

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Zorg van de Zaak Netwerk B.V.

en

Ergatis B.V.

en

Sitagre B.V.

d.d. 14 februari 2020*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 14 februari 2020	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 14 februari 2020
Handtekening	Handtekening

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 28 februari 2020.

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**Zorg van de Zaak**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Ergatis B.V. ("**Ergatis**") en Sitagre B.V. ("**Sitagre**"). De voorgaande transactie (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
3. Ergatis is een arbo- en reïntegratiebedrijf. Ergatis is gespecialiseerd in het beoordelen van gezondheidsklachten en medische beperkingen van mensen die langdurig ziek en arbeidsongeschikt zijn en biedt daarmee bedrijfsgezondheidszorg aan. Ergatis kwalificeert als een zorgverlener in de zin van artikel 49a Wmg die met minder dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Sitagre is ook een arbo- en reïntegratiebedrijf. Sitagre is gespecialiseerd in het beoordelen van psychische klachten en psychiatrische stoornissen van mensen die ernstige problemen ervaren in hun persoonlijk, sociaal en/of beroepsmatig functioneren. Sitagre kwalificeert als een zorgverlener in de zin van artikel 49a Wmg die met minder dan 50 personen zorg doet verlenen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Zorg van de Zaak als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal niet bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet behaald worden.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Zorg van de Zaak Netwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	23082789
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Zorg van de Zaak doet door middel van andere ondernemingen met circa 3.000 personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	-

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met onder andere belangen in vennootschappen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. De dochterondernemingen van Zorg van de Zaak helpen werkgevers het rendement uit human resource management structureel te verbeteren. Zorg van de Zaak adviseert en begeleidt haar opdrachtgevers in de zorg- en welzijnssector, zakelijke dienstverlening en het midden- en het kleinbedrijf op het gebied van verzuim- en re-integratiebegeleiding en gezondheidsmanagement.

10. Voor meer informatie, zie www.zorgvandezaak.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De dienstverlening van Zorg van de Zaak vindt plaats vanuit ruim 60 vestigingen verspreid over heel Nederland. Zorg van de Zaak bedient circa 71.000 werkgevers en 1,5 miljoen werknemers.
12. Voor meer informatie, zie www.zorgvandezaak.nl/vestigingen/.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Ergatis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	50325108
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Ergatis doet met [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Ergatis levert een bijdrage aan het oplossen van stagnerende behandel- en re-integratietrajecten. De dienstverlening van Ergatis bestaat uit de arbeidsgeneeskundige diagnostiek van gezondheidsklachten, belastbaarheidsonderzoek van medische beperkingen en medische argumentatie van arbeids(on)geschiktheid. Hiermee streeft Ergatis naar de duurzame inzetbaarheid voor werknemers met gezondheidsproblemen, een optimale benutting van arbeidsmogelijkheden en een correcte aanspraak op sociale verzekeringen.
14. Voor meer informatie, zie www.ergatis.nl/Diensten/Dienstenoverzicht-14.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Ergatis is een organisatie met zes vestigingen verspreid door heel Nederland:
- Amsterdam
 - Breda
 - Den Bosch
 - Nijmegen (hoofdkantoor)
 - Rotterdam
 - Zwolle
16. Voor meer informatie, zie www.ergatis.nl/contact.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Sitagre B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67445039
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Sitagre doet met [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

17. Sitagre levert hulp in een preventief of vroegtijdig stadium van verzuim. Sitagre is gespecialiseerd in het beoordelen van psychische klachten en psychiatrische stoornissen van mensen die ernstige problemen ervaren in hun persoonlijk, sociaal en/of beroepsmatig functioneren. Dit doet Sitagre door middel van psychiatrische consultatie, psychiatrische expertise, maatwerk, psychodiagnostisch onderzoek, neuropsychologisch onderzoek en psychische belastbaarheidsonderzoeken.
18. Voor meer informatie, zie www.sitagre.nl/diensten.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. Het hoofdkantoor van Sitagre staat in Amsterdam. De dienstverlening is daar ook gevestigd. Ook verleent Sitagre haar diensten op diverse onderzoekslocaties verspreid door Nederland.
20. Voor meer informatie, zie www.sitagre.nl/Sitagre/organisatie.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

21. Zorg van de Zaak is voornemens om alle aandelen in Ergatis en Sitagre te verwerven van T&H Holding B.V. Als gevolg daarvan verkrijgt Zorg van de Zaak uitsluitende zeggenschap over Ergatis en Sitagre in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de concept koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

22. In koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

	Voorwaarde	Status
A	Koper heeft toestemming van de Nederlandse Zorgautoriteit ontvangen voor de Transactie onder voorwaarden acceptabel voor Koper en Verkoper.	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
B	[...]	[...]
C	[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

23. Er zijn geen toezichhoudende organen aanwezig bij Ergatis en Sitagre die moeten instemmen met de Concentratie.
24. De Raad van Commissarissen van Zorg van de Zaak heeft 13 februari 2020 ingestemd met de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

25. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst die is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

- 2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders

dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

26. Zorg van de Zaak wil graag haar kennis in multidisciplinaire diagnostiek en prognostiek vergroten. Ergatis en Sitagre hebben veel expertise opgebouwd op dit gebied en passen daarmee naadloos in de strategie van Zorg van de Zaak. De bijdrage die Partijen aan elkaar kunnen leveren, dient het belang van alle betrokkenen: de cliënt, diens verwijzer, werkgever en zorgverzekeraar. Ergatis en Sitagre hebben beide hun eigen profiel en klanten, maar als onderdeel van Zorg van de Zaak vergroten ze de synergie tussen verschillende netwerkonderdelen en daarmee de toegevoegde waarde van het platform.
27. Door de voorgenomen Concentratie verwachten Partijen dat zij ieder afzonderlijk en als geheel organisch door kunnen groeien. De werkwijze van Ergatis en Sitagre waarbij multidisciplinair wordt samengewerkt sluit aan op de visie en ambitie van Zorg van de Zaak om te beschikken over een divers bedrijfsportfolio.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. Hieronder is ten behoeve van de leesbaarheid een sterk vereenvoudigde vertrouwelijke organisatiestructuur van Zorg van de Zaak van zowel voor als na de voorgenomen Concentratie weergegeven waaruit blijkt dat Zorg van de Zaak de aandelen in Ergatis en Sitagre verkrijgt. De volledige vennootschappelijke organisatiestructuur van Zorg van de Zaak is bijgevoegd als **BIJLAGE 2**.

[...]

29. Hieronder is een vertrouwelijke weergave van de organisatiestructuur van Ergatis en Sitagre weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
 - f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
 - g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
 - h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
30. Onderdelen a t/m h van vraag 2.3 worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
31. De voorgenomen Concentratie zal zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen. Voor de goede orde merken Partijen nog op dat er geen sprake is van verzekerde zorgverlening.
32. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied. Zorg van de Zaak is voornemens Ergatis en Sitagre na de Concentratie zelfstandig te laten opereren. De Concentratie behelst enkel een wijziging op aandeelhoudersniveau en heeft geen effect op het aanbod van de zorg. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen zal immers niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
33. Zorgprocessen worden evenmin heringericht en hier zijn aldus geen gevolgen voor cliënten te verwachten. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, zal ook niet worden gewijzigd. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld onder de verschillende locaties. Ergatis en Sitagre zullen hun eigen focus voor wat betreft re-integratiezorg behouden. Dit heeft daarom geen gevolgen voor de cliënt.
34. Er worden geen wijzigingen in schaalgrootte zoals bedoeld in 2.3d verwacht. Gevolgen voor cliënten zijn dan ook niet voorzien. Er zijn daarnaast geen andere wijzigingen (als bedoeld in 2.3e). Er bestaan tot slot geen gevolgen voor cliënten zoals bedoeld in vraag 2.3f als gevolg van cultuurverschillen tussen Partijen. Partijen blijven namelijk zelfstandig opereren in de markt na de Concentratie.
35. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, behoeven vraag 2.3g en 2.3h geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Partijen wordt verleend. Er zijn geenszins gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening als gevolg van de Concentratie: Zorg van de Zaak zet immers de bedrijfsactiviteiten van Ergatis en Sitagre ongewijzigd voort.
36. Ergatis en Sitagre zullen als *stand-alone* organisatie binnen het netwerk van Zorg van de Zaak opereren. Dit betekent dat zij na de Concentratie onder eigen naam hun zorgverlening zullen blijven voortzetten. Dat de entiteiten Ergatis B.V. en Sitagre B.V. in de organisatiestructuur van Zorg van de Zaak onder JK Instituut B.V. worden geplaatst doet hier niet aan af.
37. Zorgaanbieder RA-Medical heeft (zoals ook blijkt uit de ontheffing van de NZa d.d. 24 december jl.) haar (zorg)activiteiten reeds beëindigd. De entiteit RA-Medical B.V. zal na de Concentratie

uitsluitend als tussenholding voor Ergatis en Sitagre fungeren en heeft verder geen eigen activiteiten. De naam van de entiteit RA-Medical B.V. zal na de Concentratie ook gewijzigd worden.

38. Ergatis heeft specifieke expertise ontwikkeld op het gebied van multidisciplinaire arbeidsgerelateerde diagnostiek. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om behandel- en belastbaarheidsadvies door samenwerking tussen medisch specialisten en artsen voor arbeid en gezondheid. Deze expertise is relevant voor met name de arbodiensten binnen Zorg van de Zaak, bijvoorbeeld ten behoeve van arbeidsongeschikte werknemers waarvan het herstel/re-integratietraject stagneert. Kortom, door middel van de Concentratie kan Zorg van de Zaak deze kennis 'in huis' halen. Ergatis kan deze kennis immers delen met andere zorgaanbieders binnen Zorg van de Zaak. De toename van kennis op dit vlak zal echter géén gevolgen hebben voor het zorgaanbod en de zorgprocessen binnen Ergatis, Sitagre of andere zorgaanbieders binnen Zorg van de Zaak.
39. Zorg van de Zaak verwacht dat Ergatis en Sitagre waardevolle medische expertise kunnen toevoegen binnen het netwerk van Zorg van de Zaak. Door middel van deze medische expertise verwachten Partijen synergievoordelen uit de Concentratie te halen. Deze synergievoordelen kunnen bijvoorbeeld behaald worden omdat Ergatis expertises heeft op het gebied van de belastbaarheid van werknemers op basis van normen van verzekeringsartsen. Deze expertises zijn van waarde voor de arbodiensten binnen Zorg van de Zaak, want met deze kennis kunnen bedrijven en werknemers beter geadviseerd worden door deze arbodiensten. In essentie komen door de Concentratie twee verschillende disciplines nader tot elkaar: verzekeringsgeneeskunde (waar Ergatis zich o.a. mee bezighoudt) en bedrijfsgeneeskunde (waar de arbodiensten binnen Zorg van de Zaak zich met name mee bezig houden).
40. Partijen merken op dat Ergatis en Sitagre hun zorgverlening na de Concentratie als *stand-alone* organisatie binnen Zorg van de Zaak zullen voortzetten. [...] Partijen merken dus op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor het zorgaanbod en de daaraan gerelateerde zorgprocessen bij Ergatis, Sitagre of andere zorgaanbieders binnen Zorg van de Zaak.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

41. Er is momenteel geen concreet voornemen om Ergatis en Sitagre te integreren in Zorg van de Zaak. Ergatis en Sitagre zullen hun activiteiten ongewijzigd en zelfstandig voortzetten. Op termijn zal worden onderzocht of bepaalde ondersteunende diensten, die de zorg aan cliënten niet raken, kunnen worden ondergebracht in de Zorg van de Zaak-organisatie. Het afwegingskader dat hierbij een rol zal spelen is in hoeverre hier synergievoordelen te behalen zijn. Concreet zullen er, als integratie op termijn zal worden overwogen, afwegingen gemaakt worden met betrekking tot efficiëntie, schaalgrootte en kennis die aanwezig is bij een grote organisatie als Zorg van de Zaak. Partijen merken op dat zij hier nog geen definitief besluit over hebben genomen.
42. [...] Integratie van deze ondersteunende dienst zal daarom geen enkel gevolg hebben voor cliënten of personeel. Daarnaast is er geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Ergatis en Sitagre binnen het Zorg van de Zaak netwerk te verwachten. Zorg van de Zaak heeft eerder met succes ondernemingen toegevoegd aan het Zorg van de Zaak netwerk. De ervaring om een dergelijk proces in de toekomst in goede banen te leiden is dus ruimschoots aanwezig. Hierdoor worden eventuele risico's van het integratie-/veranderproces gemitigeerd.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. De financiering voor de voorgenomen Concentratie is geborgd door Zorg van de Zaak. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

44. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die omgebogen moet worden na de Concentratie.
45. Wel verwachten Partijen synergievoordelen door het toevoegen van Ergatis en Sitagre aan het netwerk van Zorg van de Zaak. Zorg van de Zaak bedient door middel van haar netwerk ca. 1,5 miljoen werknemers. Hier zitten naar verwachting werknemers tussen die waar nodig bediend kunnen worden met de zorgexpertise van Ergatis en/of Sitagre op het gebied van het beoordelen van arbeids(on)geschiktheid en psychische stoornissen bij werknemers. Ergatis en Sitagre zijn kortom een logische aanvulling op het pakket aan (arbeidsgerelateerde) zorgdiensten van het netwerk van Zorg van de Zaak.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

Anders, namelijk ... (bijvoegen).

46. Een geconsolideerde meerjarenprognose inclusief EBITDA is opgenomen als **BIJLAGE 3**.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

47. Ergatis en Sitagre leveren geen verzekerde zorg en vallen niet onder het begrip instelling zoals bedoeld in artikel 1 Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”). Voor dit begrip is aangesloten bij de groep van instellingen die in het kader van de Wet Toelating Zorginstellingen (“**WTZi**”) als toegelaten zijn aangemerkt. Dat blijkt onder andere uit de Memorie van Toelichting bij de Wmcz.

48. Ergatis en Sitagre zijn diensten op het gebied van arbeid, psyche en gezondheid. Deze groep instellingen valt niet onder art. 3.1.1 van de Wlz of art. 1 onder d Zwv. Ergatis en Sitagre zijn daarom niet gehouden een CR te hebben. Ergatis en Sitagre hebben daarom ook geen WTZi-toelating. Om die reden zijn cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

49. Zorg van de Zaak heeft geen (centrale) cliëntenraad. Zorg van de Zaak heeft geen (centrale) cliëntenraad omdat de zorg die door de verschillende zorgaanbieders binnen Zorg van de Zaak wordt aangeboden uiteenloopt. Een groot deel van de aan Zorg van de Zaak gelieerde zorgaanbieders zijn ook niet verplicht om op grond van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen een cliëntenraad in te stellen. Het gaat hier bijvoorbeeld om zorgaanbieders die diensten aanbieden op het grensvlak van arbeid en gezondheid. Wel hebben andere zorgaanbieders binnen Zorg van de Zaak een eigen cliëntenraad. Voorbeelden zijn Novadic Kentron (verslavingszorg) en het Rode Kruis Ziekenhuis (medisch specialistische zorg).

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. De centrale ondernemingsraad (“**COR**”) van Zorg van de Zaak is 4 februari 2020 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en is aan de COR advies gevraagd (**BIJLAGE 4**). Op 6 februari 2020 heeft de COR geadviseerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).

51. De directie van Zorg van de Zaak heeft haar COR mondeling reeds toegezegd de door de COR aangehaalde punten in het advies ter harte genomen zullen worden en ook zoveel als mogelijk ten uitvoer worden gelegd. De directie van Zorg van de Zaak heeft de COR daarbij ook verzekerd haar op de hoogte te houden over de voor COR relevante ontwikkelingen met betrekking tot Ergatis en Sitagre. Zorg van de Zaak zal het voorgaande nog bevestigen door middel van een nog te nemen formele uitvoeringsbesluit.

52. Ergatis en Sitagre leveren met minder dan 50 personen zorg en zijn dus daarom niet verplicht een OR in te stellen om hun personeel te informeren. Zij hebben daarom geen OR.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

53. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

54. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

55. Ergatis en Sitagre bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan. Zorg van de Zaak biedt via haar dochteronderneming Rode Kruis Ziekenhuis wel cruciale zorg aan. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Cruciale zorg	Zorg van de Zaak	Ergatis / Sitagre
Ambulancezorg	N.v.t.	N.v.t.
Spoedeisende hulp	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Acute verloskunde	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Crisisopvang ggz	N.v.t.	N.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	Zorg van de Zaak levert Wlz-zorg, zoals de PAAZ in het Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.

56. Voor zover Zorg van de Zaak de zorg vermeld in vraag 3.1 tot en met 3.6 aanbiedt, geldt dat de Concentratie daar geen enkele invloed op zal kunnen hebben.
57. De Concentratie leidt ten aanzien van de spoedeisende hulp en acute verloskunde van het Rode Kruis Ziekenhuis niet tot verandering van spreiding en capaciteit.
58. Er is daarnaast ook geen enkele reden om aan te nemen dat de Concentratie op enige wijze gevolgen heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg die het Rode Kruis Ziekenhuis levert of zou kunnen leveren.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur Zorg van de Zaak	
3	Meerjarenprognose	
4	Adviesaanvraag COR Zorg van de Zaak	

5	Advies COR Zorg van de Zaak	
6	Volmachten	

* * *