

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep Holding B.V.

en

vermogensbestanddelen van Rekupera B.V. en Perkura B.V.

d.d. 21 november 2019

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 21 november 2019 Handtekening	Mr. M. Lanthers Advocaat Amsterdam, 21 november 2019 Handtekening
---	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") waarbij TopzorgGroep Holding B.V. ("**TopzorgGroep**") indirect, door middel van haar 100% deelneming TopzorgGroep B.V., uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de vermogensbestanddelen die gezamenlijk de onderneming Fysio Perkura vormen. Hierna zal naar TopzorgGroep en Fysio Perkura gezamenlijk ook worden verwezen met "**Partijen**".
2. De onderhavige Concentratie, waarbij TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over de Fysio Perkura, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
3. TopzorgGroep is een vennootschap die voor 49% (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. ("**Capital A**"). De overige 51% van de aandelen in de TopzorgGroep worden gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. ("**HVLV**"). Capital A is een participatiemaatschappij die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van revalidatie en paramedische zorg. Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. ("**VLV**") is reeds bij de TopzorgGroep ondergebracht.
4. Fysio Perkura bestaat uit vermogensbestanddelen die momenteel worden gehouden door Perkura B.V. ("**Perkura**") en Rekupera B.V. ("**Rekupera**"). Fysio Perkura is actief op het gebied van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Dit betreft onder meer specialisatie in bekken(bodem)fysiotherapie, oncologie fysiotherapie, bewegingstherapie en therapie voor (sport-) blessures en rug-nek-schouder klachten. Daarnaast heeft Fysio Perkura affiniteit voor patiënten met kanker en patiënten met ouderdomsziekten zoals dementie, hart- en vaatziekten of mobiliteitsproblematiek.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Capital A via haar portfoliobedrijven (die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg) indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
6. Fysio Perkura biedt geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Perkura levert geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, is Perkura niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Perkura is voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Perkura negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen

geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	Ja via bij het Topzorg platform aangesloten VLV. Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen en VLV doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	M.
Naam	Lanters
E-mailadres	moira.lanters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. De TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform. Met Capital A werkt de TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. VLV heeft zich reeds bij de TopzorgGroep aangesloten en biedt (met name) fysiotherapie aan. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar: <https://www.capitalapartners.nl/portfolio/topzorggroep>. TopzorgGroep houdt alle aandelen in TopzorgGroep B.V. (KvK nr 20139549). TopzorgGroep B.V. is vooral actief in Zeeland.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. TopzorgGroep is gevestigd in Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Perkura B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69013357
Zorgaanbieder:	Perkura en Reкура doen door [...] personen zorg verlenen. Perkura en Reкура doen door minder dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeren daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	M.
Naam	Lanters
E-mailadres	moira.lanters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Fysio Perkura is actief op het gebied van fysiotherapie. De aandelen in Perkura B.V. en zustermaatschappij Rekupera B.V. worden gehouden Kambio Beheer B.V. Dit is een persoonlijke holdingmaatschappij. Perkura B.V. en Rekupera B.V. houden gezamenlijk de activa en passiva die onderwerp zijn van de Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Perkura B.V. is statutair gevestigd in Terheijden. Perkura B.V. opereert onder de naam Fysio Perkura en is met meerdere vestigingen actief in de provincie Brabant. Zij heeft zelfstandige vestigingen in Terheijden, Wagenberg, Made en biedt in-house fysiotherapie diensten aan bij zorgcentrum De Wijngaerd.¹

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Rekupera B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67731546
Zorgaanbieder:	Perkura en Rekupera doen door [...] personen zorg verlenen. Perkura en Rekupera doen door minder dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeren daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	M.
Naam	Lanters
E-mailadres	moira.lanters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

¹ Zie ook: www.perkura.nl/

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Fysio Perkura is actief op het gebied van fysiotherapie. De aandelen in Perkura B.V. en zustermaatschappij Rekupera B.V. worden gehouden Kambio Beheer B.V. Dit is een persoonlijke holdingmaatschappij. Perkura B.V. en Rekupera B.V. houden gezamenlijk de activa en passiva die onderwerp zijn van de Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Rekupera B.V. is statutair gevestigd in Terheijden. Rekupera B.V. is actief in de vestigingen van Fysio Perkura in Terheijden, Wagenberg en Made.²

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

² Zie ook: www.perkura.nl/



voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
 - Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Term Sheet (bijvoegen).

15. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 e worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
16. De TopzorgGroep zal indirect, dat wil zeggen via haar vennootschap TopzorgGroep B.V. ("**Topzorg**"), de activa en passiva verwerven van Perkura en Rekupera. De activa en passiva van Perkura en Rekupera omvatten de onderneming Fysio Perkura. Hierdoor heeft TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap over de in Topzorg ondergebrachte activa en passiva.
17. Partijen zijn voornemens om spoedig na de goedkeuring van de NZa de transactie te voltrekken. Het is de bedoeling van Partijen dat Q1 2020 de transactie is voltooid.
18. Voor een nadere duiding van de Concentratie verwijzen Partijen naar de (tekenversie van de) koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**), de ondertekende term sheet (**BIJLAGE 2**) en de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 10**).
19. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de melding ziet is verstreken zonder dat daarvan gebruik is gemaakt;	
(ii) [...]	[...]
(iii) [...]	[...]
(iv) [...]	[...]

20. Goedkeuringen van andere (interne) toezichhoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Door de Concentratie wordt Fysio Perkura in staat gesteld organisch verder te groeien. Zij kan door aan te sluiten bij de TopzorgGroep haar organisatie verder te professionaliseren door kennis en kunde te bundelen met andere bij de TopzorgGroep aangesloten ondernemingen.
22. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Fysio Perkura als een ambitieuze organisatie met groeipotentie[...].
23. [...]. Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders (VLV en Kraamzus)

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Perkura voor én na de Concentratie.

Huidige structuur Perkura

[...]

Structuur Perkura na de Concentratie

25. TopzorgGroep is één van de investeringen in het investeringsportfolio van Capital A. Na de transactie zal TopzorgGroep via Topzorg Fysio Perkura (althans de vermogensbestanddelen van Rekupera en Perkura) gaan houden (zoals de TopzorgGroep dit nu ook al doet voor het voormalige VLV). Er zal een Stichting Administratie Kantoor (“**STAK**”) worden opgericht die ongeveer [...] % van het kapitaal in de TopzorgGroep zal gaan houden. De STAK zal certificaten ter waarde van [...] uitgeven aan [...] van Fysio Perkura).
26. [...]



[...]

27. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

29. Fysio Perkura zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Fysio Perkura als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Fysio Perkura
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen

Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

30. Aangezien Fysio Perkura als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in de TopzorgGroep (of een van de portfoliobedrijven van Capital A), zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden.
31. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen zijn voor zowel het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken als de reisafstanden die cliënten moeten afleggen bij Fysio Perkura. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Fysio Perkura
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

32. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat het bovenstaande ook geldt voor de beide andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus en VLV. Ook bij Kraamzus en VLV zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.
33. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Fysio Perkura als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat Fysio Perkura door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om op kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.
34. [...]. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.
35. Fysio Perkura wordt door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Ook zal Fysio Perkura door middel van de Concentratie in staat zijn haar organisatie verder te professionaliseren. In vraag 2.4 is toegelicht wat hiertoe de concrete stappen zijn.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.



- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
36. Fysio Perkura zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen, ten dele onderbrengen in de TopzorgGroep. Het gaat daarbij om HR, zorgadministratie (de elektronische patiëntendossiers "EPD"), financiële administratie en ICT.
37. Voor wat betreft de HR-afdeling is door Partijen besloten op korte termijn de arbeidsvoorwaarden van de medewerkers en het HR-beleid naar hetzelfde niveau te brengen. De TopzorgGroep wil graag dat al haar medewerkers dezelfde goede arbeidsvoorwaarden hebben. De bedoeling is om de convergentie vanaf Q1 2020 in te zetten en geleidelijk te laten verlopen. Voor wat betreft de processen en de interne aanspreekpunten is het voorsnog niet de bedoeling die te integreren. De risico's met betrekking tot de integratie zijn daarom beperkt. Ten eerste zal er voorsnog slechts sprake zijn van een convergentie van beleid. Ten tweede zullen de medewerkers er voor wat betreft arbeidsvoorwaarden op vooruit gaan. Het ligt niet in de lijn der verwachting dat hier weerstand tegen ontstaat.
38. Fysio Perkura en de TopzorgGroep willen hun zorgadministraties graag integreren. Het is de bedoeling de EPD-systemen zo snel mogelijk na het voltrekken van de concentratie te integreren. Partijen zijn zich terdege bewust dat zij dit met grote zorg en aandacht moeten realiseren. Dit zal dan ook stapsgewijs gebeuren. Hierdoor worden risico's die gepaard zouden gaan met de overstap ondervangen.
39. Fysio Perkura maakt voor haar financiële administratie gebruik van een kwalitatief hoogwaardige systeem [...]. De bedoeling is dat de gehele TopzorgGroep op [...] over zal stappen per Q1 2020. Partijen zijn momenteel bezig met het treffen van voorbereidingen om dit voorspoedig te laten verlopen. Partijen zien geen risico's met betrekking tot het integreren van de financiële administratie. De TopzorgGroep was namelijk reeds vóór de Concentratie al voornemens om over te stappen op het systeem dat Fysio Perkura reeds in gebruik heeft. Sterker nog, door de samenwerking met Fysio Perkura heeft de TopzorgGroep kennis en ervaring met betrekking tot deze systemen tot haar beschikking. Er worden dus juist risico's weggenomen.
40. De ICT-processen zullen op termijn worden geïntegreerd. Capital A is met de TopzorgGroep reeds begonnen met het ontwikkelen van een nieuw ICT-platform. De bedoeling is dat dit platform [...]. Wanneer het platform is voltooid zullen alle bij de TopzorgGroep aangesloten zorginstellingen geleidelijk overstappen op het nieuwe systeem [...]. Aangezien de ontwikkeling van het nieuwe platform zorgvuldig en in samenspraak met Partijen gebeurt, zien Partijen hier geen risico's.
41. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.
42. De Concentratie zal daarom slechts beperkte gevolgen hebben voor ondersteunende processen van de aan de TopzorgGroep gelieerde ondernemingen (of andere ondernemingen uit het portfolio van Capital A). Bovendien zullen alle veranderingen ofwel zorgvuldig worden voorbereid ofwel geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. De Concentratie wordt door de TopzorgGroep bekostigd door middel van [...].
44. Fysio Perkura zal zich aansluiten bij de TopzorgGroep en daarmee is voor Capital A de voorgenomen Concentratie [...].
45. De aansluiting bij de TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat Fysio Perkura er in de toekomst financieel sterk voor staat.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

46. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij de TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat Fysio Perkura er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.
47. Gezien de aard van de Concentratie; het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet; en er slechts beperkt sprake is van integratie van de ondersteunende processen activiteiten van Fysio Perkura in de activiteiten van de TopzorgGroep of Capital A, geldt dat voor Fysio Perkura geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

48. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde prognose opgenomen van TopzorgGroep die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 3**. Aangehechte prognose houdt geen rekening met exogene factoren.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

49. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad (“**CR**”). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van Perkura.
50. De TopzorgGroep (voormalig VLV) heeft wel een CR, deze is op 20 november 2019 per e-mail geïnformeerd (**BIJLAGE 4**). De CR van de TopzorgGroep heeft hier binnen de gebruikelijke tweewekentermijn niet op gereageerd. Mondeling heeft de CR reeds bij de eerder concentratie (waarbij VLV werd overgenomen) al laten weten goedkeurend tegenover nieuwe concentraties te staan. Op grond van de eerdere reactie van de CR op de oprichting en doelstelling van TopzorgGroep is er geen enkele reden om aan te nemen dat de CR van VLV negatief staat ten opzichte van de Concentratie.
51. Partijen hebben begrepen dat de CR van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
52. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz blijkt dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, aanbieders van fysiotherapie te laten gelden. Om die reden zijn de cliënten van Fysio Perkura niet betrokken bij de voorbereiding van de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR's uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
54. Fysio Perkura is op grond van de Wet op de ondernemingsraden niet OR-plichtig. Ook doet Fysio Perkura door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Om die redenen zijn de medewerkers van Fysio Perkura in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet bij de concentratie betrokken.



55. De TopzorgGroep (voormalig VLV) heeft ook geen OR. Het personeel is mondeling eerder al geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Mondeling hebben medewerkers destijds al laten weten goedkeurend tegenover de concentratie te staan. Later is dit formeel nog een keer gebeurd op 20 november 2019 (**BIJLAGE 5**). Er zijn geen schriftelijke reacties gekomen van de medewerkers van VLV. Het personeel heeft niet schriftelijk op de Concentratieplannen gereageerd.
56. Partijen hebben begrepen dat het personeel van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

57. De volgende stakeholders zijn bij de Concentratie betrokken.

CZ

E-mailadres: rz.paramedischezorg@cz.nl

Postadres: Postbus 90152, 5000 LD Tilburg

VGZ

E-mailadres: zorginkoopparamedisch@vgz.nl

Postadres: Postbus 445, 5600 AK Eindhoven

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. De onder e genoemde zorgverzekeraars waarmee Perkura op dit moment een contract heeft zijn 20 november 2019 geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 6 en 7**). Perkura is voornemens om de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars na de Concentratie ongewijzigd te continueren.
59. De onder e genoemde zorgverzekeraars waarmee de TopzorgGroep op dit moment een contract heeft zijn 20 november 2019 geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 6 en 7**). De TopzorgGroep is voornemens om de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars na de Concentratie ongewijzigd te continueren.
60. VGZ heeft op 21 november 2019 positief gereageerd op de Concentratie (**BIJLAGE 7**). Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

56. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

n.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Concept koopovereenkomst	
2	Ondertekende Term sheet	
3	Prognose winst- en verliesrekening	
4	e-mail informeren CR	
5	e-mail informeren personeel VLV	
6	e-mail informeren CZ	
7	e-mail reactie VGZ	
8	Volmacht Fysio Perkura	
9	Volmacht TopzorgGroep	
10	Aandeelhoudersovereenkomst	