



maasdam broers fischer advocaten

mededinging | aanbesteding | staatssteun

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**Aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring
voor een concentratie als bedoeld in artikel
49a, eerste lid, van de Wet marktordening
gezondheidszorg betreffende de overname van
de activa van**

elf locaties van de Blueprint Group B.V.

door

Korian Holding Nederland B.V.



Gegevens van de gevolmachtigde

Volmachten waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de gevolmachtigde blijkt zijn aangehecht als **Bijlage 1** bij dit meldingsformulier.

Naam: Mr. Y.A. Maasdam
Adres: Laan van Vredenoord 19, 2289 DA Rijswijk
Telefoonnummer: 070-3197900
Faxnummer: 070-3197901
e-mailadres: maasdam@mbfadvocaten.com
Functie: advocaat

Rijswijk 23 januari 2020



Vertrouwelijkheid

Korian Holding Nederland B.V. (voorheen genaamd Stepping Stones Home & Care B.V.) (hierna: Stepping Stones) en Blueprint Group B.V. wijzen er op dat deze melding vertrouwelijke bedrijfsinformatie in de zin van artikel 10, lid 1, onder c van de Wet openbaarheid bestuur bevat, hetgeen aangegeven is in dit formulier. Kenbaarmaking van deze vertrouwelijke informatie aan derden is niet toegestaan omdat daardoor de commerciële belangen van de betrokken ondernemingen kunnen worden geschaad. Vertrouwelijke gegevens zijn aangegeven tussen haken.

Ontheffingsverzoek op grond van artikel 49d Wmg

Partijen vragen op grond van artikel 49d, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg ontheffing aan van het verbod om een concentratie tot stand te brengen vóór dat daarvoor door de NZa goedkeuring is verleend. Onderstaand is uiteengezet dat er sprake is van spoedeisendheid.

De Blueprint groep bevindt zich in financieel zwaar weer, onder meer vanwege het feit dat de belastingdienst het faillissement heeft aangevraagd van alle (klein)dochters van de Blueprint Group B.V. waardoor de continuïteit van de zorgverlening van de gehele Blueprint groep in acuut gevaar is zoals hieronder uiteengezet:

- een faillissement heeft een negatief effect op de waarde van de over te nemen onderneming vanwege de imagoschade die daarmee gepaard gaat;
- een faillissement brengt extra kosten en onzekerheden met zich mee;
- bij een faillissement komt de regie bij een curator te liggen en er bestaat in dat geval geen zekerheid dat de activiteiten voor alle locaties kunnen worden voortgezet. Dit geldt dus zowel voor de over te nemen locaties als de achterblijvende locaties. De Blueprint groep heeft een plan opgesteld voor de locaties en (zorg)activiteiten die bij verkoper blijven, teneinde deze rendabel te kunnen voortzetten onder meer door de verkoop van de elf locaties aan Stepping Stones;
- de houders van pand- en hypotheekrechten zullen deze rechten uitwinnen waardoor Blueprint groep organisatie iedere basis verliest waaruit geopereerd kan worden;
- de koper zal na faillissement, gezien de waardevermindering die daarvan uitgaat, geen interesse meer hebben in een overname van locaties;
- hierdoor wordt het voortbestaan van zorg onmogelijk met alle nadelige gevolgen voor bewoners, werknemers en overige stakeholders.

De stukken inzake de faillissementsprocedure, inclusief de met de belastingdienst gemaakte afspraken over aanhouding van de aanvraag, zijn opgenomen als vertrouwelijke **Bijlage 11 tot en met 14**. Ter toelichting het volgende.

De belastingdienst heeft op 17 december 2019 het faillissement aangevraagd [...] [...] [...]

[...]

Voor partijen staat de continuïteit van de zorgverlening aan cliënten voorop. Om die reden heeft de Blueprint groep ervoor gekozen om in een eerste fase vijf locaties over te dragen aan Stepping Stones [...]. Daarmee is een dreigend faillissement nog niet afgewend omdat de andere schulden ook snel moeten worden afgelost. Partijen beogen in een tweede fase, waarvoor partijen reeds LOI's hebben getekend, additioneel zes locaties over te dragen, waardoor er voldoende liquiditeiten zijn om alle financiële problemen, [...], op te lossen van de Blueprint groep. Maar niet alleen vanwege het kunnen voldoen van alle schulden is snel handelen vereist[...]. De Blueprint groep heeft overigens geen enkele toegang tot andere financiële bronnen waaruit de schulden gefinancierd kunnen worden.



Stepping Stones, evenals Korian SA, heeft een gezonde bedrijfsvoering met als focus de zorg aan ouderen en Blueprint groep ziet hiermee de voortgang van zorgverlening voor cliënten op zowel de over te dragen locaties als de locaties die door de Blueprint groep behouden worden met vertrouwen tegemoet, zoals ook in onderhavig formulier uiteen is gezet.



ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Blueprint Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61772682
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	de elf over te nemen locaties doen door 286 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Nevelgaarde 54, 3436 ZZ Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter OR

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Nevelgaarde 54, 3436 ZZ Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Nevelgaarde 54, 3436 ZZ Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Elf locaties van Blueprint groep

Blueprint Group B.V., door middel van haar (klein)dochterondernemingen (hierna: de Blueprint groep), exploiteert op dit moment 18 kleinschalige woonzorgcomplexen in diverse gemeenten in Nederland waarin intensieve WLZ-zorg door middel van zorg in natura (ZIN) met indicatie VPT bij ZZP4 en hoger wordt geleverd. Daarnaast worden de zorgverzekeringsproducten Eerstelijnsverblijf (ELV), wijkverpleging, gespecialiseerde verpleging en geriatrische revalidatiezorg (GRZ) aan cliënten geleverd.



De doelwitovernemingen van onderhavige concentratie zijn elf kleinschalig opgezette woonzorgcomplexen waarin psychogeriatrische en somatische verpleeghuiszorg wordt geleverd aan cliënten in Leiden (De Statenhof), Amersfoort (Boldershof), Smakt (Zorghuis Smakt), Velp (Mariëndaal), Franeker (Kening State), Hilversum (Villa Overbosch), Hengelo (ZorgHuis Hengelo), Beek (ZorgHuis Beek), Huis ter Heide (De Horst), Den Haag (Résidence Chateau) en Valkenburg (Domaine Cauberg).

Deze elf locaties zullen door middel van een beoogde activa/passiva transactie worden overgenomen door Stepping Stones. In deze locaties wordt intensieve WLZ-zorg door middel van zorg in natura (ZIN) met indicatie VPT bij ZZP4 en hoger geleverd. Daarnaast worden de zorgverzekeringsproducten Eerstelijnsverblijf (ELV), wijkverpleging, gespecialiseerde verpleging en geriatrische revalidatiezorg (GRZ) aan cliënten geleverd in deze locaties. Zie ook www.ontzorgdwoonen.nl

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De elf kleinschalig opgezette woonzorglocaties bevinden zich in Leiden, Amersfoort, Smakt, Velp, Franeker, Hilversum, Hengelo, Beek, Huis ter Heide, Den Haag en Valkenburg.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Korian Holding Nederland B.V. (voorheen genaamd Stepping Stones Home & Care B.V.) Hierna: Stepping Stones
Nummer Kamer van Koophandel:	30217632
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door ca. 400 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Satenrozen 1b, 2550 Kontich, België
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter VVAR van Stepping Stones (Verzorgende & Verpleegkundige Advies Raad)¹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]

¹ Stepping Stones heeft geen OR. Daar was in het recente verleden onvoldoende animo voor. De VVAR bestaat uit een vertegenwoordiging van het verzorgend personeel - dus excl. ondersteunende staf - en richt zich op de (zorg)inhoudelijke beleidsaspecten. Het gehele personeel is uiteraard ingelicht over de voorgenomen transactie.



Telefoonnummer	[...]
----------------	-------

Voorzitter cliëntenraad van Stepping Stones²

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stepping Stones realiseert en exploiteert kleinschalige woonzorgcomplexen waarin cliënten (ouderen, met name cliënten die lijden aan geheugenproblemen zoals vormen van dementie) zorg op maat geleverd krijgen (intensieve WLZ-zorg door middel van een VPT of (in zeer beperkte gevallen) een PGB bij ZZP4 en hoger. Stepping Stones levert (verpleeghuis)zorg, verhuurt de zorgappartementen en levert diverse ondersteunende diensten aan cliënten. Zie ook: www.steppingstones.nl

Stepping Stones bestaat uit de holding Stepping Stones Home & Care B.V. en twee werkmaatschappijen:

- Stepping Stones Home & Care Zorg B.V.
- Stepping Stones Home & Care Vastgoed B.V.

De woonzorglocaties van Stepping Stones zijn ondergebracht in verschillende B.V.'s waarvan Stepping Stones Home & Care Zorg B.V. de 100%-aandeelhouder is (zie ook het organogram onder II.2.

De aandeelhouder in Korian Holding Nederland B.V. (voorheen genaamd Stepping Stones Home & Care B.V.) is Korian SA. De overname van Stepping Stones door Korian is door de NZa goedgekeurd bij besluit van 4 juni 2019. Korian SA is een Franse beursgenoteerde onderneming die actief is op gebied van afhankelijkheidszorg (intramurale zorg). Zij is gespecialiseerd in de zorg die betrekking heeft op allerlei types fysieke en mentale afhankelijkheid (zowel korte als lange termijn), waaronder:

- Afgenomen autonomie als gevolg van ouderdom;
- Revalidatie en rehabilitatie;
- Geestelijke gezondheidsproblemen.

De Korian groep is actief in de volgende Europese landen: Frankrijk, Duitsland, België, Italië en Spanje en heeft een wereldwijd verspreid netwerk van gespecialiseerde instellingen en diensten, waaronder:

- Bejaardenhuizen (meestal rusthuizen, maar ook begeleid wonen)
- Verpleeghuizen
- Gespecialiseerde klinieken
- Revalidatiecentra

² Bij onderhavige transactie is de koper Stepping Stones Home & Care B.V. hetgeen de moederonderneming is van Stepping Stones Home Care Zorg B.V. en geen WTZi-instelling is in de zin van de Wmcz. De cliëntenraad van Stepping Stones Home & Care Zorg B.V. heeft dus ook geen formeel adviesrecht op grond van artikel 3, lid 1 ((b) Wmcz. De cliëntenraad is uiteraard wel geïnformeerd over de voorgenomen transactie.



- Psychiatrische zorgcentra
- Thuiszorgdiensten

De Korian groep heeft meer dan 850 zorginstellingen en stelt meer dan 53.000 werknemers te werk.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Stepping Stones heeft kleinschalige woonzorglocaties ("villa's") in Dongen, Enschede, Venlo, Laag Soeren, Arnhem 2x, Apeldoorn 2x, Zeist, Cothen, Doorn, Vleuten, Leusden en Schiedam. Daarnaast zijn er locaties in ontwikkeling in Zwolle, Bergen op Zoom en Den Bosch. Op 14 januari 2020 is de beoogde overname van Het Gouden Hart B.V. en het Gouden Huis B.V. bij de NZa gemeld. Deze zorgonderneming exploiteert drie woonzorglocaties in Leersum, Kampen en Wezep. De moederonderneming van Stepping Stones, de Korian groep, is actief in Frankrijk, Duitsland, België, Italië en Spanje.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie is gericht op de overgang van onderneming van de elf hierboven genoemde locaties van de Blueprint Group naar Stepping Stones, door middel van een activa transactie. Dit betekent dat de volgende activa behorende bij de genoemde locaties zullen worden overgenomen: de arbeidscontracten met het directe personeel, de huurverplichtingen, de contracten met de cliënten, de contracten met de betrokken zorgkantoren en zorgverzekeraars en de contracten met de samenwerkingspartners en toeleveranciers. Daarnaast zal er nog een nieuwbouwproject worden overgenomen van een woonzorglocatie in Wageningen.

De beoogde structuur van de transactie is beschreven in de intentieovereenkomst van 21 november 2019 (**Bijlage 2**). Uit deze intentieovereenkomst blijkt dat Partijen overeen zijn gekomen om de transactie uit twee fasen te laten bestaan. In de eerste fase zullen, na afronding van onder meer het *due diligence* onderzoek, vijf locaties worden overgenomen te weten in Leiden De Statenhof, in Amersfoort Boldershof, in Smakt Zorghuis Smakt, in Velp Residentie Mariëndaal en in Franeker Kening State. Dit is nog eens bevestigd in de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 3**). Inmiddels is de eerste fase activa transactie beschreven in een concept koopovereenkomst (**Bijlage 4**). De volledige zeggenschap over de genoemde vier locaties, die thans ultimo berust bij de Blueprint group B.V., gaat daarmee over naar Korian Holding Nederland B.V. (voorheen Stepping Stones Home & Care B.V.). De zeggenschap over Zorghuis Smakt en Zorghuis Beek berust thans bij Zorghuis Nederland Holding B.V. waarvan [...] % van de aandelen gehouden worden door Blueprint Group B.V. en [...] % van de aandelen door vier andere vennootschappen die gezamenlijk vertegenwoordigd worden door [...], die zal meetekenen bij de



koopovereenkomst (zie signature page bij de koopovereenkomst **bijlage 4**). De vier betrokken vennootschappen, zijnde Sadex Beheer B.V., Irpex Beheer B.V., Harpex Beheer B.V. en Derpex Beheer B.V., hebben geen zeggenschap in Zorghuis Nederland Holding B.V. in de zin dat zij vetorechten hebben ten aanzien van de benoeming van bestuurders, het vaststellen van de begroting en/of het beleidsplan of het doen van belangrijke investeringen.

In de tweede fase beoogt Stepping Stones, na afronding van onder meer het *due diligence* onderzoek, zes locaties over te nemen te weten in Hilversum Villa Overbosch, in Hengelo ZorgHuis Hengelo, in Beek ZorgHuis Beek, in Huis ter Heide De Horst, in Den Haag Résidence Chateau en in Valkenburg Domaine Cauberg, alsmede het nieuwbouwproject in Wageningen. Dit is nog eens bevestigd in de volgende intentieovereenkomsten:

- de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 5**), die ziet op de locaties 't Huys Hengelo, Résidence Chateau, en Zorghuis Beek, waar de vastgoedeigenaren SP Fund en Nedproject zijn;
- in de intentieovereenkomst van 6 januari 2020 (**Bijlage 6**) die ziet op de locaties van De Horst en Domaine Cauberg, waar de vastgoedeigenaar Vesteda is; en
- de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 7**), die ziet op de locaties Villa Overbosch en nieuwbouwproject Wageningen, waar de vastgoedeigenaar Bouwinvest is.

[...].

De reden voor deze gefaseerde aanpak is onder meer gelegen in het feit dat het vastgoed in eigendom is van verschillende vastgoedondernemingen. Het vastgoed van de eerste vijf locaties is in eigendom van Aedifica Nederland B.V., die ook als derde belanghebbende partij heeft meegetekend bij de intentieovereenkomst en zal meetekenen bij de beoogde koopovereenkomst. Het vastgoed van de andere zes locaties is in eigendom van andere vastgoedondernemingen te weten Bouwinvest (Villa Overbosch), Vesteda (De Horst en Domaine Cauberg, Nedproject (ZorgHuis Beek), CV Oosterlink (ZorgHuis Hengelo) en SP Fund (Résidence Chateau).

De totale transactie houdt dus in dat de volledige elf locaties integraal worden overgenomen door Stepping Stones en in zijn geheel blijven bestaan en doorfunctioneren binnen het concern van Stepping Stones. De gehele beoogde transactie is ook op deze wijze voorgelegd aan de Raad van Commissarissen van de Blue Print groep die goedkeuring heeft gegeven op 8 januari 2020 (**Bijlage 8**). Stepping Stones zal aldus de volledige zeggenschap verwerven over de betrokken elf locaties.

Naar de mening van partijen is hier sprake van één concentratie in de zin van artikel 27 Mededingingswet, ondanks het feit dat de transactie gefaseerd zal gaan plaatsvinden. Allereerst zal de zeggenschap over de elf betrokken locaties door dezelfde onderneming verkregen worden, namelijk Stepping Stones Home & Care B.V en ook aan de verkoopzijde van de transactie is dezelfde verkoper betrokken, namelijk ultimo Blueprint Group B.V. Bovendien blijkt uit de oorspronkelijke intentieverklaring dat de transacties met elkaar samenhangen op grond van de economische doelstelling die de partijen willen bereiken, echter is om praktische redenen als hierboven genoemd (verschillende vastgoedeigenaren) een splitsing gemaakt van de beoogde transacties. Daarbij komt dat het *due diligence* onderzoek versneld heeft kunnen plaatsvinden door de transactie te faseren teneinde de grootste financiële nood bij Blueprint Group B.V. te ledigen. Zoals hierboven beschreven verkeert Blueprint groep in grote financiële nood en kan door een snelle closing van de eerste fase een onmiddellijk faillissement worden afgewend en kan daarmee de zorg op alle locaties van de Blueprint Group gecontinueerd worden. Na de beoogde closing van de eerste fase op 31 januari 2020 zullen nog zes locaties worden overgenomen door Stepping Stones, waarbij de achterstallige huurgelden zullen worden voldaan en waarna Blueprint groep met de opbrengst van de verkochte locaties, een reorganisatie kan doorvoeren en de zorg op de overgebleven locaties op financieel verantwoorde wijze zal kunnen continueren. De tweede fase zal dus ook in tijd snel achter de closing van de eerste fase volgen. De beoogde *closing* van de tweede fase is voorzien op 28 februari 2020. Het *due diligence* onderzoek voor de tweede fase is inmiddels al in volle gang en zal naar verwachting eind januari zijn afgerond.



Kortom, vanwege het feit dat de zeggenschap over de betrokken elf locaties zal worden verkregen door dezelfde onderneming, de transacties met elkaar samenhangen gelet op de door beide partijen getekende intentieverklaring van 21 november 2019, de transacties alleen gefaseerd zijn vanwege de hierboven genoemde praktische redenen en in tijd kort na elkaar zullen gaan plaatsvinden, is er naar de mening van partijen sprake van één concentratie in de zin van artikel 27 Mededingingswet.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Naast goedkeuring door de NZa en de Autoriteit Consument en Markt (ACM), moet nog aan een aantal opschortende voorwaarden voldaan zijn die zijn opgenomen in artikelen 5.1.1. en 5.1.2 van de koopovereenkomst en die hieronder zijn samengevat:

- (a) de ondernemingsraad van de Blueprint Group heeft positief geadviseerd over de voorgenomen transactie;
- (b) de cliëntenraad van de Blueprint Group heeft positief geadviseerd over de voorgenomen transactie;

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

Stand van zaken opschortende voorwaarden:

a en b): De ondernemingsraad en de cliëntenraad hebben instemming verleend. Zie **Bijlage 9 (notulen OR dd 9 januari 2020) en Bijlage 8 (brief CR dd 8 januari 2020)**;

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

De verwachting is dat aan alle opschortende voorwaarden zal zijn voldaan voor de beoogde *closing* van de transactie op 31 januari 2020. Voor koper zijn er geen *dealbreakers* ten aanzien van de hierboven genoemde voorwaarden.



d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

De Raden van Commissarissen van de Blueprint groep zijn op 17 december 2019 en op 7 januari 2020 ingelicht over de voorgenomen concentratie en hebben daarmee ingestemd (zie document d.d. 8 januari 2020 bijgevoegd als **Bijlage 8**).

De raad van bestuur van Korian SA, de moederonderneming van Stepping Stones, heeft in haar vergadering van 4 december 2019 ingestemd met de voorgenomen transactie, in overeenstemming met artikel 11.3 van haar statuten. Er zijn geen andere toezichhoudende organen binnen Korian SA die een goedkeuring dienen te verlenen. De naamloze vennootschap naar Frans recht Korian SA heeft geen Raad van Commissarissen. De vereiste goedkeuring door de raad van bestuur werd dus verleend aan de voorgenomen transactie. De verkrijgende partij, Stepping Stones Home & Care B.V., heeft geen Raad van Commissarissen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

Partijen hebben de beoogde transactie beschreven in de intentieovereenkomst van 21 november 2019 (**Bijlage 2**). Uit deze intentieovereenkomst blijkt dat de transactie uit twee fasen bestaat. In de eerste fase zullen, na afronding van onder meer het *due diligence* onderzoek, vijf locaties worden overgenomen te weten in Leiden De Statenhof, in Amersfoort Boldershof, in Smakt ZorgHuis Smakt, in Velp Residentie Mariëndaal en in Franeker Kening State. Dit is nog eens bevestigd in de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 3**). Inmiddels is de eerste fase activa transactie beschreven in een de koopovereenkomst (**Bijlage 4**). De volledige zeggenschap over de genoemde vijf locaties, die thans ultimo berust bij de Blueprint groep B.V., gaat daarmee over naar Korian Holding Nederland B.V. (voorheen genaamd Stepping Stones Home & Care B.V.)

In tweede fase beoogt Stepping Stones, na afronding van onder meer het *due diligence* onderzoek, zes locaties over te nemen te weten in Hilversum Villa Overbosch, in Hengelo ZorgHuis Hengelo, in Beek ZorgHuis Beek, in Huis ter Heide De Horst, in Den Haag Résidence Chateau en in Valkenburg Domaine Cauberg, alsmede het nieuwbouwproject in Wageningen. Dit is nog eens bevestigd in de volgende intentieovereenkomsten:

- de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 5**), die ziet op de locaties 't Huis Hengelo, Résidence Chateau, en Zorghuis Beek, waar de vastgoedeigenaren SP Fund en Nedproject zijn;
- in de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 6**) die ziet op de locaties van De Horst en Domaine Cauberg, waar de vastgoedeigenaar Vesteda is; en
- de intentieovereenkomst van 23 december 2019 (**Bijlage 7**), die ziet op de locaties Villa Overbosch en nieuwbouwproject Wageningen, waar de vastgoedeigenaar Bouwinvest is.



ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Blueprint groep

De Blueprint groep bevindt zich in financieel zwaar weer zoals hierboven reeds uiteengezet. Voor de Blueprint groep staat de continuïteit van de zorgverlening aan haar klanten voorop. Om die reden heeft de Blueprint groep ervoor gekozen om in een eerste fase de hier bedoelde 5 genoemde locaties over te dragen aan Stepping Stones. Partijen beogen in een tweede fase, waarvoor partijen reeds LOI's hebben getekend, additioneel 6 locaties over te dragen. Stepping Stones, evenals Korian SA, heeft een gezonde bedrijfsvoering met als focus de zorg aan ouderen en Blueprint groep ziet hiermee de voortgang van zorgverlening voor klanten op zowel de over te dragen locaties als de locaties die door de Blueprint groep behouden worden met vertrouwen tegemoet.

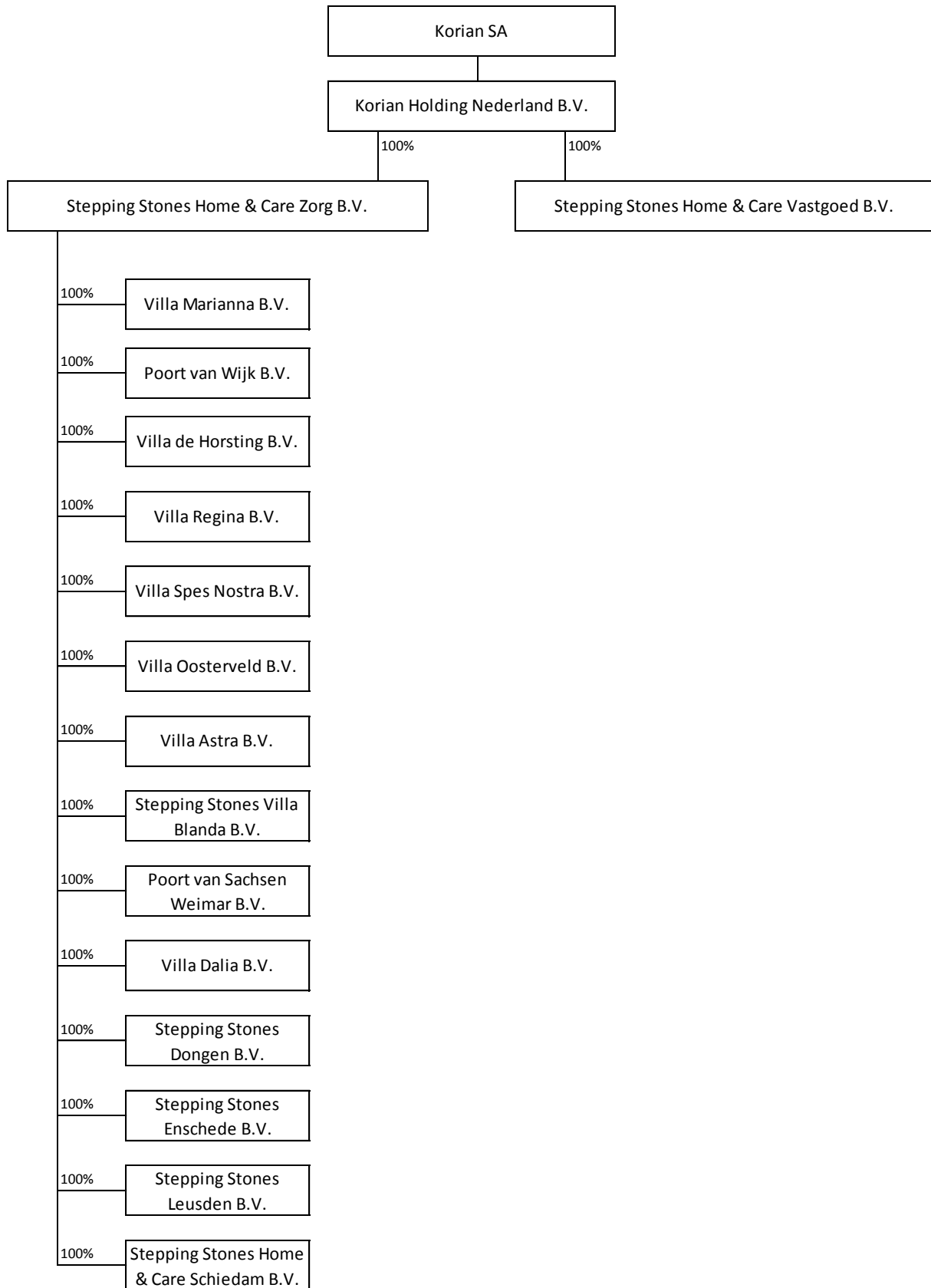
Zoals reeds aangegeven is Blueprint groep tegelijkertijd bezig met het opstellen van een plan, inclusief een liquiditeitsplan, voor de locaties en (zorg)activiteiten die bij Blueprint groep blijven zodat de exploitatie van deze locaties rendabel zijn en ook voor deze locaties de continuïteit van de zorgverlening aan alle cliënten geborgd is.

Stepping Stones

Door de overname van de elf locaties door Stepping Stones wordt de continuïteit van de zorgverlening en de financiële stabiliteit van de betrokken locaties geborgd. Voor Stepping Stones biedt deze uitbreiding een kans om haar dienstverlening te verruimen in regio's waar zij nog niet actief was. De voorgenomen concentratie zal geen veranderingen teweeg brengen in de levering van zorg door Stepping Stones of op de elf locaties die worden overgenomen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Onderstaand zijn de organogrammen opgenomen van de huidige Stepping Stones groep en het organisatorisch organogram van Stepping Stones en een organogram van de huidige Blueprint groep waarin is aangegeven waar de elf locaties nu zijn gepositioneerd. In het organogram is Korian Holding Nederland B.V. (voorheen Stepping Stones Home & Care B.V.) meegenomen en de aandeelhouder in deze vennootschap zijnde Korian SA.

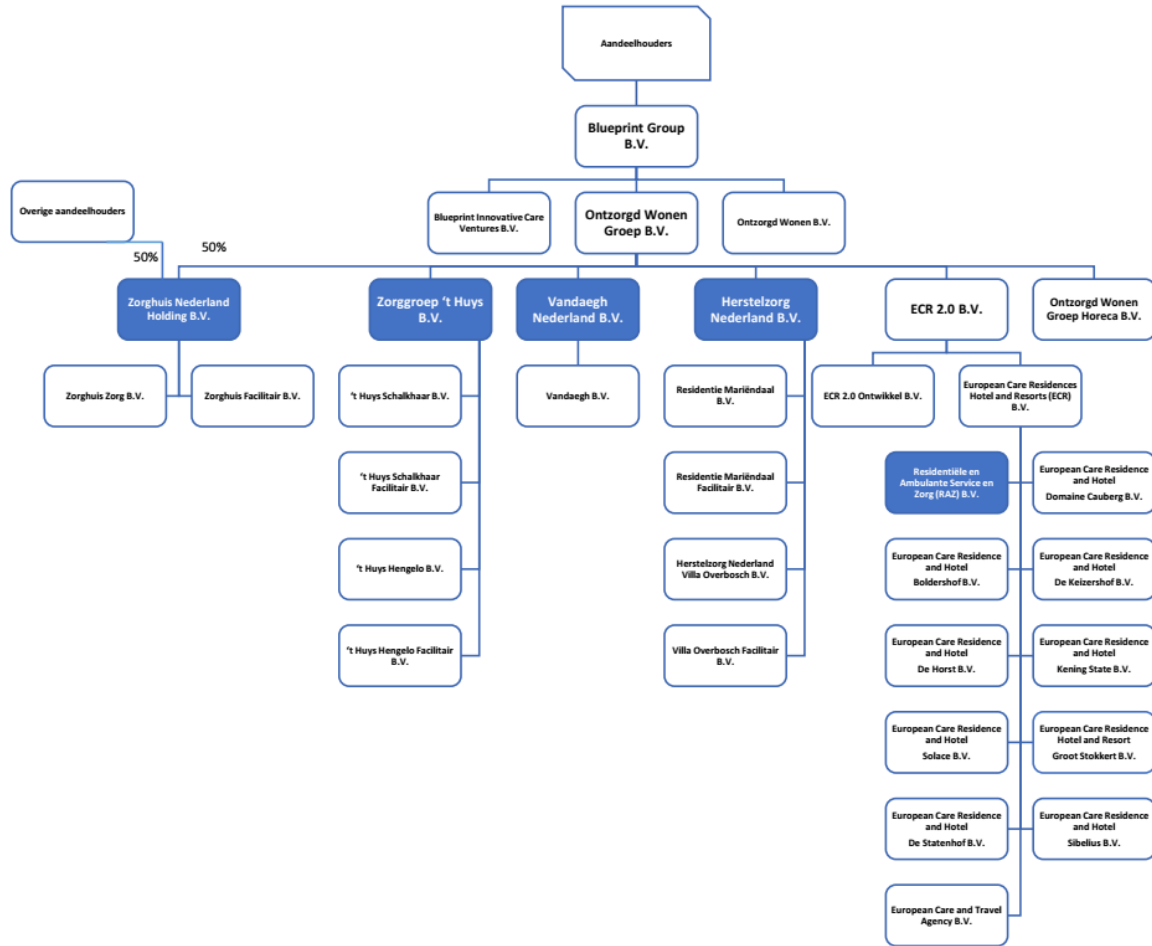




Onderstaand is voorts de huidige organisatiestructuur van Stepping Stones opgenomen.

[...]

Onderstaand is het organogram opgenomen van de Blueprint groep:



en

,

De locaties Zorghuis Smakt en Zorghuis Beek vallen onder Zorghuis Zorg B.V. en de locatie Residence Chateau valt onder Vandaegh B.V. in het organogram van de Blueprint groep.

De activa van vijf van de elf locaties zullen bij koper worden ingebracht in twee nieuw op te richten B.V.'s te weten Dores Herstelzorg B.V. (locaties Villa Overbosch en Mariëndaal) en Hestia Zorg B.V. (Zorghuis Smakt, Zorghuis Beek en Zorghuis Hengelo). De aandelen van deze twee BV's worden (voorlopig) gehouden door Korian Holding Nederland B.V. (voorheen Steping Stones Home & Care B.V.). De locaties Keningstate, De Horst, Domaine Cauberg, Residence Chateau en Statenhof worden uiteindelijk ingebracht in Het Gouden Hart B.V. waarvan de beoogde aandeelhouder Korian Holding Nederland B.V. is en de locatie Boldershof wordt ingebracht in Stepping Stones Home & Care Zorg B.V. waarvan Korian Holding Nederland B.V. de huidige aandeelhouder is.

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

De voorgenomen concentratie zal geen veranderingen tot gevolg hebben in het zorgaanbod dat geleverd wordt op de elf locaties. De locaties zullen onder de verantwoordelijkheid van de locatiemanagers die mee overgaan naar Stepping Stones door blijven functioneren. Het beleid van Stepping Stones en de gehele Korian groep is erop gericht dat de centrale rol van de locatiemanager te allen tijde in stand blijft en hecht aan het belang van lokale verankering van de zorg die zo veel mogelijk georganiseerd wordt op het niveau van de cliënt. Daartoe zijn een aantal personen als 'key persons' aangemerkt waaronder alle locatiemanagers van de betrokken over te nemen locaties.

De rationale van de overname van deze elf locaties door Stepping Stones past binnen de lange termijn strategie van de Korian groep om duurzaam te investeren in kansrijke en innovatieve zorgconcepten binnen Nederland. De Korian groep heeft, als zorgorganisatie, dus geen korte of middellange termijndoelstelling om snel rendement te behalen door middel van het doen van investeringen.

Er is goed gekeken naar de identiteit van de verschillende locaties en het type zorg dat in deze locaties wordt verleend, wat betreft de plaatsing onder de verschillende zorginstellingen/*brand's*, zodat de aansturing van deze locaties zo ongestoord mogelijk kan worden voortgezet binnen het Stepping Stones/Korian concern. Daarbij komt dat de locatiemanagers al gewend zijn om te functioneren binnen een groter concern met ondersteuning vanuit een *shared service centre* dus ook in dit opzicht zal er niet veel veranderen voor het direct betrokken personeel en de zorgverlening op de locaties.

Uiteraard is er wel goed gekeken naar de financiële gezondheid en vooruitzichten van de betrokken locaties. Blueprint groep verkeert momenteel in de financiële problemen waardoor ook de continuïteit van de onderneming onder druk staat. De overname van onderhavige vijf locaties en de locaties aangeduid voor overdracht in een tweede fase, zijn erop gericht om de betrokken locaties voortdurende financiële stabiliteit te verschaffen ten behoeve van het verzekeren van de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten en het behouden van het personeel die werkzaam zijn bij deze locaties (zie ook onder II.5). In dit kader is er ook direct na het tekenen van het koopcontract contact opgenomen met de betrokken zorgkantoren en zorgverzekeraars om de zorgfinanciering te bespreken en zeker te stellen voor de betrokken locaties. Door de investeringen die de Korian groep zal plegen en het verder professionaliseren van de organisatie ziet de meerjarenprognose van de betrokken locaties er goed uit en wordt de continuïteit van de zorg op deze locaties geborgd.

De aansturing van de locaties zal op managementniveau wel wijzigen, in de zin dat de locatiemanagers rechtstreeks zullen worden aangestuurd vanuit de holding van Stepping Stones in de persoon van [...] (zie organisatorisch organogram na overname). De huidige inhoudelijke werkwijze van de betrokken locaties richting de cliënten zal echter niet wijzigen aangezien de werkwijze aansluit op die van Stepping Stones. De locatiemanagers zullen wel meer ondersteuning kunnen ontvangen en met vragen terecht kunnen bij de diverse ondersteunende medewerkers bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit van de zorgverlening. Daarnaast zal het verplegend personeel beter ondersteund kunnen worden vanuit Stepping Stones bijvoorbeeld in het kader van bijscholingsmogelijkheden. Zoals reeds aangegeven komt daarbij dat de locatiemanagers al gewend zijn om te functioneren binnen een groter concern met ondersteuning vanuit een *shared service center* dus ook in dit opzicht zal er niet veel veranderen voor het direct betrokken personeel en de zorgverlening op de locaties.



De overname geeft Stepping Stones ook de mogelijkheid om expertise op te doen van herstellzorg en ZVW financiering. Het is dus niet de bedoeling is om de zorg te wijzigen, maar op termijn de zorgverlening te optimaliseren.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De inhoudelijke zorgprocessen zullen integraal in stand blijven omdat ze aansluiten op de werkwijze van Stepping Stones. Er zijn geen plannen om de zorgprocessen te wijzigen. Er zullen bijgevolg geen wijzigingen zijn voor de cliënten die verblijven in de betrokken locaties. Zoals gezegd zullen er wel meer mogelijkheden komen in het kader van de organisatorische randvoorwaarden en goede arbeidsrechtelijke voorwaarden, zoals onder meer ondersteuning voor locatiemanagers en bijscholingsmogelijkheden voor het verplegend personeel.

De overname geeft Stepping Stones ook de mogelijkheid om expertise op te doen van herstellzorg en ZVW financiering. Het is dus niet de bedoeling is om de zorg te wijzigen, maar op termijn de zorgverlening te optimaliseren.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De concentratie zal geen gevolgen hebben voor het aantal locaties waar momenteel zorg verleend wordt. Er zijn geen plannen om locaties af te stoten of te sluiten. [...]. [...]. Het doel van het openen van nieuwe locaties is enkel om nieuwe cliënten aan te trekken, die momenteel niet bereikt worden omwille van de reistijd tussen hun woning en de bestaande zorgvilla's. De cliënten in de nieuwe locaties zullen op hetzelfde zorgaanbod kunnen rekenen als in de bestaande locaties. De zorg zal aangeboden worden door personeelsleden die voor de nieuwe locaties in dienst genomen worden.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er wordt geen wijziging van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien, omdat de locaties op de huidige manier zullen blijven opereren en de front office dus niet zal worden geïntegreerd met de activiteiten van Stepping Stones.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zullen geen wijzigingen zijn in de organisatie van de betrokken locaties die gevolgen kunnen hebben voor de cliënten.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er zijn gesprekken gevoerd met de locatiemanagers en uit deze contacten blijkt duidelijk dat dezelfde bedrijfswaarden en cultuur worden gedeeld, gestoeld op een decentrale autonomie. Aangezien dezelfde visie wordt gedeeld over o.a. de centrale rol van de locatiemanager en het belang aan lokale verankering past de overname goed bij de wijze van zorgverlening door Stepping Stones. De locatiemanagers van de betrokken locaties zullen ingebed worden in de organisatiestructuur van Stepping Stones waarbij zij ondersteuning gaan krijgen op veel punten van Stepping Stones en de achterliggende Korian groep, en dit binnen hetzelfde waardenprofiel en eenzelfde managementstijl. Zoals gezegd zijn de betrokken locatiemanagers al gewend om te opereren binnen een groter concern en daarbij komt dat een aantal medewerkers van het huidige *shared service center* van de Blueprint groep mee overgaan naar het *shared service center* van Stepping Stones.

De combinatie van het huidige zorgconcept en de kwaliteitsgarantie van de betrokken locaties past geheel binnen de bedrijfsfilosofie van Stepping Stones en de Korian groep van "Positive Care" en de visie van "Kwaliteit van Leven". Dit zal de totaalbeleving voor de cliënten, familie en personeel versterken in de nabije toekomst.

Aangezien het management van Stepping Stones leiding zal gaan geven aan de locatiemanagers zal er sprake zijn van dagelijkse contacten tussen de belangrijkste medewerkers van de betrokken locaties en Stepping Stones (zie het organisatorisch organogram na overname). Indien hieruit blijkt dat er toch cultuurverschillen tussen de organisaties zouden zijn, zal er naar een gepaste oplossing gezocht worden en zal dit van nabij opgevolgd worden. Aangezien de basis waarden en normen van beide organisaties gelijkaardig zijn, veronderstellen partijen dat de verschillen uiterst beperkt zullen zijn. Er zijn bijgevolg geen integratierisico's.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zoals hierboven beschreven, zijn er geen veranderingen voorzien. Zodra de NZa en de ACM goedkeuring/ontheffing hebben gegeven en de andere opschortende voorwaarden zijn vervuld, zoals **omschreven in [...] van de koopovereenkomst**, zal de eerste fase van de voorgenomen concentratie worden geïmplementeerd. Deze is voorzien op 31 januari 2020. De implementatie van de tweede fase is voorzien op 28 februari 2020.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zijn geen belangrijke risico's gesignaleerd, omdat er geen sprake zal zijn van een grootschalig integratie- of veranderproces. Stepping Stones heeft overigens de intentie dat de cliënten en het personeel voor wat betreft de (kwaliteit van) zorg- en dienstverlening niet zullen 'merken' dat er een wijziging heeft plaatsgevonden door de overname. Het huidige zorgconcept van de betrokken locaties van familiegevoel en persoonlijke aandacht, dat overigens ook wordt gehanteerd en onderschreven door Stepping Stones en de Korian groep, zal dus op geen enkele wijze worden aangetast door de overname.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Op operationeel niveau zullen er geen veranderingen plaatsvinden na de voorgenomen concentratie.

[...] van het huidige Shared Service Center van de Blue Print groep zullen tewerkgesteld worden binnen het shared service center van Stepping Stones. Deze mensen zullen, afhankelijk van hun woonplaats en hun huidige functie tewerkgesteld worden in Nieuwegein, Arnhem of Grave. Er zijn gesprekken gevoerd met het ondersteunend personeel dat zal overgaan naar Stepping Stones en deze gesprekken zijn positief verlopen.

Alle financiële en HR informatie wordt geïntegreerd in [...], het systeem dat door Stepping Stones gebruikt wordt. De zorgadministratie zal ook overgezet worden op het Stepping Stones systeem, maar dit blijft wel allemaal via dezelfde aanbieder verlopen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Zoals hierboven reeds beschreven zullen er weinig wijzigingen zijn voor de backoffice medewerkers. Indien er toch een wijziging komt in hun plaats van tewerkstelling, dan zal dit eerder in hun voordeel zijn, omdat ze dichterbij huis tewerkgesteld kunnen worden. Het voornaamste verschil is dat er aan een nieuw management gerapporteerd zal moeten worden. Er moeten dus geen belangrijke keuzes meer gemaakt worden aangezien er in de dagdagelijkse werkzaamheden van het personeel in de backoffice weinig zal veranderen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Aangezien er feitelijk weinig verandert voor het backoffice personeel dat van de Blueprint groep wordt overgenomen is er geen afwegingskader nodig.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

De backoffice medewerkers zullen formeel binnen het shared service center van Stepping Stones tewerkgesteld gaan worden vanaf het moment van overname. Vanaf dat moment zullen zij feitelijk aangestuurd gaan worden door het management van het shared service center van Stepping Stones. Aangezien de transactie in 2 fases gepland is, zullen een aantal medewerkers in de maand februari zowel voor Stepping Stones als Blueprint Group blijven werken, zodat de continuïteit van de ondersteunende diensten van de activa die nog niet zijn overgedragen verzekerd is.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen materiële risico's geïdentificeerd. Het huidige shared service center van Stepping Stones zal uitgebreid worden met medewerkers van Blueprint groep, die een ruime ervaring hebben in het verlenen van ondersteunende diensten voor de over te nemen locaties.



- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]. Deze transactie zorgt ervoor dat er financiële stabiliteit wordt gecreëerd voor het personeel en de resterende zorglocaties van Blueprint groep.

Het doel van Stepping Stones is vervolgens om het beleid, de strategie, de doelgroep en de positionering van de organisatie ongewijzigd voort te zetten na de overname.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie

De strategie en visie van Stepping Stones is hieronder weergegeven

Resultaatsgebieden Stepping Stones

Clienttevredenheid, Personeelstevredenheid, Kwaliteit van zorg, Financieel resultaat en innovatie en digitalisering. Dat zijn de vijf binnen Stepping Stones gedefinieerde resultaatsgebieden. Alle primaire én secundaire processen zouden ten doel moeten staan van een van deze resultaatsgebieden. Het scherp stellen van de resultaatsgebieden moet de organisatie efficiënt en gefocust houden. Eenieder kan er gemakkelijk aan refereren / spiegelen, waardoor het nemen van beslissingen makkelijker is en bureaucratie of interne tegenstrijdigheden voorkomen worden.

Het vinden van het juiste evenwicht tussen de resultaatsgebieden is de taak van de locatiemanager, die staat het dichtst bij het vuur en voelt de behoeften, kansen en effecten het meest direct aan. Dit betekent continue keuzes maken en de organisatie te stimuleren in het nu doen wat nodig is voor gewenst resultaat; ofwel, het maximaliseren van de vijf resultaatsgebieden. Een decentraal aansturingsmodel is hierbij een randvoorwaarde.

Aansturingsmodel

Het management van Stepping Stones zal na de overname van de elf locaties de dagdagelijkse leiding in handen krijgen. Omwille van de verscheidenheid tussen verschillende regio's is er niet gekozen voor een klassiek, centraal geleid model maar voor een gedecentraliseerd concept waarbij de eigenheid van iedere regio, organisatie en/of locatie overeind blijft.

De leiding van elke locatie is in handen van lokaal management die over veel verantwoordelijkheden beschikt. Hij/zij 'tekent' voor een zorgprogramma en zorgbenadering, en staat in voor het dagelijks beleid.

Impact voorgenomen overname besluit

Het voorgenomen besluit heeft geen effecten voor de cliënten die verblijven op de elf locaties, aangezien de huidige organisatie volledig in stand wordt gehouden en er geen veranderingen zullen worden doorgevoerd. Alle contracten die betrekking hebben op de betrokken locaties worden integraal en zonder aanpassingen overgenomen. Deze transactie zal dan ook niet zorgen voor eventuele (financiële) veranderingen voor de bewoners zoals de verandering van het concept of verhoging van de maandelijkse huurbedragen.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

De meerjarenprognose is opgesteld vanuit het huidige resultaat, [...] [...] [...]

Uitgangspunten in een notendop:

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]

[...]

[...]

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Stepping Stones

De cliëntenraad van Stepping Stones wordt direct na het ondertekenen van de koopovereenkomst inhoudelijk geïnformeerd over de voorgenomen transactie.



De cliëntenraad is niet eerder ingelicht omwille van de onzekerheid van de transactie. Korian is een beursgenoteerde onderneming, waardoor er enkel gecommuniceerd kan worden als een transactie zeker is. Alle transacties in de Korian Group zijn vertrouwelijk tot het moment van ondertekening van de overeenkomst. Direct na de ondertekening van de overeenkomst is de cliëntenraad inhoudelijk ingelicht over de voorgenomen concentratie.

Blueprint groep

De cliëntenraad van de Blueprint groep is na het ondertekenen van de LOI, door middel van een adviesaanvraag verzonden op 12 december 2019 inhoudelijk geïnformeerd over de voorgenomen transactie. Op 19 december 2019 heeft de directie van de Blueprint groep overleg gehad met een delegatie van de cliëntenraad, op 19 december 2019 is vervolgens een formele vergadering met de cliëntenraad georganiseerd. Vervolgens is op 8 januari 2020 een positief advies toegezonden aan de directie van de Blueprint groep (**Bijlage 9**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



Stepping Stones

Stepping Stones beschikt (nog) niet over een ondernemingsraad in de zin van de WOR. Het personeel van Stepping Stonesna het ondertekenen van de koopovereenkomst per brief ingelicht over de voorgenomen transactie .

Het personeel is niet eerder ingelicht omwille van de onzekerheid van de transactie. Korian is een beursgenoteerde onderneming, waardoor er enkel gecommuniceerd kan worden als een transactie zeker is. Alle transacties in de Korian Group zijn strikt vertrouwelijk tot het moment van ondertekening van de overeenkomst. Direct na de ondertekening van de overeenkomst is het personeel ingelicht over de voorgenomen concentratie.

Blueprint groep

De OR van de Blueprint groep is per brief van 18 december 2019 ingelicht over de voorgenomen transactie. Over de advies aanvraag heeft de OR op dezelfde dag overleg gehad met de directie van Blueprint groep. Op 9 januari 2020 adviseerde de OR om over te gaan tot de voorgenomen verkoop van de genoemde locaties (**Bijlage 10**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Met de relevante zorgkantoren en de belangrijkste zorgverzekeraars zijn gesprekken gevoerd (of zijn ingepland) over de beoogde concentratie ten behoeve van de financiële stabiliteit van Blueprint groep.

Op 13 januari 2020 heeft een overdrachtsgesprek plaatsgevonden met het zorgkantoor van [...]. Op 21 januari 2020 vindt een gesprek plaats met Zorgkantoor [...] en Zorgverzekeraar [...]. Met de Zorgverzekeraars [...] en [...] worden separate afspraken gemaakt. [...] en [...] zijn tezamen verantwoordelijk voor ca 70% van de zorgbesteding van de Blueprint groep. Restant is [...] zorgverzekeraars en de kleine zorgkantoren en -verzekeraars. Gesprekken hiermee volgen in week 4 en 5.

De zorgkantoren en zorgverzekeraars worden geïnformeerd over de rationale en de uitgangspunten van de transactie, het overnameproces, de beoogde tijdslijnen en de huidige status van het proces.

NAW gegevens zorgkantoren:

Zorgkantoor [...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

Zorgkantoor [...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

Zorgkantoor [...]

Naam: [...]

E-mail: [...]



Telefoon: [...]

Zorgkantoor [...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

Zorgkantoor [...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

NAW gegevens van de zorgverzekeraars:

[...]

Naam: n.v.t.

E-mail: [...]

Telefoon:n.b.

[...]

Naam: n.v.t.

E-mail: [...]

Telefoon [...]

[...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

[...]

Naam [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

[...]

Naam: n.v.t.

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

[...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

[...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

[...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]



[...]

Naam: [...]

E-mail: [...]

Telefoon: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie het antwoord in paragraaf II.8, onder c.



ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.



Zowel Stepping Stones als zes betrokken locaties van de Blueprint groep (namelijk Zorghuis Smakt, Kening State, Residentie Mariëndaal, De Statenhof, Boldershof en De Horst) bieden Wlz-zorg aan. De voorgenomen concentratie zal geen verandering aanbrengen in het aanbod van deze zorg, aangezien de vijf locaties op dezelfde wijze door zullen blijven fungeren binnen de Stepping Stones groep. Ook voor de zorg die Stepping Stones biedt in haar locaties zullen geen veranderingen worden doorgevoerd. De sociale context zal dus niet wijzigen voor de vijf locaties en voor Stepping Stones en dus ook niet voor de WLZ-zorg die zij leveren aan hun cliënten. Zoals reeds aangegeven is de beleidsfilosofie van Korian dat de zorgverlening decentraal moet worden aangestuurd.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen:

1. Volmachten van Blueprint en Stepping Stones
2. Intentieovereenkomst van 21 november 2019
3. Intentieovereenkomst fase I van 23 december 2019
4. Concept koopovereenkomst fase I d.d. 20 januari 2020
5. Intentieovereenkomst locaties 't Huis Hengelo, Résidence Chateau, en Zorghuis Beek van 23 december 2019
6. Intentieovereenkomst locaties De Horst en Domaine Cauberg van 23 december 2019
7. Intentieovereenkomst locaties Villa Overbosch en project Wageningen van 23 december 2019
8. Goedkeuring RvC van de Blueprint groep B.V.
9. Brief instemming van de cliëntenraad van de Blueprint groep
10. Brief instemming van de OR van de Blueprint groep
11. Stukken faillissementsaanvragen en afspraken met belastingdienst
12. Overzicht schulden Blueprint groep
13. Brief van de belastingdienst van 13 december 2019
14. Faillissementsaanvragen van drie vennootschappen van BPG