

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**NOK**

en

**onderdelen van RA-Medical**

tevens houdende een verzoek tot het verlenen van een ontheffing als bedoeld in artikel 49d Wet Marktordening gezondheidszorg

d.d. 22 december 2019

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 december 2019  Handtekening	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 22 december 2019  Handtekening
---	---

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten.....	5
	Regio's en locaties.....	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten.....	7
	Regio's en locaties.....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg.....	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Obesitas Nederland B.V. (“**NOK**”) zeggenschap krijgt over onderdelen van RA-Medical B.V. en Stichting Instelling voor Medisch Specialistische Zorg RA-Medical (tezamen “**RA-Medical**”). De voorgaande transactie (hierna: de “**Concentratie**”), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). NOK en RA-Medical worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. NOK kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan vijftig personen zorg verleent. NOK biedt vanuit verschillende vestigingen in Nederland behandelingen aan voor patiënten met ernstig overgewicht. De WTZi-vergunning van NOK wordt gehouden door Stichting Beste Zorg. NOK is een dochteronderneming van het Amerikaanse Medtronic plc.
3. RA-Medical biedt onder de naam RA-Medical Obesitas Centrum eveneens zorg aan patiënten met ernstig overgewicht. RA-Medical is onderdeel van Zorg van de Zaak. Zorg van de Zaak is een vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen.
4. RA-Medical heeft te maken met aanhoudende financiële problemen en dreigt binnen korte termijn failliet te gaan. RA-Medical is voor contractjaar 2020 ook niet gecontracteerd door zorgverzekeraars. Zorg van de Zaak en RA-Medical willen een situatie vermijden waarbij de continuïteit van zorg en patiëntveiligheid voor de patiënten van RA-Medical als gevolg van een faillissement van RA-Medical in gevaar komt. Daarom is door Zorg van de Zaak besloten om de activiteiten van RA-medical per 1 januari 2020 te beëindigen (**BIJLAGE 1**). Zorg van de Zaak heeft in overleg met zorgverzekeraars en NOK besloten om de zorg die nu door RA-Medical wordt geleverd door middel van een ‘warme overdracht’ onder te brengen bij NOK. De Concentratie is door Partijen vastgelegd in een intentieovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
5. Een gecontroleerde ‘warme overdracht’ van zorg van RA-Medical aan NOK is noodzakelijk om de continuïteit van zorg en de patiëntveiligheid te waarborgen voor de patiënten van RA-Medical. In het kader van deze overdracht zullen (i ) patiënten die nu (intern) in behandeling zijn en (ii) patiënten die in het kader van nazorg bij RA-Medical hun zorg afnemen worden doorverwezen naar en/of overgedragen aan NOK. Ook zal naar waarschijnlijkheid [...] FTE aan personeel [...] van RA-Medical bij NOK in dienst treden. NOK is op dit moment op individuele basis met deze werknemers in gesprek om te kijken waar deze zo goed mogelijk in de organisatie van NOK passen. Dit personeel betreft zowel zorgverleners als ondersteunend personeel. Kortom, het gaat om een concentratie met een beperkte omvang. De Concentratie is ook niet meldingsplichtig bij ACM.
6. NOK is door Zorg van de Zaak en de zorgverzekeraars als meest geschikte partij geacht om de zorg van RA-Medical over te nemen. Dit vanwege het zorgaanbod, patiëntenpopulatie en

geografische spreiding van NOK. NOK is bereid om de zorg van RA-Medical, op voorbehoud van instemming van NZa, over te nemen (**BIJLAGE 3**). NOK heeft ook aangegeven voldoende capaciteit te hebben om de patiënten van RA-Medical in behandeling te nemen.

7. Door het dreigende faillissement van RA-Medical is een spoedeisende reden ontstaan om de zorg van RA-Medical op zo kortst mogelijke termijn te verleggen naar NOK. Zonder een directe overname van deze activiteiten kan de continuïteit van zorg en daarmee de patiëntveiligheid voor de patiënten van RA-Medical in het geding komen. Het alternatief – een voorzienbaar en mogelijk chaotisch faillissement van RA-Medical zonder warme overdracht – is voor alle partijen een onwenselijk scenario dat zij nu nog kunnen voorkomen. Partijen willen in dat kader de Concentratie op de kortst mogelijke termijn voltrekken.
8. Partijen verzoeken de NZa daarom spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen een ontheffing conform art. 49a j. 49d Wmg voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Obesitas Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32079591
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet in Nederland door 211 personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 601, 3700 AP te Zeist
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 601, 3700 AP te Zeist
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. NOK streeft naar een veilige, bewezen behandeling van (morbide) obesitas met maximale gezondheidswinst voor onze patiënten op de lange termijn. Voor de behandeling van (morbide) obesitas is NOK het toonaangevende behandel- en expertisecentrum in Nederland.

10. Voor meer informatie wordt verwezen naar [www.obesitaskliniek.nl](http://www.obesitaskliniek.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. NOK heeft negen vestigingen verspreid door Nederland. Deze zijn gelegen in Amsterdam, Arnhem, Beverwijk, Den Haag, Eindhoven, Heerlen, Hoogeveen, Nieuwegein en Terneuzen.

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	RA-Medical B.V. / Stichting Instelling voor Medisch Specialistische Zorg Ra-Medical
Nummer Kamer van Koophandel:	34165926 / 34263987
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. Moederonderneming Zorg van de Zaak doet door middel andere ondernemingen in de zorg met circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter (centrale) ondernemingsraad Zorg van de Zaak	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	-

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. RA-Medical zorgt ervoor dat patiënten met morbide obesitas goed begeleid worden bij medisch verantwoord afvallen. Daarbij richt RA-Medical zich zowel op de behandeling van (over)gewichtproblemen als chirurgische behandelingen bij extreem overgewicht. RA-Medical werkt daarbij met een multidisciplinair team bestaande uit artsen, verpleegkundigen, diëtisten en psychologen. Voor meer informatie wordt verwezen naar [www.ramedical.nl](http://www.ramedical.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. RA-Medical is gevestigd in Heemskerk.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
14. RA-Medical zal ter voorkoming van een faillissement haar deuren vanaf 1 januari 2020 sluiten. Vanaf dat moment zal RA-Medical behoudens een aantal (aflopende) behandelingen in de eerste twee weken van 2020 geen zorg meer verlenen. Partijen zijn voornemens om in het kader van een warme overdracht de huidige patiënten van RA-Medical onder te brengen bij NOK.<sup>1</sup> Dit zorgt ervoor dat de continuïteit van zorg en patiëntveiligheid voor de patiënten van RA-Medical geborgd is.
15. In het kader van de warme overdracht van zorg zullen naar alle waarschijnlijkheid [...] FTE aan medewerkers<sup>2</sup> van RA-Medical in dienst treden bij NOK. NOK is op individuele basis nog in gesprek met medewerkers van RA-Medical hierover. Partijen verwachten dat het in de loop van januari duidelijk wordt welke medewerkers van RA-Medical in dienst kunnen treden bij NOK.

---

<sup>1</sup> Het staat patiënten van RA-Medical uiteraard vrij om voor een andere zorgaanbieder te kiezen.

<sup>2</sup> Op moment van schrijven staat het exact aantal medewerkers van RA-Medical dat overgaat naar NOK niet vast.

16. Het voorgaande kwalificeert – in onderlinge samenhang bezien – als één concentratie in de zin van de Mw. NOK kwalificeert daarbij als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen. Dit brengt met zich mee dat de concentratie bij de NZa moet worden gemeld. Gezien het feit dat RA-Medical zeer dicht tegen een faillissement aanzit en Partijen de continuïteit van zorg en de patiëntveiligheid voor de patiënten van RA-Medical willen borgen, is besloten de Concentratie conform artikel 49a j. 49d. Wmg bij de NZa aan te melden. Partijen willen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn voltrekken.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De Concentratie geschiedt onder opschortende voorwaarde van het verkrijgen van goedkeuring of ontheffing van de NZa.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

18. Goedkeuring van (interne) toezichthoudende organen is niet noodzakelijk bij NOK of RA-Medical voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Intentieverklaring NOK

19. In de aangehechte **BIJLAGE 1** is opgenomen dat Zorg van de Zaak besloten heeft de deuren van RA-Medical vanaf 1 januari 2020 te sluiten en de zorgverlening stop te zetten. In de aangehechte **BIJLAGE 2** en **3** is de scope van de Concentratie opgenomen en de bereidheid van Partijen om de warme overdracht van zorg te bewerkstelligen.

## 2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?



20. Met de Concentratie beogen Partijen de continuïteit van de zorgverlening van RA-Medical te waarborgen. Hierdoor is de kwaliteit, betaalbaarheid en de bereikbaar van de door RA-Medical geleverde zorg in de toekomst beschikbaar voor patiënten. NOK is door haar zorgaanbod, vergelijkbare patiëntenpopulatie en geografische spreiding bij uitstek de geschikte kandidaat om de zorg van RA-Medical over te nemen.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Het volgende overzicht bevat een sterk vereenvoudigde weergave van de organisatie van Zorg van de Zaak die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 een beeld te geven van de relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Als **BIJLAGE 4** is een vertrouwelijke organisatiestructuur van Zorg van de Zaak bijgevoegd.
22. Het volgende overzicht bevat een sterk vereenvoudigde weergave van de organisatie van NOK die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 een beeld te geven van de relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Als **BIJLAGE 5** is een vertrouwelijke organisatiestructuur van NOK bijgevoegd.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
23. De Concentratie is bedoeld om de continuïteit van de zorgverlening aan de patiënten van RA-Medical te waarborgen. De Concentratie zal niet resulteren in een fundamentele verandering van het aanbod van zorg voor de patiënt. De zorg die thans wordt verleend door RA-Medical wordt op een soortgelijke wijze ook door verleend NOK. De patiënten van RA-Medical kunnen na de Concentratie gebruik maken van het volledige zorgaanbod van NOK.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
24. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.3 onder a is geantwoord. NOK beoogt met de Concentratie geen zorgprocessen te (her)inrichten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

25. De kliniek van RA-Medical in Heemskerk waar nu zorg wordt verleend gaat vanaf 1 januari 2020 sluiten. Een van de klinieken van NOK (in Beverwijk) ligt op circa 10 minuten afstand (zowel met de auto als het openbaar vervoer). Patiënten van RA-Medical kunnen dus in de nabije regio terecht met hun zorgvraag. Patiënten kunnen ook terecht bij een van de andere zeven klinieken van NOK.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

26. Partijen verwijzen haar hetgeen bij vraag 2.3 onder a tot en met c is geantwoord.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

27. Partijen verwijzen haar hetgeen bij vraag 2.3 onder a tot en met c is geantwoord.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

28. Partijen verwijzen haar hetgeen bij vraag 2.3 onder a tot en met c is geantwoord. Nu er geen integratie plaatsvindt tussen RA-Medical en NOK zijn de cultuurverschillen niet relevant omdat deze geen integratierisico's met zich meebrengen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Partijen zijn voornemens om uiterlijk 1 januari 2020 de zorgverlening voor de patiënten van RA-Medical over te dragen aan NOK.

30. Voor nieuwe patiënten die nog geen lopende behandeling hebben (bijvoorbeeld waarvoor een intakegesprek gepland staat) zal de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen hebben. Zij kunnen voor hun intakegesprek indien zij dat wensen terecht bij NOK. Ook voor de patiënten die in het kader van de nazorg af en toe bij RA-Medical een poliklinische behandeling krijgen zullen de gevolgen niet bijzonder ingrijpend zijn. Zij kunnen voor hun nazorgbehandeling ook terecht bij NOK.

31. Partijen zullen zich inzetten om de patiënten die op dit moment in behandeling zijn bij RA-Medical zo goed mogelijk over te dragen aan NOK.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Partijen verwijzen naar hetgeen onder vraag 2.3 onder a tot en met c is geantwoord. De Concentratie is juist bedoeld om de risico's bij een overgang van zorg zo veel mogelijk te

beheersen door de beschreven warme overdracht van zorg van RA-Medical naar NOK. Het alternatief – een faillissement van RA-Medical – zal meer zorg gerelateerde risico's met zich meebrengen.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

33. De Concentratie is bedoeld om een warme overdracht van zorg te bewerkstelligen tussen RA-Medical en NOK. Hiermee moet de continuïteit van zorg voor de patiënten zo optimaal mogelijk geborgd worden nu RA-Medical dicht tegen een faillissement aanzit en haar deuren vanaf 1 januari 2020 zal sluiten.
34. Door middel van de Concentratie kunnen patiënten die nu bij RA-Medical zorg verkrijgen, deze zorg ontvangen van NOK. NOK en RA-Medical zijn zorgaanbieders met een vergelijkbare patiëntenpopulatie en zorgaanbod. Hierdoor is NOK een geschikte partij om de zorg van RA-Medical over te nemen. Tevens heeft NOK voldoende capaciteit om de patiënten van RA-Medical op te vangen.
35. Er zal met betrekking tot de ondersteunende afdelingen en processen geen integratie tussen Partijen plaatsvinden.
36. De patiënten die overgaan van RA-Medical naar NOK zullen opgenomen worden in de zorgadministratie van NOK. NOK voorziet bij de opname van deze patiënten in haar eigen zorgadministratie geen enkel risico.
37. RA-Medical zal zorg dragen voor het goed informeren van haar patiënten over de overdracht van zorg naar NOK door middel van een patiëntenbrief (**BIJLAGE 6**). Zodra de patiënt zich bij NOK heeft gemeld zal NOK aanvangen met de behandeling. Dit zal maatwerk zijn aangezien elke patiënt in een andere fase van de behandeling zit. Per patiënt zal door NOK beoordeeld worden waar de patiënt het beste in het NOK-programma kan worden opgenomen. Partijen verwachten hier geen problemen bij nu (i) NOK flexibele individuele programma's kent en (ii) het behandelaanbod van NOK en RA-Medical vergelijkbaar is.
38. De patiënten van RA-Medical zullen zich vanwege de ligging van RA-Medical naar verwachting aanmelden bij de klinieken van NOK in Amsterdam en Beverwijk. Het staat de patiënten ook vrij om zich aan te melden bij een van de andere klinieken van NOK.

39. Het personeel dat overgaat van RA-Medical naar NOK zal opgenomen worden in het personeelsbestand van NOK. Ook zal het personeel (vanzelfsprekend) bekend moeten worden met de werkprocessen binnen NOK.
40. Alle medewerkers die overgaan van RA-Medical naar NOK zullen (zoals elke nieuwe medewerker van NOK) deelnemen aan de NOK Academy. Dit is een 5-daagse training waarbij nieuwe medewerkers bekend raken met de organisatie(cultuur) en werkwijze van NOK. Daarnaast kent NOK een gedegen inwerkprogramma per (zorg)discipline. NOK verwacht dat deze elementen – in samenhang bezien – ervoor zullen zorgen dat de nieuwe medewerkers goed in staat worden gesteld om zich te nestelen in de organisatie van NOK. Voor de medewerkers van RA-Medical die niet overgaan naar NOK zal geprobeerd worden om een andere werkplek te vinden binnen het netwerk van Zorg van de Zaak. Voor de werknemers die uiteindelijk niet elders binnen het netwerk van Zorg van de Zaak geplaatst kunnen worden zal ontslag aangevraagd moeten worden.
41. Cliënten en personeel van RA-Medical zullen naar verwachting weinig verschil merken van hun overgang naar een (op eerste gezicht) grotere organisatie (NOK). Hoewel NOK in termen van omvang groter is dan RA-Medical zijn de klinieken van NOK lokaal georganiseerd. De klinieken van NOK opereren ook grotendeels stand alone. Dit blijkt ook het feit dat de klinieken van NOK over heel Nederland verspreid zijn. De klinieken van NOK kunnen wel profiteren van de voordelen van een grotere organisatie (bijvoorbeeld in termen van knowhow maar bijvoorbeeld ook door middel van een NOK Academy).

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

42. De (zeer beperkte) transitiekosten ten gevolge van de Concentratie zullen gedragen worden door zowel Zorg van de Zaak als NOK.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

43. N.v.t.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

44. Partijen hebben geen uitgewerkt businessplan met bijbehorende financiële prognose van de Concentratie opgesteld nu deze op zeer korte termijn tot stand moet komen. [...] Partijen verwijzen hiervoor naar **BIJLAGE 7**.
45. De jaarrekening van NOK is aangehecht als **BIJLAGE 8**. Uit de jaarrekening blijkt dat NOK financieel gezond is. De verplaatsing van zorg van RA-Medical naar NOK brengt voor NOK geen bijzondere financiële risico's met zich mee.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
46. RA-Medical heeft geen cliëntenraad. De patiënten van RA-Medical die gedurende de tweede helft van december een behandeling hebben gekregen bij RA-Medical zijn wel mondeling geïnformeerd over de Concentratie. De overige patiënten zullen 6 januari 2020 door middel van een brief geïnformeerd worden over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Dit zijn vooral patiënten die in de loop van het jaar 2020 een behandeling zouden hebben gehad (bijvoorbeeld in het kader van nazorg) bij RA-Medical. RA-Medical heeft 6 januari als moment gekozen omdat RA-Medical vanaf eind december tot 6 januari door de kerstperiode (überhaupt) nauwelijks behandelingen aanbiedt en grotendeels gesloten is. Als patiënten gedurende deze periode vragen hebben naar aanleiding van de Concentratie dan kunnen deze gedurende deze periode niet goed behandeld worden. RA-Medical wil een scenario waarbij patiënten wel een brief over de Concentratie krijgen maar waarbij vragen hierover niet beantwoord kunnen worden voorkomen. Vanaf 6 januari kunnen alle vragen van patiënten ten aanzien van de Concentratie wel zo goed mogelijk behandeld worden door RA-Medical en Zorg van de Zaak.
47. De cliëntenraad van NOK is 11 december 2019 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De cliëntenraad heeft 20 december hierop gereageerd (**BIJLAGE 9**).
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
48. De centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak is 7 december 2019 geïnformeerd en om advies gevraagd over de Concentratie (**BIJLAGE 10**). De centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak vertegenwoordigd ook de belangen van het personeel van RA-Medical.
49. De ondernemingsraad van NOK is 10 december 2019 geïnformeerd over de Concentratie. De ondernemingsraad van NOK heeft op 11 december laten weten voldoende geïnformeerd te zijn over de Concentratie en heeft geen nadere vragen gesteld (**BIJLAGE 11**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

#### *Zorgverzekeraars*

50. De instemming van zorgverzekeraars is niet vereist voor de Concentratie. RA-Medical heeft immers geen contracten meer met zorgverzekeraars voor het aankomende jaar (2020). De zorgverzekeraars zijn wel door RA-Medical geïnformeerd over de concentratie (**BIJLAGE 12**). Ook NOK is op dit moment in gesprek met alle zorgverzekeraars over de uitwerking van de Concentratie.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

51. Zowel NOK als RA-Medical leveren geen cruciale zorg in de zin van vraag 3.1 tot en met vraag 3.6 van dit aanvraagformulier.
52. Voor zover de zorg vermeld in vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt aangeboden door andere ondernemingen van Zorg van de Zaak geldt dat de Concentratie daar geen enkele invloed op zal hebben.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

53. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Besluit sluiting RA-Medical	
2	Intentieverklaringen Partijen	
3	Bericht NOK	
4	Organisatiestructuur Zorg van de Zaak	
5	Organisatiestructuur NOK	
6	Patiëntenbrief RA-Medical	
7	Financiële resultaten RA-Medical '17 t/m '19	
8	Jaardocumenten 2018 NOK	
9	Correspondentie CR NOK	
10	Correspondentie OR Zorg van de Zaak	
11	Correspondentie OR NOK	
12	Verslag gesprekken RA-Medical / zorgverzekeraars	
13	Volmacht NOK	
14	Volmacht RA-Medical	