

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mutsaersstichting

en

Buro MAKS

11 maart 2020

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

<p>De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V.</p> <p>Getekend na aanvullingen Amsterdam, 7 april 2020</p> <p>Handtekening</p>	<p>Mevrouw mr. R. Rampersad Advocaat Maverick Advocaten N.V.</p> <p>Getekend na aanvullingen Amsterdam, 7 april 2020</p> <p>Handtekening</p>
--	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
1.2	Organisatie 2	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	20
4	Overige informatie en bijlagen	21

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Mutsaersstichting en Buro MAKS B.V. (“**Buro MAKS**”, hierna gezamenlijk: “**Partijen**”). Deze concentratie, waarbij Mutsaersstichting voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Buro MAKS (de “**Concentratie**”), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Partijen zijn zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”), waarbij Mutsaersstichting met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit. (“**NZa**”). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt (“**ACM**”) gemeld dient te worden.
3. Buro MAKS is actief in Noord-Brabant op het gebied van ambulante hulpverlening aan kinderen, jeugdigen en volwassenen met psychosociale en/of psychiatrische problematiek. Na de Concentratie zal Buro MAKS blijven bestaan als zelfstandige organisatie. De activiteiten van Partijen worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.
4. Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder (50%). Daarnaast heeft Mutsaersstichting heeft uitsluitende zeggenschap over:
 - a. Psychologenpraktijk Oog B.V.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V.
 - c. Zorgokee B.V.
 - d. Mensano B.V.
5. Mutsaersstichting heeft haar cliëntenraad en ondernemingsraad, alsmede de relevante stakeholders, tijdig geïnformeerd over en nauw betrokken bij haar voornemen tot de Concentratie. Ook Buro MAKS heeft haar relevante stakeholders ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Zij staan inhoudelijk positief tegenover de voorgenomen Concentratie. Er is daarnaast geen reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het aanbod van de zorgverlening van Buro MAKS blijft namelijk ongewijzigd.
6. De voorgenomen Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie van Partijen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mutsaersstichting
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mutsaersstichting is een zorgorganisatie in Limburg die zich richt op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Zo biedt Mutsaersstichting geïndiceerde jeugdhulpverlening aan kinderen en jongeren, evenals maatschappelijke opvang en begeleiding aan vrouwen en hun kinderen. Hierbij is Mutsaersstichting actief op de gebieden van jeugdhulpverlening, GGZ en welzijn. Zie voor meer informatie www.mutsaersstichting.nl.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder (50%). Hoeve de Kaolder is een zorginstelling die gevestigd is in Baexem (Midden-Limburg) en zich bezighoudt met ambulante begeleiding, dagbesteding, tijdelijk verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen.
9. Bovendien heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over:
 - a. Psychologenpraktijk Oog B.V., een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezighoudt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van personen met psychische en/of psychiatrische problemen. Zie voor meer informatie: <https://oogpsychologen.nl>.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van neuropsychologie en in het bijzonder gericht is op kinderen. Praktijk KNP is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant, Gelderland en Limburg. Zie voor meer informatie: <https://knp.praktijkinfo.nl>.
 - c. Zorgokee B.V., een zorginstelling die is gevestigd in Sint-Oedenrode (Noord-Brabant). Zorgokee B.V. is gespecialiseerd in het begeleiden van kinderen en jongvolwassenen met autisme, ADHD en/of een lichte verstandelijke beperking. Naast individuele begeleiding verzorgt Zorgokee B.V. ook gespecialiseerde groepsbegeleiding en kortdurend verblijf. Zorgokee B.V. biedt daarnaast ook de functie begeleid wonen aan voor jeugdigen. Zie voor meer informatie: <https://www.zorgokee.nl>.
 - d. Mensano B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van geestelijke gezondheidszorg (GGZ), met name basis GGZ, alsmede gespecialiseerde zorg op het gebied van traumaverwerking. Mensano is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant. Zie voor meer informatie: <http://www.mensano.nl>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mutsaersstichting verleent haar diensten vanuit vier locaties in Limburg. De psychologenpraktijken van Oog B.V. werken vanuit elf locaties in Eindhoven en omgeving. Hoeve de Kaolder werkt vanuit één lokatie in Baexem (Midden-Limburg). Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. werkt vanuit één locatie in Waalre. Het hoofdkantoor van Zorgokee B.V. is gevestigd in Sint-Oedenrode. Zorgokee is actief vanuit diverse locaties in Midden- en Oost-Brabant waarbij de locatie in Sint-Oedenrode het meest omvangrijk is. Mensano B.V. is actief in Noord-Brabant.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Buro MAKS B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	18085004
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met circa [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@buromaks.nl
Postadres	Postbus 1031, 5004 BA Tilburg
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@buromaks.nl
Postadres	Postbus 1031, 5004 BA Tilburg
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Buro MAKS is in 2002 opgericht met als doel om Maximale Aandacht, Kwaliteit en Service (MAKS) te bieden aan mensen met psychosociale en/of psychiatrische problemen. Buro MAKS verleent zorg aan kinderen, jongeren en volwassenen. Zie voor meer informatie: <https://buromaks.nl>.
12. De aandeelhouders van Buro MAKS zijn Regionale Zorggroep Organisatie B.V. en Tafan B.V. Regionale Zorggroep Organisatie B.V. houdt momenteel 75% van de aandelen in Buro MAKS. Tafan B.V. houdt 25% van de aandelen in Buro MAKS.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Buro MAKS is actief in Noord-Brabant en Rivierenland. De regio Rivierenland is een samenwerkingsverband van acht gemeenten in de Nederlandse provincie Gelderland. Het gebied omvat de Betuwe, de Tielerwaard, de Culemborgerwaard, de Bommelerwaard en het westelijk deel van het Land van Maas en Waal.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).



- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. Mutsaersstichting is voornemens alle aandelen in Buro MAKS te verwerven van Regionale Zorggroep Organisatie B.V. en Tafan B.V. Met de Concentratie zal Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Buro MAKS in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

15. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Buro MAKS als zelfstandige organisatie blijven bestaan. De activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is de onderstaande opschortende voorwaarde opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
Verkrijgen van goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (ten aanzien van de zorgspecifieke concentratietoets)	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. De Raad van Toezicht van Mutsaersstichting is geraadpleegd. Op 26 november 2019 is goedkeuring van de Raad van toezicht van de Mutsaersstichting verkregen (**BIJLAGE 2**).

18. De Raad van Commissarissen ("**RvC**") van Buro MAKS is geraadpleegd. De RvC van Buro MAKS heeft laten weten dat zij veel waarde hechten aan:

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

19. Voor de RvC telt zwaar dat aan deze 'randvoorwaarden' wordt voldaan na het voltrekken van de Concentratie. Buro MAKS heeft in haar adviesaanvraag van 31 december 2019 aangegeven dat aan de door de RvC gestelde randvoorwaarden voor de verkoop van de aandelen van Buro MAKS wordt voldaan. Eveneens heeft Mutsaersstichting tijdens haar gesprek met de RvC van Buro

MAKS op 18 februari 2020 laten weten dat zij zich aan de door de RvC gestelde randvoorwaarden voor de verkoop van de aandelen zal houden. Op basis van daarvan heeft de RvC haar goedkeuring verleend op 18 februari 2020 (**BIJLAGE 3**).

Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

20. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Mutsaersstichting heeft de ambitie om een netwerk van organisaties te bouwen waar inmiddels een aantal organisaties door verbonden zijn. Vanuit het netwerk biedt Mutsaersstichting geïndiceerde (jeugd)hulpverlening en geestelijke gezondheidszorg aan kinderen, jongeren en volwassenen. Compleet in zorg, in de breedste zin van het woord. Actief op de gebieden jeugdhulpverlening én GGZ én welzijn én onderwijs. Dat maakt Mutsaersstichting uniek in Nederland. Mutsaersstichting heeft diverse locaties van waaruit (jeugd)zorg en hulpverlening, welzijnsdiensten, onderwijs en maatschappelijke opvang wordt geboden.
22. Mutsaersstichting is benaderd door Buro MAKS om haar aandelen over te nemen. Vanuit het perspectief van Mutsaersstichting betreft de deelneming in Buro MAKS een verbreding van het zorgaanbod. De samenwerking met ketenpartners wordt immers intensifieert door de Concentratie, waardoor de cliënt langer door één organisatie geholpen kan worden en waarbij expertise wordt gedeeld. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod gaan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
- a. De aanleiding voor de verkoop van de aandelen in Buro MAKS is ingegeven door de wens om te bouwen aan een sterke organisatie die een duidelijke identiteit, een gezonde bedrijfsvoering en duidelijke werkprocessen heeft. De huidige aandeelhouders van Buro MAKS onderstrepen de doelstellingen van Buro MAKS 2019 – 2021. [...]. Om in 2021 weer het verschil te maken en een sterke organisatie te zijn die een duidelijke identiteit, een gezonde bedrijfsvoering en duidelijke werkprocessen heeft, is de strategische focus van Buro MAKS geconcentreerd op vier thema's/doelstellingen:



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

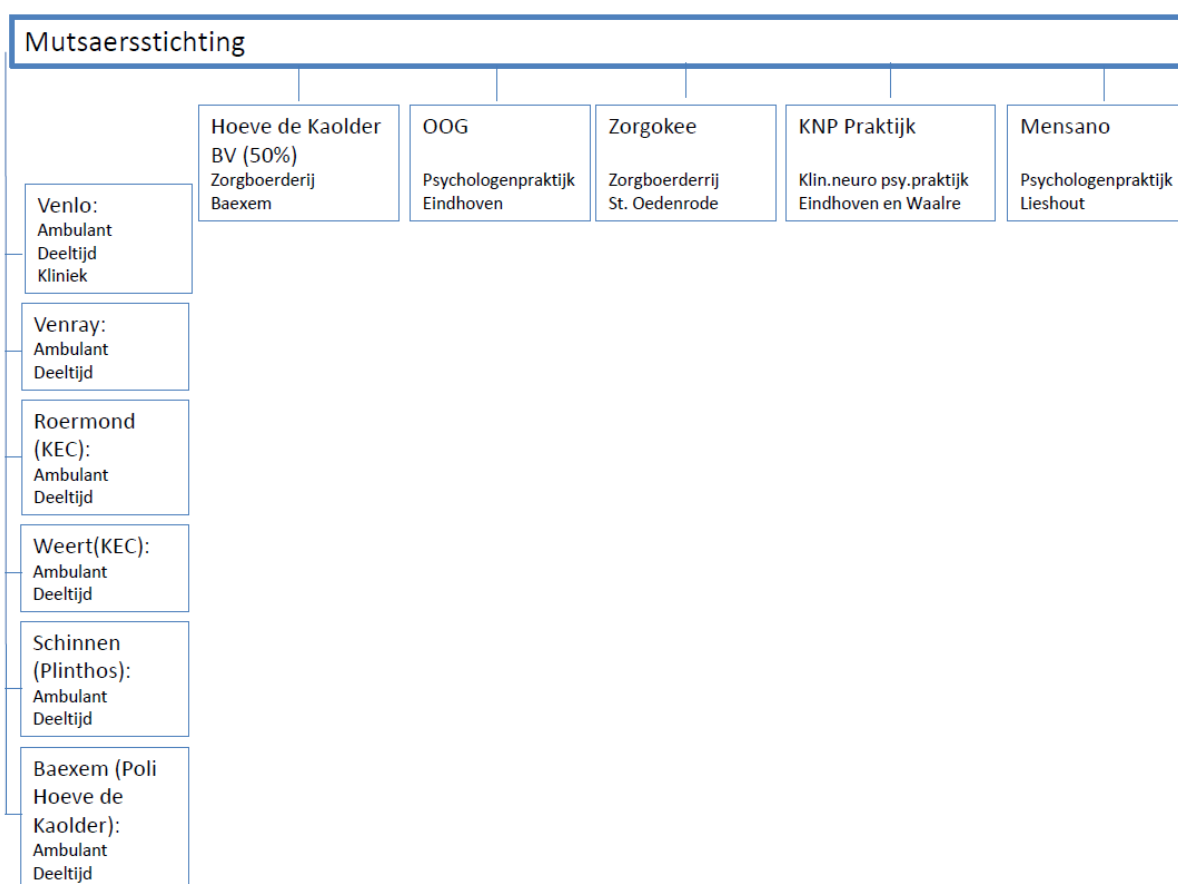
- b. [...]
- c. [...]
- d. [...]
- e. [...]

23. In **BIJLAGE 17** treft u de belangrijkste doelstellingen van Buro MAKS om te ontwikkelen naar een stevige gezonde organisatie. Deze doelstellingen zijn zelf ontwikkeld door Buro MAKS en bestonden reeds voor de beoogde overname. In andere woorden, de doelstellingen zijn niet ontwikkeld ten behoeve van de concentratie.
24. Kortom, Buro MAKS wil haar organisatie verder professionaliseren en zocht daarvoor een sterke samenwerkingspartner. Buro MAKS heeft gekeken naar mogelijke kandidaten voor een overname van de aandelen in Buro MAKS. Na een aantal selectiegesprekken zijn er een zevental serieuze kandidaten gekozen waarmee vervolgesprekken hebben plaatsgevonden. Bij de selectie voor de meest geschikte partij als koper van Buro MAKS zijn de aandachtspunten van de RvC, de cliëntenraad, de ondernemingsraad en de directie mede leidend geweest.
25. Mutsaersstichting is als meest geschikte partij geselecteerd uit een aantal kandidaten. Mutsaersstichting is een professionele organisatie die een groot professioneel netwerk heeft, bestaande uit verschillende zelfstandige ondernemingen. Een voorwaarde voor de overname is dat Mutsaersstichting de doelstellingen van Buro MAKS ondersteunt. Dit heeft Mutsaersstichting toegezegd. Mutsaersstichting heeft als enige aangegeven dat het personeel, de dienstverlening (en de doelgroepen), het werkgebied en de eigen identiteit van Buro MAKS te willen behouden. Dat betekent behoud van personeel, dienstverlening, doelgroepen, werkgebied en eigen identiteit. Voor de medewerkers zal er dus weinig veranderen. Er zal geen integratie van personeel plaatsvinden. Ten aanzien van de zorgverlening verandert er ook weinig. De contracten met gemeenten (WMO/Jeugdwet) blijven ongewijzigd.
26. Doordat Buro MAKS overgenomen wordt door Mutsaersstichting, komt zij in het professionele netwerk van Mutsaersstichting terecht dat motiveert, adviseert, en bijdraagt aan verdere professionalisering. Daarnaast biedt de overname opleidingsmogelijkheden voor de 'Buro MAKS professionals' en doorstroommogelijkheden voor cliënten in de zorgketen.
27. Buro MAKS blijft na de concentratie geheel zelfstandig opereren, er vindt geen integratie plaats. Na de Concentratie zal Buro MAKS als zelfstandige organisatie blijven bestaan op de markt. Er vindt geen integratie plaats. De Concentratie zorgt ervoor dat Buro MAKS in het grote zorgnetwerk van Mutsaersstichting terecht komt. De cliënten van Buro MAKS hebben daardoor binnen het netwerk dat Mutsaersstichting aanbiedt, meer en betere toegankelijkheid tot zorg. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld. [...]. De Concentratie zal in het voordeel van de cliënten zijn.
28. Deze aanpak is ook de wijze waarop de keten van zorg nu wordt geregeld binnen Mutsaersstichting. Het uitgangspunt is namelijk dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal benut en verder ontwikkeld wordt. Dit zal tot een aansluitende/complementaire zorgketen leiden en dus tot een verbetering van het zorgproces betekenen waar cliënten profijt van hebben. Bovendien zal door deze aansluitende/complementaire zorgketen de reisafstand van cliënten niet toenemen (immers, de bestaande locaties van Partijen blijven ongewijzigd bestaan), maar wel kunnen afnemen doordat in

individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties. Partijen verwachten hierdoor juist een positief effect op de cliënttevredenheid en op de kwaliteit van zorg.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

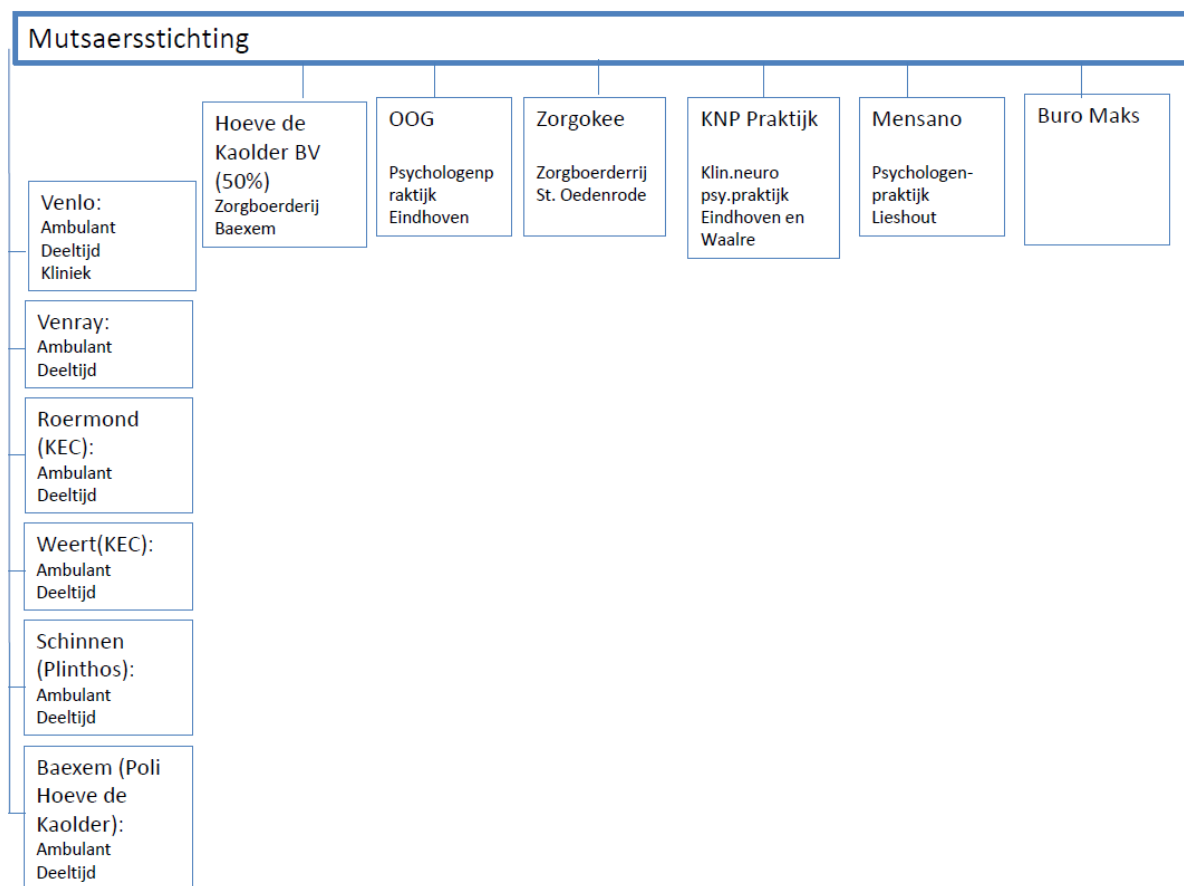
29. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Buro MAKS als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ook de huidige activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet. Hieronder is de structuur van Mutsaersstichting van voor de voorgenomen Concentratie opgenomen:



30. Hieronder is het organogram van Buro MAKS weergegeven van vóór de Concentratie.

[...]

31. Hieronder is de structuur van Partijen van ná de voorgenomen Concentratie opgenomen.



2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

32. Partijen wijzen erop dat zij – als toegelicht – het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd zullen voortzetten. Buro MAKS blijft als zelfstandige entiteit actief, van integratie is dan ook geen sprake.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



33. Ook ten aanzien van de zorgprocessen geldt dat de Concentratie hierin geen verandering zal brengen. Zorgprocessen worden dan ook niet (her)ingericht als gevolg van de Concentratie. De Concentratie brengt op dit punt dan ook geen gevolgen met zich mee voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
34. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen zijn voornemens om het aantal locaties waar zij zorg verlenen na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen negatieve gevolgen voor de cliënt hebben.
35. Partijen wijzen erop dat zij – als toegelicht – het zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. De Concentratie zal dan ook geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening. De reden daartoe is dat geen sprake is van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen blijven op dezelfde locaties zorg verlenen.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
36. Ook zijn er naar aanleiding van de Concentratie geen wijzigingen voorzien ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties. Partijen blijven immers op hetzelfde aantal locaties zorg verlenen en er zal geen inkrimping van de schaal plaatsvinden. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen gevolgen voor de cliënt hebben.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
37. Het streven is dat na de Concentratie samenwerking wordt gerealiseerd tussen Mutsaersstichting en haar deelnemingen. Voor de cliënten van Buro MAKS zal de samenwerking met Mutsaersstichting en haar deelnemingen geen gevolgen hebben. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen op termijn een breder en completer zorgaanbod kunnen gaan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
38. De expertise en activiteiten versterken de mogelijkheden om adequater of efficiënter op specifieke hulpvragen van cliënten aan te sluiten [...]voor multicomplexe problematiek bij kinderen en hun gezinnen.
39. Voor het personeel van Buro MAKS zal de Concentratie geen veranderingen met zich brengen, behalve dat zij meer ontwikkelkansen krijgen.
40. Als patiënten van Partijen veranderingen zullen ondervinden door de Concentratie, dan zullen die louter positief zijn, omdat er als gevolg van de Concentratie niet minder maar meer zorgaanbod beschikbaar komt. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen namelijk op termijn een breder zorgaanbod kunnen gaan aanbieden omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.



41. Uitgangspunt is namelijk dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal wordt benut en verder ontwikkeld wordt. Dit zal tot een naadloze dienstverlening leiden en dus een verbetering van het zorgproces betekenen. Bovendien zal de reisafstand niet toenemen (de bestaande locaties van Partijen blijven immers vrijwel allemaal bestaan), maar zou wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties. Partijen verwachten hierdoor juist een positief effect op de cliënttevredenheid en op de kwaliteit van zorg.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

42. Partijen merken op dat de betrokken organisaties zelfstandig blijven opereren en niet worden geïntegreerd. Er is alleen sprake van een aandelenoverdracht. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen reden gekregen om aan te nemen dat er cultuurverschillen bestaan tussen Partijen.

43. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen reden gekregen om aan te nemen dat er significante cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Zo zijn er geen cultuurverschillen tussen Partijen ten aanzien van het primaire zorgproces. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van zorg. Partijen leveren zorg aan eenieder die daar behoefte aan heeft.

44. Tot slot is een belangrijke mitigerende factor bij eventuele cultuur verschillen dat de beide organisaties autonoom zullen blijven opereren met een eigen directie. Indien er mogelijke cultuurverschillen zijn, zullen deze dus ook geen problemen opleveren. De zorgactiviteiten van Partijen worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

45. Partijen zijn voornemens de Concentratie zo snel mogelijk na het verkrijgen van goedkeuring van de NZa te voltrekken, maar dat zal uiterlijk voor 1 juni 2020 zijn. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Buro MAKS ongewijzigd voort te zetten en er geen verdere veranderingen als bedoeld onder a tot en met f zullen plaatsvinden, zijn er geen andere stappen te zetten die noodzakelijk zijn om dit te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Risico op kwaliteitsverlies naar aanleiding van het integratie-/veranderproces schatten Partijen gelet op het voorgaande dan ook laag in. Partijen voorzien bovendien geen problemen op het gebied van een stagnerende implementatie. Immers, is geen sprake van integratie. Mochten zich toch risico's voordoen, dan kunnen Partijen snel hierop reageren. Mutsaersstichting is HKZ-



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

gecertificeerd en kenmerkt zich door een decentraal aangestuurde organisatie. Partijen kunnen derhalve snel en flexibel reageren op eventuele veranderingen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

47. Partijen zijn voornemens om de bedrijfsactiviteiten van Buro MAKS na de voorgenomen Concentratie ongewijzgd voort te zetten. Buro MAKS blijft ook na de Concentratie een zelfstandige entiteit die zelfstandig productieafspraken maakt en overige verplichtingen aangaat met derden. Er zal bovendien geen integratie plaatsvinden in de operationele en ondersteunende processen als gevolg van de Concentratie. De Concentratie zal dan ook geen belangrijke veranderingen teweegbrengen met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (zoals HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf en financiën).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. Aangezien de Concentratie geen integratie-/veranderproces teweegbrengt met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen, zijn er geen belangrijke keuzes die in dit kader gemaakt moeten worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. Gelet op het voorgaande is er geen afwegingskader op grond waarvan de onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt, aangezien er geen integratie-/veranderproces is ten gevolge van de Concentratie.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. Aangezien er geen sprake is van een integratie-/veranderproces ten gevolge van de Concentratie, zijn er geen per kwartaal te zetten stappen om dit te bereiken.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

51. Gelet op het voorgaande zijn er geen risico's in het integratie-/veranderproces, aangezien geen sprake zal zijn van een dergelijk proces.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.



52. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. Onder 2.7 is een overzicht opgenomen van de financiële prognose van zowel Buro MAKS als Mutsaersstichting.
53. [...] (BIJLAGE 4)

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

54. Partijen voorzien synergievoordelen ten gevolge van de Concentratie. De Concentratie intensiveert de samenwerking met ketenpartners waardoor cliënten langer door een organisatie kunnen worden geholpen. De Concentratie zorgt ervoor dat Buro MAKS in het grote zorgnetwerk van Mutsaersstichting terecht komt. De cliënten van Buro MAKS hebben daardoor binnen het netwerk dat Mutsaersstichting aanbiedt, meer en betere toegankelijkheid tot zorg. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld. [...].
55. De kwaliteit in dienstverlening krijgt bovendien een steviger fundament, doordat de medewerkers van Buro MAKS bijvoorbeeld gebruik kunnen gaan maken van de opleidingen van Mutsaersstichting. Hierdoor blijft de kennis van de medewerkers goed bijgehouden zodat er op hoog niveau zorg wordt geleverd. [...]
56. Tot slot is het uitgangspunt, zoals eerder aangegeven door Partijen, dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal benut en verder wordt ontwikkeld. Dit zal tot een naadloze dienstverlening leiden en dus een verbetering van het zorgproces betekenen waar cliënten veel profijt van zullen hebben. Zo zal bijvoorbeeld de reisafstand niet toenemen (immers, de bestaande locaties van Partijen blijven ongewijzigd bestaan), maar wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

57. Hieronder zijn de vertrouwelijke vijfjarenprognoses van Mutsaersstichting en Buro MAKS opgenomen die uitgaan van een situatie na het voltrekken van de Concentratie. De prognose van

de balans van Mutsaersstichting is enkelvoudig. De waarde van de deelnemingen staat in de balans onder de financiële vaste activa.

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

58. Mutsaersstichting heeft haar cliëntenraad op 9 januari 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 5**). De cliëntenraad van Mutsaersstichting heeft op 13 januari 2020 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 6**).
59. Buro MAKS heeft haar cliëntenraad op 16 januari 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 7**). In de adviesaanvraag heeft Buro MAKS aangegeven dat Mutsaersstichting het strategisch plan ondersteunt van Buro MAKS, namelijk uitgroeien tot een stabiele organisatie die een eigen sterke identiteit en een gezonde bedrijfsvoering heeft en duidelijke werkprocessen. Buro MAKS wil terug naar een voorloper positie in vernieuwende hulpverlening dicht bij de cliënt.
60. De cliëntenraad van Buro MAKS heeft op 3 februari 2020 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Zij had daarbij enkele vragen gesteld, waaronder: [...]en blijft de identiteit van Buro MAKS behouden. Op beide vragen is volop 'ja' geantwoord.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

61. Mutsaersstichting heeft haar ondernemingsraad op 9 januari 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 5**). De ondernemingsraad heeft op 21 januari 2020 verklaard geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 9**).
62. Buro MAKS heeft haar ondernemingsraad op 16 januari 2020 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 10**). In de adviesaanvraag heeft Buro MAKS aangegeven dat Mutsaersstichting het strategisch plan ondersteunt van Buro MAKS, namelijk uitgroeien tot een stabiele organisatie die een eigen sterke identiteit en een gezonde bedrijfsvoering heeft en duidelijke werkprocessen. Buro MAKS wil terug naar een voorloper positie in vernieuwende hulpverlening dicht bij de cliënt.

63. Tijdens een bespreking met Buro MAKS heeft de ondernemingsraad aandacht gevraagd voor een aantal punten. Tijdens de bespreking is duidelijk geworden dat de Mutsaersstichting deze aandachtspunten ondersteund. Deze bevestiging van Mutsaersstichting is opgenomen in het advies van de ondernemingsraad. De OR heeft op 6 februari 2020 verklaard geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 11**).

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

64. De contactgegevens van de stakeholders van Partijen zijn hieronder opgenomen:

- (1) Regio West-Brabant Oost
T.a.v. de afdeling Jeugdhulp West-Brabant Oost
Gemeenten: Aalburg, Alphen-Chaam, Baarle-Nassau, Breda, Drimmelen, Geertruidenberg, Oosterhout, Werkendam, Woudrichem
E-mail: jeugdhulp@breda.nl
- (2) Regio West-Brabant West
T.a.v. de afdeling West-Brabant West
Gemeenten: Bergen op Zoom, Etten-Leur, Halderberge, Moerdijk, Roosendaal, Rucphen, Steenbergen, Woensdrecht, Zundert
E-mail: info@zi2t.nl
- (3) Regio West-Brabant WMO West
T.a.v. de afdeling WMO West-Brabant West
Gemeenten: Etten-Leur, Halderberge, Moerdijk, Roosendaal, Rucphen, Zundert
E-mail: contractmanagementwmo.wbw@inkoopwestbrabant.nl
- (4) Regio West-Brabant WMO Brabantse Wal
T.a.v. de afdeling WMO Brabantse Wal
Gemeenten: Bergen op Zoom, Steenbergen, Woensdrecht
E-mail: [...]
[...]
- (5) Regio West-Brabant WMO Dongemond
T.a.v. de afdeling WMO Dongemond
Gemeenten: Drimmelen, Geertruidenberg, Oosterhout en gemeente Altena
E-mail: contractmanagementwmo.dongemond@inkoopwestbrabant.nl
- (6) Gemeente Breda
T.a.v. de afdeling WMO Breda
Gemeente: Breda
E-mail: Contractenwmo@breda.nl
- (7) Regio West-Brabant WMO
T.a.v. de afdeling WMO Alphen-Chaam en Baarle-Nassau
Gemeenten: Alphen-Chaam en Baarle-Nassau

E-mail: [...]

- (8) Hart van Brabant Jeugdhulp Regionale inkoop 9 gemeenten
T.a.v. de afdeling Jeugdhulp Regionale inkoop 9 gemeenten
Gemeenten: Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Heusden, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oisterwijk, Tilburg, Waalwijk
E-mail: inkoopjeugdhvb@tilburg.nl
- (9) Hart van Brabant WMO Hart van Brabant 7 gemeenten
T.a.v. de afdeling WMO Hart van Brabant 7 gemeenten
Gemeenten: Tilburg, Gilze en Rijen, Heusden, Goirle, Oisterwijk, Hilvarenbeek en Dongen
E-mail: inkoopwmo@tilburg.nl
- (10) Hart van Brabant
T.a.v. de afdeling WMO Waalwijk en Loon op Zand
Gemeenten: Waalwijk en Loon op Zand
E-mail: sociaaldomein@waalwijk.nl
- (11) Brabant Noordoost Jeugdhulp
T.a.v. de afdeling Jeugdhulp
Gemeenten: Bernheze, Boekel, Boxmeer, Cuijk, Grave, Landerd, Mill en St. Hubert, Oss, 's-Hertogenbosch, St. Anthonis, St. Michielsgestel, St. Oedenrode, Uden, Veghel, Vught
E-mail: contractenMO@s-Hertogenbosch.nl
- (12) Brabant Noordoost WMO Brabant Noordoost-Oost
T.a.v. de afdeling WMO Brabant Noordoost-Oost
Gemeenten: Bernheze, Boekel, Boxmeer, Cuijk, Grave, Landerd, Mill en St. Hubert, Oss, St. Anthonis, Uden
E-mail: zorginkoop@oss.nl
- (13) Brabant Noordoost WMO Meierij
T.a.v. de afdeling WMO Meierij
Gemeenten: Meierijstad (fusie tussen Schijndel, Veghel en St. Oedenrode), Boxtel, Haaren, St. Michielsgestel, 's-Hertogenbosch, Vught
E-mail: contractenMO@s-Hertogenbosch.nl
- (14) Zuidoost-Brabant Jeugdhulp
T.a.v. de afdeling Jeugdhulp
Gemeenten: Deurne, Asten, Someren, Gemert-Bakel, Helmond, Laarbeek Geldrop-Mierlo, Nuenen, Waalre, Son en Breugel Eindhoven, Valkenswaard, Heeze-Leende, Cranendonck, Best, Oirschot, Veldhoven, Bergeijk, Bladel, Eersel, Reusel-de Mierden
E-mail: inkoopsociaaldomein@eindhoven.nl
- (15) Zuidoost-Brabant WMO
T.a.v. de afdeling WMO Helmond en Peelgemeenten, Dommelvallei, A2
Gemeenten: Deurne, Asten, Someren, Gemert-Bakel, Helmond, Laarbeek, Geldrop-Mierlo, Nuenen, Waalre, Son en Breugel Valkenswaard, Heeze-Leende, Cranendonck
E-mail: wmopeel@bizob.nl
- (16) Zuidoost-Brabant WMO BOV en Kempen
T.a.v. de afdeling WMO BOV en Kempen
Gemeenten: Best, Oirschot, Veldhoven, Bergeijk, Bladel, Eersel, Reusel-de Mierden

E-mail: Jeugdzorgpeel@bizob.nl

(17) Zuidoost-Brabant WMO Eindhoven

T.a.v. de afdeling WMO Eindhoven

Gemeente: Eindhoven

E-mail: inkoopsociaaldomein@eindhoven.nl

(18) Riviererland Jeugdhulp regionale inkoop

T.a.v. de afdeling Jeugdhulp regionale inkoop

Gemeenten: Buren, Culemborg, Geldermalsen, Lingewaal, Neder-Betuwe, Neerijnen, Tiel, West Maas en Waal

E-mail: contractmanagers@regioriviererland.nl

(19) Riviererland WMO regionale inkoop

T.a.v. de afdeling WMO regionale inkoop

Gemeenten: Buren, Culemborg, Geldermalsen, Lingewaal, Neder-Betuwe, Neerijnen, Tiel, West Maas en Waal

E-mail: contractmanagers@regioriviererland.nl

(20) Riviererland lokale inkoop Jeugd en WMO

T.a.v. de afdeling Maasdriel en Zaltbommel lokale inkoop Jeugd en WMO

Gemeenten: Maasdriel en Zaltbommel

E-mail: inkoopteam@Zaltbommel.nl

65. De behandelingen die Buro MAKS aanbiedt vallen weliswaar onder het basispakket, maar Buro MAKS heeft geen contracten met zorgverzekeraars en verleent daarmee geen gecontracteerde zorg.¹ Buro MAKS heeft zorgcontracten met gemeentes. Op 9 maart 2020 zijn de gemeentes geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 12**). Buro MAKS verwacht geen negatieve reacties te vernemen van de gemeentes. Gelet op het feit dat de zorgverlening van de betrokken partijen naar aanleiding van de Concentratie niet zal wijzigen en er geen veranderingen voor cliënten zullen plaatsvinden, is geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeentes met wie Buro Maks contracten heeft, negatief staan ten opzichte van de voorgenomen concentratie.
66. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de gemeentes worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeentes negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Partijen hebben voldoende comfort dat de gemeentes de contractuele verhoudingen zullen voortzetten.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

67. De behandelingen die Buro MAKS aanbiedt vallen weliswaar onder het basispakket, maar Buro MAKS heeft geen contracten met zorgverzekeraars en verleent daarmee geen gecontracteerde zorg.²

¹ Zie ook: <https://buromaks.nl/regelgeving-en-financiering>.

² Zie ook: <https://buromaks.nl/regelgeving-en-financiering>.



68. Buro MAKS heeft op 9 maart 2020 de gemeentes, met wie zij een contract heeft, geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 12**). Buro MAKS verwacht geen negatieve reacties te vernemen van de gemeentes. Gelet op het feit dat de zorgverlening van de betrokken partijen naar aanleiding van de Concentratie niet zal wijzigen en er geen veranderingen voor cliënten zullen plaatsvinden, is geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeentes negatief staan ten opzichte van de voorgenomen concentratie.
69. De volgende gemeentes hebben positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie. De reacties zijn meegestuurd als **BIJLAGE 15**:
1. [...]
 2. [...]
 3. [...]
 4. [...]
 5. [...]
 6. [...]
 7. [...]
 8. [...]
 9. [...]
 10. [...]
 11. [...]
 12. [...]
 13. [...]
 14. [...]
 15. [...]
 16. [...]
 17. [...]
 18. [...]
70. Om er zeker van te zijn dat alle gecontracteerde gemeentes goed en tijdig geïnformeerd zijn, is op 23 en 24 maart 2020 een rappel verstuurd (**BIJLAGE 16**) waarin verzocht is om te bevestigen dat zij de kennisgeving in goede orde hebben ontvangen. Hiermee hebben alle gemeentes de mogelijkheid gehad om eventueel te reageren. Het gaat om de volgende gemeentes:
1. [...]
 2. [...]
71. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de gemeentes worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeentes negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Partijen hebben voldoende comfort dat de gemeentes de contractuele verhoudingen zullen voortzetten.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg



- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

72. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.

73. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en Wlz omdat Partijen deze zorg niet verlenen. Wel levert Mutsaersstichting crisisopvang ggz, maar ook hier zijn geen risico's ten gevolge van de Concentratie te verwachten. Zoals toegelicht wordt de zorg door Partijen – ook ten aanzien van crisisopvang – ongewijzigd voortgezet.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	Mutsaersstichting	Buro MAKS
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	Geen gevolgen	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

74. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Goedkeuring Raad van Toezicht Mutsaersstichting	
3	Goedkeuring Raad van Commissarissen Buro MAKS	
4	Bevestiging [...]	
5	Adviesaanvraag cliëntenraad en ondernemingsraad Mutsaersstichting	
6	Goedkeuring cliëntenraad Mutsaersstichting	
7	Adviesaanvraag cliëntenraad Buro MAKS	
8	Goedkeuring cliëntenraad Buro MAKS	
9	Goedkeuring ondernemingsraad Mutsaersstichting	
10	Adviesaanvraag ondernemingsraad Buro MAKS	
11	Goedkeuring ondernemingsraad Buro MAKS	
12	Informeren stakeholders	
13	Volmacht Mutsaersstichting	
14	Volmacht Buro MAKS	