

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.

en

activa van Mondzorg Bellingwolde

d.d. 22 juli 2020*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 6 augustus 2020	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 6 augustus 2020
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 22 juli 2020 en aangevuld op 6 augustus 2020.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Mondzorg Bellingwolde B.V. (de "**Vennootschap**") via Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over bepaalde activa van de Mondzorg Bellingwolde ("**Bellingwolde**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) en de overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). de Vennootschap en Bellingwolde worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. De Vennootschap is een onderdeel van MHNG. MHNG bestaat uit Dentaal Totaal B.V., Prothesepraktijk Delfzijl B.V. en Mondzorg Holding Nederland B.V. (de houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen). MHNG kwalificeert via haar verschillende onderdelen als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. Bellingwolde is een tandartspraktijk gevestigd in Bellingwolde. Bellingwolde is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Bellingwolde kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en de Vennootschap door middel van MHNG als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorg van Bellingwolde na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten in hetzelfde pand in Bellingwolde. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 september 2020 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75026554

Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MHNG verleent in totaal met [...] personen zorg. De Vennootschap verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. MHNG is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende acht tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
2	Tandartsenpraktijk Stationsstraat Scheemda B.V.	https://www.tandartsstcheemda.nl/
3	Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/
4	Mondzorg Centrum Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
5	Mondzorgcentrum Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/
6	Tandartspraktijk Dokkum B.V.	https://tandartspraktikdokkum.nl/
7	Tandartsenpraktijk Roden B.V.	http://mondzorgroden.com/



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8	Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
9	Mondzorg Bellingwolde B.V.	N.v.t.

8. MHNG is naast Mondzorg Holding Nederland B.V. enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. MHNG met haar vennootschappen is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van MHNG zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van MHNG opgenomen.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
2	Tandartsenpraktijk Stationsstraat Scheemda B.V.	Scheemda
3	Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V.	Stadskanaal
4	Mondzorg Centrum Hoogezand B.V.	Hoogezand
5	Mondzorgcentrum Spoorbaan B.V.	Appingedam
6	Tandartspraktijk Dokkum B.V.	Dokkum
7	Tandartsenpraktijk Roden B.V.	Roden
8	Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Bellingwolde
Nummer Kamer van Koophandel:	01159119
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.

E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Bellingwolde is een tandartspraktijk. Bellingwolde is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, mondhygiëne, implantologie en Cadcam tandheelkunde.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Bellingwolde is enkel actief in Bellingwolde.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. De MHNG (en daarmee Vennootschap) zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over bepaalde activa van Bellingwolde. De activa zijn gespecificeerd in **BIJLAGE 1**. Bellingwolde zal na de Concentratie ongewijzigd actief blijven op de markt. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

13. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 september 2020 plaats te laten vinden. MHNG wil de bedrijfsactiviteiten van Bellingwolde na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. De Vennootschap is ten behoeve van de voorgenomen Concentratie opgericht. Het zorgaanbod van Partijen verandert niet als gevolg van de

Concentratie. De activa die door MHNG via de Vennootschap worden overgenomen zijn gedefinieerd in artikel 2.1 van de Overeenkomst tot Praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**). Voor een uitgebreide omschrijving van deze activa wordt verwezen naar **BIJLAGE 1**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. In de overeenkomst van praktijkoverdracht zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(i) [...]"	[...].
"(ii) De door Verkoper verstrekte informatie is juist en er is geen informatie achtergehouden die voor Koper invloed zou kunnen hebben op de voorwaarden van deze Overeenkomst;"	Dit is niet aan de orde. Aan deze opschortende voorwaarde is derhalve voldaan.
"(iii) Tussen de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en de Overdrachtsdatum doen zich geen negatieve materiële wijzigingen voor ten aanzien van de Onderneming;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
"(v) Er is overeenstemming tussen Partijen over de overeenkomst van opdracht met [...]. Koper zal een eerste concept (laten) opstellen; en"	Er is overeenstemming over de overeenkomst van opdracht (zie BIJLAGE 2). Deze opschortende voorwaarde kan als vervuld worden beschouwd.
"(vi) [...]"	[...] Deze opschortende voorwaarde kan als vervuld worden beschouwd.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

15. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).

- ✓ Anders, namelijk overeenkomst tot praktijkoverdracht en overeenkomst van opdracht: (bijvoegen).

16. Als **BIJLAGE 1 en BIJLAGE 2** zijn de overeenkomst van praktijkoverdracht en de overeenkomst van opdracht aangehecht.

2 Effectrapportage

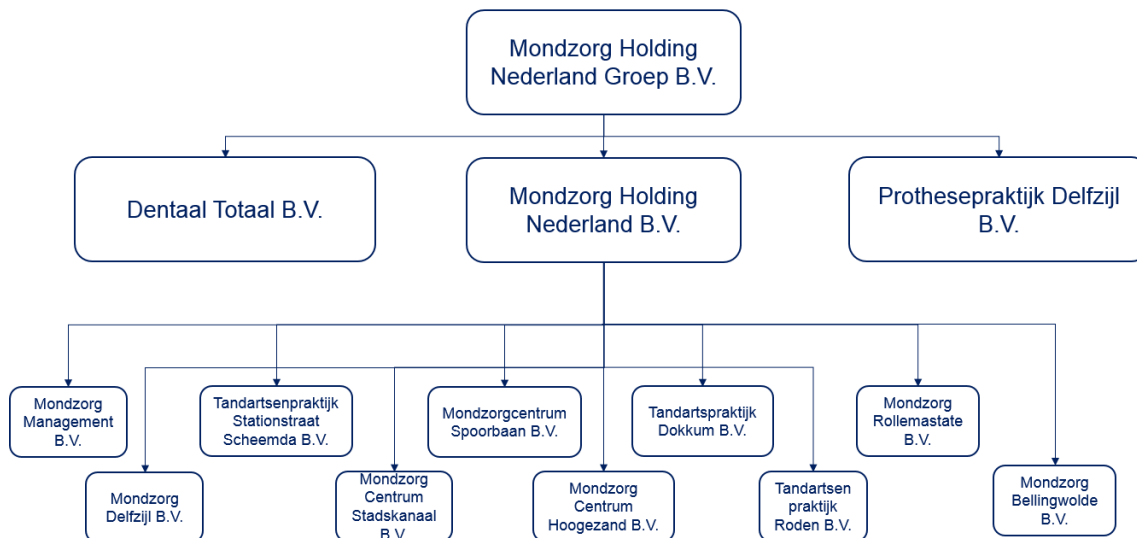
2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. [...] De Vennootschap was hier graag toe bereid en ziet hierin kansen voor Partijen om organisch verder te groeien en de continuïteit van het zorgaanbod te waarborgen.

18. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Bellingwolde zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet op hetzelfde adres. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg bij hun huidige tandarts en assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

19. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van MHNG.



20. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. De huidige rechtsvorm van Bellingwolde is een maatschap. Na de Concentratie zal de praktijk worden voortgezet de Vennootschap, waardoor er niets aan de organigram verandert.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
21. Bellingwolde wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* tandartspraktijk opgenomen door de Vennootschap en daarmee MHNG. De tandheelkundige activiteiten van Bellingwolde blijven op het bestaande adres van Bellingwolde bestaan en het relevante zorgaanbod in Bellingwolde verandert aldus niet als gevolg van de Concentratie. Alle lopende behandelingen van Bellingwolde worden overgedragen aan de Vennootschap die zorg zal dragen dat de behandelingen ongewijzigd bij Bellingwolde voortgezet worden. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen.
22. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat [...] vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum voor [...]. Al het verdere personeel dat werkzaam was bij Bellingwolde zal hier ook blijven werken, behalve [...] vanwege haar wens om haar administratieve taken over te dragen aan de Vennootschap. De verdere afspraken omtrent de samenwerking en continuïteit van de praktijk zijn separaat vastgelegd in een overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**).
23. Als gevolg van de Concentratie [...]. Deze wijziging op managementniveau raakt op geen enkele wijze aan de zorgverlening en heeft geen gevolgen voor de cliënt. De medewerkers van Bellingwolde zullen op eenzelfde wijze als voor de Concentratie te werk gaan bij de praktijk. De huidige tandarts zal de organisatie wat betreft zorgprocessen blijven aansturen. Praktisch gezien verandert er dus niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
24. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Bellingwolde worden ongewijzigd voortgezet in hetzelfde pand in Bellingwolde. Bellingwolde wordt als zelfstandige onderneming opgenomen in het MHNG-concern. De manier waarop er zorg verleend wordt binnen Bellingwolde zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De tandarts [...] zal zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers van Bellingwolde dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
25. De Vennootschap is voornemens om het zorgaanbod van Bellingwolde na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. De behandelingen zullen in hetzelfde pand, aan de Hoofdweg 141, 9695 AE te Bellingwolde, blijven plaatsvinden. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
26. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locatie van Bellingwolde voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
27. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënt voorzien.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
28. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen bestaan. Bellingwolde zal haar activiteiten daarbij juist als gevolg van de Concentratie ongewijzigd voort kunnen gaan zetten met dezelfde medewerkers als voor de Concentratie. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van Bellingwolde zullen na de Concentratie bij Bellingwolde blijven werken (zie **BIJLAGE 1 en 2**).



29. Zowel de praktijken die onder het MHNG-concern vallen als Bellingwolde werken reeds volgens dezelfde hoge standaarden. Zo wordt er in alle praktijken gewerkt naar het inzicht van 'preventieve tandheelkunde'. Dit is een belangrijk deel van deze hoge standaarden. Deze visie van preventieve tandheelkunde die beide praktijken momenteel al volgen, resulteert in gedelegeerde werkzaamheden. De medewerkers van Bellingwolde en de tandartsen die verder in MHNG werkzaam zijn delegeren daarom ook veel werkzaamheden aan respectievelijk mondhygiënisten en preventiemedewerkers. Het werk zal daarom ook niet veranderen en er zijn geen risico's verwacht. De organisatie waarin Bellingwolde zal worden opgenomen (via de Vennootschap in het MHNG-concern) en waar haar activiteiten ongewijzigd in worden voortgezet, is aldus reeds gelijkend in cultuur.
30. De Concentratie gaat hier niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van Bellingwolde en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. Bellingwolde blijft met dezelfde zorgwerknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van Bellingwolde aldaar werkzaam blijven. Patiënten zullen dan ook hun eigen behandelaar behouden. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
31. Er verandert aldus niets in de dienstverlening, anders dan dat er wellicht meer kennis aanwezig is in het MHNG-concern. Er worden geen veranderingen in de dienstverlening teweeggebracht, omdat het slechts gaat om een wijziging op managementniveau. Bellingwolde blijft met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. De Concentratie gaat hier niet voor veranderingen zorgen en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat alle werknemers van Bellingwolde na de Concentratie bij Bellingwolde werkzaam blijven.
32. Bellingwolde blijft als zelfstandige onderneming opgenomen in het MHNG-concern. Alleen de administratieve taken (die op geen manier de zorgverlening aan de cliënt raken) worden geïntegreerd in MHNG. Bij het aankoopproces is er onderzocht of er cultuurverschillen bestonden tussen Partijen. Destijds zijn er geen afwijkingen naar voren gekomen. Een van de redenen voor de voorgenomen Concentratie is dan ook juist de overlap in cultuur. Deze gelijkenissen in cultuur manifesteren zich in dezelfde behandeling van patiënten, dezelfde omgang met personeel en dezelfde visie op investeren in praktijkuitrusting. Partijen voorzien dan ook geen, maar in ieder geval onoverbrugbare verschillen in cultuur. Om alle mogelijke risico's als gevolg van eventuele cultuurverschillen te mitigeren, zullen Partijen na de Concentratie de werkinstructies die gelden met elkaar onder de loep nemen. Partijen zullen de werkinstructies waar nodig geleidelijk stroomlijnen met de rest van het MHNG-concern.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Bellingwolde blijft namelijk als zelfstandige onderneming opereren in het MHNG-concern. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

35. Bellingwolde draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan de Vennootschap. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen de Vennootschap op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Deze diensten zullen voor Bellingwolde ook op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie.

36. Bellingwolde zal dus na de overdrachtsdatum de ICT-systemen die gebruikt worden binnen MHNG gaan gebruiken. Alle patiëntgegevens zullen overgezet worden in het ICT systeem dat de tandartspraktijken van de MHNG ook gebruiken. Partijen voorzien dan geen risico's wanneer zij na de overname de patiëntgegevens daadwerkelijk overzetten. Om helemaal zeker te zijn dat de overzetting van systemen succesvol zal verlopen en zal blijven verlopen, zullen Partijen voordat zij overgaan tot definitieve overzetting een *back-up* maken van de complete patiëntendatabase. In het geval dat de systemen op enig moment toch onvoldoende blijken aan te sluiten of in geval van een storing is deze database integraal terug te plaatsen. Hierdoor worden eventuele risico's volledig gemitigeerd.

37. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van Bellingwolde zich bezig kunnen houden met het leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van Bellingwolde ten goede. De huidige softwarelicenties lopen nog gedurende het kalenderjaar 2020 en daarna lopen deze licenties af. In het geval van een tegenvallende implementatie van de nieuwe software kan er gedurende 2020 nog worden teruggevallen op de huidige software van Bellingwolde. In eerdere overzettingen hebben zich geen noemenswaardige problemen voorgedaan. Doordat er een kopie/back-up gemaakt van een kopie blijft het origineel intact en kan indien nodig integraal worden teruggeplaatst. Hierdoor worden eventuele risico's volledig gemitigeerd.

38. Binnen MHNG worden de werkzaamheden die doorgaans door een praktijkmanager worden uitgeoefend, centraal geregeld binnen Mondzorg Management B.V. Het vertrek van [...] zal aldus worden opgevangen door het centrale management van MHNG. Daarnaast zullen het telefoonnummer, de e-mailadressen en de website van Bellingwolde door de Vennootschap worden overgenomen. Cliënten van Bellingwolde kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

39. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

40. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

41. De ondersteunende afdelingen en processen zullen zo snel mogelijk na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van MHNG. Dit betekent dat de integratie van de ondersteunende afdelingen eind van het derde kwartaal gestart en afgerond zal worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

42. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

44. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).

- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk prognose van de omzet en EBITDA

45. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

46. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

47. De Vennootschap en Bellingwolde verlenen beide door minder dan 25 personen zorg. MHNG doet door middel van haar dochterondernemingen door meer dan 25 personen mondzorg verlenen. MHNG is echter slechts een holdingmaatschappij waar zelf geen zorg verleend wordt. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen MHNG doet door minder dan [...] zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

48. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”). Partijen doen door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.

49. De medewerkers van Bellingwolde zijn mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

50. Alle medewerkers van MHNG zijn op de gebruikelijke wijze op 17 juli 2020 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie waarvan voor effectuering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting



zijn van goedkeuring van de NZa middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 5**). Daarbij werden medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Partijen hebben eenzelfde bericht eerder bij andere concentraties op het intranet geplaatst en medewerkers zijn daar dus mee bekend en vertrouwd. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is momenteel ook het geval. Anders dan felicitaties hebben Partijen na het verstrijken van de tweewekentermijn (31 juli 2020) geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het de MHNG-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

51. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

52. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de



concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

53. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
54. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

55. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Overeenkomst van opdracht	
3.	Huurovereenkomst	
4.	Financiële meerjarenprognose MHNG - Bellingwolde	
5.	Bericht Dentalplek MHNG	
6.	Volmacht de Vennootschap	