

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken**

en

**Apotheek Rhenen B.V.**

14 februari 2020

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Getekend na aanvullingen op 28 februari 2020 te Amsterdam,  Handtekening	Mevrouw mr. R. Rampersad Advocaat Maverick Advocaten N.V. Getekend na aanvullingen op 28 februari 2020 te Amsterdam,  Handtekening
---	---



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
1.2	Organisatie 2 .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie. ....	6
2	Effectrapportage .....	8
3	Cruciale zorg .....	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (“**VNA**”) via haar dochteronderneming Farmaceutisch Beheer B.V. (“**FB**”) alle aandelen in Apotheek Rhenen B.V. verwerft (hierna: de “**Concentratie**”). Apotheek Rhenen B.V. exploiteert een apotheekbedrijf onder de naam Apotheek Rhenen, hierna aangeduid als “**Apotheek**”. Door de Concentratie wordt uitsluitende zeggenschap verkregen over de Apotheek. De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). VNA, FB en Apotheek Rhenen B.V. worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. VNA is opgericht in 1948 als handreiking aan weduwen van in WO II omgekomen apothekers en apothekers die aan hun pensioen toe waren zonder dat een toereikende pensioenvoorziening was getroffen. Er werd een jonge apotheker in de apotheek aangesteld terwijl de eigenaar of diens erfgenamen een pensioen ontvingen. De jonge apotheker kreeg vervolgens de mogelijkheid om geleidelijk de apotheek over te nemen. De cyclus van overname, inwerken van een nieuwe apotheker en overdracht is de kern van het bestaan van VNA. VNA adviseert en begeleidt de startende apotheker voor een periode van vijf jaar. Hierna kan de startende apotheker toetreden tot een personenvennootschap met VNA onder inbreng van de apotheek. Uiteindelijk kan de apotheker het apotheekbedrijf voor eigen rekening en risico voortzetten.
3. VNA houdt alle aandelen in FB en is statutair directeur van FB. Via FB kwalificeert VNA als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt (“**ACM**”) gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetz drempels niet worden gehaald.
4. [...] houdt alle aandelen in Valleihand Holding B.V., die alle aandelen houdt in Apotheek Rhenen B.V. Apotheek Rhenen B.V. exploiteert een apotheekbedrijf onder de naam Apotheek Rhenen.
5. Partijen hebben geen (centrale) ondernemingsraad of een cliëntenraad. Een apotheek is, zoals de NZa eerder kenbaar heeft gemaakt, niet gehouden een cliëntenraad in te stellen. Niettemin zijn de werknemers en de cliënten van de Apotheek tijdig ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Ook is er geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd.
6. Partijen bieden geen cruciale zorg aan als bedoeld in dit meldingsformulier. De Concentratie heeft dan ook geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlands Apotheken
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet via FB met circa [...] personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten). <sup>1</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	<a href="mailto:reshmi.rampersad@maverick-law.com">reshmi.rampersad@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

<sup>1</sup> VNA houdt alle aandelen in FB en is statutair directeur van FB. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa stelt te volgen bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa [...] personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). De NZa heeft eerder kenbaar gemaakt dat de NZa bij de uitleg van de vraag of de drempel van 50 personen wordt gehaald uitgaat van de optelsom van de ondernemingen die behoren tot de groep van bedrijven waarover een betrokken organisatie (indirect) zeggenschap heeft. Zonder dit standpunt van de NZa te onderschrijven, wordt enkel voor de doeleinden van deze melding conform het standpunt van de NZa met de NZa gedeeld met hoeveel personen VNA (indirect) zorg doet verlenen.

7. VNA exploiteert een formule ten aanzien van de overdracht van een bestaande apotheek aan VNA, die vervolgens kan worden overgenomen door een 'jonge' apotheker. Met andere woorden, een apotheker die wil stoppen met de beroepsuitoefening, kan zijn apotheek overdragen aan VNA. Na de overdracht stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker. De eerste vijf jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij tegelijk de apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor een periode van vijf jaar. Na vijf jaar wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevenoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende zestien jaar de apotheek. Na 21 jaar (het samenstel van de initiële vijf jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende zestien jaren) wordt de apotheker eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).
8. VNA is statutair directeur van FB. Door middel van FB heeft VNA (in)direct zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):
  - o Het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
  - o Het doen van uitkeringen aan oud apothekers en hun erfgenamen;
  - o Het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
  - o Het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.
9. Zie voor meer informatie over VNA: [www.vna.nl](http://www.vna.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. VNA beheert momenteel samen met ondernemende apothekers ruim 150 apotheken verspreid over Nederland. De locatie van deze apotheken zijn te raadplegen<sup>2</sup> via [www.vna.nl/pages/over-vna/bekijk-de-locaties-van-vna-apotheken.php](http://www.vna.nl/pages/over-vna/bekijk-de-locaties-van-vna-apotheken.php).

---

<sup>2</sup> Op de storelocator staan ook een 50-tal aangeslotenen, waar VNA geen zeggenschap over heeft. Dit betreffen apotheken die gebruik maken van de calamiteitendekking van VNA.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Rhenen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60070498
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Bij de B.V. wordt door [...] personen zorg verleend (apotheker en apothekersassistenten).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	<a href="mailto:reshmi.rampersad@maverick-law.com">reshmi.rampersad@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. [...] houdt alle aandelen in Valleihand Holding B.V., die alle aandelen houdt in Apotheek Rhenen B.V.
12. Apotheek Rhenen B.V. exploiteert de Apotheek.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. De Apotheek is gevestigd te Rhenen. Voor meer informatie wordt verwezen <https://www.apotheekrhenen.nl/>

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
14. VNA is voornemens alle aandelen in Apotheek Rhenen B.V. te verwerven. Partijen hebben in dit kader een intentieovereenkomst getekend (**BIJLAGE 2**). Ten behoeve van deze Concentratie is een koopovereenkomst in voorbereiding.
15. Doordat VNA alle aandelen houdt in FB, verwerft VNA door deze Concentratie uitsluitende zeggenschap over Apotheek Rhenen B.V. en daarmee ook over de Apotheek. VNA verkrijgt via FB en Apotheek Rhenen B.V. uitsluitende zeggenschap over de Apotheek in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.
16. De aandelen ten aanzien van Rhenen zullen met ingang van 1 april 2020 voor rekening en risico zijn van VNA. VNA streeft ernaar *closing* te laten plaatsvinden op 1 april 2020 of zoveel eerder of later als VNA met de verkopende partij overeenkomt.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. In de intentieovereenkomst zijn onderstaande ontbindende voorwaarden opgenomen:

Ontbindende voorwaarde	Status
[...]	[...] Hiermee is voldaan aan de voorwaarde en vormt dit onderdeel geen belemmering voor de doorgang van de Concentratie.
[...]	[...] Hiermee is voldaan aan de voorwaarde en vormt dit onderdeel geen belemmering voor de doorgang van de Concentratie.
Weigering van goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (ten aanzien van de zorgspecifieke concentratietoets)	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.



[...]	[...]Hiermee is voldaan aan de voorwaarde en vormt dit onderdeel geen belemmering voor de doorgang van de Concentratie.
[...]	[...] Hiermee is voldaan aan de voorwaarde en vormt dit onderdeel geen belemmering voor de doorgang van de Concentratie.
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

18. Het bestuur van VNA is d.d. 11 december 2019 akkoord gegaan met de overname, mits wordt voldaan aan de overige ontbindende voorwaarden zoals vermeld onder randnummer 17.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

19. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 2**. Daarnaast overhandigen Partijen ook de conceptkoopovereenkomst (**BIJLAGE 9**).

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. VNA wil de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek na de Concentratie voortzetten. De statutaire doelstelling van VNA is, zoals toegelicht, om nieuwe (jonge) apothekers de gelegenheid te bieden om zich zelfstandig te gaan vestigen in een apotheek die door VNA is verworven.
21. [...] wil stoppen met werken ten aanzien van de Apotheek. Er is door de heer Ouwehand gekozen voor een overname door VNA. Dit nu de aanpak die VNA volgt het mogelijk maakt om de continuering van de activiteiten van de Apotheek te waarborgen. Dit mede op grond van de goede reputatie van VNA en haar doelstellingen om jonge apothekers een apotheekbedrijf te laten

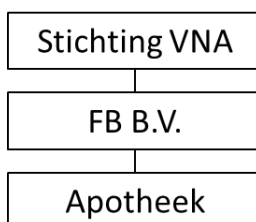


verwerven, zoals is toegelicht in randnummer 7. De ‘jonge’ apotheker zet de activiteiten van de Apotheek onder begeleiding van VNA voort. De eerste vijf jaar wordt de ‘jonge’ apotheker opgeleid en begeleid door VNA. Hiermee wordt de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied geborgd. Een overname van de Apotheek door VNA brengt met zich dat een vakkundige exploitatie van de over te nemen Apotheek is gewaarborgd. Het betekent namelijk dat VNA een capabele, ondernemende apotheker selecteert die de betreffende apotheek na een periode van 21 jaar van VNA overneemt.<sup>3</sup>

22. Er is nog geen stichtingsapotheker officieel aangesteld. Momenteel loopt het wervings- en selectietraject voor de vacature van stichtingsapotheker met een kandidaat, waarmee de laatste details van het contract worden afgerond.
23. Indien er per 1-4-2020 geen geschikte beherend apotheker voor de functie van stichtingsapotheker is gevonden, start [...] als beherend apotheker om de farmaceutische zorg te waarborgen. Aangezien [...] werkzaam is bij VNA, zal geen sprake zijn van eventuele cultuurverschillen. Partijen hebben daar ook geen aanwijzen voor gekregen tijdens gesprekken.
24. Kortom, zowel de continuïteit van zowel de farmaceutische zorg als de bedrijfsvoering van de Apotheek is na de Concentratie gewaarborgd.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

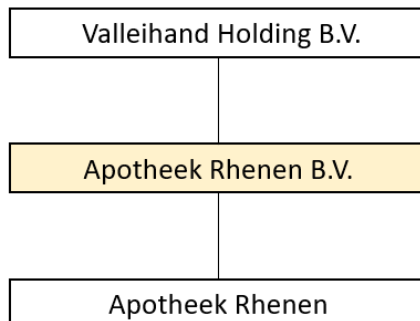
25. VNA beheert – zoals hierboven beschreven – meerdere apotheken. Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen.



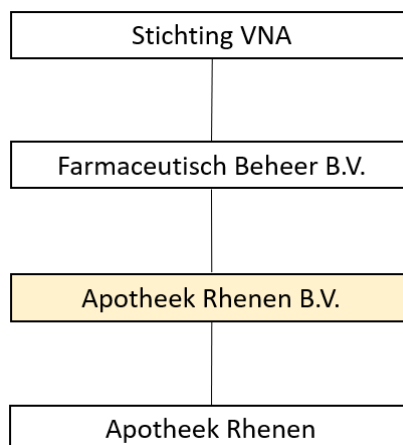
26. [...] houdt alle aandelen in Valleihand Holding B.V. Valleihand Holding B.V. houdt alle aandelen in Apotheek Rhenen B.V. Apotheek Rhenen B.V. exploiteert de Apotheek. Hieronder is een organogram van vóór de Concentratie opgenomen.

---

<sup>3</sup> [www.vna.nl/pages/overdragen.php](http://www.vna.nl/pages/overdragen.php).



27. Hieronder is een organogram van Apotheek Rhenen B.V. opgenomen van ná de voorgenumen Concentratie.



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenumen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
  - f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
  - g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
  - h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. De Concentratie zal zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen.
29. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen, als bedoeld onder 2.3 a, zullen niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
30. Zorgprocessen, als bedoeld onder 2.3 b, worden niet heringericht en ook hier zijn er aldus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
31. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld over verschillende locaties. Dit heeft dus ook geen gevolgen voor de cliënt.
32. Er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties als bedoeld in 2.3 d te verwachten. Er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt wat dit betreft.
33. Er zijn daarnaast geen andere wijzigingen (als bedoeld in 2.3 e). Ook om die reden zijn er geen gevolgen voor cliënten. Er bestaan tot slot geen cultuurverschillen tussen Partijen, zoals bedoeld in vraag 2.3 f. Dit heeft dus ook geen gevolgen voor de cliënt.
34. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, behoeven vraag 2.3 g en h geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Partijen wordt verleend. Er zijn immers geenszins gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening als gevolg van de Concentratie (zie randnummer 28 van deze melding) te verwachten.
35. Bovendien zet VNA – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek in beginsel ongewijzigd voort. VNA erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt. VNA heeft daar ook alle belang bij, omdat zodoende op termijn de Apotheken succesvol kunnen worden voortgezet door de 'jonge apotheker'.
36. De Apotheek blijft na de Concentratie binnen het netwerk van VNA als een zelfstandige vestiging bestaan en zal op termijn van enkele jaren als zelfstandige onderneming worden ingebracht in een

personenvennootschap.<sup>4</sup> Gelet op het voorgaande zijn dan ook geen risico's te verwachten voor de zorgverlening door de Concentratie.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
  - b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
  - c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
  - d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
  - e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
37. VNA verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheken. Daarbij blijven de Apotheken als zelfstandige ondernemingen bestaan. VNA heeft ruime ervaring met het verwerven van apotheken. Er is dan ook geen reden om als gevolg van de Concentratie bijvoorbeeld (integratie)problematiek bij de bedrijfsvoering ten aanzien van ICT-systemen te verwachten. Bovendien worden de lopende contracten van werknemers van Apotheek Rhenen B.V. gehonoreerd door VNA.
38. De overnemende apotheker zal het bestaande HR-beleid van de overdragende apotheker ongewijzigd voortzetten. De bestaande arbeidscontracten worden gehonoreerd en er zijn derhalve dus geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie. Omdat er op het gebied van HR niets zal veranderen, behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.
39. Er is ook geen reden om als gevolg van de Concentratie bijvoorbeeld (integratie)problematiek bij de bedrijfsvoering ten aanzien van ICT-systemen te verwachten. Apotheek Rhenen B.V. zal na overdrachtsdatum op ongewijzigde wijze worden voortgezet onder leiding van een beherend apotheker. De ICT-systemen waarmee thans en na overdrachtsdatum wordt gewerkt, wijzigen niet. De enige preventieve maatregel die op het gebied van ICT wordt getroffen, is het blokkeren van de toegang na overdrachtsdatum tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar, al dan niet op locatie, dan wel extern benaderbaar. Hiertoe zal de systeembeheerder opdracht worden gegeven om de algehele toegang tot de diverse systemen voor voormalig eigenaar ongedaan te maken c.q. te blokkeren. Dit zal direct na overdracht worden geëffectueerd. Omdat dit de enige wijziging is die op het gebied van ICT zal plaatsvinden en deze wijziging direct na Concentratie zal worden doorgevoerd, behoeven vraag 2.4 a t/m e geen nadere uitwerking.
40. De administratie van de Apotheek [...]. Nadat de Concentratie is geëffectueerd zal dit ongewijzigd worden voortgezet. Omdat er op het gebied van administratie niets zal veranderen, behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.

---

<sup>4</sup> Zie ook [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).



41. Gezien de kleinschaligheid van de Apotheek is er geen specifiek facilitair bedrijf dat zorg draagt voor het facility management. Er zijn derhalve geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie. Omdat er op het gebied van facilitymanagement niets zal veranderen, behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.
42. De overnemende apotheker zet het bestaande financiële beleid van de overdragende apotheker ongewijzigd voort. De facturatie/betalingen geschiedt onder zijn verantwoordelijkheid. De declaratieprocessen worden voorafgaand aan de Concentratie door de Apotheek verzorgd en ook dit zal niet wijzigen door de Concentratie. De bankrekeningen worden bij de Concentratie overgenomen en daaruit vloeien ook geen wijzigingen/risico's voort. Omdat er op het gebied van facilitymanagement niets zal veranderen, behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.
43. Ook anderszins is er, gezien de wijze waarop de apotheken binnen de organisatie van VNA functioneren, geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheek te verwachten. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang waarbij de huidige eigenaar / 'oude' apotheker de Apotheek overdraagt aan een nieuwe eigenaar / 'jonge' apotheker. Voor meer informatie over dit proces waarbij VNA apotheken verwerft, wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

44. Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie merken Partijen op dat zij als zelfstandige vestigingen zullen blijven fungeren. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen. VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen binnen de daarvoor gemaakte afspraken met [...]. [...] is hierover op 6 februari 2020 per brief over ingelicht (**BIJLAGE 3**) en heeft op 12 februari haar akkoord gegeven. (**BIJLAGE 8**).

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

45. Er worden geen wezenlijke synergievoordelen als gevolg van de Concentratie verwacht. De Apotheek is na de Concentratie wel gehouden aan het VNA kwaliteitsbeleid. Het VNA kwaliteitsbeleid is de door VNA gebruikte (interne) term om te verwijzen naar de verschillende geldende wet- en regelgeving (inclusief IGJ-richtlijnen) op het gebied van geneesmiddelenvoorziening. Een voorbeeld van dergelijke regelgeving is het voldoen aan het kwaliteitsprofiel van de KNMP.<sup>5</sup> De wet- en regelgeving binnen het VNA kwaliteitsbeleid betreft wet- en regelgeving waaraan (in principe) elke apothek en apotheker moet voldoen. Na introductie van het VNA kwaliteitsbeleid verandert er dus niets ten opzichte van de huidige situatie: zowel voor als na de Concentratie is de Apotheek gehouden aan wet- en regelgeving op het gebied van kwaliteit. Er zijn dus ook geen zorginhoudelijke gevolgen verbonden aan de introductie van het VNA kwaliteitsbeleid.

---

<sup>5</sup> [www.knmp.nl/praktijkvoering/kwaliteit/kwaliteitsprofiel-apotheek.nl](http://www.knmp.nl/praktijkvoering/kwaliteit/kwaliteitsprofiel-apotheek.nl).

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

46. Uitsluitend voor de volledigheid is hierna de vertrouwelijke conceptbegroting van Apotheek Rhenen B.V. voor de periode 2018 – 2024 opgenomen.

[...]

47. Uitsluitend voor de volledigheid is hierna de vertrouwelijke conceptbegroting van VNA voor de periode 2018-2023 opgenomen. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening. Vanwege de structuur en werkwijze van VNA, waarbij VNA regelmatig en dus ook de komende vijf jaren nieuwe apotheken kan verwerven en bestaande apotheken (na ommekomst van de periode van 21 jaar) niet langer onder zeggenschap van VNA actief zijn, is sprake van een extrapolatie van de laatste jaarrekening van VNA. Met andere woorden, onderstaande conceptbegroting van VNA houdt geen rekening met mutaties als gevolg van een mogelijk wijzigend aantal apotheken waarover VNA zeggenschap heeft de komende vijf jaar.

[...]

48. Voor de apotheken waarover VNA reeds zeggenschap heeft, zal, gezien de omvang van de Concentratie, het verwerven van deze Apotheek geen negatieve financiële gevolgen kunnen hebben.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

49. De NZa heeft eerder in een besluit opgemerkt: *“Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz blijkt echter ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor aanbieders van, onder andere, farmaceutische zorg te laten gelden. Uit de bij de melding ter beschikking gestelde gegevens blijkt dat er door Mediq Apotheken geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz is ingesteld. Omdat Mediq Apotheken farmaceutische zorg verleent, is de NZa van oordeel dat de in randnummer 15 beschreven situatie tevens geldt voor Mediq Apotheken. Dat wil zeggen: kennelijk is door de wetgever niet beoogd dat op zorgaanbieders als Mediq Apotheken de plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie door de NZa niet beoordeeld.”*<sup>6</sup>
50. Naast dat VNA niet gehouden is om een cliëntenraad in te stellen, rust er ook geen verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010). VNA is *niet* gehouden om de apothekers die via FB gelieerd zijn aan VNA te informeren over concentraties, nu er geen verplichting op VNA rust om een ondernemingsraad in te stellen.<sup>7</sup>
51. VNA kent geen (centrale) cliëntenraad. Daarbij geldt dat het ook niet voor de hand ligt om de klanten van andere apotheken waarover VNA reeds zeggenschap heeft te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit nu er op geen enkele wijze sprake is van een samenvoeging of anderszins integratie van apotheken als gevolg van de Concentratie.
52. Ook de Apotheek kent geen cliëntenraad. De Apotheek heeft niettemin haar klanten geïnformeerd over de Concentratie. Apotheek Rhenen B.V. heeft een bericht hierover op haar website gepubliceerd.<sup>8</sup> De Apotheek heeft naar aanleiding van het voorgaande geen negatieve reacties vernomen. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheek negatief tegenover de Concentratie staan.
53. VNA kent geen ondernemingsraad. Apotheek Rhenen B.V. heeft gezien de beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van Apotheek Rhenen B.V. op 6 februari 2020 ingelicht over de Concentratie in aanwezigheid van de huidige eigenaar en [...]. Aanvullend hebben alle werknemers op 6 februari 2020 persoonlijk een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerde **BIJLAGE 4**).
54. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en

<sup>6</sup> [Fusiebesluit](#) concentratie Mediq Apotheken Beheer B.V. en Apotheek Stadsweiden B.V oktober 2015.

<sup>7</sup> Zie ook Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie van de NZa, p. 23.

<sup>8</sup> Zie het webbericht op de homepage van <https://www.apotheekrhenen.nl>

aanbevelingen kenbaar te maken. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende tijd hebben gehad om te reageren. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheek negatief staan ten aanzien van de Concentratie.

55. Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn verwittigd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 5**). De zorgverzekeraars hebben noch aan VNA noch aan Apotheek Rhenen B.V. kenbaar gemaakt negatief te staan ten opzichte van de Concentratie. Volledigheidshalve wordt aangetekend dat VNA niet zelf betrokken is bij het contracteerproces met de zorgverzekeraars namens Apotheek Rhenen B.V. Dat proces wordt voor Apotheek Rhenen B.V. verzorgd door [...].<sup>9</sup> De zorgverzekeraars vragen [...] bij de start van het contracteerproces te rapporteren namens welke apotheek [...] wenst te gaan contracteren met de zorgverzekeraars. De contractering voor 2020-2021 verloopt dan ook via [...].

56. De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars zijn:

- Zilveren Kruis  
T.a.v de afdeling Contractadministratie  
Postbus 444  
2300 AK Leiden
- CZ Zorgverzekeraar  
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners  
Postbus 5130  
5004 EC Tilburg
- De Friesland Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 270  
8901 BB Leeuwarden
- DSW Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 173  
3100 AD Schiedam
- Multizorg / VRZ Zorginkoop  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 13031  
3507 LA Utrecht
- VGZ  
T.a.v. de afdeling Contractmanagement  
Postbus 445  
5600 AK Eindhoven
- Zorg & Zekerheid  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer

---

<sup>9</sup> Voor mee informatie wordt verwezen naar <https://www.apothekerspact.nl/>.



Postbus 4000  
2300 AK Leiden

- Menzis  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 75000  
7500 KC Enschede
- Caresq  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 695  
3800 AR Amersfoort
- CAK  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Antwoordnummer 1608  
3509 VB Den Haag
- RMA  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 405  
6700 AK Wageningen

[...]

57. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Dit temeer nu het een aandelenoverdracht betreft, waarbij de lopende contractuele lasten en lusten overgaan op de nieuwe aandeelhouder/eigenaar. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de overige verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. VNA heeft voldoende comfort dat ook de andere zorgverzekeraars de contractuele verhoudingen zullen continueren. Schriftelijke goedkeuring is niet vereist.
58. De bankrelatie [...] van VNA is op 6 februari 2020 per brief ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Op 12 februari 2020 heeft de [...] haar goedkeuring verleend (zie bijlage 8).
59. De contactgegevens van de contactpersoon bij [...] zijn:  
[...]  
Er zijn voorts geen andere stakeholders betrokken.

### 3 Cruciale zorg

#### 3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

60. N.v.t. Partijen bieden geen zorg zoals genoemd in vragen 3.1. t/m 3.6 aan.

## 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

61. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1.	Statuten VNA
2.	Intentieovereenkomst
3.	Brief [...]
4.	Brief aan werknemers Apotheek
5.	Brieven aan de zorgverzekeraars
6.	Volmacht VNA
7.	Volmacht Apotheek Rhenen B.V.
8.	Goedkeuring [...]
9.	Conceptkoopovereenkomst

