

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

CEBAN B.V.

OVER

PREVENTCARE B.V.

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Ceban B.V. (**Ceban**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over PreventCare B.V. (**PreventCare**). Ceban en PreventCare worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. Ceban is gelieerd aan een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**), te weten Medsen Holding B.V. (voorheen AIO II B.V.) die met haar dochtervennootschappen apotheken exploiteert (**Medsen**). PreventCare kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). Relevante stakeholders zijn adequaat betrokken, er is geen sprake van enige relevante invloed op zorgverlening- of processen en van cruciale zorg is evenmin sprake.
3. Ceban is onderdeel van een van de portfoliobedrijven van Bencis Buyout Fund V C.V. (**Bencis**). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie.
4. Om die reden menen Partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen verzoeken de NZa dan ook haar goedkeuring voor de voorgenomen concentratie te geven. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe alle medewerking.
5. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken, cursief en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie	Ceban B.V.
Nummer Kamer van Koophandel	20117289
Zorgaanbieder	Ja
Indien zorgaanbieder	Deze zorgaanbieder doet door 440 personen zorg verlenen (Medsen)

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	B.M.M.	T.M.J.
Naam	Reuder	Heurkens
E-mailadres	berend.reuder@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305262	020-5305243

6. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Ceban blijkt is aangehecht als **bijlage 1**.
7. Vanwege de aard van de zorgverleningsactiviteiten (apotheken) is Ceban niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.¹ Van de voorzitter van de relevante centrale ondernemingsraad (van Medsen) zijn hieronder de contactgegevens opgenomen. De ondernemingsraad heeft reeds positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie.

¹ Art. 2, aanhef en onder e, ten 5de, Besluit Wmcz 2018.

Voorzitter ondernemingsraad

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Stephensonlaan 51, 1222 NV Hilversum
Telefoonnummer	035 685 6758

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Ceban is actief als grootbereidingsapotheek. Alle aandelen in Ceban worden gehouden door PharComp Medsen Holding B.V. die tevens alle aandelen houdt in (onder anderen) Medsen dat onder meer verschillende apotheken exploiteert onder de handelsnaam Medsen. Voor meer informatie wordt verwezen naar www.ceban.nl en www.medsen.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Ceban B.V. is landelijk actief en is gevestigd in Breda. In onderstaande **Figuur 1** zijn de locaties van Medsen Apotheken (groen) en Zorgapotheek Nederland (rood) opgenomen. Twee onafhankelijke apotheken zijn gevestigd in Culemborg en Enschede.



Figuur 1 – Overzicht apotheken Medsen

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	PreventCare B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01091927
Zorgaanbieder:	Nee, er is geen sprake van een zorgaanbieder in de zin van de Wmg

10. PreventCare kan niet worden aangemerkt als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bepaalde zorggerelateerde activiteiten, zoals de toediening van thuismedicatie namens ziekenhuizen (in opdracht van behandelend artsen en apothekers), worden uitgevoerd door [...] BIG-geregistreerde personen die op basis van een overeenkomst van opdracht activiteiten verrichten voor PreventCare. Deze personen worden door PreventCare – kort gezegd – ingezet op het gebied van een drietal activiteiten:
- a. De zogenaamde ‘Thuiservice’ waarbij de behandeling van specialistische medicijnen in de thuisomgeving wordt uitgevoerd. Dit betreft de thuistoediening van medicijnen, het geven van prik-instructies aan patiënten of mantelzorgers en coaching van patiënten.
 - b. Vaccinatie: Dit betreft een vaccinatieprogramma voor zorgopleidingen (scholen), bij zorginstellingen, bij private ondernemingen en bij (semi)overheidsbedrijven.
 - c. Afhandeling van incidenten: Dit betreft prik-, bijt-, snij-, krab- of spatincidenten en omvat een risico-inventarisatie, indicatiestelling door een medisch specialist en indien nodig vaccinatie of vervolgonderzoek.
11. PreventCare is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg (of de Wmcz), omdat zij niet zelfstandig integrale zorg levert waarvoor ze rechtstreeks door een zorgverzekeraar of een patiënt wordt betaald. Zij heeft dus ook geen eigen AGB-code. Zij werkt daarentegen als onderaannemer van een zorgaanbieder (veelal ziekenhuis) of in opdracht van een fabrikant en wordt (dus) door deze opdrachtgever betaald. In opdracht van deze partijen levert PreventCare de gevraagde dienst / deel van de (voor de opdrachtgever declarabele) zorg. Dat houdt bijvoorbeeld in het afleveren en toedienen van een injectie in de thuissituatie door een daartoe bevoegde verpleegkundige, die deze werkzaamheden op basis van een overeenkomst van opdracht met PreventCare verricht. Overigens kan voor de beoordeling van de concentratie in het midden blijven of PreventCare een zorgaanbieder is in de zin van de Wmg, aangezien de transactie hoe dan ook goedkeuring van de NZa vereist doordat aan de zijde van Ceban sprake is van een zorgaanbieder en met meer dan 50 personen zorg wordt verleend.
12. Voor de volledigheid wordt verder opgemerkt dat via deze concentratie **geen zeggenschap** wordt verkregen (in de zin van de Mededingingswet) over de BIG-

geregistreerde personen. Net zoals Ceban door deze overname geen zeggenschap krijgt over een toeleverancier die aan PreventCare bijv. kantoorpullen of andere productiemiddelen levert, krijgt zij evenmin zeggenschap over deze personen die op basis van een overeenkomst van opdracht diensten aan PreventCare leveren. Zij zijn aldus geen zorgaanbieders die bij deze concentratie betrokken zijn.

13. Ten slotte zij erop gewezen dat de verwijzing in de 'Toelichting op het aanvraagformulier voorgenomen concentratie' naar het concept 'zorg doen verlenen' uitsluitend² relevantie heeft voor de vraag in hoeverre wordt voldaan aan de meldingsdrempel van 50 personen:
- a. Het concept is niet bepalend voor bijv. de vraag of een partij als zorgaanbieder in de zin van de Wmg kwalificeert;
 - b. Het concept heeft evenmin betekenis voor de vraag of personeel dient te worden geconsulteerd (dit wordt bepaald op basis van de WOR);³
 - c. Of aan de drempel is voldaan is aldus irrelevant nu reeds vanuit Ceban aan de meldingsdrempel wordt voldaan.

Contactpersoon

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Randstad 22-119, 1316 BW Almere
Telefoonnummer	036-5407200

14. PreventCare heeft geen ondernemingsraad (minder dan 50 werknemers) of cliëntenraad aangezien zij niet kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmcz en daarom geen plicht tot instelling van een cliëntenraad heeft (zie verder ook rnr. 11).

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. PreventCare drijft een onderneming in het opzetten en uitvoeren van zorgprogramma's, zoals de thuistoediening van medisch specialistische geneesmiddelen, de organisatie en afhandeling van prikaccidenten en de organisatie en uitvoering van vaccinatieprogramma's. Voor meer informatie over PreventCare wordt verwezen naar: www.preventcare.nl.

² Nederlandse Zorgautoriteit, Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie, januari 2019, paragraaf 1.4.
³ Nederlandse Zorgautoriteit, Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie, januari 2019, paragraaf 2.5.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. PreventCare is alleen in Nederland actief, is statutair gevestigd in Sneek en houdt kantoor in Almere.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

17. De voorgenomen concentratie betreft de verkrijging van uitsluitende zeggenschap over PreventCare door Ceban. Cura Solutiones B.V., thans de houder van alle geplaatste en uitstaande aandelen in het aandelenkapitaal van PreventCare, verkoopt alle aandelen in het aandelenkapitaal van PreventCare aan Ceban. Dit blijkt uit de koopovereenkomst d.d. 19 juni 2020 (de **Koopovereenkomst**), aangehecht als **bijlage 2**. Ceban verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over PreventCare. De transactie kwalificeert derhalve als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. Naast de goedkeuring van de NZa zijn de volgende opschortende voorwaarden in de Koopovereenkomst opgenomen (zie art. 4.1 Koopovereenkomst):

a. [...]

b. [...]

- c. [...]
 - d. [...]
19. [...]
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.**
20. De Raad van Commissarissen van de groep waartoe Ceban behoort heeft de voorgenomen concentratie goedgekeurd. Op 7 juni 2020 is een schriftelijke toelichting over de voorgenomen concentratie aan de Raad van Commissarissen gezonden (**bijlage 8**). Na een telefonische toelichting is op 8 juni 2020 goedkeuring van de Raad van Commissarissen verkregen tijdens een telefonisch overleg. Hiervan is geen schriftelijke verslaglegging.
21. PreventCare heeft geen toezichhoudende organen waarvan goedkeuring moet worden verkregen.
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**
- Intentieovereenkomst (bijvoegen)
 - Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **bijlage 2**
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.**
22. Ceban en de aan haar gelieerde entiteiten streven constant naar verbetering van patiëntbeleving. In dat kader ziet Ceban de activiteiten van PreventCare als een goede

aanvulling op – en complementair aan – de diensten die thans door Ceban en de aan haar gelieerde entiteiten worden aangeboden (waaronder de apotheken van Medsen), namelijk de bereiding, verkoop en distributie (via apotheken) van geneesmiddelen. Met name op het gebied van de toediening van thuismedicatie door PreventCare zijn haar diensten complementair aan die van Ceban en Medsen op het gebied van de distributie (via apotheken) van geneesmiddelen. Deze complementaire diensten zullen na afronding van de voorgenomen concentratie met elkaar worden verbonden, doordat de medicijnen voor de thuismedicatie-diensten van PreventCare daarna direct door de apotheken van Medsen kunnen worden afgeleverd aan PreventCare.

23. De huidige eigenaren van PreventCare willen graag de continuïteit van PreventCare waarborgen en waar mogelijk haar activiteiten uitbreiden en zij zien Ceban als ideale partij om dit te realiseren.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. Een organogram van de organisatiestructuur van Ceban voor afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 3 (tabblad 1)**.
25. Een organogram van de organisatiestructuur van Ceban na afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 3 (tabblad 2)**.
26. Een organogram van de organisatiestructuur van PreventCare voor afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **bijlage 4**.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

27. De voorgenomen concentratie leidt niet tot veranderingen in de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van betrokken organisaties. PreventCare zal als een zelfstandig onderdeel binnen de groep waartoe Ceban behoort, worden voortgezet.
28. De onder nmr. 22 toegelichte doelstelling zal worden gerealiseerd zonder impact op de concrete zorgverlening. Met deze doelstelling wordt namelijk in de kern beoogd na de concentratie het aanbod van PreventCare breder (bij meer afnemers dan nu) af te zetten. Ook hebben de synergievoordelen die worden beschreven door in de OR-adviesaanvraag (**bijlage 6**) geen directe invloed op de zorgverlening. Het gebruik van eigen faciliteiten voor levering van medicatie, in plaats van inschakeling van derden, zal namelijk geen voor de zorgverlening en -processen relevante wijziging opleveren.

- a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
29. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zullen er geen veranderingen zijn in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- b. **Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
30. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zullen aan de inrichting van zorgprocessen geen veranderingen worden aangebracht als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- c. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
31. Niet van toepassing. De locaties waar zorg wordt verleend zullen niet wijzigen als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- d. **Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
32. Niet van toepassing. Er wordt geen schaalvergroting van de zorgverlening beoogd met de voorgenomen concentratie. Schaalvergroting is uitsluitend beoogd ten aanzien van niet-zorg gerelateerde activiteiten. Er worden daarmee dan ook geen gevolgen voorzien in de zorgverlening aan cliënten door de schaalvergroting van de niet-zorg gerelateerde activiteiten.
- e. **Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
33. Niet van toepassing. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de zorgverlening of cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- f. **Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich**

meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

34. Niet van toepassing. Voor zover thans bekend zijn er geen significante cultuurverschillen tussen beide organisaties en worden er dan ook geen integratierisico's voorzien. [...] Daarnaast biedt dit de mogelijkheid (thans niet verwachte) eventuele cultuurverschillen inzichtelijk te krijgen en adequaat te adresseren. Een of meer personen uit het managementoverleg zullen dit dan oppakken.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zal de voorgenomen concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten. Voor een overzicht van de integratie van niet-zorggerelateerde ondersteunende processen (in het Shared Service Center van PharComp Bidco B.V. (**Pharcomp**)) en een globaal tijdspad daarvan wordt verwezen naar paragraaf II.4 onder d .

h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Niet van toepassing.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

37. Na de realisatie van de voorgenomen concentratie zullen een aantal diensten voortaan gezamenlijk verzorgd worden met het Shared Service Center van PharComp die ondersteunende diensten verleent aan meerdere dochterondernemingen, waaronder Ceban en Medsen. De gezamenlijke diensten betreffen HR, ICT en administratie. De veranderingen zullen evenwel niet wezenlijk zijn (zie ook hierna) en geen directe relatie hebben met de zorgverlening door Medsen. PreventCare zal als een zelfstandig onderdeel binnen de groep waartoe Ceban behoort, haar activiteiten voortzetten.

38. Het verzorgen van de administratie, verwerken bankafschriften, verzorgen van de salarisadministratie en het verzorgen van de fiscale aangiften van PreventCare wordt thans door een accountantskantoor gedaan. Deze diensten worden afgebouwd en zullen worden ondergebracht in het Shared Service Center van PharComp.

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. Niet van toepassing. Door integratie van ondersteunende diensten via het Shared Service Center van PharComp worden geen gevolgen verwacht voor het ondersteunend personeel. [...]. De ondersteunende werkzaamheden zijn verder goed in te passen in de bestaande capaciteit van het Shared Service Center van PharComp.
- b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**
40. Niet van toepassing gegeven de afwezigheid van wezenlijke veranderingen.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
41. Niet van toepassing.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**
42. Er bestaat ten aanzien van de veranderingen in de ondersteunende processen geen planning per kwartaal. Globaal wordt het volgende tijdspad beoogt:
- a. Naast de integratie van het management van PreventCare in Ceban bestaat het voornemen om de financiële administratie en rapportage zo snel mogelijk via het Shared Service Center van PharComp te laten lopen;
- b. Uitgaande van een afronding van de concentratie eind juli, zullen dan de maanden augustus en september worden gebruikt voor de integratie van de directie en management en voor de overdracht van de financiële administratie;
- c. Deze werkzaamheden zullen in augustus en / of september worden overgedragen naar het Shared Service Center van PharComp, zodat met ingang van het vierde kwartaal de werkzaamheden volledig zijn overgedragen van PreventCare naar Ceban.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
43. Niet van toepassing. Er worden geen risico's voorzien die zich tijdens en na het integratie / veranderproces van deze ondersteunende activiteiten kunnen voordoen.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

44. [...]

45. De voorgenomen concentratie heeft geen financiële gevolgen voor de betrokken zorgaanbieder.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

46. Er zullen slechts beperkte synergievoordelen ontstaan en deze zien met name op de diensten die voortaan (deels) vanuit het Shared Service Center van PharComp zullen worden verricht (zie onderdeel II.4 hierboven). Andere synergievoordelen betreffen als gezegd de rechtstreekse aflevering van medicatie die door PreventCare wordt gebruikt bij de thuiservice (zie ook de OR-adviesaanvraag (**bijlage 6**)). Voor de goede orde zij opgemerkt dat de precieze hoogte van de synergievoordelen vanwege de aard van de voordelen niet uit de meerjarenprognose blijkt, maar dat dit ook niet noodzakelijk is aangezien voor de beoordeling van de concentratie volstaat dat uit de meerjarenprognose de gevolgen van de concentratie blijken (zie ook het hieronder volgende onderdeel).

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans – zie **bijlage 5**
- Prognose van de winst en verliesrekeningen – zie **bijlage 5**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
47. Niet van toepassing. Geen van de bij de concentratie betrokken organisaties heeft een verplichting tot het instellen van een cliëntenraad.
- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
48. In het kader van de voorgenomen concentratie is de centrale ondernemingsraad van Medsen (voorheen AIO II B.V.) om advies gevraagd op 7 juni 2020 (**bijlage 6**).
49. Op 15 juni 2020 heeft de centrale ondernemingsraad van Medsen (voorheen AIO II B.V.) een positief advies uitgebracht met betrekking tot de voorgenomen concentratie (**bijlage 7**).
50. PreventCare heeft geen centrale ondernemingsraad omdat zij daar wettelijk niet toe verplicht is. De werknemers zijn echter voorafgaand aan de concentratie over dit voornemen geïnformeerd.
- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**
51. Gegeven de aard van de voorgenomen concentratie zijn er geen andere stakeholders die zouden moeten worden betrokken bij de voorgenomen concentratie.
- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**
52. Niet van toepassing.

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

53. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

54. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

55. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

56. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

57. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. Volmacht Ceban
2. Koopovereenkomst
3. Organogrammen Ceban voor en na de concentratie
4. Organogram PreventCare voor de concentratie
5. Prognose balans en winst- en verliesrekening
6. Adviesaanvraag aan de ondernemingsraad Medsen
7. Advies van de ondernemingsraad Medsen
8. Toelichting RvC 7 juni

59. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 17-07-2020

B.M.M. Reuder

T.M.J. Heurkens

Advocaat

Advocaat