

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**NewHealth Group B.V.**

en

**Stichting mirro**

d.d. 20 december 2019\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. J. Ruigewaard Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 8 januari 2020	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 8 januari 2020
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend d.d. 20 december 2019 en aangevuld d.d. 8 januari 2020.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	6
1.2	Organisatie 2 .....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie. ....	7
2	Effectrapportage .....	8
3	Cruciale zorg.....	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	14

**VERTROUWELIJKHEID**

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

**Inleiding**

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen NewHealth Group B.V. (“**NHG**”) en Stichting mirro (“**mirro**”) (hierna gezamenlijk “**Partijen**”). De onderhavige Concentratie, waarbij NHG voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over mirro, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. NHG is een softwarebedrijf dat een softwareplatform en e-health modules ontwikkelt en distribueert. NHG is via PG Participaties B.V. onderdeel van Parnassia Groep (“**Parnassia Groep**”). Parnassia Groep is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. Parnassia Groep bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia. NHG doet zelf geen zorg verlenen, maar Parnassia Groep en diens dochterondernemingen verlenen wel met meer dan 50 personen zorg in de zin van artikel 49a Wmg.
3. Mirro is geen zorgverlener, maar een softwarebedrijf. Mirro ontwikkelt e-Health oplossingen en biedt deze aan aanbieders van geestelijke gezondheidszorg en werkgevers. Het betreft o.a. online (zelfhulp) modules voor mensen met psychische klachten. Daarnaast biedt mirro een beslisondersteuner – dit is een digitale vragenlijst die op gestructureerde wijze de psychische klachten, relevante persoonlijke omstandigheden, eerdere behandeling en medicijngebruik uitvraagt – mentale zorg ter ondersteuning van het verwijzingsproces aan.
4. Gezien het vorengaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Alle betrokken stakeholders zijn geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

**1 Bij de concentratie betrokken organisaties**

**1.1 Organisatie 1**

Statutaire naam organisatie:	NewHealth Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	58847502
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	NHG doet middels Parnassia Groep door [...] personen zorg verlenen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Contactpersoon 1	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.
Naam	Ruigewaard
E-mailadres	<a href="mailto:ioris.ruigewaard@maverick-law.com">ioris.ruigewaard@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 10

Contactpersoon 2	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

6. NHG is een holdingmaatschappij. NHG heeft vier dochterondernemingen (“**NHG Groep**”):
- NewHealth Collective B.V.
  - Mentalshare Direct Holding B.V.
  - Mentalshare Direct IE B.V. (1)
  - Mentalshare Direct B.V.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. NHG maakt onderdeel uit van Parnassia Groep. Middels NewHealth Collective en Mentalshare Direct ontwikkelt en distribueert NHG een software platform en e-health modules waarmee zorginstellingen online hulp kunnen bieden aan patiënten. Zie voor meer informatie <https://www.newhealthcollective.nl/>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. NHG Groep heeft een kantoor in Den Haag.<sup>1</sup> NGH Groep is landelijk actief.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting mirro
Nummer Kamer van Koophandel:	55160069
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

### Contactpersoon 1

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.
Naam	Ruigewaard
E-mailadres	<a href="mailto:joris.ruigewaard@maverick-law.com">joris.ruigewaard@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 10

### Contactpersoon 2

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.

<sup>1</sup> Zie <https://www.newhealthcollective.nl/contact>.

Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Mirro biedt online (zelfhulp) modules voor mensen met psychische klachten en een beslisondersteuner mentale zorg ter ondersteuning van het verwijsp proces. Mirro was oorspronkelijk gericht op de zorgverlenersmarkt, met name preventie en eerstelijnszorg. Sinds 2016 heeft mirro zich in aanvulling daarop geprofileerd op de werkgeversmarkt. Sinds 2018 is mirro ook actief op de onderwijsmarkt.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Het kantoor van mirro staat in Utrecht.<sup>2</sup> Mirro is landelijk actief.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

11. NHG is voornemens om via een statutenwijziging het recht te verkrijgen om het bestuur van mirro te benoemen. Als gevolg daarvan verkrijgt NHG uitsluitende zeggenschap over mirro in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Mirro zal blijven bestaan, maar het zal onder NHG vallen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de intentieovereenkomst, het beslisdocument en de conceptstatutenwijziging, aangehecht als **BIJLAGE 1, 2 en 7**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen

<sup>2</sup> Zie <https://www.mirro.nl/contact/>.



concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

12. Er zijn geen opschortende of ontbindende voorwaarden opgenomen in één van de bijgevoegde documenten. Vanzelfsprekend zullen Partijen pas na goedkeuring van de NZa middels een statutenwijziging uitvoering geven aan de Concentratie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

13. Er zijn geen andere toezichthoudende organen aanwezig bij NHG of mirro.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: beslisdocument krachtenbundeling (bijvoegen).

14. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende intentieovereenkomst, het beslisdocument krachtenbundeling en de conceptstatutenwijziging die als respectievelijk **BIJLAGE 1, 2 en 7** zijn bijgevoegd. Uit artikel 5 van de conceptstatutenwijziging blijkt dat NHG het bestuur zal gaan voeren over mirro. In artikel 7 zijn daarnaast de bevoegdheden van het bestuur vastgelegd, zoals het belasten van NHG met het besturen van mirro. Er is geen andere bestuurder volgens de conceptstatutenwijziging, wat betekent dat NHG uitsluitende zeggenschap heeft.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

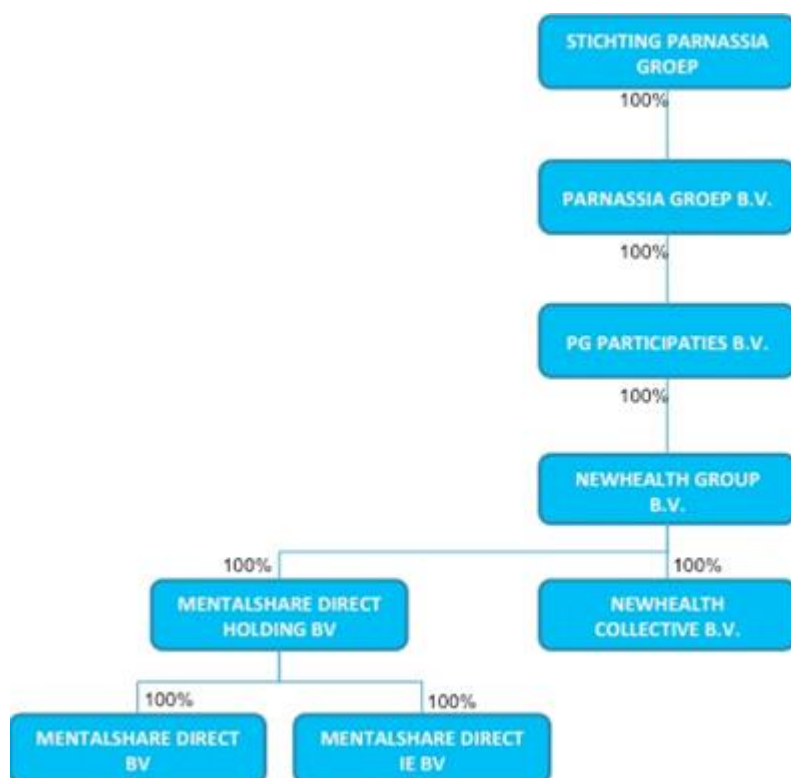
15. Het doel van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van de dienstverlening en de organisatie van mirro. Mirro heeft momenteel onvoldoende menskracht en financiële reserves om de vier deelmarkten waarop mirro actief is te blijven bedienen. NHG en mirro passen goed bij elkaar, omdat ze een goede match zijn van producten, markten en mensen. Partijen hebben dezelfde visie op doorontwikkeling. Partijen kunnen samen hun focus op het helpen van mensen met psychische problematiek versterken en de expertise op dit gebied uitbreiden.



16. Partijen kiezen ervoor om mirro als zelfstandige stichting naast NHG in de markt te laten staan. Wel gaan Partijen op het gebied van kennis met elkaar samenwerken.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

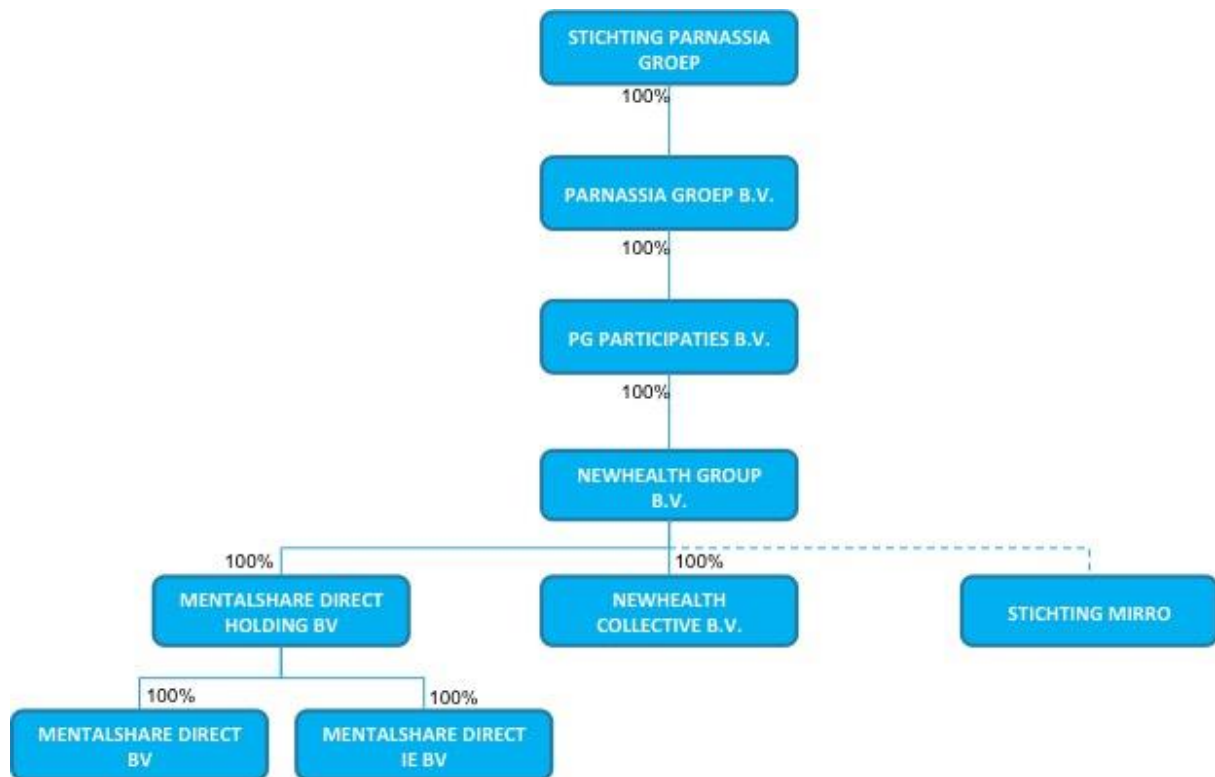
17. Hieronder is een schematische weergave van de organisatiestructuur van Parnassia Groep (en daarmee NHG) van vóór de Concentratie weergegeven.



18. Hieronder is een schematische weergave van de organisatiestructuur van mirro weergegeven. Mirro bestaat uit vijf werkzame personen. Er is geen nadere organisatiestructuur.



19. Hieronder is een schematische weergave van de organisatiestructuur van Parnassia Groep (en daarmee NHG) van ná de Concentratie weergegeven.



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
20. Onderdelen a t/m h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
21. De Concentratie zal zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen. Partijen bieden zelf namelijk geen zorg aan. Er zal geen sprake zijn van een integratie van mirro in NewHealth. Zoals ook in de organogram te zien is, zal mirro naast NewHealth blijven bestaan. De [...] personen waar naartoe gerefereerd wordt in **BIJLAGE 3** en **4** betreft het totaal aantal personen dat onder NewHealth Groep B.V. zal gaan vallen. Het blijven wel twee aparte ondernemingen, waarbij NewHealth Collective negen personen in dienst heeft en mirro vijf. Daarnaast is er één vacature.
22. Partijen blijven zelfstandig actief op hun werkgebied. Partijen zijn dan ook voornemens NHG en mirro na de Concentratie zelfstandig te laten opereren. De Concentratie behelst enkel een wijziging met betrekking tot de benoeming van de bestuurders van de stichting. De Concentratie heeft daarmee geen effect op het aanbod van de zorg. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor cliënten van Parnassia Groep te verwachten.
23. Zorgprocessen worden evenmin heringericht. Het aantal zorglocaties wordt ook niet gewijzigd. Gevolgen voor cliënten zijn daarom niet aanwezig. Omdat er niet geïntegreerd wordt en er geen sprake is van zorgverlening, zijn er ook geen cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen.
24. Partijen merken nogmaals graag op dat zij *geen* zorg verlenen. Er zal na de Concentratie slechts worden gecoördineerd (en niet geïntegreerd) tussen NewHealth Collective en mirro zodat de Concentratie het mogelijk maakt om activiteiten onderling anders te verdelen, waardoor de kwetsbaarheid van Partijen zal worden verminderd. Waar mirro op vier deelmarkten actief is, zullen klanten van de zorgverlenersmarkt in beheer komen bij NewHealth Collective. Hiermee komt er tijd vrij voor de medewerkers van mirro om zich te focussen op de andere marktsegmenten waarop zij actief zijn, te weten het verkopen van e-health modules aan onderwijsinstellingen en werkgevers. De onvoldoende menskracht van mirro en de risico's die dat eventueel met zich mee zou brengen, worden hiermee gemitigeerd.
25. Het risico van onvoldoende financiële middelen van mirro wordt gemitigeerd door financiële bijdragen vanuit NHG. De afspraken daarover zijn vastgelegd in artikel 4 van het Beslisdocument, dat is aangehecht als **BIJLAGE 2**. Doordat NHG een gezamenlijke aanpak kan hanteren en er daardoor meer focus zal zijn op de verschillende marktsegmenten waarop Partijen actief zijn, zal er een omzetgroei worden gerealiseerd. Er worden namelijk bijvoorbeeld kosten bespaard bij productontwikkeling. Doordat activiteiten onderling anders verdeeld zullen worden, kunnen Partijen zich richten op de meest effectieve taakverdeling.

## 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
26. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
27. De belangrijkste wijzigingen zullen liggen in het gezamenlijk organiseren van het accountmanagement en administratie. Partijen zijn echter voornemens beide organisaties na de Concentratie zelfstandig te blijven laten opereren. Partijen benadrukken nogmaals dat zij zelf geen zorg leveren. Er is dus geen sprake van een integratie-/veranderproces en daarom zijn er geen risico's of gevolgen voorzien voor zorgverlening.
28. Bij het accountmanagement zullen NewHealth Collective en mirro een herverdeling van accounts maken: [...] . Daarnaast zullen er vanwege de grotere teamomvang betere interne afspraken komen over vervanging tijdens vakantie en ziekte van medewerkers, zodat klanten altijd een aanspreekpunt hebben.
29. Wat betreft administratie beogen NewHealth Collective en mirro voordelen te realiseren (in tijd en/of kosten) door activiteiten samen te organiseren. Voorbeelden zijn:
- financiële administratie in één systeem;
  - salarisadministratie bij een leverancier;
  - gezamenlijke accountantscontrole;
  - één systeem voor beheer en afhandeling van bugs en klantvragen.
30. De gevolgen zijn dat er minder tijd en geld aan administratie wordt besteed, waardoor medewerkers van NHG en mirro meer tijd kunnen besteden aan de ontwikkeling en distributie van software en e-health modules aan alle sectoren waarop Partijen actief zijn (zorgverleners-, werkgevers- en onderwijsmarkt). Verder zal het gezamenlijk organiseren van accountmanagement en administratie geen gevolgen hebben voor medewerkers. Dit betreft daarnaast geenszins gevolgen voor klanten van Partijen. Hetzelfde proces voor de verkoop van bijvoorbeeld een e-health module zal gehanteerd worden.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

31. De Concentratie wordt gefinancierd uit eigen middelen van Partijen. Er worden positieve financiële gevolgen verwacht die het toestaat dat Partijen organisch verder groeien.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

32. Synergievoordelen die Partijen beogen te behalen zien op een effectievere sales en accountmanagement. Daarnaast streven Partijen naar een efficiëntere helpdesk en

kostenbesparingen op ICT infrastructuur en doorontwikkeling van software. Er zijn thans geen negatieve financiële situaties aan de orde.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

33. De financiële meerjarenprognose is aangehecht aan dit aanvraagformulier als **BIJLAGE 8**.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

34. De cliënten van Parnassia Groep zijn bij de Concentratie betrokken via een adviesaanvraag aan de centrale cliëntenraad van Parnassia Groep. De adviesaanvraag en het advies zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 3**.

35. Medewerkers van NGH en mirro zijn meermaals betrokken door middel van informatiebijeenkomsten (op 11 juli 2019 en 17 oktober 2019) en de verspreiding van het Beslisdocument Krachtenbundeling (d.d. 25 september 2019, **BIJLAGE 2**). Het betreft in totaal slechts [...] medewerkers. Daarnaast is de centrale ondernemingsraad van Parnassia Groep

betrokken bij de Concentratie. De adviesaanvraag aan de OR en het definitieve advies daarop zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 4**.

36. Er zijn verder geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken als bedoeld in 2.8c.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

37. NGH en mirro bieden geen cruciale zorg aan. Parnassia Groep biedt wel cruciale zorg aan (crisisopvang geestelijke gezondheidszorg en Wlz-zorg), maar deze zorg blijft ongewijzigd bij deze Concentratie.

### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

38. Niet van toepassing.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieovereenkomst	
2	Beslisdocument krachtenbundeling	
3	Correspondentie CCR	
4	Correspondentie COR	
5	Volmacht NHG	
6	Volmacht mirro	
7	Conceptstatutenwijziging	
8	Meerjarenprognose	

\* \* \*