

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

N.v.t.	N.v.t.
--------	--------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

Tjarda van der Vijver (volmacht namens EMC Groep B.V. aangehecht als <b>Bijlage 1</b> ) Advocaat Amsterdam, 6 maart 2020  Handtekening	Wouter Boekelman (volmacht namens EMC Groep B.V. aangehecht als <b>Bijlage 1</b> ) Advocaat Amsterdam, 6 maart 2020  Handtekening
--	---

## **INLEIDING**

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij EMC Groep B.V. (**EMC**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Nursestation Community B.V. (**Nursestation**) (de **Transactie**).

EMC is geen zorgaanbieder. Gelet op de zorg-gerelateerde activiteiten van de EMC en haar dochtervennootschappen (de **EMC Groep**) en Nursestation, wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld. Stichting Zorgzuster (onderdeel van de EMC Groep) doet met 2 personen zorg verlenen.

EMC is een portfoliobedrijf van Bencis Buyout Fund V C.V. (**Bencis**). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de Transactie.]

## **VERTROUWELIJKHEID**

Deze melding bevat vertrouwelijke informatie die partijen aan de NZa verstrekken slechts met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf van de meldende partijen.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	EMC Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65022238
Zorgaanbieder:	EMC biedt geen zorg aan (zie omschrijving hierna)
Indien zorgaanbieder:	N/A

#### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Tjarda van der Vijver en Wouter Boekelman
E-mailadres	Tjarda.vanderVijver@AllenOvery.com / Wouter.Boekelman@AllenOvery.com
Postadres AK Amsterdam	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam / Postbus 75440, 1070
Telefoonnummer	Tjarda van der Vijver: 020 674 1503 / Wouter Boekelman: 020 674 1231

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Burgerhoutsestraat 19, 4701 EK Roosendaal
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

#### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De EMC Groep is gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. De EMC Groep verzorgt staffing voor vele specialisaties. De EMC Groep verzorgt staffing van flexwerkers, tijdelijke en permanente werknemers en freelancers (ZZP'ers).

Naast staffingdiensten biedt De EMC Groep ook trainingen en cursussen aan. Deze trainingen en cursussen worden aangeboden aan werknemers, toekomstige werknemers, cliënten en externe organisaties.

EMC verleent geen zorg. Echter, wegens haar zorg-gerelateerde activiteiten wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld. Volledigheidshalve, EMC is indirect verbonden met de Stichting Zorgzuster, een in 2019 gestart initiatief. Stichting Zorgzuster biedt directe wijkzorg aan patiënten. Stichting Zorgzuster doet met 2 personen zorg verlenen. De zorg wordt verleend door zelfstandige professionals (ZZP'ers).

#### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

De EMC Groep is in heel Nederland actief.

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	NurseStation Community B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70296170
Zorgaanbieder:	Nursestation biedt geen zorg aan.
Indien zorgaanbieder:	N/A

### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Tjarda van der Vijver en Wouter Boekelman
E-mailadres	Tjarda.vanderVijver@AllenOvery.com / Wouter.Boekelman@AllenOvery.com
Postadres	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam / Postbus 75440, 1070 AK Amsterdam
Telefoonnummer	Tjarda van der Vijver: 020 674 1503 / Wouter Boekelman: 020 674 1231

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Nursestation is een website die zich richt op verpleegkundigen en verzorgenden. De website is een plek voor inspiratie en ontspanning. De website publiceert blogs, cartoons en korte berichtjes over het werk als verpleegkundige of verzorgende. Het platform is opgezet als een community waar zorgprofessionals ervaringen en ideeën uitwisselen. De website van Nursestation wordt door één persoon beheerd.

Nursestation verleent geen zorg. Echter, wegens haar zorg-gerelateerde activiteiten wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld.

### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Nursestation is in Nederland actief.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De Transactie zal gesloten worden door middel van een aandelenkoopovereenkomst (**Koopovereenkomst**) tussen EMC (de koper), Aphelion Holding B.V. en VvAA Investments B.V. (de **Verkopers**). De Verkopers hebben de eigendom van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van Nursestation. Het gehele aandelenkapitaal zal door de Verkopers worden overgedragen aan EMC. De overeengekomen Koopovereenkomst is aangehecht als **Bijlage 2**. Deze Koopovereenkomst moet in haar geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

Na voltooiing van de Transactie zal het volledige aandelenkapitaal in Nursestation worden gehouden door EMC. De statuten van Nursestation zullen overeenkomstig de conceptstatuten aangehecht als **Bijlage 3** gewijzigd worden.

Buiten de wijziging in zeggenschap op het niveau van Nursestation, zullen er geen andere veranderingen in de structuur van de betrokken organisaties plaatsvinden als gevolg van de Transactie.

De Transactie valt niet onder het toepassingsbereik van het concentratoezicht van de ACM.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De Koopovereenkomst zal getekend worden na goedkeuring van de Transactie door de NZa.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

De Transactie is goedgekeurd door de raad van commissarissen van EMC. Nursestation heeft geen toezichthoudende organen ingesteld en is niet gehouden dergelijke organen in te stellen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen) (**Bijlage 2**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen) (**Bijlage 3**).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen)
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Nursestation exploiteert een website die zich richt op het informeren en inspireren (bijvoorbeeld door middel van leuke blogs) van verpleegkundigen en verzorgenden. Met Nursestation kan EMC deze doelgroep, die relevant is voor haar dienstverlening, beter bereiken. Nursestation biedt een kanaal dat daarbij kan helpen, bijvoorbeeld door, wanneer zich daarvoor een passende gelegenheid aanbiedt, blogs of nieuwsberichten te plaatsen over EMC en haar activiteiten.

Nursestation wordt vanwege de voorgenomen concentratie onderdeel van de EMC Groep. Nursestation zal na voltooiing van de voorgenomen concentratie gebruik kunnen maken van de ondersteunende afdelingen van de EMC Groep.

De aandelen van Nursestation zijn op dit moment in handen van[...]en [...]. [...] en [...] zijn beide voornemens hun belang in Nursestation te verkopen. Partijen werken daarom mee aan de voorgenomen concentratie.]

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Nursestation heeft geen dochtermaatschappijen. Alle activiteiten van de onderneming zijn bij Nursestation gepositioneerd. Nursestation zal een directe dochtervennootschap worden van EMC. De eigendomsstructuur voor en na de voltooiing van de Transactie is opgenomen als **Bijlage 4**.

Volledigheidshalve is QareWorkPartners Holding B.V. in de eigendomsstructuur na de Transactie opgenomen. De acquisitie van QareWorkPartners Holding B.V. is onderworpen aan de opschortende voorwaarde van goedkeuring van de acquisitie door de NZa. EMC heeft op 21 februari 2020 de voorgenomen acquisitie van QareWorkPartners Holding B.V. bij de NZa gemeld.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Nursestation verleent geen zorg en biedt geen zorg aan. Deze vraag is derhalve niet van toepassing.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Niet van toepassing.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Niet van toepassing. De Transactie betreft de acquisitie van een website [...]. Er bestaan geen integratierisico's. [...]

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen gevolgen voor de cliënt en geen risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Nursestation heeft wegens haar beperkte omvang geen ondersteunende afdelingen of processen. Na de voorgenomen Transactie zal Nursestation gebruik kunnen maken van de ondersteunende afdelingen van EMC Groep.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

EMC Groep is per 21 januari 2020 overgenomen door Zorginvest B.V. (deze transactie is op 20 december 2019 door de NZa goedgekeurd). [...]

De geconsolideerde financiële prognose van de winst- en verliesrekening van Nursestation is aangehecht als **Bijlage 5**. Deze prognose moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

De Transactie betreft de acquisitie van een website [...]. De Transactie wordt niet gesloten om synergievoordelen te realiseren, maar stelt EMC in staat haar doelgroep beter te bereiken.]

Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die omgebogen dient te worden.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen) (**Bijlage 5**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Niet van toepassing. Er zijn geen cliëntenraden ingesteld binnen de EMC Groep en bij Nursestation.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



De ondernemingsraad van de EMC (de **Ondernemingsraad**) is om advies gevraagd met betrekking tot de Transactie. De Ondernemingsraad heeft onvoorwaardelijk positief geadviseerd. De adviesaanvraag aan en het advies van de Ondernemingsraad zijn aangehecht als **Bijlagen 6 en 7**.

Nursestation heeft geen ondernemingsraad ingesteld en is wettelijk niet gehouden een ondernemingsraad in te stellen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Niet van toepassing. [Nursestation heeft geen werknemers in dienst]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing.

### **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing.

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen:

1. Volmacht namens EMC Groep B.V.
2. Overeengekomen Koopovereenkomst
3. Conceptstatuten Nursestation na voltooiing van de Transactie
4. Structuur voor en na voltooiing van de Transactie
5. Prognose van de winst en verliesrekeningen
6. Adviesaanvraag OR EMC Groep B.V.
7. Advies van OR EMC Groep B.V.]