

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

van

**Boots Nederland B.V.**

over

**Java Kring-Apotheek BV**

d.d. 23 december 2019\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 6 februari 2020	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Juridisch medewerker Amsterdam, 6 februari 2020
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend d.d. 23 december 2019 en aangevuld d.d. 3 februari 2020 en 6 februari 2020.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
1.2	Organisatie 2 .....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie .....	6
2	Effectrapportage .....	7
3	Cruciale zorg .....	13
4	Overige informatie en bijlagen .....	14

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij Boots Nederland B.V. ("**Alliance**") uitsluitende zeggenschap over Java Kring-Apotheek B.V. ("**de Apotheek**") verkrijgt, (hierna: de "**Concentratie**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Alliance en de Apotheek worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Alliance is een concern dat actief is in de totale farmaceutische zorgketen. Alliance exploiteert onder meer een farmaceutische groothandel en is franchisegever en beheerder in Nederland van twee apotheekformules, namelijk Alpegha Apotheek (voor zelfstandige apotheken) en Boots Apotheek (voor eigendomsapotheken).
3. De Apotheek is een franchisenemer van de Alpegha Apotheek formule die door het concern waar Alliance toe behoort wordt geëxploiteerd. De Apotheek exploiteert twee Alpegha apotheken (de Apotheek en Cartesius apotheek) in Amersfoort en levert naast geneesmiddelen een ruim assortiment aan zelfzorgmiddelen, voedingssupplementen en reis- en tropenzorgartikelen. De Apotheek heeft ruime openingstijden om vrijwel de hele dag door zorg te verlenen (zie paragraaf 14).
4. [...]
5. [...]
6. De continuïteit van de (cruciale) zorg van de Apotheek komt als gevolg van de Concentratie niet in gevaar. De (zorg)activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet. Partijen werken ook voorafgaand aan de Concentratie in het kader van de franchiseovereenkomst samen. Er is dan ook geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. De Partijen kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"), waarbij Alliance met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de in dat verband geldende omzetzempels niet worden behaald.
8. De (zorg)activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie (vrijwel) ongewijzigd worden voortgezet. Partijen werken ook voorafgaand aan de Concentratie in het kader van de eerder genoemde franchiseovereenkomst samen. Er is daarbij ook geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De

relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd en staan positief ten opzichte van de Concentratie.

9. Partijen bieden *geen* cruciale zorg aan, zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. De Concentratie zal daarom geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.
10. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken. [...]

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Boots Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	22040269
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Alliance doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	<a href="mailto:diederik.schrijvershof@maverick-law.com">diederik.schrijvershof@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter centrale ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Pomphoekweg 1, 5222 BE 's-Hertogenbosch
Telefoonnummer	088-1040911 (algemeen)

### Geen cliëntenraad aanwezig

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. De ondernemingen van de Alliance Healthcare groep in Nederland, het concern waartoe Alliance behoort, hebben een omzet van ongeveer [...]. Het concern heeft [...] werknemers in dienst in Nederland. Alliance Healthcare Nederland is als concern actief in de totale farmaceutische zorgketen van producten en consument, en ondersteunt de farmaceutische industrie met

creatieve oplossingen in logistiek en zorg met als doel de beste kwaliteit van zorg en preventie voor de klant.

12. Binnen het concern Alliance Healthcare Nederland bestaan verschillende bedrijfsonderdelen, waaronder de farmaceutische groothandel, 'Boots' apotheken (100% eigendom), de 'Alphega' apotheek formule (voor zelfstandige openbare apotheken), Alloga, Spits, Stephar, PraQtijkPlus, Alcura en Central Filling.
13. Alliance heeft 59 eigendomsapotheken (handelend onder de naam Boots apotheken). Bij de 'Alphega' apotheek franchise formule zijn 129 zelfstandige openbare apothekers aangesloten. De formule ontzorgt de apothekers en voorziet deze van (farmaceutische)producten, services en diensten. Alphega wordt sinds enkele jaren internationaal uitgerold en inmiddels is het een gevestigd merk in negen landen. Zie voor meer informatie [www.alliance-healthcare.nl](http://www.alliance-healthcare.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Alliance is een bedrijf dat met haar apotheken door heel Nederland actief is. Haar hoofdkantoor is gevestigd in 's-Hertogenbosch.

### 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Java Kring - Apotheek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	31005652
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door totaal [...] personen zorg verlenen (apotheker en apothekersassistenten).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	<a href="mailto:diederik.schrijvershof@maverick-law.com">diederik.schrijvershof@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. De Apotheek exploiteert twee apotheken in Amersfoort:
  - Java Kring-apotheek, Leusderweg 125, 3818AB Amersfoort; en
  - Cartesius apotheek, Cartesiusstraat 2, 3817XP Amersfoort.
16. Beide apotheken leveren c.q. verkopen geneesmiddelen (receptplichtige en niet-receptplichtige) en aanverwante gezondheid bevorderende middelen in de ruime zin van het woord aan

omwonenden. De Java Kring-apotheek is geopend op maandag tot en met vrijdag van 8:00 tot 18:00 uur. De Cartesius apotheek is geopend van maandag tot en met vrijdag van 8:00 tot 17:00 uur. Zie voor meer informatie <https://www.alphega-apotheek.nl/web/java-apotheek>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. De vestigingen die de Apotheek exploiteert zijn actief in Amersfoort.

### 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
18. Alliance is voornemens de kern van de activa van de Apotheek over te nemen. Als gevolg hiervan zal het personeel van de Apotheek van rechtswege bij Alliance in dienst treden (aangezien een en ander kwalificeert als een Overgang van onderneming, zoals bedoeld in Boek 7 artikel 662 van het Burgerlijk Wetboek). Alliance zal de Apotheek voortzetten op de huidige locaties. De huidige behorende apotheker van de Apotheek zal voor minimaal twee jaar bij Alliance in dienst treden. Alliance verkrijgt, als gevolg van de Concentratie, uitsluitende zeggenschap ten aanzien van de Apotheek als bedoeld in artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Partijen hebben ten aanzien hiervan een intentieverklaring ondertekend (**BIJLAGE 1**) en zullen in dit kader ook een koopovereenkomst aangaan.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
19. In de intentieverklaring (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende voorwaarden gesteld aan het sluiten van de koopovereenkomst. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

	Voorwaarde	Status
1	Het Due Dilligence Onderzoek is naar tevredenheid van Boots afgerond	Het Due Dilligence Onderzoek is naar tevredenheid afgerond. Deze voorwaarde kan dus als voltooid worden beschouwd.
2	De Ondernemingsraad van Boots/Alliance heeft een onvoorwaardelijk en positief advies gegeven met betrekking tot de voorgenomen Transactie	De Centrale Ondernemingsraad van Alliance heeft onvoorwaardelijk en positief advies gegeven met betrekking tot de voorgenomen Concentratie. Aan deze voorwaarde is aldus voldaan.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3	De Nederlandse Zorgautoriteit heeft goedkeuring verleend ten aanzien van de voorgenomen Transactie	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
4	Er is finale overeenstemming over de Koopovereenkomst en goedkeuring van de Raad van Bestuur van Boots UK	Partijen verwachten de finale overeenstemming aankomende week, in week 6, te bereiken.
5	[...]	[...]
6	[...]	[...]
7	Eventuele nadere voorwaarden op basis van het Due Dilligence Onderzoek of naar aanleiding van nadere door Boots te ontvangen informatie	Er zijn geen nadere voorwaarden gesteld op basis van het Due Dilligence Onderzoek of naar aanleiding van nadere door Alliance ontvangen informatie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

20. Er zijn bij Partijen geen toezichthoudende organen aanwezig, anders dan de Raad van Bestuur van Boots UK. De goedkeuring van de Raad van Bestuur van Boots UK is verkregen. Deze goedkeuring is aangehecht als **BIJLAGE 5**.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij..

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

21. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

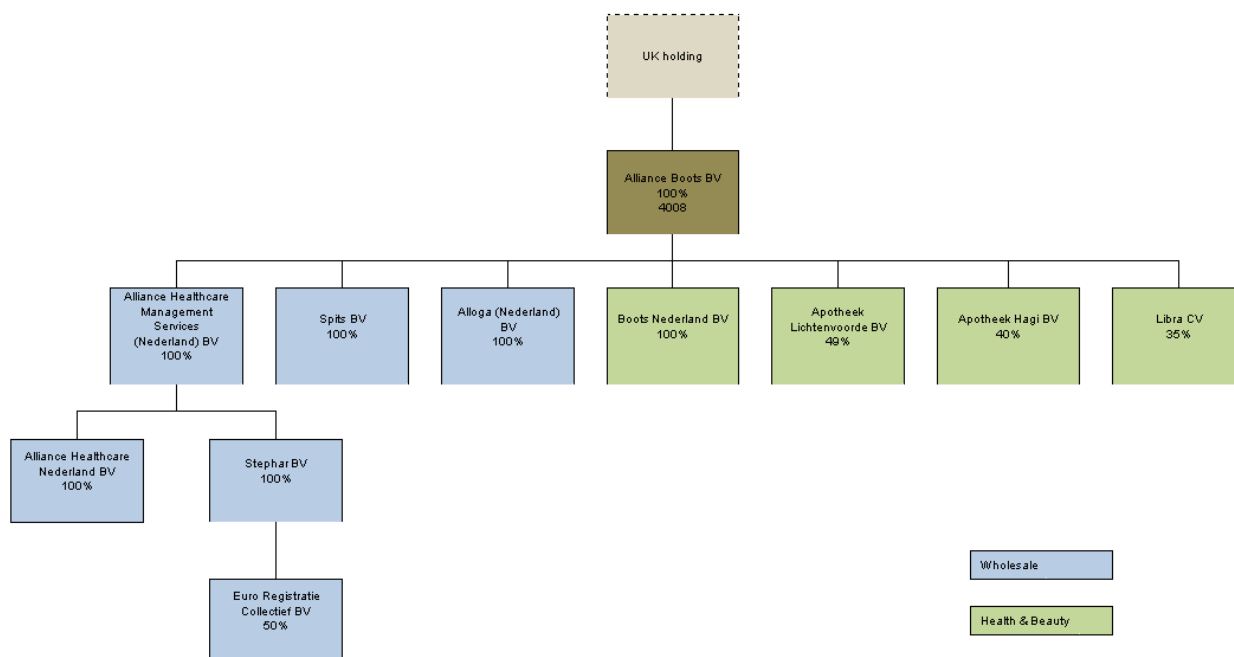
22. Alliance is voornemens de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Nu er alleen sprake is van een transformatie van een franchise-apotheek naar een eigendomsapotheek, zal er voor de betrokken klanten van deze franchise-apotheek geen sprake zijn van een noemenswaardige wijziging als gevolg van de Concentratie. De Apotheek is namelijk door het zijn van een franchise-apotheek reeds bekend met de werkwijze en formule van Alliance. De enige wijziging die feitelijk optreedt, is een wijziging op zeggenschapsniveau.

23. De enig aandeelhouder van de Apotheek is Monique Hafkamp Holding B.V., rechtsgeldig vertegenwoordigd door [...]. [...].

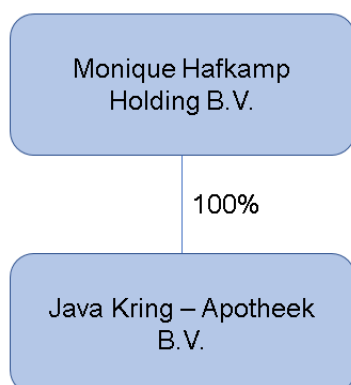
24. De huidige apotheker, [...], zal na de Concentratie voor in ieder geval twee jaar bij Alliance in dienst treden. Er is door de huidige apotheker gekozen om de bedrijfsvoering van de Apotheek voort te blijven zetten, maar dan als eigendomsapotheker van Alliance. Hiermee wordt de kwaliteit en continuïteit van de zorg van de Apotheek gewaarborgd.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. Hieronder is de organisatiestructuur van Alliance voorafgaand aan de Concentratie weergegeven.



26. Hieronder is de organisatiestructuur van de Apotheek voorafgaand aan de Concentratie weergegeven.





27. Na de Concentratie vindt er geen wijziging plaats in de organisatiestructuur van Alliance. De Apotheek zal fungeren als nevenvestiging van Boots Nederland B.V.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. De Concentratie zal in negatieve zin *geen* gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen. Het zorgaanbod van Partijen, als bedoeld onder 2.4a, zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie, maar door de Concentratie juist behouden blijven. De Apotheek zal immers voort blijven bestaan als apotheek, met als enige gevolg een zeggenschapswijziging. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënten te verwachten. Zorgprocessen, als bedoeld onder 2.4b, worden niet heringericht en ook hier zijn er aldus geen gevolgen voor de cliënten te verwachten.

29. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.4c, zal niet wijzigen. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie (als bedoeld onder 2.4d) en er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties als bedoeld in 2.4e te verwachten. Er zijn dus wat deze punten betreft geen gevolgen voor de cliënten als gevolg van de Concentratie. De organisatie van zorg, als bedoeld in 2.4f, zal door de Concentratie niet veranderen. Dit heeft dus ook geen gevolgen voor de klant. Er zijn daarnaast geen andere wijzigingen (als bedoeld in 2.4g). Ook om die reden zijn er geen gevolgen voor de klanten van de Apotheek.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

30. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, behoeven vraag 2.4h en i geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Partijen wordt verleend. Er zijn immers geenszins gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening als gevolg van de Concentratie te verwachten.
31. Alliance zal – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek in beginsel ongewijzigd voortzetten. Alliance erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt.
32. [...]. Partijen verwachten daarnaast synergiën te kunnen realiseren door de herpositionering van de Apotheek naar een Boots apotheek. Ook zullen een aantal nieuwe merken geïntroduceerd kunnen worden die al bekend zijn bij andere Boots apotheken. Hier worden geen risico's voorzien, omdat alle apotheken met dezelfde franchiseformule werken. De Apotheek weet dus wat de cultuur binnen de organisatie is en is bekend met de werkwijze. Te allen tijde zullen dezelfde regels, processen en reglementen van toepassing zijn. [...].
33. [...]

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).**

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

34. Alliance is voornemens de Apotheek na de Concentratie te integreren in de door haar geëxploiteerde Boots apotheekketen. Hierbij zal op verschillende onderdelen gebruik worden gemaakt van gecentraliseerde ondersteunende diensten waarvan ook voor de overige Boots apotheken gebruik wordt gemaakt. Dit betreft:
  - a. Financiële en administratieve processen (rekeningen, automatische incasso, declaraties aan zorgverzekeraars etc.)
  - b. ICT processen
  - c. HR processen
  - d. Facilitaire zaken (voor zover deze geen onderdeel zijn van de huurovereenkomst)

Voor sub a tot en met sub d geldt dat gegeven de bestaande franchiserelatie tussen de Apotheek en Alliance niet verwacht wordt dat er bij deze integratiestappen zich significante risico's kunnen gaan voordoen. De Apotheek is immers bekend met de werkwijze binnen de franchiseformule. Het gebruikmaken van gecentraliseerde ondersteunende diensten heeft geen directe gevolgen voor het personeel van De Apotheek. Het gaat hier om ondersteunende diensten die de zorg aan cliënten niet in negatieve zin raken. Deze ondersteunende diensten zijn geen andere dan degene die al aanwezig zijn bij de Apotheek op grond van de franchiserelatie. Dezelfde processen zullen echter worden opgenomen in het grotere geheel. Het zal dus geen gevolgen hebben voor zorgprocessen en/of de zorgverlening.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

35. In de periode na de Concentratie zal Alliance tevens in overweging nemen om de Apotheek aan te sluiten op het centrale call center van Boots apotheek. Hiermee kunnen vragen van klanten deskundig, adequaat en efficiënt beantwoord worden. Hiervoor geldt dat er bij deze integratiestap zich geen risico's kunnen gaan voordoen.
36. Voor zover het gaat om het aansluiten van de Apotheek op het centrale call center, heeft dit tevens geenszins gevolgen of risico's voor medewerkers of cliënten van de Apotheek. Dit centrale call center is er juist op ingericht dat medewerkers hun werk in de Apotheek kunnen blijven doen, zonder onderbroken te worden door de telefoon. De ervaring leert namelijk dat bijna alle cliënten die bellen administratieve vragen stellen. Als er in het centrale call center toch gebeld wordt met een specifieke vraag, dan wordt er alsnog doorgeschakeld naar de apotheek. Zo blijft de zorg voor de cliënt van de apotheek centraal staan in het werk van de apotheker.
37. In de afweging of Alliance de Apotheek zal aansluiten op het centrale call center zal in de praktijk bekeken worden of dit ook in de specifieke situatie van de Apotheek tot een verbetering van kwaliteit en efficiëntie zal leiden.
38. Implementatie van de onder sub a geplande veranderingen zijn voorzien in het eerste kwartaal na de Concentratie. Implementatie van de onder sub b overwogen verandering zal, als hiertoe wordt besloten, uitgevoerd worden in het eerste of tweede kwartaal na de Concentratie.
39. Er zijn geen risico's voorzien gerelateerd aan implementatie van de genoemde veranderingen ten aanzien van de Apotheek. Alle andere Boots apotheken maken immers zonder problemen gebruik van deze ondersteunende diensten en er is geen enkele reden om te veronderstellen dat dit bij de Concentratie ten aanzien van de Apotheek anders zal (kunnen) gaan zijn.

**2.5** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

**2.6** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

40. Hieronder is een vertrouwelijke *best effort inschatting* van een vijfjarenprognose van Apotheek opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie. Daarbij wordt verondersteld dat er ook de komende jaren geen sprake is van een wezenlijke wijziging van de financiering/contractering van de Apotheek. Dat betreft uiteraard een punt dat noch de Apotheek, noch Alliance kan afdwingen bij de zorgverzekeraars.

41. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen..

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

42. Alliance kent een centrale ondernemingsraad (“COR”). Op 5 december 2019 is een instemmingsaanvraag ingediend bij de COR omtrent de overname van Apotheek. Deze adviesaanvraag is door de [...] (directeur Boots Apotheken) nader toegelicht. De adviesaanvraag en de positieve reactie op van de COR daarop, d.d. 12 december 2019, zijn als **BIJLAGE 2** bij deze melding gevoegd. De [...] heeft aan de COR laten weten dat de randvoorwaarden die in de positieve reactie gesteld worden, in acht zullen worden genomen bij de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 7**).

43. De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat een apotheek (zoals de Apotheek en de geëxploiteerde apotheken van Alliance) niet verplicht is een cliëntenraad in te stellen. Er ontbreekt gezien het voorgaande dan ook een verplichting om de klanten van de Apotheek te informeren over de Concentratie anders dan de reguliere melding dat – behoudens tegenbericht van de klant/patiënt –gegevens worden overgedragen teneinde de zorg aan de klant/patiënt te kunnen continueren. Alliance en de Apotheek hebben daarom geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

44. Het personeel van de Apotheek is op de hoogte [...] en dat de Apotheek daarmee in andere handen zal overgaan om te worden voortgezet. De medewerkers van Alliance en de Apotheek zullen zo snel mogelijk schriftelijk en persoonlijk (nader) geïnformeerd worden over de Concentratie en wat dit voor hen betekent. Het personeel wordt zo spoedig mogelijk na het bereiken van een akkoord zowel mondeling als schriftelijk op de hoogte gesteld. Tevens zal een gesprek gepland worden met de leiding van de Boots apotheken.

45. Er is volgens Partijen geen aanleiding om aan te nemen dat medewerkers van Alliance en de Apotheek negatief staan ten opzichte van de Concentratie, omdat Alliance reeds in het kader van de huidige franchiserelatie een goede relatie heeft met de (medewerkers van de) Apotheek en omdat door de Concentratie de zorgverlening van de Apotheek wordt gecontinueerd.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.



46. Zorgverzekeraars worden schriftelijk, door een gezamenlijk schrijven van koper en verkoper, geïnformeerd over de Concentratie na het bereiken van een akkoord. Er is voor Partijen geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars die een contract hebben met de Apotheek negatief zouden staan ten aanzien van de Concentratie. Het voornemen van Alliance is namelijk om de werkzaamheden van de Apotheek te laten continueren. Door de Concentratie zullen contracten met zorgverzekeraars daarom geëerbiedigd kunnen worden, in plaats van dat de Apotheek [...]. De continuïteit van de zorgverlening van de Apotheek wordt gewaarborgd door middel van de voorgenomen Concentratie, waardoor ook de continuïteit van het contract met de zorgverzekeraars wordt gewaarborgd.
47. Op 5 februari 2020 is de zorgverzekeraar Zilveren Kruis, die voor bijna twee derde van de patiënten/producten de gecontracteerde zorgverzekeraar is, telefonisch op de hoogte gesteld van de voorgenomen Concentratie. De contactpersonen binnen Zilveren Kruis zijn [...] en [...]. Deze hebben positief gereageerd en hebben mondelinge goedkeuring ten opzichte van de Concentratie gegeven. Zilveren Kruis had geen aanvullende inhoudelijke punten voor wat betreft de voorgenomen Concentratie.
48. Aangezien Zilveren Kruis de belangrijkste zorgverzekeraar is waar Partijen mee te maken hebben, maken Partijen hieruit op dat er geen reden is om aan te nemen dat de andere zorgverzekeraars, die voor veel kleinere percentages van patiënten de gecontracteerde zorgverzekeraar is, negatief zullen staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie dan wel inhoudelijke reacties zullen geven. Er is des te minder reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars inhoudelijk of negatief zullen reageren op de berichtgeving omtrent de Concentratie omdat de voorgenomen Concentratie tot doelstelling heeft om de zorgverlening van de Apotheek, en daarmee de contracten met de zorgverzekeraars, te continueren en eerbiedigen.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

49. Vraag 3.1 tot en met 3.6 zullen hierna tezamen worden behandeld.

50. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. Er zijn daarom geen gevolgen voor cruciale zorg na de Concentratie.

## 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

51. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieverklaring	
2	Correspondentie COR Alliance	
3	Volmacht Boots Nederland	
4	Volmacht Java Kring-Apotheek BV	
5	Approval Boots UK	
6	Organisatiestructuur Alliance	
7	Reactie op randvoorwaarden	
8	Brief [...] concentratie Java d.d. 29 januari 2020	