

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

N.v.t.	N.v.t.
--------	--------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

Tjarda van der Vijver (volmacht namens EMC Groep B.V. aangehecht als Bijlage 1) Advocaat Amsterdam, 21 februari 2020 Handtekening	Jochem de Kok (volmacht namens EMC Groep B.V. aangehecht als Bijlage 1) Advocaat Amsterdam, 21 februari 2020 Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

INLEIDING

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij EMC Groep B.V. (**EMC**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over QareWorkPartners Holding B.V. en haar twee dochtermaatschappijen (**QareWorkPartners**) (de **Transactie**).

EMC en haar dochtermaatschappijen (de **EMC Groep**) en QareWorkPartners zijn geen zorgaanbieders. Gelet op de zorg-gerelateerde activiteiten van de EMC Groep en QareWorkPartners, wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld.

EMC is een portfoliobedrijf van Bencis Buyout Fund V C.V. (Bencis). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie.

De EMC Groep en QareWorkPartners zijn beide gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing (**staffing**) van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. De EMC Groep en QareWorkPartners verzorgen beiden staffing van ZZP'ers met verschillende specialisaties.

VERTROUWELIJKHEID

Deze melding bevat vertrouwelijke informatie die partijen aan de NZa verstrekken slechts met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf van de meldende partijen.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	EMC Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65022238
Zorgaanbieder:	EMC Groep biedt geen zorg aan (zie omschrijving hierna)
Indien zorgaanbieder:	N/A

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok
E-mailadres	Tjarda.vanderVijver@AllenOvery.com / Jochem.deKok@AllenOvery.com
Postadres	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam / Postbus 75440, 1070 AK Amsterdam
Telefoonnummer	Tjarda van der Vijver: 020 674 1503 / Jochem de Kok: 020 674 1103

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De EMC Groep is gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. De EMC Groep verzorgt staffing voor vele specialisaties. De EMC Groep verzorgt staffing van flexwerkers, tijdelijke en permanente werknemers en freelancers (ZZP'ers).

Naast staffingdiensten biedt De EMC Groep ook trainingen en cursussen aan. Deze trainingen en cursussen worden aangeboden aan werknemers, toekomstige werknemers, cliënten en externe organisaties.

De EMC Groep verleent geen zorg. Echter, wegens haar zorg-gerelateerde activiteiten wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld. Volledigheidshalve, EMC is indirect verbonden met de Stichting Zorgzuster, een in 2019 gestart initiatief. Stichting Zorgzuster biedt directe wijkzorg aan patiënten. Stichting Zorgzuster doet met minder dan 50 personen zorg verlenen. De zorg wordt verleend door zelfstandige professionals (ZZP'ers).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De EMC Groep is in heel Nederland actief.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	QareWorkPartners Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17227252
Zorgaanbieder:	QareWorkPartners Holding biedt geen zorg aan.
Indien zorgaanbieder:	N/A

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok
E-mailadres	Tjarda.vanderVijver@AllenOvery.com / Jochem.deKok@AllenOvery.com
Postadres AK Amsterdam	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam / Postbus 75440, 1070
Telefoonnummer	Tjarda van der Vijver: 020 674 1503 / Jochem de Kok: 020 674 1103

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

QareWorkPartners is gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnsector middels een bemiddelingsplatform voor ZZP'ers. QareWorkPartners biedt opleidingen aan in samenwerking met Zorg voor Leren, een gecertificeerd scholingsinstituut in Gouda.

QareWorkPartners verleent geen zorg. Echter, wegens haar zorg-gerelateerde activiteiten wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

QareWorkPartners is in heel Nederland actief.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De Transactie is overeengekomen in een aandelenkoopovereenkomst (**Koopovereenkomst**) tussen EMC (de koper) en Theu Humblé Holding B.V. (de **Verkoper**). De Verkoper heeft de eigendom van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van QareWorkPartners Holding B.V. Het gehele aandelen kapitaal zal door de Verkoper worden overgedragen aan EMC. De Koopovereenkomst is aangehecht als **Bijlage 2**. Deze Koopovereenkomst moet in haar geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

Na voltooiing van de Transactie zal het volledige aandelenkapitaal in QareWorkPartners Holding B.V. worden gehouden door EMC.

Buiten de wijziging in zeggenschap op het niveau van QareWorkPartners Holding B.V., zullen er geen andere veranderingen in de structuur van de betrokken organisaties plaatsvinden als gevolg van de Transactie.

De Transactie valt niet onder het toepassingsbereik van het concentratoezicht van de ACM. De omzet van QareWorkPartners in 2018 bedroeg 640 duizend euro, (significant) minder dan de meldingsdrempel van artikel 29 lid 1 Mededingingswet.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De levering van de aandelen zal plaatsvinden onder de opschortende voorwaarden dat goedkeuring van de NZa is verkregen, [...] De voorwaarden vormen naar verwachting geen belemmering voor de doorgang van de Transactie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De Transactie moet aan de kant van EMC Groep nog worden goedgekeurd door de raad van commissarissen van Zorginvest Holding B.V. QareWorkPartners heeft geen toezichthoudende organen ingesteld en is niet gehouden dergelijke organen in te stellen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen) (**Bijlage 2**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen)
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De Transactie is gebaseerd op de volgende beweegredenen: (i) [...] (ii) [...] (iii) [...] (iv) [...]

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

QareworkPartners heeft twee dochtermaatschappijen: Qareworkpartners B.V. en Qareworkpartners Uitzend, Detachering & Factoring B.V. De eigendomsstructuur voor en na de voltooiing van de Transactie is opgenomen als **Bijlage 3**.

QareWorkPartners heeft wegens de beperkte omvang van de organisatie geen organogram van de organisatiestructuur.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

QareWorkPartners verleent geen zorg en biedt geen zorg aan. Deze vraag is derhalve niet van toepassing.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat er geen veranderingen zullen plaatsvinden in de dienstverlening.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Deze vraag is niet van toepassing.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat er geen veranderingen zullen plaatsvinden in de dienstverlening.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Niet van toepassing.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Niet van toepassing.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Niet van toepassing. EMC Groep en QareWorkPartners zijn actief op dezelfde markt. Beide partijen kennen elkaar goed. Er is volgens partijen geen sprake van cultuurverschillen, laat staan dat deze cultuurverschillen een integratierisico met zich meebrengen. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat er geen veranderingen zullen plaatsvinden in de dienstverlening van EMC Groep en QareWorkPartners.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zijn geen gevolgen voor de cliënt en geen risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

QareWorkPartners heeft wegens haar beperkte omvang geen ondersteunende afdelingen of processen. Na de voorgenomen Transactie zal QareWorkPartners gebruik kunnen maken van de ondersteunende afdelingen van EMC Groep.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat EMC Groep het komende jaar de gegevens van klanten en ZZP'ers van QareWorkPartners en planning van de zorg in haar eigen systemen zal opnemen. Omdat de systemen van EMC Groep en QareWorkPartners soortgelijk zijn en dezelfde informatie bevatten, is dit een eenvoudige exercitie. [...]

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

[...]

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Niet van toepassing. Het systeem van QareWorkPartners zal onveranderd in stand blijven totdat alle gegevens volledig zijn overgezet.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

EMC Groep is per 21 januari overgenomen door ZorgInvest B.V. (deze transactie is op 20 december 2019 door de NZa goedgekeurd). [...]

De financiële prognose van de winst- en verliesrekening van QareWorkPartners is aangehecht als **Bijlage 4**. Deze prognose moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*)

De synergievoordelen bestaan uit het verhogen van de vervullingsgraad van zorgvragen en efficiëntie door het vergrote schaalvoordeel.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*).

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen) (**Bijlage 4**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.³

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

Niet van toepassing. Derhalve zijn er ook geen cliëntenraden ingesteld binnen de EMC Groep en bij QareWorkPartners.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De ondernemingsraad van de EMC (de **Ondernemingsraad**) is om advies gevraagd met betrekking tot de Transactie. De Ondernemingsraad heeft onvoorwaardelijk positief geadviseerd. De adviesaanvraag aan en het advies van de Ondernemingsraad, alsmede vragen van de Ondernemingsraad en de antwoorden hierop zijn aangehecht als **Bijlagen 5, 6 en 7**.

QareWorkPartners heeft geen ondernemingsraad ingesteld en is wettelijk niet gehouden een ondernemingsraad in te stellen.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Niet van toepassing.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de

³ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.
Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Volmacht namens EMC Groep B.V.
2. Koopovereenkomst
3. Structuur voor en na voltooiing van de Transactie
4. Prognose van de winst en verliesrekeningen
5. Adviesaanvraag OR EMC Groep B.V.
6. Vragen en antwoorden OR EMC Groep B.V.
7. Advies van OR EMC Groep B.V.