

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dental Partners B.V.

en

Tandartsenpraktijk Rosmalen B.V.

d.d. 25 juni 2020*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 25 juni 2020	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 25 juni 2020
---	---

* Dit aanvraagformulier is 9 juli 2020 op verzoek van de NZa aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	7
3	Cruciale zorg	13
4	Overige informatie en bijlagen	14

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dental Partners B.V. (“**Dental Partners**”) en Tandartsenpraktijk Rosmalen B.V. (“**Tandartsenpraktijk Rosmalen**”). Dental Partners en Tandartsenpraktijk Rosmalen worden hierna gezamenlijk aangeduid als: “**Partijen**”. De Concentratie, waarbij Dental Partners voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Tandartsenpraktijk Rosmalen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Dental Partners heeft zeggenschap over Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A. (“**NLTCO**”). Via NLTCO heeft Dental Partners op dit moment tevens zeggenschap over een tweetal tandartspraktijken, te weten (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink.
3. Tandartsenpraktijk Rosmalen is een entiteit die met een drietal tandartspraktijken actief is onder de handelsnaam ‘Friends4Dents’. Deze tandartspraktijken zijn gevestigd in (i) Rosmalen, (ii) Geffen en (iii) Den Dungen. In deze tandartspraktijken worden tandheelkundige behandelingen in de breedste zin van het woord aangeboden. De zorgverleners bij Friends4Dents zijn over het algemeen verspreid over de locaties van Friends4Dents werkzaam. Ook maken de tandartspraktijken van Friends4Dents gebruik van één (zorg)administratie.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Tandartsenpraktijk Rosmalen als zorgaanbieder in de zin van de Wmg via de tandartspraktijken van Friends4Dents met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Partners B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74749897
Zorgaanbieder:	Ja, via NLTCO
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit heeft via NLTCO wel zeggenschap over de tandartspraktijken (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide ([...] zorgverleners) en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink ([...] zorgverleners).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Dental Partners heeft via NLTCO zeggenschap over de zorgaanbieders (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink. Beide zorgaanbieders bieden tandheelkundige zorg aan.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. Dental Partners heeft geen eigen bedrijfsactiviteiten behoudens het houden van aandelen en het uitoefenen van de daaraan verbonden zeggenschapsrechten. Dental Partners kwalificeert zelf dus niet als zorgaanbieder.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dental Partners is statutair gevestigd in Hilversum.
11. Tandartsenpraktijk Woenselse Heide is gevestigd in Eindhoven. Tandartsenpraktijk Hobbelink is gevestigd in Enschede.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Rosmalen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54305314
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met [...]personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Tandartsenpraktijk Rosmalen is als entiteit met een drietal tandartspraktijken actief onder de handelsnaam 'Friends4Dents'. De tandartspraktijken van Friends4Dents bieden tandheelkundige zorg aan.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. De drie tandartspraktijken van Friends4Dents zijn gevestigd in (i) Rosmalen, (ii) Den Dungen en (iii) Geffen. Deze tandartspraktijken liggen in elkaars nabijheid in de regio Den Bosch.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dental Partners uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 2 sub b Mw verkrijgt over Tandartsenpraktijk Rosmalen.
15. De aandelen in Tandartsenpraktijk Rosmalen worden voor de Concentratie gehouden door de huidige aandeelhouders MvM B.V. en RvM B.V. Elk van deze aandeelhouders heeft 50% van de aandelen en dus zeggenschap over TandartsenPraktijk Rosmalen B.V.
16. Blijkens de door Partijen getekende intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zal Dental Partners na de Concentratie [...] % van de aandelen in Tandartsenpraktijk Rosmalen verkrijgen. Hiermee zal Dental Partners na de Concentratie in staat zijn om beslissende invloed uit te oefenen op de activiteiten van Tandartsenpraktijk Rosmalen en de aan deze entiteit gelieerde praktijken van Friends4Dents.
17. Partijen zijn voornemens om de Concentratie na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van

iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De opschortende voorwaarden van de door Partijen getekende intentieovereenkomst luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

19. Er is geen sprake van een situatie waarbij toezichhoudende organen bij een van de Partijen goedkeuring moet geven voor de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. Voor Dental Partners is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt Dental Partners in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden in een attractieve regio waarin zij nog niet actief was. Tandartsenpraktijk Rosmalen heeft een stabiel en sterk groeiend bedrijfsmodel wat goed aansluit op de ambities van Dental Partners. Het bedrijfsmodel van Tandartsenpraktijk Rosmalen sluit ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals Dental Partners die hanteert.
21. Voor Tandartsenpraktijk Rosmalen is een Concentratie met Dental Partners een kans om de bedrijfsvoering en zorgverlening te professionaliseren. Met de intrede van Dental Partners willen de

huidige aandeelhouders van Tandartsenpraktijk Rosmalen ook de continuïteit van zorg op de lange termijn borgen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van zowel voor als na de Concentratie met Tandartsenpraktijk Rosmalen is hieronder opgenomen en aangehecht als **BIJLAGE 2**. Hieruit blijkt ook de organisatiestructuur van Tandartsenpraktijk Rosmalen.

[...]

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

23. De vragen 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.



24. Partijen stellen voorop dat de drie Friends4Dents-praktijken na de Concentratie als *stand alone* praktijken actief blijven. Dit betekent dat (i) de (handelsnaam) Friends4Dents zal worden voortgezet, (ii) dat de Concentratie geen gevolgen heeft voor de zorgverlening aan cliënt en (iii) dat de zorgprocessen binnen de praktijken van Friends4Dents niet wijzigen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Friends4Dents-praktijken	Andere twee tandartspraktijken waar Dental Partners zeggenschap over heeft¹
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

25. De dagelijkse aansturing van de praktijken van Friends4Dents zal niet wijzigen na de Concentratie. De praktijken van Friends4Dents zullen ook na de Concentratie door het huidige management worden aangestuurd.
26. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen de praktijken van Friends4Dents en de andere twee praktijken waar Dental Partners zeggenschap over heeft (Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink), leiden deze niet tot integratierisico's. Dit omdat de Friends4Dents-praktijken niet geïntegreerd gaan worden met de zorg die door Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink wordt verleend. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's als gevolg van mogelijke cultuurverschillen dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
27. Aangezien de Friends4Dents-praktijken als *stand alone* praktijken actief zullen zijn binnen Dental Partners, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel Friends4Dents als Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel Friends4Dents als Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink moeten afleggen. Dit omdat naar aanleiding van de Concentratie geen locaties wijzigen of verplaatst worden. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Friends4Dents-praktijken	Andere twee tandartspraktijken waar Dental Partners zeggenschap over heeft²
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen

¹ Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink.
² *Ibidem*.

De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen
--	------	------

28. Partijen hebben nog geen concrete plannen met betrekking tot specifieke investeringen om de algemene doelstellingen in randnummer 21 te bereiken. Partijen verwachten wel dat de harmonisatie van 'best practices' en kennisuitwisseling tussen de tandartspraktijken die na de Concentratie tot de groep van Dental Partners behoren leiden tot een verbetering van zorgverlening en professionaliteit van de bedrijfsvoering.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

29. De vragen 2.4 a tot en met 2.4 e worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
30. De drie praktijken van Friends4Dents zullen na de Concentratie als *stand alone* praktijken actief blijven binnen Dental Partners. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een zeer beperkt aantal ondersteunende processen bij Friends4Dents zullen wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.
31. Ten aanzien van het ICT-systeem ([...]) dat door Friends4Dents wordt gebruikt geldt dat deze ook na de Concentratie zal worden gebruikt. Het systeem zal binnen korte tijd na het voltrekken van de Concentratie wel op centraal niveau bij Dental Partners ondersteund gaan worden. Dit zal geen bedrijfskundige risico's opleveren. De verschuiving van de ondersteuning ten aanzien van Exquise levert evenmin risico's op voor de zorgverlening.
32. Op middellange termijn (naar verwachting Q2 2021) zullen de boekhoudkundige processen bij Friends4Dents overgeheveld worden naar het ERP-systeem van Dental Partners. Dit betekent dat de boekhoudkundige administratie op termijn uit handen van Friends4Dents wordt genomen en centraal wordt georganiseerd binnen Dental Partners. Ook dit zal geen bedrijfskundige of zorggerelateerde risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Dat betekent wel dat het ondersteunend personeel van Friends4Dents met het ERP-systeem van Dental Partners zal moeten gaan werken. Zij zullen daar waar nodig uiteraard bij worden begeleid.
33. Ten aanzien van de andere ondersteunende afdelingen en processen bij Friends4Dents geldt dat deze na de Concentratie ongewijzigd blijven.



34. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Concentratie er niet toe leidt dat ondersteunende afdelingen of processen bij Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en Tandartsenpraktijk Hobbelink worden gewijzigd.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

35. [...]

36. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

37. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen nu een aantal backoffice processen van Friends4Dents centraal bij Dental Partners georganiseerd zullen worden. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.4 van dit meldingsformulier. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat de praktijken van Friends4Dents zich meer kunnen richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan hun cliënten.
38. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

39. Hieronder is de geconsolideerde financiële prognose van Dental Partners voor de komende vijf jaar weergegeven.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.



- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
40. Partijen hebben geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wmcz.
41. De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat aanbieders van (onder andere) mondzorg niet verplicht zijn om een CR in te stellen. Er ontbreekt gezien het voorgaande dan ook een verplichting om de cliënten van de bij de Concentratie betrokken tandartspraktijken te informeren over de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
42. Het personeel van Friends4Dents is in week 23 2020 mondeling geïnformeerd over de Concentratie. Zij hadden hierbij gelegenheid om vragen te stellen over de Concentratie. Het personeel van Friends4Dents is nadien, op 23 juni 2020, nogmaals per e-mailbericht geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Naar aanleiding van dit e-mailbericht heeft Friends4Dents geen vragen meer ontvangen.
43. De andere tandartspraktijken die op dit moment vallen onder Dental Partners (zie r.nr. 2) hebben zowel los als gezamenlijk geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad. Dit omdat zij (i) zowel afzonderlijk als gezamenlijk minder dan 50 werknemers hebben en (ii) gezamenlijk niet kwalificeren als één organisatie in de zin van de Wet op de Ondernemingsraden. Dit betekent dat het personeel van deze tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet is meegenomen in de voorbereiding van de Concentratie.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- e. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- f. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

44. De vragen 2.8 c tot en met 2.8 f worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

Zorgverzekeraars

45. Alle zorgverzekeraars waarmee Friends4Dentsop dit moment een contract heeft, zijn tijdig geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Hierbij geldt dat:

- a. **CZ** op 23 juni 2020 per e-mail (**BIJLAGE 4**) is geïnformeerd over de Concentratie.
- b. **VGZ** op 23 juni 2020 per e-mail (**BIJLAGE 4**) is geïnformeerd over de Concentratie.
- c. **Zilveren Kruis** op 23 juni 2020 per e-mail (**BIJLAGE 4**) is geïnformeerd over de Concentratie.
- d. **Menzis** op 23 juni 2020 per e-mail (**BIJLAGE 4**) is geïnformeerd over de Concentratie.

Contactgegevens Zorgverzekeraars

CZ

Contactpersoon: [...] (zorginkoper CZ)
E-mailadres: [...]

VGZ

Contactpersoon: [...] (zorginkoper VGZ)
E-mailadres: [...]

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...] (directeur zorginkoop Zilveren Kruis)
E-mailadres: [...]

Menzis

Contactpersoon: [...] (manager zorginkoper 1^elijn Menzis)
E-mailadres: zorgaanbiederservice@menzis.nl

ING (Bank)

46. De ING is in het kader van de financiering betrokken bij de Concentratie. In deze hoedanigheid is ING vanzelfsprekend ook op de hoogte van de Concentratie.

Contactgegevens ING

Contactpersoon: [...]
E-mailadres: [...]

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

Wlz-zorg

Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

47. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

48. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Intentieovereenkomst Partijen	VERTROUWELIJK
2	Organisatiestructuur Dental Partners	VERTROUWELIJK
3	Bericht personeel Friends4Dents	VERTROUWELIJK
4	Bericht Friends4Dents aan zorgverzekeraars	VERTROUWELIJK
5	Volmacht Dental Partners	
6	Volmacht Tandartsenpraktijk Rosmalen	

* * *