

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mutsaersstichting

en

Hoeve de Kaolder B.V.

d.d. 28 september 2020

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 september 2020	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 september 2020
Handtekening	Handtekening

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	7
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Mutsaersstichting en Hoeve de Kaolder B.V. ("**Hoeve de Kaolder**", hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Deze concentratie, waarbij Mutsaersstichting voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Hoeve de Kaolder (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Mutsaersstichting heeft sinds 2016 al tezamen met HDK Grond & Gebouwen B.V. gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder. Deze concentratie is in 2016 ook gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").¹ De Concentratie behelst kortom slechts de verschuiving van gezamenlijke zeggenschap naar uitsluitende zeggenschap ten aanzien van Hoeve de Kaolder. De Concentratie brengt verder geen zorginhoudelijke wijzigingen met zich mee bij Hoeve de Kaolder of Mutsaersstichting. De Concentratie brengt ook geen veranderingen teweeg met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen bij Hoeve de Kaolder of Mutsaersstichting (zoals HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf en financiën).
3. Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder (50%). Daarnaast heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over:
 - a. Psychologenpraktijk Oog B.V.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V.
 - c. Zorgokee B.V.
 - d. Mensano B.V.
 - e. Buro Maks B.V.
4. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling gevestigd in Baexem (Midden-Limburg). Hoeve de Kaolder houdt zich bezig met ambulante begeleiding, dagbesteding, tijdelijk verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen. Na de Concentratie zal Hoeve de Kaolder blijven voortbestaan als zelfstandige organisatie binnen Mutsaersstichting. De zorgactiviteiten van Hoeve de Kaolder worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.
5. Partijen zijn zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de NZa. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden.
6. De Concentratie brengt geen risico's met zich mee voor de cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg.

¹ Zie voor het goedkeuringsbesluit van de NZa: www.puc.overheid.nl/nza/doc/PUC_91150_22/1/.

7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dus geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben ook geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mutsaersstichting
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met ca. [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	info@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	077-3217677

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Mutsaersstichting is een zorgorganisatie in Limburg die zich richt op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Zo biedt Mutsaersstichting geïndiceerde jeugdhulpverlening aan kinderen en jongeren, evenals maatschappelijke opvang en begeleiding aan vrouwen en hun kinderen. Hierbij is Mutsaersstichting actief op de gebieden van jeugdhulpverlening, GGZ en welzijn. Zie voor meer informatie www.mutsaersstichting.nl.
10. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder. Mutsaersstichting is als toegelicht voornemens om door middel van de Concentratie uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Hoeve de Kaolder.
11. Bovendien heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over:
 - a. Psychologenpraktijk Oog B.V., een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezighoudt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van personen met psychische en/of psychiatrische problemen. Zie voor meer informatie: www.oogpsychologen.nl.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van neuropsychologie en in het bijzonder gericht is op kinderen. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant, Gelderland en Limburg. Zie voor meer informatie: www.knp.praktijkinfo.nl.
 - c. Zorgokee B.V., een zorginstelling die is gevestigd in Sint-Oedenrode (Noord-Brabant). Zorgokee B.V. is gespecialiseerd in het begeleiden van kinderen en jongvolwassenen met autisme, ADHD en/of een lichte verstandelijke beperking. Naast individuele begeleiding verzorgt Zorgokee B.V. ook gespecialiseerde groepsbegeleiding en kortdurend verblijf. Zorgokee B.V. biedt daarnaast ook de functie begeleid wonen aan voor jeugdigen. Zie voor meer informatie: www.zorgokee.nl.
 - d. Mensano B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van geestelijke gezondheidszorg (GGZ), met name basis GGZ, alsmede gespecialiseerde zorg op het gebied van traumaverwerking. Mensano B.V. is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant. Zie voor meer informatie: www.mensano.nl.
 - e. Buro MAKS B.V. is actief in Noord-Brabant op het gebied van ambulante hulpverlening aan kinderen, jeugdigen en volwassenen met psychosociale en/of psychiatrische problematiek. Zie hier voor meer informatie: www.buromaks.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Mutsaersstichting verleent haar diensten vanuit vier locaties in Limburg.
13. Psychologenpraktijken Oog B.V. werkt vanuit negen locaties in Eindhoven en omgeving.
14. Hoeve de Kaolder werkt vanuit één lokatie in Baexem (Midden-Limburg).
15. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. werkt vanuit één locatie in Waalre.

16. Zorgokee B.V. is actief vanuit diverse locaties in Midden- en Oost-Brabant waarbij de locatie in Sint-Oedenrode het meest omvangrijk is.
17. Mensano B.V. is actief in Noord-Brabant en heeft haar bezoekadres in Lieshout.
18. Buro Maks B.V. is actief in Noord-Brabant en regio Rivierenland en heeft haar bezoekadres in Tilburg.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Hoeve de Kaolder B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	58120572
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter Begeleidersraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Leukerweg 3, 6095 NX Baexem
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	info@hoevedekaolder.nl
Postadres	Leukerweg 3, 6095 NX Baexem
Telefoonnummer	0475 - 451 701

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

19. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling die zich bezig houdt met ambulante begeleiding, dagbesteding, (tijdelijk) verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen. Zie voor meer informatie www.hoevedekaolder.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

20. Hoeve de Kaolder is met name actief voor cliënten woonachtig in de regio Midden-Limburg en is gevestigd in Baexem.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

21. Mutsaersstichting en HDK Grond & Gebouwen B.V. hebben op dit moment gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder.
22. Mutsaersstichting is door middel van de Concentratie voornemens de overige 50% van de aandelen die HDK Grond & Gebouwen B.V. houdt in het geplaatste en uitstaande kapitaal van Hoeve de Kaolder te verwerven. Na de Concentratie bezit Mutsaersstichting kortom 100% van de de aandelen in het geplaatste en uitstaande kapitaal van Hoeve de Kaolder. Hiermee verwerft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Hoeve de Kaolder in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.
23. Ten behoeve van deze transactie hebben Partijen een (concept-)koopovereenkomst opgesteld (**BIJLAGE 1**). De koopovereenkomst wordt in Q4 2020 door Partijen getekend.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. In de (concept-)koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is de onderstaande opschortende voorwaarde opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
Verkrijgen van goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (ten aanzien van de zorgspecifieke concentratietoets)	-

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

25. De Raad van Toezicht van Hoeve de Kaolder is geraadpleegd over de Concentratie. Alle leden van de Raad van Toezicht van Hoeve de Kaolder hebben aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 2**).

26. Ook is de Raad van Toezicht van Mutsaersstichting geraadpleegd over de Concentratie. Alle leden van de Raad van Toezicht van Mutsaersstichting hebben aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 13**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

27. Zoals toegelicht zijn Partijen voornemens hun huidige werkzaamheden ongewijzigd voort te zetten na totstandbrenging van de Concentratie. Hierbij zal Hoeve de Kaolder als zelfstandige organisatie binnen Mutsaersstichting blijven bestaan. Dit is dan ook de doelstelling van de Concentratie.

28. In 2016 is Hoeve de Kaolder al een samenwerking aangegaan met Mutsaersstichting. In het vijfde jaar van de samenwerking (2020) keken zowel Hoeve de Kaolder als Mutsaersstichting zeer tevreden terug op de behaalde resultaten sinds 2016. Ook de medewerkers van Hoeve de Kaolder stelden de samenwerking met Mutsaersstichting erg op prijs. Dit heeft de HDK Grond & Gebouwen B.V. doen besluiten om de samenwerking tussen Hoeve de Kaolder en Mutsaersstichting verder te (laten) intensiveren in de vorm van de Concentratie. De verwachting is dat de Concentratie Hoeve de Kaolder in staat stelt om toekomstgericht en effectief in te spelen op de ontwikkelingen in het zorglandschap zonder daarbij haar kleinschaligheid te verliezen.

29. Mutsaersstichting heeft de ambitie om een netwerk van organisaties te bouwen waar inmiddels een aantal organisaties aan verbonden zijn. Vanuit het netwerk biedt Mutsaersstichting geïndiceerde (jeugd)hulpverlening en geestelijke gezondheidszorg aan kinderen, jongeren en volwassenen.

Mutsaersstichting is met haar netwerk actief op de gebieden jeugdhulpverlening, GGZ, welzijn en onderwijs. Dat maakt Mutsaersstichting uniek in Nederland en de Concentratie draag daar aan bij.

30. Mutsaersstichting heeft al sinds 2016 zeggenschap over Hoeve de Kaolder. Alternatieven voor de Concentratie zijn dus niet overwogen en lagen bij totstandkoming van de Concentratie ook niet voor de hand.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Hoeve de Kaolder als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ook de huidige activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet. Hieronder is de vertrouwelijke structuur van Hoeve de Kaolder voor de voorgenomen Concentratie opgenomen.

[...]

32. Hieronder is de vertrouwelijke structuur van Hoeve de Kaolder na de voorgenomen Concentratie opgenomen.

[...]

33. Hieronder is de huidige structuur van Mutsaersstichting weergegeven. Deze zal (op de verwerving van de overige 50% van de aandelen in Hoeve de Kaolder na) ongewijzigd blijven na de Concentratie.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

34. De vragen 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
35. Partijen hebben toegelicht dat de Concentratie slechts een aandelenverschuiving betreft waarbij Mutsaersstichting niet meer gezamenlijke maar uitsluitende zeggenschap over Hoeve de Kaolder heeft. De Concentratie brengt verder geen zorginhoudelijke veranderingen met zich mee bij Hoeve de Kaolder, Mutsaersstichting of andere zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft. Dit wordt met onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Hoeve de Kaolder	Mutsaersstichting en andere zorgaanbieders
---	-------------------------	---

		waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

36. De Concentratie heeft ook geen gevolgen voor de bereikbaarheid van Mutsaersstichting en alle zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft (waaronder Hoeve de Kaolder). Dit wordt inzichtelijk gemaakt door middel van onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Hoeve de Kaolder	Mutsaersstichting en andere zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft
Het aantal locaties dat cliënten kan bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. N.v.t.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

38. N.v.t.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. N.v.t.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

40. Hoeve de Kaolder heeft het beleidsvoornemen om na de Concentratie [...]. Hiermee kan er bijvoorbeeld voor worden gezorgd dat [...] zijn voor medewerkers van Hoeve de Kaolder en dat er [...] Hoeve de Kaolder zit nu vanwege [...] naar haar zorgverlening namelijk tegen [...]. Partijen merken op [...] bij Hoeve de Kaolder géén gevolgen heeft voor (i) de zorgverlening aan de cliënt en (ii) de zorgprocessen bij Hoeve de Kaolder.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

41. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen Partijen na de Concentratie. Partijen merken hierbij op dat Mutsaersstichting en Hoeve de Kaolder al vanaf 2016 met elkaar samenwerken en deze samenwerking wenselijk voort te zetten. Dit mede vanwege het feit dat de organisatiecultuur van Partijen goed op elkaar aansluiten.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. N.v.t.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. N.v.t.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

44. De volgende ondersteunende processen van Hoeve de Kaolder zullen (deels) in de Shared Service Platform ("SSP") van Mutsaersstichting worden ondergebracht: (i) boekhouding, (ii) [...] en (iii) HR. In onderstaande tabel wordt aangegeven hoe de overdracht van deze ondersteunende processen van Hoeve de Kaolder wordt vormgegeven.

Proces	Doelstelling	Timing	Risicobeheersing
Boekhouding	De algemene boekhouding van Hoeve de Kaolder zal bij de SSP worden ondergebracht.	De overgang van dit proces vindt in de eerste helft van 2021 plaats.	De facturen van Hoeve de Kaolder zullen ten behoeve van de boekhouding worden ingescand bij de SSP. Het risico dat hier fouten bij

			optreden wordt als laag ingeschat.
ICT ondersteuning	<p>De ICT-ondersteuning wordt door Hoeve de Kaolder thans uitbesteed aan een externe ICT-organisatie. De ICT-ondersteuning van Hoeve de Kaolder zal in de loop van 2021 n.a.v. de Concentratie [...]Hierbij wordt opgemerkt dat Hoeve de Kaolder [...] Het toezien op de goede werking van de ICT is [...]</p> <p>Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het beheer van het Elektronisch Cliënten Dossier bij Hoeve de Kaolder na de Concentratie ongewijzigd bij Hoeve de Kaolder blijft.</p>	De overgang van dit proces vindt [...].	Het risico van [...]Hoeve de Kaolder zorgt voor de ICT-ondersteuning wordt als laag ingeschat.
Salaris-administratie	Hoeve de Kaolder [...] haar salarisadministratie [...]. De salarisadministratie van Hoeve de Kaolder zal na de Concentratie worden [...]	De salarisadministratie zal per [...]	Het risico van [...]die bij Hoeve de Kaolder zorgt voor de salarisadministratie wordt als laag ingeschat.
Personeels-administratie	Hoeve de Kaolder zal haar personeelsadministratie overhevelen en onder beheer brengen bij de SSP.	De personeelsadministratie zal de eerste helft van 2021 overgeheveld en onder beheer worden gebracht bij de SSP.	Het risico van het onderbrengen van de personeelsadministratie van Hoeve de Kaolder bij de SSP wordt als laag ingeschat.
HR	De (enige) HR-consulent van Hoeve de Kaolder zal ongewijzigd de werkzaamheden ten behoeve van Hoeve de Kaolder voortzetten. Wel geldt dat de HR-consulent van Hoeve de Kaolder deel zal gaan uitmaken van een breder HR-team binnen Mutsaersstichting. Partijen beogen d.m.v. voortdurende kennisdeling binnen het HR-team van Mutsaersstichting een kwaliteitsverbetering te realiseren op het gebied van HR.	De HR-consulent zal direct na de Concentratie werkzaam zijn binnen een breder HR-team van Mutsaersstichting.	Partijen zien geen risico's als de HR-consulent van Hoeve de Kaolder in een breder teamverband binnen Mutsaersstichting werkzaam zal zijn.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

45. Aangezien de Concentratie geen integratie-/veranderproces teweegbrengt met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen, zijn er geen belangrijke keuzes die in dit kader gemaakt moeten worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. Er is geen afwegingskader op grond waarvan de onder vraag 2.4 a genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

47. Partijen verwijzen hiervoor naar het antwoord op vraag 2.4 a, en meer specifiek onder kolom 'Timing'. Partijen merken op dat de overdracht van de genoemde backoffice processen slechts één stap met zich brengt. Een gefaseerde overdracht per backoffice proces is kortom niet aan de orde.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

48. Partijen verwachten geen risico's bij de overdracht van de backoffice processen die genoemd zijn onder vraag 2.4 a. Dit vanwege de aard van deze backoffice processen. Ook geldt dat een deel van de deze backoffice processen waren uitbesteed door Hoeve de Kaolder. Dat Hoeve de Kaolder hiervoor nu samen zal werken met Mutsaersstichting maakt dat de risico's van de overdracht erg laag zijn. Hoeve de Kaolder en Mutsaersstichting werken immers al sinds 2016 met elkaar samen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. [...] (BIJLAGE 3).

50. Partijen verwachten dat de Concentratie geen relevante financiële gevolgen heeft.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

51. Partijen verwachten dat de Concentratie geen relevante synergievoordelen met zich meebrengt. Partijen merken in dit kader op dat Mutsaersstichting al sinds 2016 zeggenschap uitoefent over Hoeve de Kaolder.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

52. De prognose van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van Mutsaersstichting tot en met 2024 is hieronder opgenomen. De Concentratie is in deze cijfers meegenomen.

[...]

53. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

54. De cliëntenraad ("CR") van Mutsaersstichting is medio juli 2020 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De CR van Mutsaersstichting heeft 31 juli 2020 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 5**).

55. De CR van Hoeve de Kaolder is 14 september 2020 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). De CR van Hoeve de Kaolder heeft 14 oktober 2020 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 10**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56. De ondernemingsraad ("OR") van Mutsaersstichting is medio juli 2020 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De OR van Mutsaersstichting heeft 24 juli 2020 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 8**).

57. Hoeve de Kaolder heeft geen formele OR. Hoeve de Kaolder heeft een begeleidersraad die namens het personeel van Hoeve de Kaolder kennisneemt en adviseert over diverse zaken waaronder concentraties. De begeleidersraad is op 26 augustus 2020 geïnformeerd over de Concentratie.

Leden van de begeleidersraad hebben nadien op diverse momenten aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 9**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

59. De Concentratie levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en Wlz. Dit omdat Partijen deze zorg niet verlenen.

60. Mutsaersstichting levert crisisopvang ggz. Zoals toegelicht wordt de zorg door Partijen – ook ten aanzien van de crisisopvang ggz bij Mutsaersstichting – na de Concentratie ongewijzigd voortgezet. De Concentratie brengt dus geen gevolgen met zich mee voor deze zorg bij Mutsaersstichting. Dit is in de onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Cruciale zorg	Mutsaersstichting	Hoeve de Kaolder
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	Geen gevolgen	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

61. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	(Concept)-koopovereenkomst	
2	Berichtgeving RvT Hoeve de Kaolder	
3	Goedkeuring	
4	Adviesaanvraag CR Mutsaersstichting	
5	Positief advies CR Mutsaersstichting	
6	Adviesaanvraag CR Hoeve de Kaolder	
7	Adviesaanvraag OR Mutsaersstichting	
8	Positief advies OR Mutsaersstichting	
9	Berichtgeving begeleidersraad Hoeve de Kaolder	
10	Volmacht Mutsaersstichting	
11	Volmacht Hoeve de Kaolder	
12	Positief advies CR Hoeve de Kaolder	
13	Berichtgeving RvT Mutsaersstichting	

* * *