

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Tandartspraktijk Dokkum B.V.**

en

**activa van Beurze Tandartsen**

d.d. 9 juli 2020\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 juli 2020	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 juli 2020
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 9 juli 2020 en aangevuld op 22 en 28 juli 2020.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	6
1.2	Organisatie 2 .....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie .....	7
2	Effectrapportage .....	9
3	Cruciale zorg .....	17
4	Overige informatie en bijlagen .....	18

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Tandartspraktijk Dokkum B.V. ("**Tandartspraktijk Dokkum**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over bepaalde activa van de eenmanszaak Beurze Tandartsen ("**Beurze**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) en de overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Tandartspraktijk Dokkum en Beurze worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Tandartspraktijk Dokkum is onderdeel van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat uit Dentaal Totaal B.V., Prothesepraktijk Delfzijl B.V. en Mondzorg Holding Nederland B.V. (de houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen). MHNG kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. Beurze is een tandartspraktijk gevestigd in Dokkum. Beurze is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Beurze kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Tandartspraktijk Dokkum door middel van MHNG als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorg van Beurze na de totstandkoming van de Concentratie voort te zetten in een ander pand in Dokkum. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen, mede met het oog op het kunnen gaan beperken van de negatieve gevolgen van de Coronapandemie, de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 augustus 2020 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

### 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

#### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Dokkum B.V.
------------------------------	------------------------------

Nummer Kamer van Koophandel:	70793484
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MHNG verleent in totaal met [...] personen zorg. Tandartspraktijk Dokkum verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon 1	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. MHNG is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende zeven tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Mondzorg Delfzijl B.V.	<a href="https://www.mondzorgdelfzijl.nl/">https://www.mondzorgdelfzijl.nl/</a>
2	Tandartsenpraktijk Stationsstraat Scheemda B.V.	<a href="https://www.tandartsscheemda.nl/">https://www.tandartsscheemda.nl/</a>
3	Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V.	<a href="https://mzcstadskanaal.nl/">https://mzcstadskanaal.nl/</a>
4	Mondzorg Centrum Hoogezand B.V.	<a href="https://mzchoogezand.nl/">https://mzchoogezand.nl/</a>
5	Mondzorgcentrum Spoorbaan B.V.	<a href="https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/">https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/</a>
6	Tandartspraktijk Dokkum B.V.	<a href="https://tandartspraktikdokkum.nl/">https://tandartspraktikdokkum.nl/</a>



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7	Tandartsenpraktijk Roden B.V.	<a href="http://mondzorgroden.com/">http://mondzorgroden.com/</a>
8	Mondzorg Rollemastate B.V.	<a href="https://www.mondzorgrollemastate.nl/">https://www.mondzorgrollemastate.nl/</a>

8. MHNG is naast Mondzorg Holding enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. Tandartspraktijk Dokkum is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van MHNG zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van MHNG opgenomen.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
2	Tandartsenpraktijk Stationsstraat Scheemda B.V.	Scheemda
3	Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V.	Stadskanaal
4	Mondzorg Centrum Hoogezand B.V.	Hoogezand
5	Mondzorgcentrum Spoorbaan B.V.	Appingedam
6	Tandartspraktijk Dokkum B.V.	Dokkum
7	Tandartsenpraktijk Roden B.V.	Roden
8	Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Beurze Tandartsen
Nummer Kamer van Koophandel:	01155891
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Beurze is een eenmanszaak en tandartspraktijk. Beurze is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Beurze is enkel actief in Dokkum.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. Tandartspraktijk Dokkum zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over bepaalde activa van Beurze. De activa zijn gespecificeerd in **BIJLAGE 1**. Beurze zal na de Concentratie samen met Tandartspraktijk Dokkum actief blijven op de markt in een nieuw pand in Dokkum aan de Aalsumerpoort 7, 9101 JJ Dokkum. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 augustus 2020 plaats te laten vinden. Tandartspraktijk Dokkum wil de bedrijfsactiviteiten

van Beurze na de Concentratie voortzetten in het nieuwe pand in Dokkum. Het zorgaanbod van Partijen verandert niet als gevolg van de Concentratie. De activa die door Tandartspraktijk Dokkum worden overgenomen zijn gedefinieerd in artikel 2.1 van de Overeenkomst tot Praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**). Voor een uitgebreide omschrijving van deze activa wordt verwezen naar **BIJLAGE 1**.

15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de transactie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 augustus 2020 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen de bedrijfsactiviteiten en zorgverlening totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten binnen de eigen organisatie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de overeenkomst van praktijkoverdracht zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(i) De nieuwe praktijk in Dokkum is opgeleverd. Deze opschortende voorwaarde vervalt uiterlijk op 1 september 2020;"	De nieuwe praktijk in Dokkum is opgeleverd. Aan deze opschortende voorwaarde is derhalve voldaan.
"(ii) [...]"	[...]
"(iii) [...]"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
"(iv) De door Verkoper verstrekte informatie is juist en er is geen informatie achtergehouden die voor Koper negatieve invloed zou kunnen hebben op de voorwaarden van deze Overeenkomst;"	Dit is niet aan de orde. Aan deze opschortende voorwaarde is derhalve voldaan.
"(v) Tussen de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en de Overdrachtsdatum doen zich geen negatieve materiële wijzigingen voor ten aanzien van de Onderneming waarop Verkoper redelijkerwijs invloed uit kan oefenen;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(vi) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit; en"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
"(vii) Er is overeenstemming tussen Partijen over de overeenkomst van opdracht met [...]"	Er is overeenstemming over de overeenkomst van opdracht (zie <b>BIJLAGE 2</b> ) en de arbeidsovereenkomst. Deze opschortende voorwaarde kan als vervuld worden beschouwd.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

17. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen.



e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk overeenkomst tot praktijkoverdracht en overeenkomst van opdracht: (bijvoegen).

18. Als **BIJLAGE 1 en BIJLAGE 2** zijn de overeenkomst van praktijkoverdracht en de overeenkomst van opdracht aangehecht.

## 2 Effectrapportage

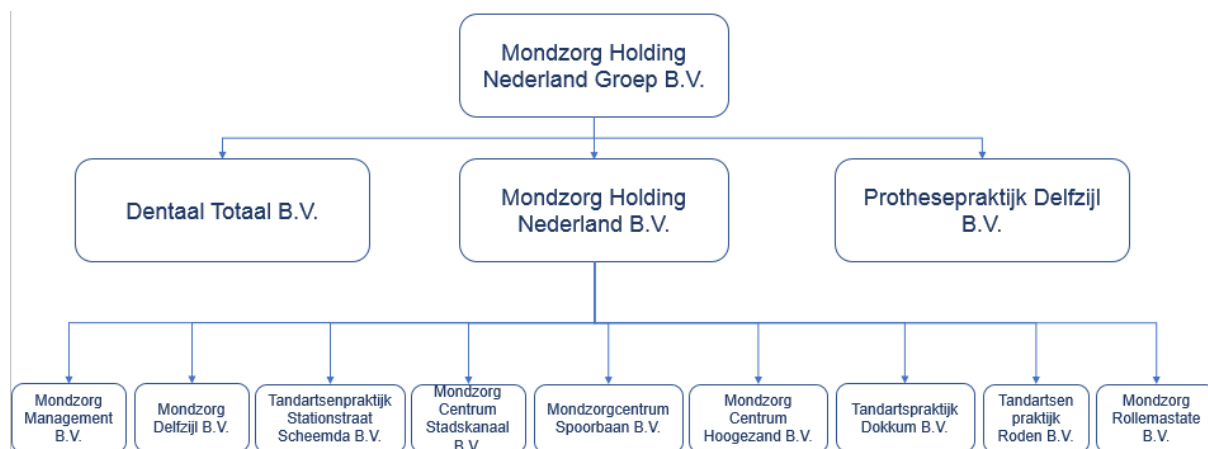
**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

19. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel de volledige afbouw van de werkzaamheden van tandarts [...]. [...]is met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om uiteindelijk het gecontroleerd afbouwen de werkzaamheden van tandarts [...]te organiseren zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert. [...].

20. De Concentratie zorgt ervoor dat Partijen organisch kunnen groeien. Door de krachten te bundelen ontstaat er een vooruitzicht dat Partijen op de lange termijn de zorgverlening op een hoogstaand niveau kunnen continueren. Tandartspraktijk Dokkum ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Beurze zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet, zij het dat dit zal geschieden op een ander adres in Dokkum en in een grotere en meer moderne praktijk. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor een voorzienbare tijd bij hun huidige tandarts en assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van MHNG.



22. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. De huidige rechtsvorm van Beurze is een eenmanszaak. Na de Concentratie zal de praktijk worden voortgezet in Tandartspraktijk Dokkum. Aan de organigram zal dus niets veranderen.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
23. Beurze wordt als gevolg van de Concentratie als tandartspraktijk opgenomen door Tandartspraktijk Dokkum. De tandheelkundige activiteiten van Beurze op het bestaande adres van Beurze houden op te bestaan, maar het relevante zorgaanbod in Hoogezand verandert niet als gevolg van de Concentratie. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van de Beurze na de voorgenomen Concentratie te continueren in een pand gelegen aan de Aalsumerpoort 7, 9101 JJ in Dokkum. Alle lopende behandelingen van Beurze worden overgedragen aan Tandartspraktijk Dokkum die zorg zal dragen dat de behandelingen voortgezet worden. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen, maar ongewijzigd worden voortgezet.
24. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat [...]vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum in ieder geval [...]zijn werkzaamheden als tandarts zal voortzetten in de praktijk. Vrijwel al het verdere personeel dat werkzaam was bij Beurze zal hier ook blijven werken. De verdere afspraken omtrent de samenwerking en continuïteit van de praktijk zijn separaat vastgelegd in een overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**). [...] zal voor in ieder geval[...]zijn werkzaamheden als tandarts voortzetten in de nieuwe praktijk. [...], zijn patiënten reeds bekend met de nieuwe tandartspraktijk.
25. Als gevolg van de Concentratie [...]. Deze wijziging op managementniveau raakt op geen enkele wijze aan de zorgverlening en heeft geen gevolgen voor de cliënt. Praktisch gezien verandert er dus niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg, behalve dat de zorg wordt verplaatst naar een nieuwe locatie in Dokkum.
26. De aansturing van de praktijk zal worden ingevuld door de praktijkmanager van Beurze in samenwerking met de praktijkmanager van tandartspraktijk Dokkum. Na een bepaalde periode zal

praktijkmanager van Beurze verantwoordelijk zijn voor de dagelijkse aansturing, de praktijkmanager van Tandartspraktijk Dokkum zal de rol van regiocoördinator op zich nemen en blijft derhalve het aanspreekpunt voor praktijkmanager.

Partijen beogen een administratieve integratie van de praktijken. Dit wil zeggen, gezamenlijke ondersteunende functies als een wachtkamer en personeelsruimte. Ook omvat dit het werken met één patiëntenadministratie en werken met dezelfde WIP-protocollen en werkinstructies voor ondersteunend personeel. Dit zal geen gevolgen hebben door de cliënt. Tandartsen blijven zorginhoudelijk uitvoering geven aan hun vak zoals zij dat gewend waren in hun eigen praktijk. Iedere tandarts bepaalt [...]Er zullen wel gezamenlijke afspraken gemaakt worden over bijvoorbeeld, [...]Tandartsen blijven tevens in regie waar het gaat om taakdelegatie, er kan gebruik gemaakt worden van preventieassistentes, mondhygiënistes en/of een Klinisch Prothese Techniker.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
27. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Beurze worden ongewijzigd voortgezet in een nieuw pand in Dokkum. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
28. Tandartspraktijk Dokkum is voornemens om het zorgaanbod van Beurze na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Waar Beurze nu cliënten behandelt te Birdaarderstraatweg 38, 9101 VA, Dokkum, zullen Partijen dit beide gaan doen in één pand te Aalsumerpoort 7, 9101 JJ Dokkum.
29. Het nieuwe pand aan de Aalsumerpoort 7, 91 01 JJ in Dokkum is reeds klaar voor gebruik. Zodra closing kan plaatsvinden (na goedkeuring voor de Concentratie van de NZa) kunnen Partijen hun zorgverlening voortzetten in dit nieuwe pand. De praktijken zullen dus op geen enkel moment niet beschikbaar zijn voor patiënten. De huidige locatie van Beurze is gelegen aan de Birdaarderstraatweg 38 te Dokkum. Dit is op drie minuten fietsen van het nieuwe adres. Partijen achten het risico dat patiënten hierdoor overstappen vrijwel nihil. Een uitstroom van noemenswaardig aantallen patiënten ligt niet in de lijn de verwachting.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
30. Er zijn als gevolg van de Concentratie wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien. Er zal verandering optreden in het aantal stoelen dat beschikbaar is voor

cliënten. Tandartspraktijk Dokkum had [...] behandelstoelen en Beurze [...] behandelstoelen. Tandartspraktijk Dokkum is ook voornemens Tandartspraktijk A.A. Herbig (die momenteel [...]behandelstoel heeft) over te nemen binnen Tandartspraktijk Dokkum in het pand aan de Aalsumerpoort 7, 9101 JJ Dokkum.

31. Na de Concentratie zal er in het pand op Aalsumerpoort 7, 9101 JJ Dokkum plaats zijn voor [...] behandelstoelen. Waar deze stoelen aldus eerst over drie locaties verspreid waren, zullen deze nu in één locatie aanwezig zijn. Dit heeft verder geen gevolgen voor de cliënt.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

32. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënt voorzien.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

33. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen bestaan. Beurze zal haar activiteiten daarbij juist als gevolg van de Concentratie ongewijzigd voort kunnen gaan zetten met dezelfde medewerkers als voor de Concentratie. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van Beurze zullen na de Concentratie bij Tandartspraktijk Dokkum blijven werken (zie **BIJLAGE 1 en 2**).

34. Zowel de praktijk van Tandartspraktijk Dokkum en Beurze als de praktijken die verder onder MHNG vallen, werken reeds volgens dezelfde hoge standaarden. Zo wordt er in alle praktijken gewerkt naar het inzicht van 'preventieve tandheelkunde'. Dit is een belangrijk deel van deze hoge standaarden. Deze visie van preventieve tandheelkunde die beide praktijken momenteel al volgen, resulteert in gedelegeerde werkzaamheden. De medewerkers van Tandartspraktijk Dokkum, Beurze en de tandartsen die verder in MHNG werkzaam zijn delegeren daarom ook veel werkzaamheden aan respectievelijk mondhygiënisten en preventiemedewerkers. Het werk zal daarom ook niet veranderen en er zijn geen risico's verwacht. De twee praktijken zijn dus reeds gelijkend in cultuur.

35. De Concentratie gaat hier niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van Beurze en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. Beurze blijft met nagenoeg dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van Beurze bij Tandartspraktijk Dokkum werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

36. Vrijwel al het personeel van Beurze zal in de nieuwe samenwerking tussen de tandartspraktijken blijven werken in het nieuwe pand aan de Aalsumerpoort 7, 91 01 JJ in Dokkum. Alle tandartsassistentes zullen meegaan naar de nieuwe praktijk. [...]



37. Patiënten zullen waar mogelijk hun eigen behandelaar, waar zij voor de Concentratie in behandeling waren, behouden. Waar dat (tijdelijk) niet mogelijk is, zal in goed overleg met de patiënt hier een aanpassing op plaatsvinden. Dit zal de uitzondering op de regel zijn. Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Patiënten staan individueel gekoppeld aan een vaste behandelaar in het programma[...], derhalve wordt een patiënt in principe opgeroepen voor een periodiek mondonderzoek bij de tandarts of tandartsassistent die een 'relatie' heeft met deze patiënt. Bij de praktijk Beurze is het gebruikelijk om te plannen zonder specifieke voorkeur van een patiënt. Besloten is om vooralsnog de patiënten van Beurze, waar dit kan, te laten behandelen door een teamlid van praktijk Beurze. Waar dit niet mogelijk is (bijvoorbeeld wegens vertrek van tandarts) zal er worden overlegd met patiënt en zal er maatwerk volgen. Persoonlijke voorkeur van een patiënt wordt meegewogen in de uiteindelijke planning/indeling.
38. Er is bij Beurze reeds sprake van een groepspraktijk. Daarnaast kennen de meeste assistentes elkaar uit het dorps- en/of verenigingsleven. Er zijn dan ook geen risico's voorzien bij de integratie van Beurze in Tandartspraktijk Dokkum. Partijen verwachten dat er geen (significante) cultuurverschillen zullen en/of kunnen ontstaan bij het integreren van de tandartspraktijken. Beurze werkt al met [...] medewerkers (tandarts en tandartsassistenten) samen. De andere tandartspraktijken bestaan ook uit meerdere tandartsen en tandartsassistenten. Alle tandartspraktijken werken momenteel intern in een systeem dat gekenmerkt wordt door delegatie. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistent. Dit zal na de Concentratie van tandartspraktijken niet anders worden en daarom zijn er geen risico's voorzien. De eventuele risico's worden ondervangen door het feit dat de verschillende tandartsen zullen in de regel met dezelfde tandartsassistenten blijven werken.
39. Protocollen en werkinstructies zijn doorgenomen. Niets in deze protocollen of instructies wijst op cultuurverschillen of verschil in opvatting over hoe de praktijk gevoerd dient te worden. Dit komt overeen met de gelijkenissen in de manier van werken (elke praktijk werkt volgens dezelfde hoge standaarden en naar het inzicht van preventieve tandheelkunde). De eventuele niet-voorzien risico's bij cultuurverschillen worden ondervangen doordat elke tandarts met de eigen tandartsassistenten blijft werken. Na de verhuizing van de praktijken zullen Partijen preventief in-house cursussen organiseren en kennisoverdracht-sessies verzorgen, zodat tandartsassistenten ingezet kunnen worden bij alle tandartsen en niet alleen bij de tandartsen die bij de eigen praktijk hoorden.
40. [...]. Dit ondervangt ook toekomstige risico's als gevolg van eventuele cultuurverschillen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
41. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

43. Beurze draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan Tandartspraktijk Dokkum. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen MHNG op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Deze diensten zullen voor Beurze ook op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie.

44. Beurze zal dus na de overdrachtsdatum de ICT-systemen die gebruikt worden binnen MHNG gaan gebruiken. Alle patiëntgegevens zullen overgezet worden in het ICT systeem dat de tandartspraktijken van MHNG ook gebruiken. Partijen voorzien dan geen risico's wanneer zij na de overname de patiëntgegevens daadwerkelijk overzetten. Om helemaal zeker te zijn dat de overzetting van systemen succesvol zal verlopen en zal blijven verlopen, zullen Partijen voordat zij overgaan tot definitieve overzetting een *back-up* maken van de complete patiëntendatabase. In het geval dat de systemen op enig moment toch onvoldoende blijken aan te sluiten of in geval van een storing is deze database integraal terug te plaatsen. Hierdoor worden eventuele risico's volledig gemitigeerd.

45. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van Beurze zich bezig kunnen houden met het leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van De Tandartspraktijk ten goede. De huidige softwarelicenties lopen nog gedurende het kalenderjaar 2020 en daarna lopen deze licenties af. In het geval van een tegenvallende implementatie van de nieuwe software kan er gedurende 2020 nog worden teruggevallen op de huidige software van Beurze. In eerdere overzettingen hebben zich geen noemenswaardige problemen voorgedaan. Doordat er een kopie/back-up gemaakt van een kopie blijft het origineel intact en kan indien nodig integraal worden teruggeplaatst. Hierdoor worden eventuele risico's volledig gemitigeerd.

46. Daarnaast zullen het telefoonnummer, de e-mailadressen en de website van Beurze door Tandartspraktijk Dokkum worden overgenomen. Cliënten van Beurze kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

47. Het ondersteunend personeel zal na de Concentratie in dienst blijven. Dit personeel zal meer zorg gerelateerde taken krijgen, waardoor er onder andere meer aandacht zal zijn voor de patiënt en minder aandacht voor administratieve processen zoals de loonadministratie. Dit zal de cliënten ten goede komen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. De ondersteunende afdelingen en processen zullen zo snel mogelijk na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van MHNG. Dit betekent dat de integratie van de ondersteunende afdelingen in het derde kwartaal gestart en afgerond zal worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

51. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

52. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

53. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).



- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk prognose van de omzet en EBITDA

54. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 3** aangehecht.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

55. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("**Wmcz**") bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend. Partijen verlenen beide door minder dan 25 personen zorg. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("**OR**"). Bovendien doen Partijen door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.

57. De medewerkers van Beurze zijn op 25 februari 2020 mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

58. Alle medewerkers van MHNG zijn op de gebruikelijke wijze op 8 juli 2020 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie waarvan voor effectivering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 4**). Daarbij werden medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Partijen hebben eenzelfde bericht eerder bij andere concentraties op het intranet geplaatst en medewerkers zijn daar dus mee bekend en vertrouwd. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is momenteel ook het geval. Anders dan felicitaties hebben Partijen na het verstrijken van de tweewekentermijn (22 juli 2020) geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen



enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het MHNG-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

59. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

60. N.v.t.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.



**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
62. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

63. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	<b>VERTROUWELIJK</b>
2.	Overeenkomst van opdracht	<b>VERTROUWELIJK</b>
3.	Financiële meerjarenprognose	<b>VERTROUWELIJK</b>
4.	Bericht Dentaleplek MHNG	<b>VERTROUWELIJK</b>
5.	Volmacht Tandartspraktijk Dokkum	