

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

---

## AANVRAAGFORMULIER ZORGSPECIFIEKE CONCENTRATIETOETS

---

*Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.*

betreffende  
de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

Door

**Unilabs Nederland B.V**

over de activiteiten van

**Stichting Saltro B.V.**

10 maart 2020

**INHOUDSOPGAVE**

|       |  |    |
|-------|--|----|
| I     | BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES .....   | 6  |
| I.1   | Unilabs Nederland B.V. (koper) .....   | 6  |
| I.1.1 | Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is. .... | 7  |
| I.1.2 | Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft. ....                          | 9  |
| I.2   | Stichting Saltro (Target) .....  | 10 |
| I.2.1 | Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is. .... | 11 |
| I.2.2 | Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft. ....                          | 12 |
| I.3   | Beschrijving karakter van de concentratie .....  | 13 |
| II    | EFFECTRAPPORTAGE .....   | 17 |
| II.1  | Doelstellingen concentratie .....  | 17 |
| II.2  | Organogrammen .....  | 18 |
| II.3  | Verandering zorgverlening en gevolgen cliënt.....  | 20 |
| II.4  | Concentratie en gevolgen ondersteunende afdelingen/processen .....   | 23 |
| II.5  | Financiering van de concentratie .....   | 26 |
| II.6  | Financiële gevolgen van de concentratie.....   | 26 |
| II.7  | Documenten financiële gevolgen van de concentratie .....   | 26 |
| II.8  | Betrokkenheid cliënten, personeel en andere stakeholders.....  | 26 |
| III   | CRUCIALE ZORG.....   | 33 |
| III.1 | Cruciale zorg .....  | 33 |
| III.2 | Ambulancezorg .....  | 34 |
| III.3 | Spoedeisende hulp .....  | 34 |
| III.4 | Acute verloskunde.....   | 34 |
| III.5 | Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg.....  | 34 |
| III.6 | Wlz-zorg .....   | 35 |
| IV    | OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN .....   | 36 |
| IV.1  | Overige relevante informatie betreffende de concentratie.....  | 36 |
| IV.2  | Bijgevoegde bijlagen .....   | 36 |

## BIJLAGEN

- 1 Volmacht Stichting Saltro
- 2 Volmacht Unilabs Nederland
- 3 Uittreksel van de Kamer van Koophandel van Stichting Saltro
- 4 Uittreksel van de Kamer van Koophandel van Unilabs Nederland
- 5 Share Purchase Agreement (SPA)
- 6 Goedkeuringsbesluit Raad van Toezicht van Stichting Saltro
- 7 Organogram Stichting Saltro
- 8 Organogram Unilabs
- 9 Reactie op het adviesverzoek van de cliëntenraad, brief van 3 oktober 2019
- 10 De Ondernemingsovereenkomst (Stichting Saltro en de ondernemingsraad)
- 11 Business Plan Saltro / Unilabs Nederland
- 12 Adviesverzoek cliëntenraad, brief van 20 september 2019
- 13 Brief van Stichting Saltro aan de cliëntenraad, 22 oktober 2019
- 14 Adviesverzoek ondernemingsraad, brief van 19 september 2019
- 15 Reactie op het adviesverzoek van de ondernemingsraad, brief van 22 oktober 2019
- 16 Brief van Stichting Saltro aan de ondernemingsraad, 23 oktober 2019
- 17 Melding van de Voorgenomen Transactie aan de SER
- 18 Brief van de SER, 28 oktober 2019
- 19 Brief aan [...]
- 20** Brief aan [...]
- 21** Brief aan [...]
- 22 Brief aan [...]
- 23 Brief aan [...]

- 24** Brief aan [...]
- 25 Brief aan [...]
- 26** Brief aan [...]
- 27 Brieven van 6 december 2019 aan betrokken zorgverzekeraars t.b.v. schriftelijke goedkeuring
- 28** Goedkeuring [...]
- 29** Goedkeuring [...]
- 30** Goedkeuring [...]
- 31 Goedkeuring [...]
- 32** E-mailcorrespondentie [...]
- 33** Goedkeuring [...]
- 34 Brieven aan zorgverzekeraars van 14 en 17 februari 2020
- 35 Brieven aan ondernemingsraad, cliëntenraad en raad van toezicht Saltro van 17 februari 2020

Hierbij verklaren de gemachtigden van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

| Unilabs Nederland B.V. |  |
|------------------------|--|
| Naam gemachtigden      | mr. A.H. Sjollema, Loyens & Loeff N.V. |
| Functie                | Advocaat                               |
| Datum                  | 4 december 2019                        |
| Plaats                 | Amsterdam                              |
| Handtekening           |  |

| Stichting Saltro  |                          |
|-------------------|--------------------------|
| Naam gemachtigden | mr. M. de Jong, AKD N.V. |
| Functie           | Advocaat                 |
| Datum             | 3 december 2019          |
| Plaats            | Amsterdam                |
| Handtekening      |                          |

**I BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES**

**I.1 Unilabs Nederland B.V. (koper)**

1 De gegevens van Unilabs Nederland zijn als volgt:

| <b>Unilabs Nederland</b>    |  |
|-----------------------------|--|
| Statutaire naam organisatie | Unilabs Nederland B.V. ( <b>Unilabs Nederland</b> )  |
| KvK-nummer                  | 71336672   |
| Zorgaanbieder               | Nee  |
| Indien zorgaanbieder:       | Unilabs Nederland is geen zorgaanbieder en biedt geen zorgdiensten aan. MEDLON B.V. ( <b>Medlon</b> ) is een 100% dochter van Unilabs Nederland en biedt in Nederland gezondheidszorg aan via ongeveer [...] personen. |

2 Hieronder treft u de gegevens van de contactpersonen van Unilabs Nederland:

| <b>Contactpersonen</b> |  |
|------------------------|--|
| De heer/mevrouw        | mr. M.Ph.M. Wiggers<br>mr. A.H. Sjollema                       |
| Functie                | Advocaten  |
| Kantoor                | Loyens & Loeff N.V.  |
| E-mailadressen         | marc.wiggers@loyensloeff.com<br>hiske.sjollema@loyensloeff.com |
| Postadres              | Fred. Roeskestraat 100<br>1076 ED Amsterdam                    |
| Telefoonnummers        | 020 – 578 5620<br>020 – 578 5711                               |

3 De volmacht van Unilabs Nederland is aan dit formulier gehecht als **Bijlage 1**.

- 4 Unilabs Nederland heeft geen ondernemingsraad. Derhalve kunnen de contactgegevens van de voorzitter niet overlegd worden.

| Voorzitter ondernemingsraad |     |
|-----------------------------|-----|
| De heer/mevrouw             | n/a |
| Initialen                   | n/a |
| Naam                        | n/a |
| E-mailadres                 | n/a |
| Postadres                   | n/a |
| Telefoonnummer              | n/a |

- 5 Unilabs Nederland heeft geen cliëntenraad. Derhalve kunnen de contactgegevens van de voorzitter niet overlegd worden.

| Voorzitter cliëntenraad |     |
|-------------------------|-----|
| De heer/mevrouw         | n/a |
| Initialen               | n/a |
| Naam                    | n/a |
| E-mailadres             | n/a |
| Postadres               | n/a |
| Telefoonnummer          | n/a |

**I.1.1 Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

- 6 Unilabs Nederland maakt deel uit van de Unilabs groep (**Unilabs**). Unilabs is een in Zweden gevestigde aanbieder van diagnostische diensten en heeft haar hoofdkantoor in Zwitserland. Unilabs is actief op het gebied van medische laboratoriumanalyse, medische beeldvorming, reproductieve geneeskunde en geneesmiddelenontwikkeling. Haar belangrijkste activiteiten

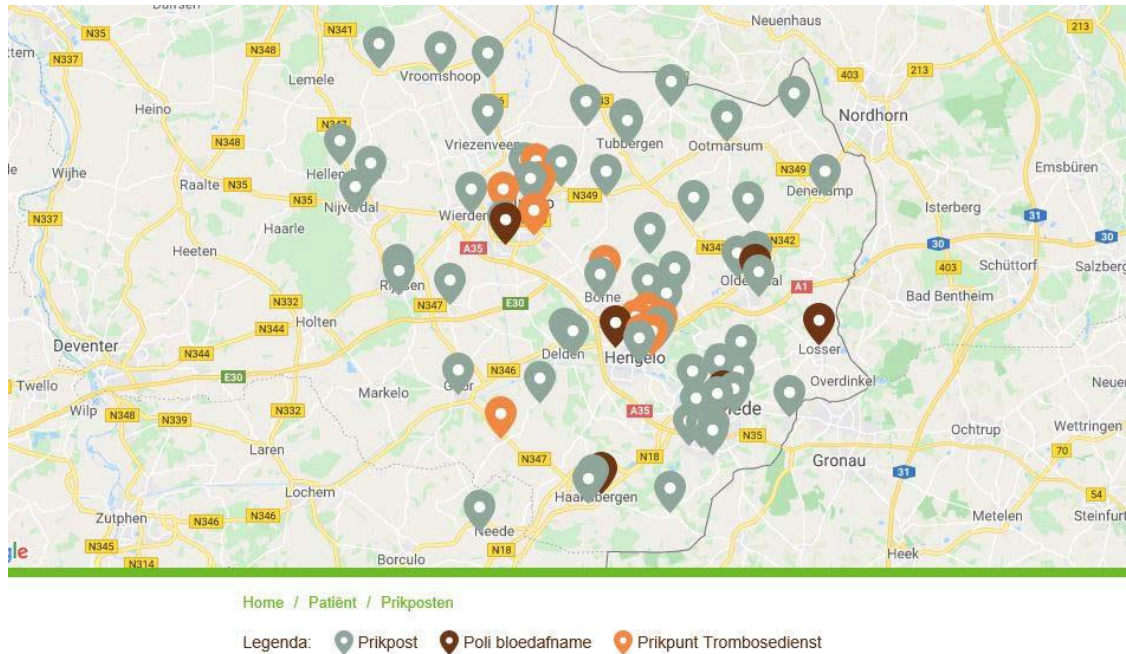
bevinden zich in Frankrijk, Noorwegen, Portugal, Slowakije, Zweden en Zwitserland. Meer informatie over Unilabs is te vinden op haar website: <http://www.unilabs.com>.

- 7 Unilabs / Unilabs Nederland is in Nederland alleen actief via Medlon, een Nederlandse besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid die volledig in handen is van Unilabs Nederland. Medlon levert laboratoriumdiagnostiek in de volgende segmenten:
  1. Klinisch chemische laboratoriumdiagnostiek (**KCL**). Deze diagnoses bestaan uit het verzamelen van monsters van het menselijk lichaam, het uitvoeren van de biochemische analyse en het rapporteren aan de arts en de patiënt;
  2. Trombosediensten. Deze diensten bestaan uit het verzamelen van bloedmonsters om trombose op te sporen (een stolling van het bloed in een deel van de bloedsomloop), het voorschrijven van de benodigde behandeling, het monitoren van de impact van de behandeling en het ondersteunen van zelfmanagementprogramma's voor de patiënt.
- 8 Voordat Medlon onderdeel werd van Unilabs in 2018, was Medlon in eigendom van twee ziekenhuizen, (i) Stichting Medisch Spectrum Twente (**MST**) en (ii) Stichting Ziekenhuisgroep Twente (**ZGT**). Deze ziekenhuizen besteden nu hun diagnostiek uit aan Medlon. Als gevolg hiervan heeft Medlon brede ervaring in de tweedelijnszorg, namelijk namelijk ziekenhuizen die hun laboratoriumdiagnostiek uitbesteden aan onafhankelijke laboratoriaanbieders. Medlon heeft de competentie om complexe testen uit te voeren voor de tweedelijnszorg en is bijzonder innovatief op dit gebied.
- 9 Daarnaast ondersteunt Medlon de eerste lijn, met name huisartsen die patiënten doorverwijzen voor laboratoriumonderzoek, en de zorgsector (instellingen als bejaardentehuizen en sportverenigingen).
- 10 Unilabs Nederland is daarnaast ook volledig eigenaar van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V. (**Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek**) en Unilabs Antistollingszorg B.V. (**Unilabs Antistollingszorg**), beide Nederlandse besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid, die zich respectievelijk richten op (i) diagnostiek voor de eerstelijnszorg en (ii) trombosezorg. Zij besteden al hun werkzaamheden uit aan Medlon.
- 11 Apax Partners LLP (**AP**) oefent (indirect) uitsluitende zeggenschap (in de zin van de Nederlandse Mededingingswet) uit over Unilabs. AP is een *limited liability partnership* met beperkte aansprakelijkheid in het Verenigd Koninkrijk en investeert via haar dochtermaatschappijen in een aantal sectoren, waaronder technologie, telecommunicatie, diensten, gezondheidszorg en consumenteninvesteringen. Een lijst van de portfoliobedrijven van AP is te vinden op [www.apax.com](http://www.apax.com).



**I.1.2 Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

12 Medlon heeft een netwerk van [...] inzamelpunten in Overijssel (waar Medlon twee laboratoria heeft) en Gelderland. Onderstaande kaart geeft een overzicht van de locaties van de inzamelpunten van Medlon.



**I.2 Stichting Saltro (Target)**

13 De gegevens van Saltro zijn als volgt:

| <b>Saltro</b>                                |   |
|--|---|
| Statutaire naam organisatie                  | Stichting Saltro  |
| KvK-nummer                                   | 41179617  |
| Zorgaanbieder                                | Ja  |
| Aantal personen waardoor zorg wordt verleend | Stichting Saltro is een zorgaanbieder. Op peildatum 1 december 2019 verlenen 381 werknemers een cliëntgebonden functie en 141 werknemers een niet-clientgebonden functie. |

14 Hieronder treft u de gegevens van de contactpersoon van Saltro:

| <b>Contactpersoon</b> |   |
|-----------------------|---|
| Mevrouw               | mr. M. de Jong                                      |
| Functie               | Advocaat  |
| Kantoor               | AKD N.V.  |
| E-mailadres           | mdejong@akd.nl                                      |
| Postadres             | AKD N.V., Gustav Mahlerlaan 2970, 1081 LA Amsterdam |
| Telefoonnummers       | 088 – 253 5249                                      |

15 Hieronder treft u de gegevens van de voorzitter van de ondernemingsraad van Saltro:

| <b>Voorzitter ondernemingsraad</b> |       |
|------------------------------------|-------|
| De heer/mevrouw                    | [...] |
| Initialen                          | [...] |
| Naam                               | [...] |

|                |  |
|----------------|--|
| E-mailadres    | [...]                                  |
| Postadres      | Saltro, Postbus 9300, 3506 GH, Utrecht |
| Telefoonnummer | [...]                                  |

16 Hieronder treft u de gegevens van de voorzitter van de centrale cliëntenraad van Saltro:

| Voorzitter cliëntenraad |       |
|-------------------------|-------|
| De heer/mevrouw         | [...] |
| Initialen               | [...] |
| Naam                    | [...] |
| E-mailadres             | [...] |
| Postadres               | [...] |
| Telefoonnummer          | [...] |

**I.2.1 Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

17 Stichting Saltro is voornamelijk actief - mede via haar dochterondernemingen GezondheidsLab B.V. (**GezondheidsLab**) en Saltro Diagnostic and Medical Services B.V. (**SDMS**) - in het leveren van diagnostiek in Nederland. Het geïntegreerde aanbod van diagnostiek omvat onder meer:

1. KCL-testen;
2. Medisch microbiologische laboratoriumdiagnostiek (**MML**), die bestaan uit het verzamelen en analyseren van monsters van het menselijk lichaam om het type infectieziekte te diagnosticeren en het rapporteren aan de arts en de patiënt;
3. trombosediensten; en
4. in mindere mate, meer gespecialiseerde testen (zoals pathologie en cytologie testen) en seksueel overdraagbare ziekten (**SOA**) testen via haar onlineplatform Directlab.

18 Naast laboratoriumdiagnostiek levert Stichting Saltro ook op een kleine schaal functionele diagnostiek (MRI, ECG, etc.).

19 De diensten van Stichting Saltro ondersteunen vooral de eerstelijnszorg (d.w.z. huisartsen en verloskundigen) en in mindere mate de zorgsector (d.w.z. instellingen zoals bejaardentehuizen en sportverenigingen) en de tweedelijnszorg (d.w.z. ziekenhuizen). In 2018 betrof de omzet van Stichting Saltro met betrekking tot de tweedelijnszorg minder dan 5% van haar totale inkomsten. Saltro en Medlon zijn daarom grotendeels complementair aan elkaar: terwijl Saltro uitgebreide specialistische kennis heeft in de eerstelijnszorg, heeft Medlon brede en jarenlange ervaring met de tweedelijnszorg.

**I.2.2 Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

20 Het enige laboratorium van Stichting Saltro is gevestigd in de provincie Utrecht. In veel andere Nederlandse provincies (Zuid-Holland, Noord-Holland, Gelderland, Overijssel, Flevoland, Groningen en Friesland) biedt Stichting Saltro haar diensten echter aan vanuit een breed netwerk van de bij benadering 146 inzamelpunten.

21 Meer informatie is te vinden op de website van Stichting Saltro: <https://saltro.nl>.

### I.3 Beschrijving karakter van de concentratie

*Beschrijf het karakter van de concentratie. Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

a. *De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:*

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. *Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.*

22 Stichting Saltro, een Nederlandse stichting, levert een geïntegreerd aanbod van laboratoriumdiagnostiekdiensten en functionele diagnostiek (medische beeldvorming).

23 Ongeveer [...]van de diensten worden uitgevoerd door de volgende twee 100%-dochterondernemingen:

1. GezondheidsLab, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, die met name samenwerkt met het Diaconessenhuis, het St. Antoniusziekenhuis en de Huisartsengroep in de provincie Utrecht;
2. SDMS, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, die diagnostische diensten verleent aan het klantenbestand van Stichting Saltro.

24 In overeenstemming met de splitsingsdocumentatie waarnaar wordt verwezen in de Share Purchase Agreement van 23 oktober 2019 (de SPA) **Bijlage 5**, zullen de activa en passiva die momenteel in het bezit zijn van Stichting Saltro, met inbegrip van het volledige aandelenkapitaal van GezondheidsLab en SDMS, door middel van een splitsing (de **Splitsing**) worden overgedragen aan een nieuwe entiteit (**NewCo** of **Saltro**), die van kracht wordt vóór de Voorgenomen Transactie (zoals hieronder beschreven).

25 Juridisch gezien zal de Splitsing effectief zijn met ingang van de dag na het passeren van de notariële splitsingsakte (om 00:00 uur) (het **Demerger Moment**). De contracten van Stichting Saltro zullen door de Splitsing worden overgedragen aan Newco/Saltro. Deze contracten zullen echter per het Demerger Moment (middels een separate akte van contractsovername) worden overgedragen aan Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V. Het voorgaande is nader beschreven in artikel 11.3.3 van de SPA.

- 26 Na de Splitsing zal Saltro de directe eigenaar worden van het volledige geplaatste en uitstaande aandelenkapitaal van GezondheidsLab en SDMS. Deze eerste stap wordt weergegeven in onderstaande figuur:

[...]

- 27 Unilabs Nederland zal vervolgens alle uitgegeven en uitstaande aandelen van Saltro verwerven. De Voorgenomen Transactie zal derhalve – als alle opschortende voorwaarden zijn vervuld – leiden tot de verwerving van uitsluitende zeggenschap door Unilabs Nederland over Saltro in de zin van artikel 27 lid 1 onder b van de Mededingingswet (de Voorgenomen Transactie).

### **Voorgenomen wijziging in de transactiestructuur**

Partijen hebben ervoor gekozen om een wijziging aan te brengen in de eerder geschetste voorgenomen transactiestructuur. Op dit moment beschikt Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V. reeds over contracten met zorgverzekeraars. In eerste instantie zou de overeenkomst voor het jaar 2020 van Saltro naar Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V. overgaan. Dit zou tot gevolg hebben dat Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V. na overdracht over twee AGB-codes voor dezelfde zorgsoort gaat beschikken.

Het blijkt echter niet werkbaar om twee verschillende AGB-codes in één B.V. te hebben. Om dat op te lossen, zal Unilabs ten behoeve van de overdracht van de contracten van Saltro voor het jaar 2020 een nieuwe entiteit oprichten (Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V.), uiteraard met de juiste toelating. Saltro zal de contracten voor het jaar 2020 overdragen aan Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V.

De voorgenomen wijziging in de transactiestructuur zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening en/of de patiënt.

Op 14 en 17 februari 2020 zijn [...] per brief geïnformeerd over de voorgenomen wijziging in de transactiestructuur. Deze brieven zijn bijgevoegd als **Bijlage 34**.

De ondernemingsraad, de cliëntenraad en de raad van toezicht van Saltro zijn op 17 februari 2020 per brief op de hoogte gebracht van de voorgenomen wijziging in de transactiestructuur. Deze brieven zijn bijgevoegd als **Bijlage 35**.

***Vraag 1 – d.d. 26 februari 2020: U geeft in randnummer 26, ter beantwoording van vraag I.3, onder b, aan dat Unilabs ten behoeve van de overdracht van de contracten van Saltro voor het jaar 2020 een nieuwe entiteit opricht, te weten Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V. Saltro zal de contracten voor het jaar 2020 overdragen aan Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V. Geef aan wat er na het jaar 2020 gaat gebeuren met de contracten die van Saltro B.V. zijn overgedragen naar Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V.***

Unilabs streeft er naar om in de toekomst vanuit zo min mogelijk Unilabs entiteiten contracten te sluiten met zorgverzekeraars. Unilabs zal dit ook met de zorgverzekeraars bespreken in het kader van de contractonderhandelingen 2021. Vanaf 2021 zal kortom in overleg met de zorgverzekeraars worden bekeken hoe de structuur moet worden ingericht.

**Vraag 2 – d.d. 26 februari 2020: Licht toe of er, vanwege de aangebrachte wijziging in de eerder geschetste voorgenomen transactiestructuur, ook sprake is van een wijziging in de koopovereenkomst waarin het voornemen is vastgelegd. Indien de koopovereenkomst is gewijzigd, dan ontvangen wij graag de nieuwe koopovereenkomst.**

In de koopovereenkomst is opgenomen dat Saltro B.V. en Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V. een aparte akte van contractovername zullen aangaan voor de overdracht van de contracten met de zorgverzekeraars. Partijen zijn het erover eens dat door de wijziging in de organisatiestructuur, niet Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek B.V., maar Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V. partij zal worden bij deze akte. Vooralsnog zien partijen geen noodzaak om deze wijziging in een nieuwe/gewijzigde koopovereenkomst vast te leggen.

Er is kortom geen sprake van een wijziging in de koopovereenkomst waarin het voornemen is vastgelegd.

c. *Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.*

28 De SPA (in artikel 10) bevat de volgende opschortende voorwaarden (**Bijlage 5**):

1. De Voorgenomen Transactie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit en de bevoegde mededingingsautoriteiten (artikel 10.1.1-10.1.2 SPA);

*Wat betreft de eerste opschortende voorwaarde (i) en in overeenstemming met de Nederlandse Mededingingswet zal de transactie formeel worden aangemeld bij de ACM zodra de goedkeuring van de NZa is verkregen. In dit verband voeren de partijen aan dat de voorgenomen concentratie de daadwerkelijke mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan niet op significante wijze zal belemmeren en dat voor de totstandbrenging ervan derhalve geen vergunning vereist is.*

2. De goedkeuring van bepaalde partijen (zorgverzekeraars en cliënten) onder *change of control* of soortgelijke bepalingen (artikel 10.1.3 & 10.1.5 van de SPA) is verkregen; en

*Met betrekking tot de zorgverzekeraars wordt verwezen naar paragraaf II.7 c-d.*

3. De Splitsing wordt voltooid door [...] (artikel 10.1.4 SPA).

Verwezen wordt naar paragraaf 1.3.

29 Geen van deze opschortende voorwaarden vormt een belemmering voor de uitvoering van de Voorgenomen Concentratie.

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

30 Unilabs Nederland heeft geen Raad van Toezicht.

31 Stichting Saltro heeft goedkeuring voor de voorgenomen transactie ontvangen van de Raad van Toezicht. De goedkeuring van de Raad van Toezicht is bijgevoegd als **Bijlage 6**.

***Vraag 2 – d.d. 11 december 2019: Uit de overgelegde goedkeuring van de raad van toezicht van Saltro (bijlage 6) blijkt dat zij twee voorwaarden hebben gesteld aan hun goedkeuring. Licht toe of aan voorwaarde a) is voldaan en in hoeverre de raad van toezicht definitief goedkeuring heeft gegeven aan de voorgenomen concentratie.***

De voorwaarden hebben betrekking op (a) bevestiging voorwaarden arbeidsovereenkomsten van de raad van bestuur door Unilabs en (b) positief advies van de ondernemingsraad. De ondernemingsraad heeft een positief advies uitgebracht ten aanzien van de voorgenomen transactie met Unilabs (bijlage 15). Unilabs heeft de voorwaarden voor de arbeidsovereenkomsten van de raad van bestuur voorafgaande aan *signing* bevestigd. Hiermee is voldaan aan voorwaarde a en b (toestemming van de OR) zoals door de raad van toezicht gesteld en heeft de raad van toezicht definitief goedkeuring gegeven aan de voorgenomen concentratie.

e. *Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.*

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

32 De SPA is aan deze melding gehecht als **Bijlage 5**.



## II EFFECTRAPPORTAGE

*Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.*

### II.1 Doelstellingen concentratie

*Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.*

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?*

Unilabs Nederland:

33 De voorgenomen concentratie is een kans voor Unilabs Nederland [...]. Stichting Saltro exploiteert een laboratorium in de provincie Utrecht en kan terugvallen op een breed bestaand netwerk van inzamelpunten in vele provincies in Nederland.

34 Bovendien heeft Stichting Saltro een klantenbestand die complementair is aan het klantenbestand van Medlon: terwijl Medlon ruime en jarenlange ervaring heeft met de tweedelijnszorg (ziekenhuizen), heeft Stichting Saltro uitgebreide en specialistische kennis van de eerstelijnszorg (huisartsen)[...].

35 Ten slotte zou Unilabs met de voorgenomen concentratie[...].

Stichting Saltro:

36 Onlangs zijn verschillende strategische scenario's voor de toekomst van Stichting Saltro overwogen. Van het voortzetten van de bestaande situatie, het fuseren met een ander laboratorium of ziekenhuis tot een verregaande samenwerking met een internationale partij. Na een zorgvuldige afweging blijkt deze laatste optie voor Stichting Saltro de meest gunstige stap te zijn. Van de verschillende internationale diagnostische partijen vindt Stichting Saltro dat Unilabs de partij is die het meeste te bieden heeft voor Stichting Saltro. Unilabs is een groot diagnostisch bedrijf met een brede Europese dekking.

37 Tijdens de verkenning van een samenwerking met diverse mogelijke internationale partijen werd duidelijk dat er een grote strategische aansluiting is tussen Stichting Saltro en Unilabs Nederland. Unilabs Nederland biedt, net als Stichting Saltro, geïntegreerde diagnostiek en heeft in Nederland een klantenbestand die complementair is aan die van Stichting Saltro.

***Vraag 3 – d.d. 11 december 2019: Licht toe, ter beantwoording van vraag II.1, wat de activiteiten van Stichting Saltro na de voorgenomen concentratie zullen zijn en door wie de stichting bestuurd zal worden.***

Na de voorgenomen concentratie (na 'closing') gaat Stichting Saltro verder onder een nieuwe naam (nog nader te bepalen) en met een onafhankelijk bestuur, gevormd door [...].

Na de voorgenomen concentratie (na 'closing') vervalt de WTZi-toelating van de huidige Stichting Saltro. De Stichting zal onafhankelijk van Saltro en Unilabs opereren met een maatschappelijke doelstelling die in lijn is met de statuten van de huidige Stichting Saltro. De statuten hebben een tamelijk brede omschrijving van de doelrealisatie; het bevorderen van hoogwaardige medische diagnostiek evenals het centraal stellen van de cliënt, het bevorderen van kwaliteit in de gezondheidszorg op nationaal niveau en bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek zijn de kernelementen.

Het vermogen van de Stichting wordt ingezet ten behoeve van de realisatie van deze doelstelling.

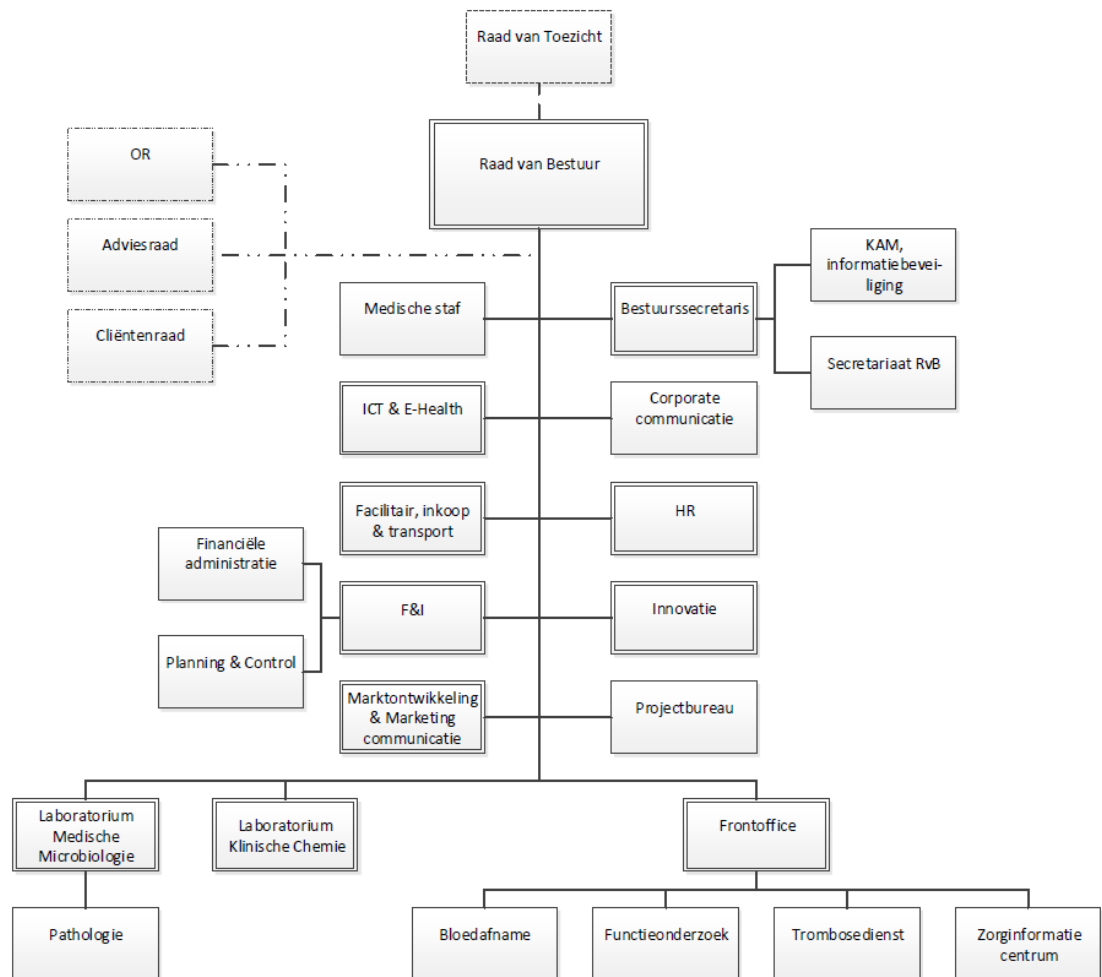
Op dit moment maakt het aan te stellen bestuur kwartier voor de Stichting. Onderdeel van dit proces is nadere concretisering van de activiteiten van de Stichting. Op dit moment is zeker dat de Stichting geen laboratoriumdiensten aan gaat bieden, en wordt de vorming beoogd van een academische werkplaats waar innovatie op het gebied van diagnostiek en de eerste lijn evenals de samenwerking tussen praktijk, onderzoek, opleiding en beleid centraal staan. Hierbij wordt gedacht aan de volgende activiteiten: ontwikkeling en implementatie van nieuwe zorgconcepten; wetenschappelijk onderzoek; toegankelijk en beschikbaar maken van nieuwe concepten voor de Nederlandse gezondheidszorg.

## II.2 Organogrammen

*Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.*

Stichting Saltro voor de Voorgenomen Concentratie:

- 38 De huidige structuur van Stichting Saltro wordt hieronder weergegeven en is bijgevoegd als **Bijlage 7**.



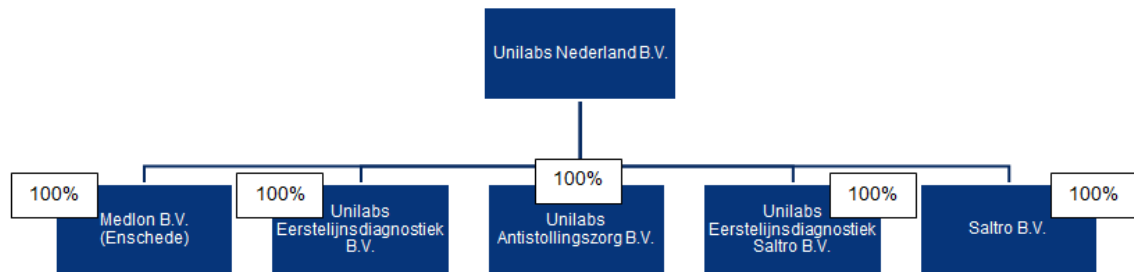
Unilabs voor en na de Voorgenomen Concentratie

39 De huidige structuur van Unilabs - inclusief Unilabs Nederland - is als **Bijlage 8** bij dit formulier gevoegd. Saltro zal in de structuur van Unilabs worden opgenomen als volledige dochter van Unilabs Nederland.

**Vraag 3 – d.d. 26 februari 2020: Ter beantwoording van vraag II.2 ontvangen wij graag een organogram die de nieuwe (eigendoms- en organisatie) structuur van Unilabs weergeeft van na de voorgenomen concentratie.**

Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek Saltro B.V. zal in de structuur van Unilabs worden opgenomen als volledige dochter van Unilabs Nederland. Voor een overzicht van de huidige structuur van Unilabs – inclusief Unilabs Nederland - verwijzen wij naar Bijlage 8.

De nieuwe structuur van Unilabs Nederland wordt hieronder weergegeven:



### II.3 Verandering zorgverlening en gevolgen cliënt

*Beschrijf, aan de hand van de onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*

- a. *Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

40 De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening bij Stichting Saltro. Stichting Saltro zal haar huidige zorgaanbod voortzetten in de huidige vorm en op de huidige locaties. Saltro zal de patiënten blijven voorzien van hoogwaardige diagnostiek en trombosezorg (ISO-gecertificeerd) zowel op de bekende locaties van Stichting Saltro als door middel van huisbezoeken.

***Vraag 4 – d.d. 11 december 2019: Bij randnummer 34 schrijft u dat Unilabs met de voorgenomen concentratie haar aanbod aan Nederlandse patiënten kan uitbreiden door nieuwe diensten te introduceren. Licht toe, ter beantwoording van vraag II.3, wat dit betekent voor de zorgverlening aan cliënten.***

Zorgverzekeraars vragen naar meer integratie tussen de eerstelijnszorg en de tweedelijnszorg. Medlon, als onderdeel van Unilabs, heeft brede ervaring op dit gebied. Medlon is namelijk een zorgverlener voor zowel ziekenhuizen als voor huisartsen. Daarnaast is Medlon ook een organisatie met ervaren wetenschappelijk personeel dat in de topklinische zorg werkt. Voorbeelden hiervan zijn het regionale behandelingsprotocol waarin wordt samengewerkt met huisartsen en de regionale ziekenhuizen en het delen van informatie om behandelingen te kunnen verbeteren.

Aan de andere kant heeft Saltro meer ervaring met serviceontwikkeling en innovatie in de eerstelijnsactiviteiten. Zo heeft Saltro in de eerstelijnszorg een breder portfolio. Dit zal interessant zijn voor de huisartsen in de regio van Medlon waar huisartsen vragen om meer

service, mede vanwege het verwachte tekort aan huisartsen, dat zal ontstaan in de nabije toekomst.

Het doel van de Voorgenomen Transactie is om kennis en ervaring uit te wisselen tussen Saltro en de Unilabs-entiteiten in Nederland om zo een gewaardeerde dienstverlener te blijven in het snel veranderende veld van diagnostiek en gezondheidszorg.

Op de meer lange termijn kan Unilabs na de totstandbrenging van de Voorgenomen Transactie een breed scala aan diensten en expertise toevoegen aan het dienstenpallet van Saltro, waaronder [...].

Kort en goed verwachten partijen dat de Voorgenomen Transactie zal resulteren in een verbetering van de zorgverlening aan cliënten.

*b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*

41 De Voorgenomen Transactie zal geen impact hebben op de zorgprotocollen en zorgprocessen van Stichting Saltro. In overeenstemming met het advies van de cliëntenraad over de juridische splitsing van Stichting Saltro (zie **Bijlage 9**) worden na de Voorgenomen Transactie bij Saltro de volgende beleids- en uitvoeringsprincipes in acht genomen:

- het waarborgen van expertise op het gebied van antistolling;
- regionale coördinatie en samenwerking in de keten van antistollingszorg;
- garantie voor de patiënt op het gebied van veiligheid;
- garantie voor de patiënt in termen van kwaliteit, kennis en expertise op het gebied van antistollingszorg; en
- goede toegankelijkheid, zowel fysiek als wat betreft de informatievoorziening.

*c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).*

42 De partijen verwachten geen wijzigingen in het huidige aantal locaties. De Voorgenomen Transactie zal dan ook geen gevolgen hebben voor patiënten.

*d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

43 In de nabije toekomst worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien. De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor patiënten.

*e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.*

44 De zorgorganisatie van Stichting Saltro zal niet veranderen. Op de lange termijn biedt de Voorgenomen Transactie meer zekerheid voor patiënten en cliënten vergeleken met de situatie waarin Stichting Saltro onafhankelijk zou blijven. Dit is bijvoorbeeld het geval, omdat het binnen een internationale organisatie mogelijk blijft om te investeren in service en innovatie. Dit wordt steeds moeilijker voor een relatief kleinere onafhankelijke organisatie als Stichting Saltro.

*f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.*

45 Er worden geen culturele verschillen verwacht. Er worden geen veranderingen voorzien die impact hebben op cliënten.

***Vraag 5 – d.d. 11 december 2019: Bij randnummer 44 schrijft u dat er geen culturele verschillen worden verwacht. Bij randnummer 49 schrijft u dat er meer samenwerking zal komen met andere Unilabs organisaties. Licht toe of er verschillen bestaan in de werkwijze en aansturing van Unilabs en Saltro en hoe Unilabs voor een warme overdracht voor de medewerkers van Saltro gaat zorgen.***

Zodra toestemming is verleend voor de Voorgenomen Transactie, zullen beide organisaties starten met een gezamenlijke bijeenkomst met het management van beide organisaties om een gezamenlijke strategie te bepalen en een 'warme' overdracht voor de medewerkers van Saltro te garanderen. Uit het due diligence onderzoek is naar voren gekomen dat de toekomstvisie en de verwachte ontwikkelingen in de gezondheidszorg van Saltro en Unilabs op één lijn liggen. Partijen verwachten op dit punt dan ook geen problemen.

Op operationeel gebied, daar waar de daadwerkelijke zorg wordt verleend, verschilt de cultuur tussen Saltro en Unilabs niet veel van elkaar. Na de voorgenomen concentratie zullen de Unilabs-entiteiten in Nederland hun aandacht richten op hun eigen regio. Kleine cultuurverschillen tussen de entiteiten en regio's vormen hierdoor geen probleem en zijn tot op zekere hoogte zelfs noodzakelijk is om in de eigen regio zorg te verlenen.

Hoewel het management van beide organisaties een andere achtergrond heeft, zien partijen dit juist als een positief punt bij de samenwerking en een prikkel voor het bereiken van nieuwe ontwikkelingen in de gezondheidszorg. Deze achtergrondverschillen worden door Saltro en Unilabs dan ook niet als problematisch gezien.

*g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*

46 De Voorgenomen Transactie betreft de verkrijging van uitsluitende zeggenschap door Unilabs Nederland over Saltro. Er is hoofdzakelijk sprake van een wijziging van de eigendomssituatie en er is niet zozeer sprake van een verandering in (bijvoorbeeld de combinatie van) de zorgverlening. Zoals hierboven aangegeven, zal de Voorgenomen Transactie naar verwachting geen gevolgen hebben voor de zorgverlening door Stichting Saltro. Het huidige zorgaanbod van Stichting Saltro zal onveranderd blijven en worden voortgezet vanuit de huidige locaties.

47 Saltro zal onderdeel worden van Unilabs en zal kunnen profiteren van de voordelen die Unilabs te bieden heeft. Als onderdeel van een internationale organisatie van medische laboratoria kan Saltro profiteren van synergievoordelen op het gebied van operational excellence ([...]), customer intimacy ([...]), innovatie ([...]) [...]. (zie het antwoord in paragraaf II.3 voor meer informatie).

*h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

48 Zoals hierboven vermeld, zal de Voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor de gezondheidszorg en de organisatie van de gezondheidsdiensten van Stichting Saltro. Aldus zal de Voorgenomen Transactie geen risico's met zich mee brengen met betrekking tot het integratie/veranderingsproces. Wij verwijzen hiervoor ook graag naar antwoord 'g' hierboven.

#### **II.4 Concentratie en gevolgen ondersteunende afdelingen/processen**

*Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).*

*a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie. Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

49 Op de korte termijn zal er voor de werknemers van Stichting Saltro niet veel veranderen. De medewerkers blijven werken onder Saltro en op de bestaande locaties van Stichting Saltro.

50 Een van de doelstellingen van de Voorgenomen Transactie is het realiseren van synergievoordelen. Dit betekent dat er meer samenwerking zal komen met andere Unilabs-organisaties (vooral Medlon) op verschillende gebieden en dat zal worden bekeken of het mogelijk is om dezelfde of nog betere diensten te verlenen aan klanten en zorgprofessionals tegen lagere kosten.[...].

- 51 Aan de andere kant zullen er vanwege de Voorgenomen Transactie nieuwe kansen en functies ontstaan, bijvoorbeeld met betrekking tot de organisatie van bepaalde zaken gespreid over de locaties.
- 52 Na de Voorgenomen Transactie, zal de raad van bestuur van Saltro onderdeel worden van Unilabs Nederland.[...].

**Vraag 6 – d.d. 11 december 2019: Werk, ter beantwoording van vraag II.4, onder a, nader uit welke nieuwe kansen en functies zullen ontstaan naar aanleiding van de voorgenomen concentratie. Motiveer daarnaast, ter beantwoording van vraag II.4, onder d, op welke wijze Unilabs gaat onderzoeken welke synergievoordelen er behaald kunnen worden door de voorgenomen concentratie.**

De focus van het ondersteunende personeel zal gedeeltelijk veranderen van lokaal / regionaal naar een meer landelijke focus en een focus op meerdere regio's. De medewerkers die betrokken zijn bij innovatie en ontwikkeling krijgen een bredere kijk op inhoud en regio's (nationaal en internationaal). Daarnaast kunnen werknemers die daarin geïnteresseerd zijn deel gaan uitmaken van *best practice* programma's in zowel Nederland als het buitenland. De vacatures en de programma's voor personeelontwikkeling in Nederland en het buitenland zijn beschikbaar voor alle werknemers van Unilabs en zullen na de Voorgenomen Transactie aldus ook voor al het personeel dat werkzaam is bij Saltro beschikbaar worden.

Verder heeft Unilabs ervaring in het vinden van synergiën. Door het uitvoeren van interne benchmarking kunnen de inkoopcontracten worden vergeleken en worden gewijzigd binnen de contractduur. De operationele procedures en kosten worden ook op deze wijze vergeleken en gevolgd door een operationeel excellentieprogramma met behulp van collega's van andere Unilabs organisaties. In een gestructureerd integratieprogramma worden daarnaast nog andere verbeteringsmogelijkheden geïdentificeerd door de activiteiten te vergelijken met best practices in andere delen van Unilabs. Binnen een jaar zullen alle verbeteringen en synergiën zijn geïdentificeerd en worden de belangrijkste synergiën al toegepast. De synergiën kunnen over het algemeen worden gevonden op het gebied van inkoop, management en systemen, werkprocessen en het gebruik van dure capaciteiten, kennis en het serviceniveau naar cliënten toe.

*b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.*

- 53 De Voorgenomen Transactie zal naar verwachting efficiëntie- en synergievoordelen mogelijk maken. Wij verwijzen hiervoor graag naar het antwoord onder 'II.2 g' hierboven. Een van de doelstellingen van de Voorgenomen Transactie is het bereiken van synergievoordelen.

*c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.*



- 54 Stichting Saltro heeft met de ondernemingsraad van Saltro een Ondernemingsovereenkomst gesloten (**Bijlage 10**). Deze Ondernemingsovereenkomst bepaalt dat in het geval van personele maatregelen die het gevolg zijn van synergievoordelen die hun directe oorsprong vinden in de transactie Saltro en Unilabs bij het bepalen waar (bij welke entiteit) personele maatregelen plaatsvinden zij zich primair zullen laten leiden door juridische en organisatorische overwegingen.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.*
- 55 Voordat er definitieve besluiten worden genomen die wezenlijke personele gevolgen hebben zullen Saltro en de Ondernemingsraad van Saltro zich gezamenlijk inspannen om tot een nieuw passend Sociaal Kader te komen dat recht doet aan de bestaande gedachten over goed werkgeverschap binnen Saltro.
- 56 Ieder voorgenomen besluit in het kader van de synergiemaatregelen dat valt binnen het bereik van art. 25 lid 1 WOR, wordt tijdig ex art. 25 lid 2 WOR ter advisering aan de OR voorgelegd. Elk voorstel voor een besluit in het kader van de synergiemaatregelen die onder artikel 25 lid 1 van de WOR valt, zal tijdig worden voorgelegd aan de ondernemingsraad voor advies op grond van artikel 25 lid 2 van de WOR.
- 57 Saltro zal in een dergelijke adviesaanvraag een duidelijk beeld geven van de gevolgen voor de betrokken werknemers en de wijze waarop deze gevolgen worden ondervangen. In dit kader laat Saltro in elk geval de volgende elementen aan de orde komen:
- i. ontslagvergoeding;
  - ii. outplacementbegeleiding;
  - iii. vrijwillige vertrekbonus;
  - iv. plaatsmakersregeling;
  - v. voorzieningen indien sprake is van een functieverandering; en
  - vi. een transparant selectie- en plaatsingsbeleid.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.*
- 58 Aangezien het huidige managementteam van Stichting Saltro in het bedrijf zal blijven, zal de integratie naar verwachting soepel verlopen. Het integratieproces zal [...]. Aangezien er geen

relevante wijzigingen in de activiteiten van de onderneming worden verwacht, zal de Voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor cliënten.

## II.5 Financiering van de concentratie

*Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.*

59 De voorgenomen transactie zal geen financiële gevolgen hebben voor Saltro, anders dan de financiële voordelen van de verwachte synergiën. Saltro zal zijn solide balanspositie behouden. [...].

## II.6 Financiële gevolgen van de concentratie

*Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

60 Wij verwijzen hiervoor naar antwoord "II.2 onder g". Als onderdeel van een internationale organisatie van medische laboratoria kan Saltro profiteren van synergiën op het gebied van *operational excellence* ([...]), *customer intimacy* ([...]), innovatie ([...]) [...]. (zie ook het antwoord op de vragen onder II.3).

## II.7 Documenten financiële gevolgen van de concentratie

*Neem een geconsolideerde meer-jarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijgevoegd als bijlage 7).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

61 Het Business Plan is bijgevoegd als **Bijlage 11**.

## II.8 Betrokkenheid cliënten, personeel en andere stakeholders

*Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.*

*De NZa beoordeelt of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen;*
  - 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken; en*
  - 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*
- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)*

#### Unilabs Nederland

- 62 Unilabs Nederland heeft geen cliëntenraad. De cliëntenraad van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg is geïnformeerd, maar heeft geen adviesrecht met betrekking tot de Voorgenomen Transactie.

#### Stichting Saltro

- 63 Bij brief van 20 september 2019 heeft Stichting Saltro de cliëntenraad om advies gevraagd over de voorgenomen transactie (**Bijlage 12**). Bij brief van 3 oktober 2019 (**Bijlage 9**) heeft de cliëntenraad een positief advies uitgebracht over de Voorgenomen Transactie. De cliëntenraad geeft aan de keuze voor Unilabs en de reden voor de Voorgenomen Transactie te begrijpen. De tot nu toe positieve ervaring die Medlon met Unilabs heeft, (Medlon is ook lid van de FNT (Federatie van Nederlandse Trombosediensten)) geeft de cliëntenraad vertrouwen in de Voorgenomen Transactie.
- 64 De door de cliëntenraad gestelde voorwaarden voor de Voorgenomen Transactie staan vermeld op pagina twee van de reactie op de adviesaanvraag (**Bijlage 9**).
- 65 Bij brief van 22 oktober 2019 (**Bijlage 13**) heeft Stichting Saltro bevestigd dat in de toekomstige structuur een cliëntenraad voor antistollingszorg zal worden gehandhaafd. Dit is ook gecoördineerd met Unilabs en Medlon.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de*

*adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

#### Unilabs Nederland

66 Unilabs Nederland heeft geen ondernemingsraad. De Ondernemingsraad van Medlon is geïnformeerd, maar heeft geen adviesrecht met betrekking tot de Voorgenomen Transactie.

***Vraag 7 d.d. 11 december 2019: 7. Licht toe waarom de cliëntenraad en ondernemingsraad van Unilabs geen adviesrecht hebben met betrekking tot de voorgenomen concentratie.***

Unilabs Nederland heeft geen cliëntenraad. Dit was ook het geval bij Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg. Echter, nadat een Wtzi-toelating werd verkregen, hebben Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg conform de wet een cliëntenraad ingesteld. De cliëntenraden van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg zijn uiteindelijk op 25 november 2019 officieel opgericht met het tekenen van het instellingsbesluit Medezeggenschapsregeling Cliënten in de zorg. Op 25 november 2019 was er geen sprake meer van een voorgenomen besluit, aangezien de SPA is getekend op 23 oktober 2019. De cliëntenraden van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg zijn, ondanks dat hiertoe geen verplichting bestond, wel geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie.

Unilabs Nederland, Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg hebben geen ondernemingsraad. Voor alle drie deze organisaties geldt dat zij minder dan 50 werknemers hebben, waardoor er geen wettelijke verplichting voor het oprichten van een Ondernemingsraad bestaat. Zij hebben aldus geen adviesrecht met betrekking tot de Voorgenomen Transactie.

***Vraag 1 d.d. 30 december 2019: 1. Licht toe waarom de ondernemingsraad van Medlon geen adviesrecht heeft met betrekking tot de voorgenomen concentratie. Motiveer daarnaast waarom Unilabs Nederland, Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg geen gemeenschappelijke ondernemingsraad hebben.***

#### Geen adviesrecht ondernemingsraad Medlon

Het besluit tot overname van de zeggenschap over Saltro wordt genomen op het niveau van Unilabs Nederland. In beginsel heeft alleen de ondernemingsraad van de onderneming die het besluit neemt een adviesrecht. Dit betekent aldus dat de ondernemingsraad van Medlon geen adviesrecht heeft. Voor de volledigheid merken wij op dat er in dit geval ook geen sprake is van een van de uitzonderings situaties op voornoemde hoofdregel, te weten medeondernemerschap en/of toerekening. Ter toelichting het volgende.

#### Geen medeondernemerschap

Een dochtermaatschappij (in casu Medlon) wordt alléén “mede bestuurd” door de moedermaatschappij (Unilabs) indien de moedermaatschappij een dusdanige systematische invloed heeft op de besluitvorming van de dochtermaatschappij dat geconcludeerd zou kunnen worden dat de dochtermaatschappij *de facto* wordt bestuurd door de moedermaatschappij. Uit de jurisprudentie blijkt dat een belangrijke indicatie voor medeondernemerschap is dat een substantieel deel van het bestuur van de moedermaatschappij tevens zetelt in het bestuur van de dochtermaatschappij of dat alle belangrijke besluiten van de dochtermaatschappij ter goedkeuring moeten worden voorgelegd aan het bestuur van de moedermaatschappij. Beide is hier niet het geval. Immers heeft Unilabs een ander bestuur (momenteel [...]) dan Medlon (momenteel [...]). Daarnaast geldt eveneens dat belangrijke besluiten van Medlon niet aan voorafgaande goedkeuring van Unilabs zijn onderworpen.

#### Geen toerekening

Nu (het bestuur van) Medlon niet actief betrokken is en ook gedurende het hele proces passief is gebleven met betrekking tot het besluit tot overname van de zeggenschap, zal het besluit niet worden toegerekend aan Medlon. Het bestuur van Medlon is aldus niet verplicht om advies van haar ondernemingsraad te vragen.

Los van voorgaande analyse is de ondernemingsraad van Medlon overigens wel volledigheidshalve van de voorgenomen concentratie op de hoogte gesteld en continue bij het besluitvormingsproces betrokken.

#### **Geen gemeenschappelijke ondernemingsraad Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg**

Op grond van artikel 3 van de Wet op de Ondernemingsraden (WOR) dient een ondernemer een Gemeenschappelijke Ondernemingsraad (GOR) in te stellen indien de ondernemer twee of meer ondernemingen in stand houdt waarin tezamen in de regel tenminste 50 personen werkzaam zijn en dit bevorderlijk is voor een goede toepassing van de wet in de betrokken ondernemingen. Unilabs Eerstelijnszorg B.V. en Unilabs Antistollingszorg B.V. hebben geen werknemers, derhalve is er geen GOR ingesteld.

#### Stichting Saltro

- 67 Bij brief van 19 september 2019 heeft Stichting Saltro de ondernemingsraad om advies gevraagd over de Voorgenomen Transactie (**Bijlage 14**). Voorafgaand aan de ontvangst van het verzoek om advies heeft de ondernemingsraad al diverse documenten ontvangen en zijn er enkele informele consultaties gehouden. Er hebben overlegvergaderingen tussen de cliëntenraad en de directie plaatsgevonden waarin de Voorgenomen Transactie is besproken. De directie heeft de ondernemingsraad al in een vroeg stadium bij het proces betrokken en heeft diverse presentaties gegeven. Ook hebben de Raad van Bestuur en de ondernemingsraad van Saltro in juni 2019 een gezamenlijk bezoek aan Medlon gebracht.

- 68 Na ontvangst van de adviesaanvraag heeft de ondernemingsraad een keer met de directeur vergaderd in een formele overlegvergadering als bedoeld in artikel 25 lid 4 van de Wet op de ondernemingsraden (WOR).
- 69 Bij brief van 22 oktober 2019 heeft de ondernemingsraad het belang van de overname voor de continuïteit van Stichting Saltro onderschreven (**Bijlage 15**). Voor de ondernemingsraad ligt de focus van deze overname op het handhaven van de huidige arbeidsvoorwaarden na de overname en het feit dat er geen ongelijkheid tussen Saltro-medewerkers en Medlon-medewerkers zal ontstaan als, door toekomstige synergiën, mogelijke personeelsmaatregelen worden genomen. De ondernemingsraad heeft als uitgangspunt genomen dat de kosten van een sociaal plan (die van Saltro of Medlon) niet in aanmerking moeten worden genomen bij het bepalen waar (bij welke entiteit) mogelijke personeelsmaatregelen plaatsvinden.
- 70 Op 22 oktober 2019 ondertekenden de ondernemingsraad en Stichting Saltro ook de Ondernemingsovereenkomst (**Bijlage 10**). Zie antwoord 'II.4 onder c' hierboven.
- 71 Bij brief van 23 oktober 2019 heeft Stichting Saltro aan de ondernemingsraad meegedeeld dat zij, met inachtneming van het positieve advies van de ondernemingsraad, heeft besloten de Voorgenomen Transactie uit te voeren (**Bijlage 16**).

SER-melding

- 72 Op 23 oktober 2019 heeft Loyens & Loeff N.V. namens Unilabs en Stichting Saltro de Voorgenomen Transactie gemeld bij de SER en de betreffende vakbonden. De melding is als **Bijlage 17** opgenomen. Bij brief van 28 oktober 2019 heeft de SER de ontvangst van de aanmelding bevestigd (**Bijlage 18**).

**Vraag 4 – d.d. 26 februari 2020: Neem, ter beantwoording van vraag II.8, onder a en b, in het aanvraagformulier op of er reacties zijn ontvangen vanuit de cliëntenraad en ondernemingsraad van Saltro naar aanleiding van de brief van 17 februari 2020 over de wijziging in de eerder geschetste voorgenomen transactiestructuur. Indien er reacties zijn ontvangen, dan ontvangen wij deze graag.**

Naar aanleiding van de brief van 17 februari 2020 over de wijziging in de eerder geschetste voorgenomen transactiestructuur zijn geen reacties ontvangen vanuit de cliëntenraad en de ondernemingsraad van Saltro.

- c. *Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Zorgverzekeraars:

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

Banken:

[...]

d. *Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.*

73 De belangrijkste externe stakeholders (zorgverzekeraars, klanten, de bank en de accountant) worden in algemene zin geïnformeerd over de strategie van Unilabs om de reikwijdte van de diagnostische dienstverlening te verbreden naar de verschillende gebieden van diagnostische dienstverlening in Nederland en om schaalvoordelen te behalen om zo kostenbesparingen te realiseren en een innovatieve geïntegreerde diagnostische dienstverlener in Nederland te worden.

74 Stichting Saltro heeft de zorgverzekeraars per telefoon en op 27 november 2019 per brief geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie. Deze brieven zijn aan deze melding gehecht als **Bijlagen 19-26**. In deze brieven, heeft Stichting Saltro de zorgverzekeraars geïnformeerd over de rationale van de Voorgenomen Transactie en hen gevraagd voor 4 december 2019 aan te geven of zij additionele informatie over de Voorgenomen Transactie wensen te ontvangen of een gesprek wensen in te plannen. Stichting Saltro heeft geen reacties ontvangen.

75 Stichting Saltro heeft contact gehad met [...] over de Voorgenomen Transactie. Stichting Saltro en [...] hebben een constructief overleg gehad op 22 oktober 2019.

**Vraag 8 – d.d. 11 december 2019: Licht toe, ter beantwoording van vraag II.8, onder d, of er inmiddels reacties zijn ontvangen van de zorgverzekeraars. Licht daarnaast toe of**

**voor de voorgenomen concentratie toestemming van de betrokken stakeholders is vereist, en zo ja, of deze toestemming is verleend.**

De zorgverzekeraars hebben geen bezwaren geuit in het kader van de consultatie over de voorgenomen transactie. Voor de overdracht van de contracten van Stichting Saltro naar Saltro B.V. en onmiddellijk na de totstandbrenging van de Voorgenomen Transactie de overdracht van die contracten van Saltro B.V. aan Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek is de goedkeuring van de zorgverzekeraars vereist. Hierover zijn op 6 december 2019 brieven aan de zorgverzekeraars verstuurd (**Bijlage 27**). De zorgverzekeraars hebben tot vrijdag 20 december 2019 de mogelijkheid om deze brieven voor akkoord te ondertekenen. De reactietermijn is nog niet verstreken. Zodra wij een reactie van de zorgverzekeraars hebben ontvangen, zullen wij deze aan de NZa toezenden.

Mocht u naar aanleiding van de antwoorden vragen en/of opmerkingen hebben, dan vernemen partijen dat uiteraard graag.

**Vraag 2 d.d. 30 december 2019: 2. Graag ontvangen wij een bevestiging of er nog reacties van zorgverzekeraars zijn ontvangen en, zo ja, overleg deze reacties.**

Voor de overdracht van de lopende contracten met de zorgverzekeraars hebben partijen, zoals aangegeven in de brief van 20 december 2019, de goedkeuring nodig van de zorgverzekeraars. Daartoe is op 6 december 2019 een brief aan de zorgverzekeraars gestuurd (**Bijlage 27**). Daarop hebben partijen inmiddels de volgende reacties ontvangen.

Op 16 december 2019 is de goedkeuring van ASR voor overdracht van de contracten verkregen (**Bijlage 28**). Verder hebben ook [...] en [...] ingestemd met de overdracht van de contracten (zie respectievelijk **Bijlage 29** en **Bijlage 30**).

Door de andere zorgverzekeraars ([...]) zijn enkele vragen (voornamelijk ter verduidelijking van de beoogde transactie) gesteld. Deze vragen worden momenteel beantwoord, waarna partijen spoedig de goedkeuringen van de resterende zorgverzekeraars verwachten.

**Vraag 1 d.d. 13 januari 2020: Graag ontvangen wij de vragen van [...] en de reacties op deze vragen.**

Zoals aangegeven in de brief van 10 januari 2020 zijn door een aantal zorgverzekeraars enkele vragen gesteld en/of lopen de gesprekken nog over de brief van 6 december 2019 (**Bijlage 27**).

Bij e-mail van 31 december 2019 heeft [...] Saltro gevraagd haar [...]. In reactie op die e-mail heeft Saltro op 9 januari 2020 toegelicht dat het gaat om een overgang van activa en passiva onder algemene titel, waarvoor geen [...] is vereist. Naar aanleiding van de toelichting van Saltro is vervolgens op 21 januari 2020 de goedkeuring van [...] voor de overdracht van de contracten verkregen. De e-mailcorrespondentie (inclusief de goedkeuring) tussen Saltro en [...] is bijgevoegd als **Bijlage 31**.



Op 24 december 2019 heeft [...] vijf vragen gesteld aan Saltro. Per e-mails van 10 januari 2020 en 24 januari 2020 heeft Saltro deze vragen beantwoord. De e-mailcorrespondentie tussen Saltro en [...] is bijgevoegd als **Bijlage 32**.

Verder is op 23 januari 2020 de goedkeuring van [...] voor overdracht van de contracten verkregen (**Bijlage 33**).

De gesprekken met [...] lopen nog. Partijen verwachten spoedig ook de goedkeuring van deze partijen te ontvangen.

Mocht u naar aanleiding van de antwoorden vragen en/of opmerkingen hebben, dan vernemen partijen dat uiteraard graag.

**Vraag 5 – d.d. 26 februari 2020: Geef aan, ter beantwoording van vraag II.8, onder d, of er een akkoord is ontvangen van [...] op de wijziging in de eerder geschetste voorgenomen transactiestructuur. Indien u (nog) geen akkoord heeft ontvangen, voorziet u hierin dan enige risico's en zo ja, op welke wijze worden deze risico's ondervangen?**

Partijen hebben nog geen akkoord ontvangen van [...] op de wijziging in de eerdere geschetste voorgenomen transactiestructuur. Partijen voorzien hierin echter geen risico's voor de (continuïteit van de) zorgverlening. Op basis van artikel 10 van de koopovereenkomst is de goedkeuring van de betrokken zorgverzekeraars (inclusief [...]) immers een opschortende voorwaarde voor closing van de Voorgenomen Transactie. De (continuïteit van de) zorgverlening is daarmee gewaarborgd.

### III CRUCIALE ZORG

*Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.*

#### III.1 Cruciale zorg

*Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk.*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

### III.2 Ambulancezorg

*Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aannahme van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

76 Niet van toepassing.

### III.3 Spoedeisende hulp

*Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

77 Niet van toepassing.

### III.4 Acute verloskunde

*Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

78 Niet van toepassing.

### III.5 Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

*Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.*

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

79 Niet van toepassing.

**III.6 Wiz-zorg**

*Geef aan, indien de betrokken organisaties Wiz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin de betrokken organisatie(s) Wiz-zorg levert of leveren.*

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

80 Niet van toepassing.

#### **IV OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN**

##### **IV.1 Overige relevante informatie betreffende de concentratie**

*Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?*

81 Niet van toepassing.

##### **IV.2 Bijgevoegde bijlagen**

*Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd. (Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

82 Partijen hebben de volgende bijlagen aan dit formulier toegevoegd:

1. Volmacht Stichting Saltro
2. Volmacht Unilabs Nederland
3. Uittreksel van de Kamer van Koophandel van Stichting Saltro
4. Uittreksel van de Kamer van Koophandel van Unilabs Nederland
5. Share Purchase Agreement (SPA)
6. Goedkeuringsbesluit Raad van Toezicht van Stichting Saltro
7. Organogram Stichting Saltro
8. Organogram Unilabs
9. Reactie op het adviesverzoek van de cliëntenraad, brief van 3 oktober 2019
10. De Ondernemingsovereenkomst (Stichting Saltro en de ondernemingsraad)
11. Business Plan Saltro / Unilabs Nederland
12. Adviesverzoek cliëntenraad, brief van 20 september 2019
13. Brief van Stichting Saltro aan de cliëntenraad, 22 oktober 2019
14. Adviesverzoek ondernemingsraad, brief van 19 september 2019
15. Reactie op het adviesverzoek van de ondernemingsraad, brief van 22 oktober 2019
16. Brief van Stichting Saltro aan de ondernemingsraad, 23 oktober 2019
17. Melding van de Voorgenomen Transactie aan de SER

18. Brief van de SER, 28 oktober 2019
19. Brief aan [...]
20. Brief aan [...]
21. Brief aan [...]
22. Brief aan [...]
23. Brief aan [...]
24. Brief aan [...]
25. Brief aan [...]
26. Brief aan [...]
27. Brieven van 6 december 2019 aan betrokken zorgverzekeraars t.b.v. schriftelijke goedkeuring
28. Goedkeuring [...]
29. Goedkeuring [...]
30. Goedkeuring [...]
31. Goedkeuring [...]
32. E-mailcorrespondentie [...]
33. Goedkeuring [...]
34. Brieven aan zorgverzekeraars van 14 en 17 februari 2020
35. Brieven aan ondernemingsraad, cliëntenraad en raad van toezicht Saltro van 17 februari 2020