke systemen door Woonzorgnet en 't Zicht op dit moment worden gebruikt en of deze (mogelijk) worden geïntegreerd.

	System Woonzorgnet	System 't Zicht	Integratie?
HR	[...],[...]	[...] ([...])	Ja volgens procedure beschreven in II.4.d.
Finance	[...] (boekhoudpakket) [...] (facturatie)	[...]	Op dit moment geen integratie van systemen voorzien.
Kwaliteit	[...] (e-health cliënten)	Geen	Geen integratie. Indien behoefte kan dit beschikbaar worden gesteld aan 't Zicht. Zie procedure II.4.d.
Facilitair	Geen	Geen	Nee
IT	[...]	[...]	Ja, volgens procedure beschreven in II.4.d. Beperkt actie nodig omdat systemen zo goed als dezelfde zijn.
AVG	[...] (E-learning Security + AVG awareness) [...] (veilig mailen)	Geen	Geen integratie. Indien behoefte kan dit beschikbaar worden gesteld aan 't Zicht. Zie procedure II.4.d.
Elektronisch cliëntendossier	[...],[...]	[...] ([...])	Ja volgens procedure beschreven in II.4.d.

Van belang is daarbij op te merken dat 't Zicht een bescheiden omvang heeft. Uit de laatst gepubliceerde jaarrekening blijkt een omzet van [...] euro, gerealiseerd met ongeveer [...] zorgverleners. De ondersteunende activiteiten van 't Zicht hebben een bescheiden omvang en als gevolg daarvan zal integratie een beperkte impact hebben.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er behoeven in principe geen keuzes meer te worden gemaakt. Zoals in onderdeel II.4, onder a. aangegeven is beoogd om de ondersteuning van 't Zicht uiteindelijk centraal vorm te gaan geven en zo *efficiency* voordelen te realiseren. Bij de nadere uitwerking daarvan hanteren partijen het stappenplan zoals opgenomen in onderdeel II.4, onder d hierna.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Voor Orpea NL zal in principe (*cost*)*efficiency* leidend zijn. In dat kader wordt evenwel verwezen naar het antwoord op onderdeel II.4, onder d waarin een schema is uiteengezet van alle te nemen stappen na de closing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

De stappen die worden gezet na closing (uitgaande van closing Q1 2021) zijn hieronder beschreven.

	Q2	Q3	Q4	Q1
HR	Mogelijkheid gebruik HR advies wzn Analyse synergie voordelen	Actieplan	Uitvoer	bijstellen
Finance	Rapportagelijnen worden direct aangesloten op Orpea NL		Integratie in Orpea auditplanning	
Kwaliteit	Nulmeting analyse	Plan op basis van gapanalysis	Uitvoer plan	bijstellen
Facilitair	Harmoniseren inkoop Inspectie panden	Harmonisatie onderhoud		
IT	Analyse synergievoordelen			
AVG	FG inschrijven op 't Zicht Nulmeting	Plan van aanpak Start scholing (indien nodig)		

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Door de fasegerichte aanpak en de beperkte schaalgrootte van 't Zicht verwachten partijen geen risico's. Elke fase zal weloverwogen worden uitgevoerd, afgerond en doorgezet worden naar de volgende fase. De geringe schaalgrootte maakt dat goede, directe aansturing van het integratieproces mogelijk is.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De koopprijs zal door Orpea NL uit eigen middelen worden gefinancierd.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De Transactie zal voor 't Zicht geen financiële gevolgen hebben. Zoals hiervoor bij onderdeel II.4 toegelicht zal Orpea NL in de loop van 2021 de mogelijkheden tot optimalisatie binnen de organisatie nader uitwerken. Omdat Woonzorgnet intensief zal gaan samenwerken met 't Zicht zal

na de overname gekeken worden hoe de backoffice processen van beide organisaties op elkaar kunnen worden afgestemd. Voor een deel zal dit extra investering c.q. inzet vragen, voor een deel zal dit leiden tot synergie en een efficiëntere inzet doordat werkzaamheden tussen de ondersteunende medewerkers in de toekomst verdeeld kunnen worden.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (overgelegd als **bijlage 5**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹⁰

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

't Zicht

De cliëntenraad van 't Zicht is middels een de adviesaanvraag van 21 oktober 2020 geïnformeerd over de Transactie en om advies gevraagd (zie **bijlage 6**). Op 26 oktober 2020 heeft de cliëntenraad een vergadering gehouden met betrekking tot de adviesaanvraag (zie **bijlage 7**), waarna de cliëntenraad op dezelfde dag positief heeft geadviseerd over de Transactie (zie **bijlage 8**).

Orpea NL

Orpea NL verleent geen zorg en heeft daarom geen cliëntenraad. Wel is onverplicht de cliëntenraad van dochtermaatschappij Woonzorgnet geïnformeerd bij brief van 18 december 2020 (zie **bijlage 9**) over de voorgenomen Transactie. Deze cliëntenraad heeft hierop positief gereageerd (zie **bijlage 10**).

¹⁰ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

't Zicht

De personeelsvertegenwoordiging van 't Zicht is middels een de adviesaanvraag van 21 oktober 2020 geïnformeerd over de Transactie en om advies gevraagd (zie **bijlage 11**). De personeelsvertegenwoordiging heeft vervolgens op 26 oktober 2020 hierover vergaderd (zie **bijlage 12**). Op 26 oktober 2020 heeft de personeelsvertegenwoordiging vervolgens positief geadviseerd over de Transactie (zie **bijlage 13**).

Orpea NL

Orpea NL heeft geen personeel en daarom ook geen ondernemingsraad. Wel is onverplicht de ondernemingsraad van dochtermaatschappij Woonzorgnet geïnformeerd bij brief van 18 december 2020 (zie **bijlage 14**) over de voorgenomen Transactie. Deze ondernemingsraad heeft mondeling het bestuur ter kennis gesteld dat ze geen bezwaar of opmerking hebben met betrekking tot de voorgenomen Transactie.

De voorgenomen concentratie is geen voorgenomen besluit van het bestuur van Woonzorgnet (maar van Orpea NL). Om die reden is Woonzorgnet niet verplicht om adviesaanvraag in te dienen bij haar ondernemingsraad. Orpea NL daarentegen heeft geen werknemers in dienst en heeft om die reden geen ondernemingsraad. 't Zicht aan de andere kant heeft een personeelsvertegenwoordiging. Op grond van de op haar rustende wettelijke verplichting heeft 't Zicht een adviesaanvraag ingediend bij haar personeelsvertegenwoordiging. Deze personeelsvertegenwoordiging heeft positief geadviseerd op deze adviesaanvraag (zie hierboven). Ondanks het feit dat er geen wettelijk adviesrecht geldt voor de ondernemingsraad van Woonzorgnet, heeft het bestuur van Woonzorgnet – onverplicht – haar ondernemingsraad om advies gevraagd en hierop heeft deze ondernemingsraad positief geadviseerd. Het advies van deze ondernemingsraad wordt vertrouwelijk als **Bijlage 18** aan de NZa verstrekt.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Twee belangrijke stakeholders zijn het zorgkantoor [...] en de gemeente Oss, waarmee 't Zicht de Wlz-zorg contracteert. [...] is bij brief van 4 november 2020 door 't Zicht geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (zie **Bijlage 16**). [...] heeft op 5 februari 2021 haar goedkeuring aan de voorgenomen concentratie schriftelijk (via de mail) verleend (zie **Bijlage 17**). Het contract met de Gemeente Oss ten behoeve van de Wmo-zorg voor het jaar 2021 is op 5 maart 2021 ondertekend.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie het antwoord onder c.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

De voorgenomen Transactie brengt geen veranderingen met zich mee in de sociale context waarin 't Zicht Wlz-zorg levert. Zowel 't Zicht als Woonzorgnet heeft, anders dan een eigen visie op cliëntgericht werken, geen levensbeschouwelijke of godsdienstdienstige grondslag. 't Zicht zal zelfstandig blijven bestaan na de voorgenomen concentratie. Er vinden geen wijzigingen plaats in de (visie op) zorgverlening, ook niet in sociale context.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Volmacht Van Doorne advocaten
2. Koopovereenkomst (getekende versie)
3. Goedkeuring RvT 't Zicht
4. Informatiememorandum RvC Woonzorgnet
5. Financiële prognose
6. Adviesaanvraag cliëntenraad 't Zicht
7. Notulen vergadering cliëntenraad 't Zicht
8. Positief advies cliëntenraad 't Zicht
9. Informatiememorandum cliëntenraad Woonzorgnet
10. Positieve reactie cliëntenraad Woonzorgnet
11. Adviesaanvraag personeelsvertegenwoordiging 't Zicht
12. Notulen vergadering personeelsvertegenwoordiging 't Zicht
13. Advies personeelsvertegenwoordiging 't Zicht
14. Informatiememorandum ondernemingsraad Woonzorgnet
15. Bevestiging goedkeuringsbesluit RvT 't Zicht
16. Informatiebrief [...]
17. Goedkeuring [...]