

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie (art. 49a lid 1 Wmg)

Inzake

OLVG Laboratoria B.V.

en

Stichting Tergooi

Datum: 22 december 2020 - versie 3

Alle wijzigingen ten opzichte van versie 1 (27 november 2020) zijn in deze versie in groen weergegeven. Alle wijzigingen ten opzichte van versie 2 (17 december 2020) zijn in deze versie in oranje weergegeven.

Alle vertrouwelijke informatie is in deze versie geel gearceerd

Volmacht

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

<p>Stichting Tergooi [...]</p> <p><i>Verwezen wordt naar de volmacht overgelegd als bijlage 2. Een ondertekening van deze pagina wordt zo nodig nog toegezonden.</i></p> <p>Handtekening</p>	<p>OLVG Lab B.V. Door: Stichting OLVG, bestuur [...], lid raad van bestuur 2020</p> <p>Door: Amsterdam, 23 december 2020</p>
---	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

M. de Jong
Advocaat bij AKD
Amsterdam, 23 december 2020

Een recent uittreksel uit de KvK van Stichting Tergooi en OLVG Laboratoria B.V. is overgelegd als **bijlage 1**. Een ondertekende volmacht is overgelegd als **bijlage 2**.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 Organisatie 1: OLVG Lab B.V.

Statutaire naam organisatie:	OLVG Laboratoria B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69812098
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (zie **bijlage 2**).

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	M.
Naam	Maartje de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081LA te Amsterdam
Telefoonnummer	061001162910

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Oosterpark 9, 1091 AC Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

OLVG Lab B.V. beschikt niet over een cliëntenraad. Om die reden wordt geen adviesaanvraag neergelegd bij de cliëntenraad. Wel is besloten om de cliëntenraad van Stichting Tergooi te betrekken bij de voorgenomen transactie door hen hierover te informeren.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Met ingang van 1 januari 2018 zijn de laboratoriumactiviteiten verzelfstandigd in OLVG Lab BV als 100% dochteronderneming van Stichting OLVG. OLVG Lab B.V. is een besloten vennootschap en levert laboratoriumdiagnostiek, bestaande uit klinische chemie, pathologie en medische microbiologie. OLVG Lab B.V. voorziet zorgverleners van optimale, diagnostische informatie, service en advies, ten behoeve van de patiënt. OLVG Lab werkt voor Stichting OLVG en andere ziekenhuizen, klinieken en huisartsenpraktijken. OLVG Lab B.V. beheert een netwerk van bloedafname- en materiaalontvangsten in de omgeving van Amsterdam.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

OLVG Lab B.V. is ten aanzien van de pathologie actief in de provincie Noord-Holland. OLVG Lab B.V. heeft een vestiging op locatie Oost en West van het ziekenhuis Stichting OLVG.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Tergooi
Nummer Kamer van Koophandel:	32112124
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] zorg verlenen, waarvan [...] werkzaam zijn op de afdeling pathologie (in totaal [...]).

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (**bijlage 2**).

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	M.
Naam	Maartje de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081LA te Amsterdam
Telefoonnummer	0610011629

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Van Riebeeckweg 212, 1213XZ te Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Van Riebeeckweg 212, 1213XZ te Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting Tergooi exploiteert een algemene ziekenhuiszorg met een focus op acuut klinische zorg. Stichting Tergooi biedt verschillende vormen van medisch specialistische zorg aan, waaronder pathologie diagnostiek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Stichting Tergooi heeft twee vestigingen: in Blaricum en Hilversum (regionaal medisch centrum in Weesp). Stichting Tergooi richt zich op de patiënten in de regio Gooi- en Vechtstreek.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Uitgangspunt voor de totstandkoming van de voorgenomen transactie is dat Stichting Tergooi haar afdeling Pathologie integraal overdraagt aan OLVG Lab door middel van een activa/passiva-transactie. OLVG Lab neemt activa over van Stichting Tergooi en de pathologen zullen uitreden uit de maatschap [...] en, net als de overige laboratoriummedewerkers, in dienst treden van OLVG Lab. Stichting Tergooi zal een samenwerking (vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst met Service Level Agreement) met OLVG Lab aangaan ten behoeve van de pathologiediagnostiek. De dienstverleningsovereenkomst vormt een onlosmakelijk onderdeel van de voorgenomen transactie.

De voornaamste reden voor de voorgenomen transactie is gelegen in het feit dat de afdeling Pathologie van Stichting Tergooi momenteel is gehuisvest op locatie Blaricum. Dit gebouw is echter gedateerd. In de nieuwbouw van het ziekenhuis Tergooi te Hilversum is geen rekening gehouden met de pathologieafdeling.

Na intensieve gesprekken tussen de afdeling Pathologie van Stichting Tergooi en afdeling Pathologie OLVG Lab, de directie van OLVG Lab, de raden van bestuur van Stichting OLVG en Stichting Tergooi en de maatschap MSB Gooi en Eemland, is op 17 oktober 2019 een intentieovereenkomst getekend (**bijlage 3**). In deze overeenkomst is de intentie uitgesproken verdere samenwerking op het terrein van pathologielaboratoriumdiagnostiek te onderzoeken, in de verwachting dat integratie van de pathologielaboratoriumactiviteiten van Stichting Tergooi in OLVG Lab leidt tot verhoging van de kwaliteit en efficiency van deze laboratoriumdiensten.

Partijen zijn voornemens in december 2020 een koopovereenkomst te sluiten, waarbij Stichting Tergooi de afdeling Pathologie overdraagt aan OLVG Lab. De voorgenomen transactie heeft uitsluitend betrekking op de pathologie diagnostiek en aldus geen gevolgen voor de klinische chemie en medische microbiologie van Stichting Tergooi.

Beoogd is om de voorgenomen transactie op 1 januari 2021 te laten plaatsvinden. OLVG Lab zal na de voorgenomen transactie de pathologie dienstverlening blijven verzorgen voor Stichting Tergooi. Daartoe leggen Partijen de financiële voorwaarden en de afspraken over de operationele dienstverlening vast in een dienstverleningsovereenkomst met een looptijd van [...]

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de

voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

In de koopovereenkomst zullen de volgende opschortende voorwaarden worden opgenomen:

- a. De ondernemingsraden van partijen zijn in de gelegenheid gesteld, in overeenstemming met artikel 25 WOR, advies uit te brengen omtrent de voorgenomen transactie en hebben dienaangaande een positief advies uitgebracht; *de ondernemingsraad van Stichting Tergooi heeft positief advies uitgebracht (bijlage 4). De ondernemingsraad van OLVG Lab heeft positief advies uitgebracht (bijlage 5).*
- b. De algemene vergadering van OLVG Lab heeft goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie; *de algemene vergadering zal op 8 december 2020 de goedkeuring verlenen aan de voorgenomen transactie.*
- c. De cliëntenraad van Stichting OLVG komt geen adviesrecht toe, maar zijn wel geïnformeerd over de voorgenomen transactie. De cliëntenraad van Stichting Tergooi heeft positief advies gegeven omtrent de voorgenomen transactie; *De cliëntenraad van Stichting OLVG is geïnformeerd over de voorgenomen transactie. De cliëntenraad van Stichting Tergooi heeft positief advies gegeven (bijlage 6)*
- d. De medisch specialistische adviesraad ('MSR') van Stichting Tergooi heeft positief advies gegeven omtrent de voorgenomen transactie; *de MSR van Stichting Tergooi heeft positief gegeven omtrent de voorgenomen transactie (bijlage 7).*
- e. De Raad van Toezicht van Verkoper heeft onvoorwaardelijk zijn voorafgaande goedkeuring verleend voor de voorgenomen transactie; *de Raad van Toezicht van Stichting Tergooi heeft tijdens de vergadering van 2 juli 2020 goedkeuring gegeven voor de voorgenomen transactie.*
- f. De Nederlandse Zorgautoriteit ('NZA') heeft goedkeuring als bedoeld in artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg verleend; *het aanvraagformulier is door Stichting Tergooi en OLVG Lab ingediend en ligt ter beoordeling bij de NZa voor.*
- g. Er heeft een melding plaatsgevonden overeenkomstig de Fusiegedragsregels SER; *op 26 november 2020 heeft een melding plaatsgevonden bij de SER (bijlage 8).*
- h. De zorgverzekeraars en banken kunnen zich, voor zover relevant, vinden in de voorgenomen transactie; *de banken hoeven niet geïnformeerd te worden. De zorgverzekeraars zijn mondeling en bij brief geïnformeerd over de voorgenomen transactie (bijlage 9).*
- i. Partijen hebben overeenstemming bereikt over de Dienstverleningsovereenkomst; *Partijen zijn voornemens in december 2020 de Dienstverleningsovereenkomst te tekenen. De Dienstverleningsovereenkomst voor de medische diensten is op 14 december 2020 getekend (bijlage 10)*
- j. Tergooi heeft met de pathologen die als gevolg van deze voorgenomen transactie in dienst zullen treden van of een overeenkomst van opdracht aangaan met OLVG Lab schriftelijke overeenstemming bereikt over de vergoeding van hun praktijk (Overeenkomst overname praktijk pathologie Tergooi); *De gesprekken hierover lopen. Deze overeenkomst zal aan het einde van week 51 of in week 52 worden getekend. Partijen hebben overeenstemming bereikt en zullen de overeenkomst op korte termijn gaan tekenen. Er worden ten aanzien van deze opschortende voorwaarde geen problemen verwacht.*

- k. De pathologen die als gevolg van de voorgenomen transactie in dienst zullen treden van of een overeenkomst van opdracht aangaan met OLVG Lab hebben schriftelijke overeenstemming bereikt met maatschap [...] over hun uittreding (Overeenkomst uittreden pathologen); deze gesprekken lopen. Deze overeenkomst zal aan het einde van week 51 of in week 52 worden getekend. Er is overeenstemming over de overeenkomst, maar partijen zullen de overeenkomst nog moeten tekenen. Partijen verwachten ten aanzien van deze opschortende voorwaarde geen problemen.
- l. Overeenstemming is bereikt over de overdracht van de contractpositie van Tergooi inzake de Overeenkomst met [...] aan OLVG Lab. *Partijen zijn hierover in onderhandeling met [...].* Afgesproken is dat de bestaande overeenkomst met [...] overgaat naar OLVG Lab. Dit is ook bevestigd door [...] (**bijlage 11**)

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De Raad van Toezicht van Stichting Tergooi heeft op 2 juli 2020 goedkeuring gegeven voor de voorgenomen transactie, waarbij de afdeling Pathologie middels een activa/passiva-transactie wordt overgedragen aan OLVG lab B.V.

OLVG Lab B.V. beschikt niet over een Raad van Commissarissen. De algemene vergadering is bevoegd het besluit te nemen. Dat is het bestuur van Stichting OLVG. De Raad van Toezicht van Stichting OLVG komt blijkens de statuten geen bevoegdheid toe. Ook is dat niet anderszins afgesproken

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**bijlage 3**)
- Koopovereenkomst – conceptversie was in eerdere versie als bijlage 12 bijgevoegd. In de aangepaste versie is de getekende versie van 14 december 2020 bijgevoegd als **bijlage 12**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ondernemingsplan en overgangsprotocol (**bijlage 13 en bijlage 14**).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De redenen voor de voorgenomen transactie (overdracht afdeling Pathologie) zijn uitvoerig toegelicht in het ondernemingsplan (**bijlage 13**).

Zowel landelijk als regionaal zijn er op het gebied van laboratoriumdiagnostiek allerlei ontwikkelingen van belang voor de ziekenhuizen en de pathologische dienstverlening. Om hoogwaardige pathologische dienstverlening in de regio's te kunnen (blijven) realiseren is een duurzame organisatie voor de toekomst nodig. Schaalvoordelen en het vergroten van de efficiëntie maken "state of the art" laboratoriumdiagnostiek, meer in het bijzonder ten aanzien van de pathologie, blijvend mogelijk. Doel van de voorgenomen transactie is de beste pathologische kwaliteit leveren voor een redelijke, efficiënte prijs. De voorgenomen transactie zorgt zowel voor een kwaliteitsverbetering als voor kostenreductie.

Stichting Tergooi bouwt een nieuw ziekenhuis in Hilversum, waarbij is afgewogen of de bouw van een eigen (relatief klein) pathologisch laboratorium voor wat betreft de kosten (noodzakelijke investeringen om een state of the art laboratorium op de lange termijn te kunnen realiseren) en kwaliteit (continuïteit van dienstverlening, voldoen aan specialisatie- en ISO-eisen) opweegt tegen integratie met een ander laboratorium. Na uitvoerig onderzoek is gebleken dat integratie met een ander laboratorium de voorkeur heeft. Een samenwerking met OLVG Lab is het meest toekomstbestendig. OLVG Lab is een jonge integrale laboratoriumorganisatie, gericht op het vormgeven van het laboratorium van de toekomst. Bovendien wordt de productie met de voorgenomen transactie gecentraliseerd in Amsterdam en het personeel en (een deel van) de apparatuur gaat naar Amsterdam. Zo wordt een grotere schaal bereikt, wat een must is in het licht van de toenemende procesautomatisering en digitalisering van de laboratoriumdiensten.

Meer specifiek zijn redenen voor de voorgenomen transactie tussen Stichting Tergooi en OLVG Lab gelegen in het volgende:

- . Behoud van kwalitatief hoogwaardige pathologische dienstverlening in de regio;
- . Grote investeringen (bijv. ICT/artificial intelligence) en nieuwe technieken worden mogelijk;
- . Professionele werkkring stimuleren, waarbinnen specialisatie en kennisuitwisseling voorop staan;
- . Slagkracht en stevige marktpositie in allerhande contacten (bijv. ICT-leveranciers);
- . Synergie in gezamenlijke inkoop investeringsgoederen en verbruiksmiddelen;
- . Het voorkomen van continuïteitsrisico's (kleine schaal, gebrek aan slagkracht, toenemende kwaliteitseisen etc.) door het niet bouwen van een relatief klein pathologisch laboratorium in de nieuwbouw van Stichting Tergooi.

Patiënten en aanvragers zijn gebaat bij een bundeling van het diagnostische dienstenaanbod binnen één organisatie en binnen een regio. Dit voorkomt dubbeldiagnostiek en ontzorgt. Een goede prijs-kwaliteitverhouding, een platform voor innovaties en de volledigheid van een breed dienstenaanbod voor de klanten, is de gezamenlijke wens van OLVG Lab en Stichting Tergooi. In een groter verband is door subspecialisatie bij de professionals, verdieping van de expertise en daarmee verbetering van kwaliteit, continuïteit en veiligheid van de zorg mogelijk.

Partijen verwijzen voor een uitvoerige toelichting naar het ondernemingsplan (**bijlage 13**).

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie

opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

Een organogram van de interne structuur van OLVG Lab en Stichting Tergooi is opgenomen in bijlage 2 van Ondernemingsplan (**bijlage 13**).

Na de voorgenomen transactie draagt Stichting Tergooi de afdeling Pathologie over aan OLVG Lab middels een activa/passiva-transactie. Er is sprake van overgang van onderneming (artikel 7:662 BW). Dit heeft tot gevolg dat alle medewerkers met hun geldende rechten en plichten aan de nieuwe organisatie worden overgedragen. Dit betekent dat medewerkers bij een overgang geen nadelige gevolgen in de arbeidsvoorwaarden ondervinden. Na de voorgenomen transactie zal Stichting Tergooi (als opdrachtgever) een overeenkomst van opdracht sluiten met OLVG Lab (als opdrachtnemer) op grond waarvan OLVG Lab laboratoriumdiensten levert aan Stichting Tergooi.

Hieronder is weergegeven hoe de huidige structuur is weergegeven. De paarse stippellijn geeft weer wat er in het kader van de voorgenomen transactie gebeurt.



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Als gevolg van de voorgenomen transactie vindt er in juridische zin een wijziging plaats in de organisatie van de zorgverlening. Stichting Tergooi zal niet langer pathologische zorg verlenen. In feitelijke zin wijzigt het zorgaanbod echter niet. De pathologische zorg blijft namelijk ook na de voorgenomen transactie beschikbaar voor de patiënten van Stichting Tergooi doordat Stichting Tergooi ten behoeve van de pathologie een dienstverleningsovereenkomst sluit met OLVG Lab B.V. Die zorg zal in ieder geval tot 2023, het moment waarop Blaricum zal sluiten vanwege nieuwbouw in Hilversum, ook verricht worden in het pathologisch laboratorium gevestigd op locatie Blaricum. Vanaf 2023 zal de pathologiediagnostiek plaatsvinden in het laboratorium van OLVG Lab.

De hoogwaardige pathologische diagnostiek blijft ook na de verhuizing naar Amsterdam beschikbaar voor patiënten van Stichting Tergooi. Het verplaatsen van de pathologie afdeling van Blaricum naar Amsterdam in 2023 heeft feitelijk geen gevolgen voor de patiënt, de doorlooptijden of het proces. De feitelijke locatie waar het pathologie onderzoek wordt uitgevoerd, is immers niet relevant voor de patiënten. De patiënten zullen al met al geen gevolgen ondervinden van de wijziging in de organisatie van de zorgverlening.

De zorginhoudelijke aansturing tot 2023 op locatie Blaricum en na 2023 is door de afdeling pathologie vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst, in afstemming met de medische staf van Stichting Tergooi (**bijlage 10**). Hieruit blijkt ook dat jaarlijks (of zoveel vaker als nodig) deze afspraken en de dienstverlening worden geëvalueerd. Het personeel dat nu bij OLVG Lab B.V. zal tot 2023 uitsluitend op locatie Blaricum worden ingezet bij calamiteiten.

Na volledige integratie in 2023 op locatie West is de dienstverleningsovereenkomst ook relevant voor de zorginhoudelijke aansturing. In afstemming met het stafbestuur van Stichting Tergooi is een gebruiksraad ingericht, waarin vertegenwoordigers van de afdelingen met de meeste aanvragen zitten. Op initiatief van de afdeling pathologie zal de gebruikersraad tenminste één maal per jaar bij elkaar komen om de dienstverlening te beoordelen en na te gaan of deze aangepast kan worden.

Op dit moment is er zowel op locatie Blaricum als op locatie OLVG Lab een medisch manager (eindverantwoordelijk voor discipline pathologie) en ter ondersteuning daarvan een bedrijfsmanager. Na de voorgenomen transactie is er één medisch manager (de huidige medisch manager pathologie van Tergooi) en zijn er twee bedrijfsleiders (huidige bedrijfsleiders van OLVG Lab en Tergooi). De huidige medisch manager van Tergooi zal na de voorgenomen transactie verantwoordelijk zijn voor alle locaties pathologie. De huidige bedrijfsleiders van OLVG Lab en Tergooi zullen na de voorgenomen transactie elk verantwoordelijk zijn voor de locatie waar zij momenteel ook als bedrijfsleider werkzaam zijn. Er komt na de voorgenomen transactie ook een dagelijks bestuur voor de vakgroep pathologie van OLVG Lab en Tergooi. De medisch manager van OLVG Lab zal na de voorgenomen transactie deel uitmaken van het dagelijks bestuur van de samengevoegde vakgroep.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De pathologische dienstverlening tussen Stichting Tergooi en OLVG Lab verschilt nauwelijks. Richting patiënten en afnemers zal er dus ook niets veranderen. Wel is er een continu streven om operationele processen en ondersteunig gezamenlijk te organiseren en te optimaliseren. Dit vindt plaats buiten het zicht van cliënten. Het streven is lean te werken. Pathologische laboratoriumdiagnostiek kan verschoven worden omdat het niet spoedeisende onderzoeken betreft. De dienstverlening naar de 1e en 2e lijn en de patiënt blijft ongewijzigd in stand.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waarop de pathologische zorg wordt verleend, zal als gevolg van de voorgenomen transactie vanaf 2023 wijzigen, doordat pathologie laboratorium van Stichting Tergooi (gevestigd te Blaricum) vanaf dat moment wordt overgeheveld naar OLVG Lab, locatie West. De patiënt zal hier geen gevolgen van ondervinden, omdat de pathologie diagnostiek – vanwege de dienstverleningsovereenkomst die Stichting Tergooi met OLVG Lab, als onderdeel van de voorgenomen transactie, zal aangaan – nog steeds beschikbaar blijft voor de patiënten van Stichting Tergooi. De voorgenomen transactie heeft geen gevolgen voor de toegankelijkheid van de zorg en reistijd van de patiënt.

OLVG Lab B.V. en Stichting OLVG gaan er vanuit dat de nieuwbouw tijdig wordt opgeleverd. Mocht dat onverhoopt niet tijdig lukken, dan is OLVG Lab B.V. verantwoordelijk voor een tijdelijke alternatieve huisvesting. OLVG Lab B.V. houdt de tijdsplanning ten aanzien van de nieuwbouw in de gaten en zal oog houden voor ontwikkelingen ten aanzien hiervan, zodat het tijdig kan acteren als de nieuwbouw niet tijdig kan worden afgerond. Er zijn verschillende scenario's denkbaar als de nieuwbouw niet tijdig wordt afgerond. [...]

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er is door de voorgenomen transactie vanaf 2023 sprake van verschuiving van de pathologische diagnostiek van Blaricum, waar Stichting Tergooi op dit moment de pathologische diensten verleend, naar Amsterdam (west), waar OLVG Lab de pathologische dienstverlening uitvoert. Als gezegd merkt de patiënt hier niets van, omdat de pathologische dienstverlening beschikbaar blijft voor de patiënt. De plaats waar het pathologisch laboratorium is gevestigd, is voor de patiënt niet relevant.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de patiënten. Op de lange termijn biedt de voorgenomen transactie juist meer zekerheid voor patiënten vergeleken met de situatie waarin Stichting Tergooi zelf de pathologie zou blijven uitvoeren. Door de voorgenomen transactie is er ruimte om kostenbesparend te werken waardoor innovatie mogelijk is en de kwaliteit van de service kan worden verbeterd. Dit wordt steeds moeilijker voor de afdeling Pathologie van Stichting Tergooi.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Zoals ook uit het ondernemingsplan blijkt (p. 36, **bijlage 13**), zal cultuur en communicatie vanaf de start de aandacht hebben. De ervaring leert dat er voldoende tijd, energie en geld moet worden besteed om groepen medewerkers uit verschillende organisaties bij elkaar te brengen. Dit start met een transparante en duidelijke communicatie met de medewerkers van Tergooi. Op voorhand worden overigens geen culturele verschillen verwacht. Dat is ook de reden dat partijen voor elkaar hebben gekozen. In 2021 zal OLVG Lab een cultuurplan opstellen obv nader onderzoek naar eventuele verschillen. Zo nodig zal OLVG Lab hierbij professionele ondersteuning inschakelen. Dit cultuurplan is vooral van belang voor de periode vanaf verhuizing naar Amsterdam-West, immers dan zullen alle medewerkers van de afdeling pathologie op één locatie samenwerken. In de periode voorafgaand worden alle medewerkers betrokken bij activiteiten om de integratie soepel te laten verlopen. Ook zal aan de medewerkers van de locatie Tergooi een zetel in de Ondernemingsraad van OLVG Lab beschikbaar worden gesteld.

De vakgroep, leidinggevend en HRM stellen gezamenlijk het cultuurplan op en zullen elkaar op de hoogte houden als zich cultuurverschillen voordoen. In ieder geval zal transparantie en duidelijke communicatie voorop staan. Of en zo ja, welke aanvullende maatregelen nodig zijn als zich cultuurverschillen voordoen, is in algemene zin niet te beantwoorden. Dit zal per geval bekeken moeten worden. In ieder geval is er ruimte om zo nodig een externe deskundige daarvoor in te schakelen.

De vakgroep, leidinggevend en HRM worden bij het opstellen van het cultuurplan zo nodig extern ondersteund. Er is sprake van een planmatige aanpak waarbij ruimte bestaat voor inbreng van de medewerkers. Doel is om al voor de verhuizing de bestaande culturen samen te smeden door middel

van kennismakingsbijeenkomsten, uitwisselen personeel, ideeën en werkwijzen. Ook wordt het al over beide locaties lopende onderzoek naar optimalisatie van processen met [...] hierin benut. Partijen streven ernaar om het cultuurplan uiterlijk het 4de kwartaal van 2021 gereed te hebben en het 1ste kwartaal van 2022 te starten met de uitvoering daarvan.

De situatie blijft tot 2023 zoveel mogelijk bij de oude situatie. Cultuurverschillen worden daardoor niet verwacht. Aangezien de afdelingen pas in 2023 worden samengevoegd, zal de integratie geleidelijk plaatsvinden. OLVG Lab heeft overigens vanwege de fusies tussen Andreas Ziekenhuis en Lukas Ziekenhuis en daarna tussen Lukas Andreas Ziekenhuis en OLVG ervaring met het samensmeden van culturen uit verschillende organisaties en heeft daar ook – zoals hiervoor beschreven – volop aandacht voor. OLVG is momenteel bezig met de integratie van locatie Oost en West.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De voorgenomen transactie betreft de verkrijging van uitsluitende zeggenschap over de afdeling Pathologie van Stichting Tergooi door OLVG Lab B.V. Er is niet zo zeer sprake van een verandering in (bijvoorbeeld de combinatie van) de zorgverlening. De voorgenomen transactie zal tot gevolg hebben dat Stichting Tergooi de pathologische diensten door OLVG Lab B.V. zal laten uitvoeren.

Stichting Tergooi zal als gevolg van de voorgenomen transactie kunnen profiteren van de voordelen die OLVG Lab te bieden heeft. Stichting Tergooi kan profiteren van synergievoordelen op het gebied van inkoopvoordelen, kwaliteit van de zorg, innovatie en de samenwerking met andere entiteiten in Nederland.

De stappen die worden gezet hebben geen gevolgen voor het zorgproces en de patiënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zoals hierboven vermeld, zal de voorgenomen transactie voor de patiënten feitelijk geen gevolgen hebben. De pathologische diagnostiek blijft na de voorgenomen transactie beschikbaar voor patiënten van Stichting Tergooi.

Tot 2023 zal het laboratorium van Stichting Tergooi te Blaricum gebruikt worden voor de pathologische dienstverlening. Daarna zal de pathologische dienstverlening plaatsvinden in Amsterdam. Dit heeft tot gevolg dat de standplaats voor het personeel dat als gevolg van de voorgenomen transactie mee overgaan, zal wijzigen van Blaricum naar Amsterdam. Hierover zijn afspraken gemaakt met de werknemersorganisaties zoals vastgelegd in een overgangsprotocol (zie **bijlage 14**).

Partijen zien al met al geen risico's met betrekking tot het integratie/veranderingsproces. De risico's zijn voldoende ondervangen door de gemaakte afspraken met de medewerkers.

Uit een eerste informele inventarisatie onder de medewerkers blijkt slechts een zeer beperkt aantal te twifelen over de standplaatswijziging van Blaricum naar Amsterdam. Als gezegd zijn hierover afspraken gemaakt met de werknemersorganisaties in een overgangsprotocol (**bijlage 14**). Partijen verwachten dat dit percentage zal dalen naarmate de oplevering van de nieuwbouw en het concreet worden van de reis- en parkeer oplossingen dichterbij komen. Ook de sociale – culturele integratie die dan op gang is zal een positieve invloed hebben.

Er is een strategische personeel planning in ontwikkeling dat er straks aan bijdraagt dat eventuele risico's per kwartaal inzichtelijk zullen zijn. In maart 2021 zal gestart worden met de functieovergangsmatrix en (belangstellings) gesprekken met die medewerkers (<5) waarbij de huidige functie niet 1 op 1 passend is in het functiebouwwerk van OLVG. Deze medewerkers krijgen een passende functie aangeboden. Indien een medewerker niet mee wenst te gaan, zal dat tot leiden tot externe vacant stelling en indien van toepassing zal personeel van onze locatie in Amsterdam gevraagd worden om ter overbrugging (tot invulling vacature) werkzaamheden te gaan verrichten op locatie Blaricum.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

OLVG Lab zal na de voorgenomen transactie en tot aan de verhuizing van OLVG Lab naar een nieuwbouw locatie in Amsterdam-West (beoogd in 2022) gebruik maken van faciliteiten van Stichting Tergooi, zoals (laboratorium)ruimte en diensten op het gebied van o.a. HRM en ICT. Partijen leggen nadere afspraken vast in *Service Level Agreements*. Hierover is op 14 december 2020 tussen partijen overeenstemming bereikt (**bijlage 15**). De dienstverleningsovereenkomst met onderliggende *service level agreements* geven – naast de uitvoerige beschrijving in het ondernemingsplan - inzicht in wat er ten aanzien van de ondersteunende diensten is geregeld en hoe het integratieproces zal plaatsvinden. De dienstverleningsovereenkomst zal gelden met ingang van 1 januari 2021 tot het moment dat de afdeling pathologie is verhuisd naar de nieuwbouw locatie van OLVG Lab B.V.

In artikel 3.2 en 3.3 van de dienstverleningsovereenkomst is overeengekomen wat ten aanzien van de ondersteunende HR gerelateerde diensten is afgesproken (**bijlage 15**).

Voor de diensten vanuit de afdeling HR wordt in het kader van de voorgenomen transactie het volgende overeenkomen:

- Voor medewerkers die werkzaam zijn of gaan werken op de afdeling Pathologie op locatie Blaricum van Tergooi zullen in de systemen van OLVG Lab bij de afdeling HR van Tergooi geregistreerd worden als PNIL, Personeel Niet In Loondienst. PNIL medewerkers krijgen een personeelspas op naam uitgereikt en kunnen hiermee gebruiken maken van alle faciliteiten van Tergooi (parkeren, toegang, iet middelen, kledinguitgifte). Aanvragen en wijzigingen worden binnen 5 werkdagen opgepakt en verwerkt.
- OLVG Lab BV sluit voor 2021 voor de medewerkers van de afdeling Pathologie die werkzaam zijn op de locatie Tergooi een contract af met [...] om de reisafstand in het geval van een bezoek aan de bedrijfsarts te beperken.
- Het verlenen van ICT bevoegdheden etc. wordt aangevraagd door het secretariaat van het de manager bedrijfsvoering en zorg van Tergooi, op verzoek en in overleg met de Laboratorium Manager van de afdeling Pathologie. Aanvragen en wijzigingen worden binnen 5 werkdagen opgepakt en verwerkt.

Voor de diensten vanuit de afdeling Communicatie wordt in het kader van de voorgenomen transactie het volgende overeengekomen:

- Voor de afdeling Pathologie blijft een eigen pagina op het Intranet van Tergooi (InTergooi) beschikbaar. Vermeldingen/aanpassingen op deze pagina en evt. nieuwswaardige berichten waarvan gewenst is dat deze op InTergooi geplaatst worden, zullen in gezamenlijke afstemming met de afdeling communicatie kosteloos geplaatst worden. De doorlooptijd van deze activiteiten maximaal 2 werkdagen.

- Aanvullende communicatie verzoeken specifiek gericht op de (afdeling) pathologie (webinars, posters, etc) kunnen aangevraagd worden bij de afdeling communicatie. De afdeling communicatie zal vervolgens middels een offerte inzichtelijk maken welke kosten met het verzoek gepaard gaan.

Voor de ondersteuning op het gebied van facilitair zal OLVG Lab B.V. gebruik maken van de diensten van Stichting Tergooi. Daartoe hebben partijen een *service level agreement* gesloten (**bijlage 16**). De ondersteuning op het gebied van facilitair heeft – kort gezegd – betrekking op het beheer van de geleverde of geplaatste apparatuur en de huur van ruimten van Tergooi conform de daarvoor geldende wet- en regelgeving opdat de kwaliteit, veiligheid en beschikbaarheid te allen tijde gewaarborgd is. Ook worden tussen OLVG Lab en Tergooi afspraken gemaakt over het gebruik van huishoudelijke services van Tergooi (bijv. beheer en reiniging dienstkleding).

De pathologie van OLVG Lab B.V. locatie Tergooi zal vanaf 1 januari 2021 nog met eigen ICT systemen werken. Daarover hebben partijen nadere afspraken gemaakt in een *service level agreement* (**bijlage 17**). In de tweede helft van 2021 gaat de pathologie over naar een gezamenlijk Laboratorium Management Systeem voor de locatie Tergooi en de locatie OLVG Lab B.V.. Vanaf dat moment zal, in overleg, een *service level agreement* worden ingericht.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Dit is niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Dit is niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Voor de overgang van de personeel-en salarisadministratie is het van belang dat het roostersysteem operationeel is en het salarissysteem in het OLVG gevoed is. Mocht dit door onvoorziene omstandigheden niet het geval zijn dan is er een *backup* vanuit de oude systemen en ontvangen de medewerkers in januari gewoon hun salaris.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De voorgenomen transactie wordt gefinancierd middels een passiva / activa transactie, waarbij het verschil tussen activa en passiva middels een contacte betaling wordt verrekend. Betrokken zorgaanbieders vormen samen een evenwichte aanbieder, die middels taakdelegatie binnen het vakgebied verder kan specialiseren en investeren.

OLVG Lab BV betaalt een koopprijs die gebaseerd is op [...]. Deze koopprijs bedraagt in totaal [...] (**bijlage 12**). [...]

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

Synergie zal met name op het gebied van inkoop van materialen, maar vooral op het gebied van huisvesting worden gerealiseerd. Stichting Tergooi bouwt een nieuw ziekenhuis in Hilversum. In 2022 zal op de locatie Hilversum het nieuwe ziekenhuis in gebruik worden genomen waar de huidige locatie Hilversum en locatie Blaricum samenkomen. Locatie Blaricum zal in 2023 haar deuren sluiten. Het laboratorium van de pathologie is op dit moment gesitueerd op de locatie Blaricum. Het huidige gebouw waar momenteel de Afdeling Pathologie is gehuisvest, is gedateerd.

Alhoewel het pathologisch laboratorium aantoonbaar efficiënt werkt, zou nieuwbouw van het pathologisch laboratorium een aanzienlijke investering vereisen: niet alleen moet er geïnvesteerd worden in de fysieke locatie van een nieuw laboratorium, ook zal op het gebied van (vervanging van) apparatuur een aanzienlijke investering gedaan moeten worden. Bovendien vereist het neerzetten van een state-of-the-art laboratorium aanvullende investeringen in nieuwe pathologische technieken (zoals automatisering en digitale pathologie).

Deze investeringen in een kleinschalig laboratorium gaan gepaard met een aantal belangrijke nadelen:

- Kwetsbaarheid vanwege de kleine schaal voor personeel en pathologen: bij oplopend ziekteverzuim lopen de doorlooptijden snel op. Dit is de afgelopen jaren meerdere malen gebeurd.
- De schaalgrootte is te beperkt om investeringen te doen (automatisering en digitalisering). Dit geldt ook voor investeringen voor langere termijn zoals artificial intelligence voor ondersteuning van de diagnostiek
- Toenemende eisen aan kwaliteit (ISO), (eisen) aandachtsgebieden pathologen en hiermee gepaard gaande kosten / bedrijfsvoering
- Beperkte doorgroei en opleidingsmogelijkheden voor personeel.

Als grote voordelen van de integratie met OLVG lab BV ziet Stichting Tergooi:

- Mogelijkheid om een toonaangevend, state of the art ' laboratorium neer te zetten
- Toekomstbestendig model / continuïteit is gewaarborgd (door schaal), incl. inzet personeel.
- Efficiëntieslag op het gebied van bedrijfsvoering (incl. kosten), kwaliteit (incl. ISO) en investeringen
- Betere / eerdere toegang tot innovaties.
- Goede aansluiting pathologen en diagnostiek. OLVG is daarbij een vooraanstaande partij.
- Goede aansluiting in de regio. Maakt tevens horizontale sturing in regio mogelijk ([...])
- Zowel het OLVG als Tergooi hebben nieuwe huisvesting nodig ('momentum').
- Het vermijden van een grote investering in een nieuw eigen lab van Tergooi met bijbehorende continuïteitsrisico's

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

- Prognose van de balans.
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (**bijlage 18**) Dit is het beschikbare document met de financiële gegevens. Dit document geeft voorts inzicht het aantal fte.
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. *Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

Bij brief van 2 juli 2020 is een adviesaanvraag aan de cliëntenraad van Stichting Tergooi toegestuurd (**bijlage 19**). Bij brief van 7 juli 2020 heeft de cliëntenraad van Stichting Tergooi positief advies uitgebracht over de voorgenomen transactie (**bijlage 6**).

OLVG Lab BV heeft geen cliëntenraad.

OLVG Lab is op grond van artikel 2 sub e onder 1 de Wmcz 2018 niet gehouden een cliëntenraad in te stellen. OLVG Lab valt daarmee onder de uitzondering van het Besluit Wmcz 2018.

- b. *Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).*

OLVG Lab B.V. en Stichting Tergooi ziekenhuizen hebben ieder een ondernemingsraad die conform de Wet op de Ondernemingsraden ('**WOR**') om advies is gevraagd. De adviesaanvraag voor de ondernemingsraad OLVG Lab B.V. is overgelegd als **bijlage 20**. De adviesaanvraag van 2 juli 2020 voor de ondernemingsraad Stichting Tergooi is overgelegd als **bijlage 21**.

Bij brief van 10 november 2020 heeft de ondernemingsraad van Stichting Tergooi positief advies uitgebracht (**bijlage 4**).

Bij brief van 1 oktober 2020 heeft de ondernemingsraad van OLVG Lab positief advies uitgebracht (**bijlage 5**).

Beide positieve adviezen van de ondernemingsraad zijn door OLVG Lab B.V. en Stichting Tergooi overgenomen. De adviezen/aandachtspunten van de ondernemingsraden zijn verwerkt in het overgangsprotocol (**bijlage 14**).

Bij de voorbereiding van het voorgenomen besluit heeft voorts een projectorganisatie gefunctioneerd, waarbij medewerkers uit de twee organisaties zijn betrokken en hebben samengewerkt in werkgroepen. Door de coronapandemie is het niet mogelijk geweest grote groepen medewerkers tegelijkertijd uit te nodigen voor een gesprek. Er is gezocht naar alternatieve vormen om zo veel mogelijk medewerkers te bereiken bij de voorgenomen transactie. Voor alle medewerkers, leidinggevendenden, werkgroepleden etc. is een gezamenlijk webinar georganiseerd. De ondernemingsraden zijn ook hiervoor uitgenodigd. De gehouden presentatie en de Q&A zijn daarna naar iedereen toegezonden per e-mail. Ook het ondernemingsplan is per e-mail gedeeld met alle medewerkers. Op beide locaties hebben fysieke medewerkersbijeenkomsten plaatsgevonden. Bij Stichting Tergooi vond dat op 4 augustus 2020 plaats en bij OLVG Lab op 13 augustus 2020.

- c. *Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op. Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Het Bestuur medische staf (VMSD en MSB) van Tergooi is betrokken bij de voorgenomen transactie. Zij hebben bij brief van 21 juli 2020 advies uitgebracht over de voorgenomen transactie (**bijlage 7**).

Zorgverzekeraars

De zorgverzekeraars zijn mondeling geïnformeerd over de voorgenomen transactie. Ook zijn de zorgverzekeraars per brief geïnformeerd over de voorgenomen transactie (de brieven worden nog nagezonden als **bijlage 9**). Dat geldt ook voor de contactgegevens van de zorgverzekeraars. Er zijn tot dusver geen bezwaren bekend.

De zorgverzekeraars hebben geen bezwaren geuit of aanbevelingen gedaan.

Vanuit [...] is een vraag gekomen [...] (**bijlage 22**). Stichting Tergooi is nog niet in de gelegenheid geweest hierop te reageren. De vraag van [...] geeft echter geen blijk van het bestaan van enig bezwaar ten aanzien van de voorgenomen transactie.

Vanuit [...] is ook een vraag gekomen. [...] (**bijlage 23**) Zij vragen zich af hoe deze ontwikkelingen zich tot elkaar verhouden wat dit betekent voor de lange termijn. Stichting Tergooi heeft hierop bij e-mail van 11 december 2020 gereageerd (zie **bijlage 24**).

SER en vakbonden

Op 26 november 2020 is de voorgenomen transactie gemeld bij de SER en de betreffende vakbonden. De melding is als **bijlage 8** opgenomen.

De SER heeft op 30 november 2020 een ontvangstbevestiging toegezonden (**bijlage 25**).

In samenwerking met de werknemersorganisaties is een overgangsprotocol tot stand gekomen, waarin de inbreng van de vakbonden is verwerkt (**bijlage 14**).

- d. *Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.*

Zie toelichting onder sub c.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

Stichting Tergooi levert spoedeisende hulp, maar de voorgenomen transactie heeft uitsluitend betrekking op de afdeling pathologie van Stichting Tergooi. De laboratoria leveren ondersteunende diensten aan de primaire zorg.

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Dit is niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlage	Omschrijving
1	KvK Uittreksel Stichting Tergooi en KvK Uittreksel OLVG Lab B.V.
2	Ondertekende volmachten
3	Intentieovereenkomst van 17 oktober 2019 tussen Stichting Tergooi en OLVG Lab B.V.
4	Positief advies van de ondernemingsraad Stichting Tergooi
5	Positief advies van ondernemingsraad van OLVG Lab B.V.
6	Positief advies van de cliëntenraad van Stichting Tergooi
7	Positief advies van MSR van Stichting Tergooi
8	Melding van Stichting Tergooi en OLVG Lab B.V. bij SER
9	Brieven aan de zorgverzekeraars over voorgenomen transactie
10	Dienstverleningsovereenkomst Stichting Tergooi en OLVG Lab BV van 14 december 2020
11	Bevestiging overgang contract [...]
12	Getekende versie koopovereenkomst Stichting Tergooi en OLVG Lab B.V. van 14 december 2020
13	Ondernemingsplan OLVG Lab en Stichting Tergooi (afdeling pathologie)
14	Overgangsprotocol inzake voorgenomen transactie
15	Dienstverleningsovereenkomst ondersteunende diensten (ICT, HR etc) van 14 december 2020
16	Service Level Agreement Facilitair
17	Service Level Agreement ICT
18	Prognose van de winst en verliesrekeningen
19	Adviesaanvraag van 2 juli 2020 aan cliëntenraad Stichting Tergooi
20	Adviesaanvraag ondernemingsraad van OLVG Lab B.V. van 18 juni 2020
21	Adviesaanvraag ondernemingsraad Stichting Tergooi van 2 juli 2020
22	E-mail van [...] van 1 december 2020 (14:19 uur)
23	E-mail van [...] van 4 december 2020 (09:42 uur)
24	E-mail van Stichting Tergooi aan [...] van 11 december 2020
25	Meldingsbevestiging van SER van 30 november 2020

Vertrouwelijkheid: Alle bijlagen dienen integraal als vertrouwelijk te worden aangemerkt. Partijen worden graag in de gelegenheid gesteld om nader aan te duiden welke informatie in het meldingsformulier als vertrouwelijk moet worden bestempeld. Partijen zullen zo spoedig mogelijk aangeven welke informatie in het aanvraagformulier als vertrouwelijk bestempeld moet worden.