

# Trubendorffer

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

<p>De heer mr. S. van der Heul Advocaat, Dirkzwager N.V.</p> <p>28 oktober 2019, Arnhem</p> <p>Handtekening</p>	<p>De heer mr. D.A.J. Roomberg Curator, Vincere Groep B.V.</p> <p>28 oktober 2019, [plaats]</p> <p>Handtekening</p>
---	---

## Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de 'Concentratie') waarbij EnDan.nu B.V. ('EnDan.nu'), 100%-dochter van Minnesota B.V. ('Minnesota', dan wel 'Minnesota Groep'), een deel van activa van het failliete Vincere-GGZ B.V. (hierna: 'Vincere GGZ') overneemt, namelijk de locatie van Vincere GGZ in Margraten (hierna: 'Detox Margraten'). Zie [bijlage 1](#) voor de uittreksels van alle betrokken partijen.
2. Minnesota houdt eveneens 100% van de aandelen in CrisisCare B.V. dat handelt onder de naam Trubendorffer. Trubendorffer is een instelling voor medisch specialistische zorg. Zij levert Specialistische geestelijke gezondheidszorg in de zin van de Zorgverzekeringswet en is daarmee een zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
3. Vincere GGZ is een 100%-dochter van Vincere Groep B.V. Vincere GGZ is een geestelijke gezondheidszorginstelling gespecialiseerd in verslavingszorg en de daarbij voorkomende psychische en psychosociale problematieken. De jaaromzet van Vincere GGZ bedroeg [...]. Vincere GGZ beschikt over een Wtzi-toelating en sluit de geneeskundige behandelovereenkomst met cliënten. Zij contracteert niet met de zorgverzekeraars. Het personeel is in dienst bij Vincere GGZ.
4. In 2019 is Detox Margraten gestart aan de Rijksweg 30-32 te Margraten in de provincie Limburg. Cliënten kunnen daar verblijven om van hun verslavingsproblematiek af te komen. Er wordt 24 uur per dag zorg aangeboden. Er werken circa 20 medewerkers op deze locatie. Detox Margraten beschikt over 20 bedden en kan uitbreiden tot maximaal 30 cliënten.
5. Per 16 september 2019 zijn de faillissementen van de vennootschappen behorende tot de Vincere Groep (Vincere-GGZ B.V., VAVC B.V., Vincere Groep B.V., Blok Social Society B.V., Sterk! GGZ B.V., Vincere Hotel Faciliteiten B.V.) uitgesproken ([bijlage 2](#)). Als curator is de heer mr. D.A.J. Roomberg (Adelmeijer Hoyng Advocaten) aangesteld.
6. De curator zal zich tezamen met het personeel van de Vincere Groep inzetten om alle huidige cliënten in zorg de behandeling te laten afmaken. Voorlopig starten er geen nieuwe cliënten in zorg en zijn de vooruit geplande intakes 'on hold' gezet. Het risico is groot dat door het faillissement de voortgang van de onderneming en continuering van de zorgverlening niet kan worden gewaarborgd.
7. Minnesota Groep, heeft haar interesse in de activa van Detox Margraten geuit. Er waren nog andere kandidaten die interesse hebben getoond in de doorstart.
8. Vanwege het faillissement is het risico groot dat de onderneming niet kan worden gecontinueerd. De curator zal daarom niet alleen een bod accepteren op basis van boedelmaximalisatie, maar ook op basis van de maatschappelijke belangen die bij de overname gemoeid zijn, zoals continuïteit van de zorg en waarborgen werkgelegenheid van het personeel ([bijlage 3](#)).
9. De Minnesota Groep heeft op 10 oktober 2019 een voorwaardelijk bod gedaan op de activa van Detox Margraten ([bijlage 4](#)). Op dit moment is het voornemen om de activiteiten van Detox Margraten onder te brengen in EnDan.nu. EnDan.nu
10. CrisisCare B.V. en Minnesota B.V. verlenen uitsluitend extramurale zorg. CrisisCare beschikt over een Wtzi-toelating. Detox Margraten verleent intramurale zorg waarvoor een Wtzi-toelating noodzakelijk is. EnDan.nu heeft de noodzakelijke Wtzi-toelating om de activa van Detox Margraten te kunnen exploiteren ([bijlage 5](#)). Door Detox Margraten in een andere rechtspersoon onder te brengen wordt bovendien het risico voor bestaande cliënten van CrisisCare B.V. beperkt.

11. De voorwaarde betrof gunning van de verhuurovereenkomst aan de Minnesota Groep door de verhuurder van het pand van Detox Margraten, Stichting Woonpunt Maastricht. De verhuurder is bereid om de huurovereenkomst te gunnen aan de Minnesota Groep. Op 22 oktober heeft Minnesota Groep dan ook aan de curator bevestigd dat het bod onvoorwaardelijk is geworden ([bijlage 6](#)).
12. Het bod houdt in dat Minnesota Groep de huur van het pand en de inventaris van Detox Margraten kan overnemen voor [...]euro. Het personeel is ook een onderdeel van de activa van Detox Margraten. Voor elke ondertekende arbeidsovereenkomst zal de Minnesota Groep een vergoeding betalen. Minnesota Groep biedt werkplekken voor [...].
13. Op 23 oktober 2019 heeft de curator een nieuwsbericht verspreid onder de werknemers van Vincere GGZ waarin de werknemers zijn geïnformeerd over de huidige ontwikkelingen en de vacatures waarop zij kunnen reageren ([bijlage 7](#)).
14. Op 24 oktober is de curator akkoord gegaan met het bod van Minnesota Groep en heeft hij per e-mail bevestigd dat hij de contouren van de afspraken uit de mailwisseling zal vastleggen in een koopovereenkomst voor de activa ([bijlage 8](#)). De Minnesota Groep heeft eveneens op 24 oktober 2019 als aanvullende voorwaarde gesteld de goedkeuring van de Concentratie door de NZa in geval van een meldingsplicht op grond van artikel 49a van de Wmg. De curator en Minnesota Groep zullen de Concentratie aldus niet tot stand brengen alvorens de benodigde goedkeuring is ontvangen.
15. Op 30 oktober 2019 heeft de curator de concept koopovereenkomst toegezonden aan Minnesota Groep ([bijlage 9](#)). Blijkens de koopovereenkomst beoogt EnDan.nu B.V. per 1 november 2019 Detox Margraten van de boedel over te nemen zodat zij de opnamestop kan beëindigen. Alsdan zal voldoende gekwalificeerd personeel van Detox Margraten met EnDan.nu B.V. een arbeidsovereenkomst aangaan, althans in ieder geval voldoende om de onderneming Detox Margraten te continueren.
16. Detox Margraten verzorgt door de opnamestop gedurende het faillissement voor een afnemend aantal patiënten zorg. Op het moment van melding worden nog vijf personen behandeld, allen door het voormalig personeel van Vincere GGZ onder leiding van de curator (en betaald door het UWV). Iedere dag dat de opnamestop voortduurt vergroot het gevaar dat een lege huls van Detox Margraten achterblijft en continuering van de onderneming niet langer realistisch is. Dat risico wordt versterkt doordat voormalig personeel van Vincere GGZ elders haar heil zal zoeken naarmate zij langer geen arbeidsovereenkomst kunnen sluiten met EnDan.nu B.V.
17. Kortom, door het faillissement is de kans groot dat het personeel elders werkgelegenheid vindt waardoor de continuering van de zorgverlening op de locatie Detox Margraten niet kan worden gewaarborgd. EnDan.nu is voornemens om de zorgverlening van Detox Margraten onder haar bewind per 1 november 2019 aan te vangen zetten. Om alle betrokken stakeholders meer zekerheid te verschaffen na het faillissement en een doorstart kansrijk te maken, is het van belang dat de Concentratie spoedig kan worden volbracht.
18. Op grond van artikel 27 Mw wordt onder een concentratie verstaan het direct of indirect verkrijgen van zeggenschap door een of meer ondernemingen over een of meer andere ondernemingen of delen daarvan door middel van de verwerving van participaties in het kapitaal of van vermogensbestanddelen, uit hoofde van een overeenkomst of op enige andere wijze. Op basis van het voorgaande wordt een activa-transactie beschouwd als een concentratie in de zin van de Mw. De concentratie moet bij de NZa worden gemeld indien er bij een betrokken zorgaanbieder meer dan 50 personen in dienst zijn. De Minnesota Groep heeft bij haar 100%-dochter CrisisCare B.V. meer dan 50 personen in dienst die zorg verlenen. De Concentratie moet derhalve worden gemeld bij de NZa.

19. Vanwege het spoedeisend belang van de Concentratie, de continuering van de onderneming is immers door het faillissement in het geding, verzoeken partijen op grond van artikel 49d Wmo om ontheffing van het verbod van artikel 49a Wmo. Partijen menen dat de voornoemde omstandigheden en deze melding met bijbehorende bijlagen voor de NZa voldoende informatie bevat om tot de conclusie te komen dat, naast de algemene spoedeisendheid vanwege het faillissement en de verlangde doorstart van Detox Margraten, ook de specifieke spoedeisendheid van de voorgenomen Concentratie is gegeven. Bovendien worden door de Concentratie de betrokken belangen van de cliënten en werknemers gewaarborgd, wat ook blijkt uit het akkoord van de curator gebaseerd op de voorwaarden zoals weergegeven in de biedingsinstructie (bijlage 3).
20. Derhalve verzoeken partijen de NZa om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	EnDan.nu B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54233275
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet [door meer dan 50] personen zorg verlenen.	

#### Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Tilanusstraat 8, 1091 BH Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	or@trubendorffer.nl
Postadres	Tilanusstraat 8, 1091 BH Amsterdam
Telefoonnummer	020-2153153

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	cliëntenraad@trubendorffer.nl
Postadres	Tilanusstraat 8, 1091 BH Amsterdam
Telefoonnummer	Telefoonnummer

### Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

21. EnDan.nu is een instelling voor medisch specialistische zorg (bijlage 1). EnDan.nu beschikt over de Wtzi-toelating als zorginstelling die zorg mag verlenen waarop aanspraak bestaat ingevolge de Wet langdurige zorg en/of de Zorgverzekeringswet (bijlage 5).
22. Uit haar statuten volgt dat zij is opgericht met het doel het uitoefenen van een onderneming op het gebied van een advies- en bemiddelingsbureau voor mensen met een afhankelijkheidsprobleem, alsmede het opzetten en exploiteren van Sober Houses als verlengde van een Minnesota-model behandeling en het adviseren, begeleiden en projectmatig inrichten van zorginstellingen (bijlage 10).

23. Minnesota houdt 100% van de aandelen in EnDan.nu (bijlage 1). Minnesota houdt eveneens 100% van de aandelen in CrisisCare B.V. dat handelt onder de naam Trubendorffer. Trubendorffer is een instelling voor medisch specialistische zorg. Zij levert Specialistische geestelijke gezondheidszorg in de zin van de Zorgverzekeringswet en is daarmee een zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
24. Cliënten van Trubendorffer ontvangen extramurale zorg en zij blijven gedurende de behandeling thuis wonen. De behandeling wordt volledig vergoed vanuit de basisverzekering (op eigen risico na).
25. Trubendorffer heeft verschillende behandellocaties in Amsterdam, Utrecht, Tilburg, Nijmegen, Den Haag en Den Bosch. Verspreid over die locaties werken 160 medewerkers (waaronder meer dan 50 zorgverleners). De zorgverleners betreffen klinisch psychologen en psychotherapeuten, ervaringsdeskundigen, psychologen, GZ- psychologen, psychiaters en maatschappelijk werkers.
26. Trubendorffer behandelt onder meer aan de hand van het zogenaamde Minnesota model inhoudende volledige abstinentie en verplichte aanwezigheid bij zelfhulpbijeenkomsten. Voor meer informatie verwijzen wij naar de website: <https://www.trubendorffer.nl/over-ons/werkwijze/>

## I.1 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Detox Margraten, onderdeel Vincere-GGZ B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	56240872
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 20 personen zorg verlenen.

### Contactpersoon

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	Mr. D.A.J.
Naam	Roomberg
E-mailadres	roomberg@ahadvocaten.eu
Postadres	postbus 301, 6200 AH Maastricht
Telefoonnummer	043 350 62 03

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

27. In 2019 is Detox Margraten van start gegaan als een gespecialiseerde verslavingszorginstelling (bijlage 1). Zij houdt zich bezig met geestelijke gezondheids- en verslavingszorg met overnachting. Het oprichten, beheren en exploiteren van instellingen en voorzieningen voor de (geestelijke) gezondheidszorg. Zij is gevestigd op:

**Detox locatie Margraten**

Rijksweg 30 – 32  
6269 AC Margraten  
Nederland

28. Cliënten worden opgenomen bij Detox Margraten om af te kicken van alcohol en drugs. Detox Margraten biedt 24 uur per dag zorg aan met overnachting. De behandeling wordt volledig vergoed vanuit de basis zorgverzekering (met uitzondering van Stad Holland, InTwente en Zorg en Zekerheid). Detox Margraten heeft geen contracten met de zorgverzekeraars.

29. Het detoxen vindt plaats onder begeleiding van een deskundig team dat bestaat uit een medisch team (psychiater, verslavingsarts en verpleegkundigen) dat nauw samenwerkt met begeleiders en ervaringsdeskundigen. Er werken circa 20 zorgverleners bij Detox Margraten.

## I.2 Gegevens betreffende de concentratie

### a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

### b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

30. Minnesota Groep heeft aan de curator van Vincere GGZ kenbaar gemaakt dat zij de activa van Detox Margraten wil overnemen, inhoudende de verhuur van het pand, de inventaris en (een deel van) het personeel.

31. De curator is akkoord gegaan met het onvoorwaardelijke bod van Minnesota Groep. De curator stelt de koopovereenkomst op. De concept koopovereenkomst is als bijlage 9 bijgevoegd.

32. Minnesota Groep is, behoudens benodigde goedkeuring van de NZa, voornemens om de activa onder te brengen in de vennootschap EnDan.nu. De onderneming zal door EnDan.nu worden voortgezet vanaf 1 december 2019 (bijlage 7).

33. De overname van de activa van Detox Margraten kwalificeert op grond van artikel 27 Mw lid 1 onder b als een concentratie doordat EnDan.nu direct zeggenschap verkrijgt over delen van een onderneming door middel van verwerving van vermogensbestanddelen (de activa van Detox Margraten) uit hoofde van een (koop)overeenkomst. Aan Detox Margraten kan omzet worden

toegerekend in de zin van randnummer 24 van de Mededeling Bevoegdheidskwesties van de Europese Commissie. Deze marktomzet bedroeg in 2018 [...].

34. De concentratie moet op grond van artikel 49a Wmo worden gemeld bij de NZa, omdat de zorgaanbieder Trubendorffer, 100%-dochter van Minnesota, door meer dan 50 personen zorg doet verlenen. EnDan.nu is tevens een 100%-dochter van Minnesota.

**c. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.**

35. De leden en voorzitter van de Raad van Toezicht van Trubendorffer zijn op 10 en 24 oktober 2019 geïnformeerd over de overname ([bijlage 11](#)). De Raad van Toezicht heeft geen bezwaren geuit tegen de Concentratie ([bijlage 12](#)). Op 29 oktober 2019 heeft de rechter-commissaris in het faillissement van Vincere Groep ingestemd met de voorgenomen verkoop van Detox Margraten aan EnDan.nu B.V. ([bijlage 13](#))

**d. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**

- Intentieovereenkomst.
- Koopovereenkomst (bijlage 9).
- Anders, namelijk: schriftelijke toezeggingen curator d.d. 24 oktober 2019 (bijlage 8).



## ONDERDEEL II – Effectrapportage

### II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

36. De activa van Detox Margraten zijn onderdeel van een failliete boedel. Met de Concentratie beogen partijen de continuïteit van de zorgverlening te waarborgen. Hierdoor is de kwaliteit, betaalbaarheid en de bereikbaarheid van de zorg ook in de toekomst beschikbaar voor de cliënten van Detox Margraten. Er zijn geen alternatieven voorhanden voor de Concentratie naast bedrijfsbeëindiging.

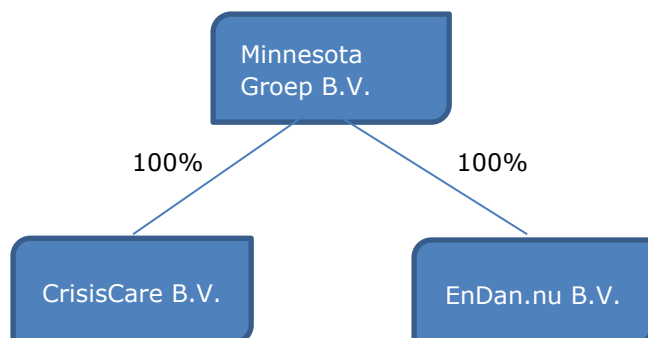
### II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

37. De organisatiestructuur van de Minnesota Groep wijzigt niet door de overname van de activa van Detox Margraten. Detox Margraten zal worden ondergebracht in EnDan.nu. Mogelijk zal Minnesota 10% van haar aandelen overdragen aan [...], waardoor Minnesota Groep na de Concentratie 90% van de aandelen in EnDan.nu houdt. Voor de zeggenschap over EnDan.nu in de zin van de toepasselijkheid van het concentratietoezicht heeft dat geen gevolgen. Minnesota Groep houdt doorslaggevende zeggenschap over EnDan.nu.

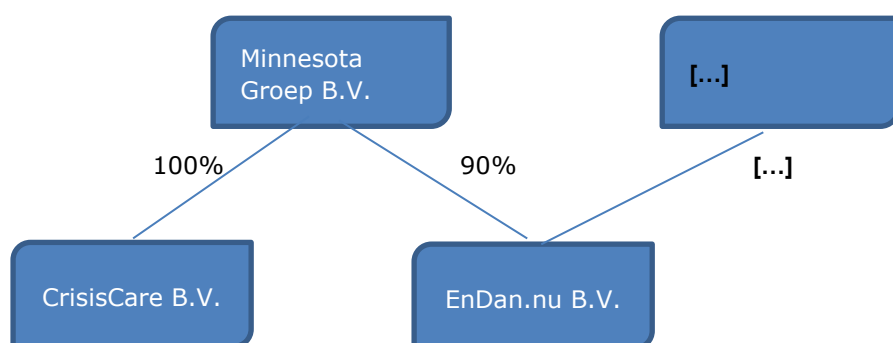
38. De huidige samenstelling van de directie, Raad van Toezicht, cliëntenraad en de ondernemingsraad van de Minnesota Groep zal niet wijzigen door de Concentratie.

39. Doordat de samenstelling van het bestuur van de Minnesota Groep niet wijzigt, zal Minnesota B.V. bestuurder worden van EnDan.nu. B.V. Op haar beurt wordt Minnesota B.V. bestuurd door de heer D. Trubendorffer. Detox Margraten krijgt dus dezelfde leiding als CrisisCare B.V..

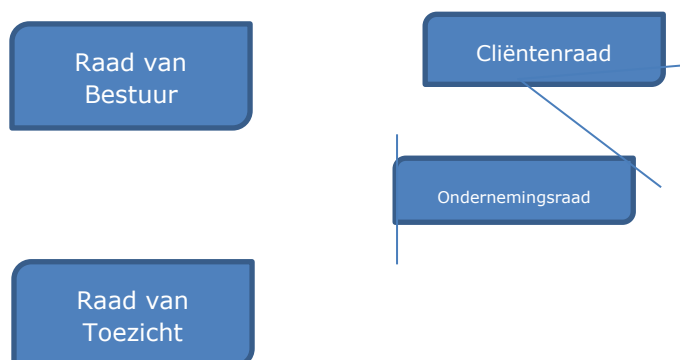
40. Hieronder het organogram van de Minnesota Groep voor de Concentratie.



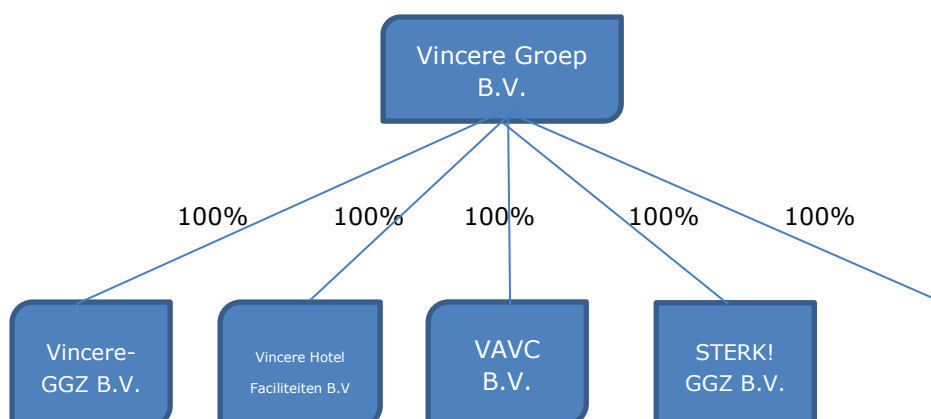
41. Hieronder het organogram van de Minnesota Groep na de Concentratie indien Minnesota 10% van haar aandelen in EnDan.nu overdraagt aan [...]



42. Structuur CrisisCare B.V.:



43. Hieronder het organogram van de Vincere-groep.



- II.3 **Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.**
- a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
  - b. **Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
  - c. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**

De vragen a t/m c worden gezamenlijk beantwoord.

- 44. Het zorgaanbod zal in eerste instantie niet wijzigen door de Concentratie. De cliënten zullen, na hun goedkeuring met de overname van hun behandelovereenkomst, behandeld worden binnen de Detox Margraten door veelal dezelfde medewerkers die immers onderdeel zijn van de Concentratie. De cliënten van Detox Margraten lopen derhalve beperkt risico's, anders dan de normale risico's die bij een doorstart gemoeid zijn (bijvoorbeeld personeel dat toch elders werkgelegenheid heeft gevonden).
- 45. Detox Margraten verzorgt door de opnamestop gedurende het faillissement voor een afnemend aantal patiënten zorg. Op het moment van melding worden nog vijf personen behandeld, allen door het voormalig personeel van Vincere GGZ onder leiding van de curator (en betaald door het UWV).
- 46. EnDan.nu B.V. zal met voldoende personeel (van voormalig Vincere GGZ) een arbeidsovereenkomst aangaan, althans in ieder geval voldoende om de onderneming Detox Margraten alsmede zorg voor bestaande cliënten aldaar te continueren.
- 47. Door de Concentratie worden de activa van Detox Margraten ondergebracht in EnDan.nu. Trubendorffer (ofwel: CrisisCare B.V.) is een afgescheiden rechtspersoon.
- 48. Daar komt bij dat Detox Margraten wordt overgenomen uit faillissement. Dat heeft Trubendorffer de mogelijkheid gegeven om de gezonde activa van Detox Margraten over te nemen. De overtollige activa en redenen voor het faillissement neemt Trubendorffer niet over.
- 49. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt niet. De locatie Detox Margraten en de locaties van Trubendorffer zullen zorg blijven verlenen. De toegankelijkheid van zorg en reistijd zullen hetzelfde blijven als voor de Concentratie.

50. In directe zin zal de Concentratie niet of nauwelijks voor cliënten merkbaar zijn. De dienstverlening wijzigt niet. Trubendorffer voorziet nog geen verschuivingen van medewerkers. De relatie medewerker – cliënt zal door de Concentratie niet wijzigen.
  51. Het volume van Detox Margraten betref voor de Concentratie [...] euro. Naar verwachting zal het volume nagenoeg gelijk blijven.
  52. Het volume van Trubendorffer betref voor de Concentratie [...]. Naar verwachting zal het volume nagenoeg gelijk blijven.
  53. Trubendorffer heeft tijdens haar zorgvuldige voorbereiding vastgesteld dat er geen grote verschillen zijn in de aard en inhoud van de zorgprocessen. Beide organisaties zijn gericht op het afkicken van verslavingen. Een verschil is dat Trubendorffer op dit moment geen overnachtingen aanbiedt. Detox Margraten zal overnachtingen blijven aanbieden. De synergievoordelen die volgen uit de kennis en knowhow bij het overgenomen personeel, zullen zoveel mogelijk worden benut door de zorgverlening daarop aan te passen.
  54. Zoals eerder aangestipt is Detox Margraten een intramurale instelling. Als gevolg van de Concentratie zal Trubendorffer de gelegenheid verwerven om cliënten gedurende hun gehele behandeltraject (extramuraal en – indien de verslaving daarvoor aanleiding geeft – daaropvolgend intramuraal). Dat zal de consistentie van de zorgverlening verbeteren en voorkomen dat cliënten met een veelheid aan behandelaars worden geconfronteerd.
  55. De cliënten van Trubendorffer zullen geen verandering in het zorgaanbod en de zorgverlening ervaren met uitzondering van de mogelijkheid dat zij voor intramurale zorg nu binnen dezelfde groep doorbehandeld kunnen worden behandeld. Ten aanzien van de zorgverlening voor cliënten van Trubendorffer bestaan derhalve geen risico's.
  56. Overige risico's schat Trubendorffer in als (zeer) beperkt, mede nu de omvang van Detox Margraten klein is (20 bedden met een maximale uitbreiding naar 30 bedden).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
57. Op dit moment worden er geen significante wijzigingen voorzien in de schaalgrootte van de zorgverlening op Detox Margraten en Trubendorffer.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
58. Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**
59. Tussen beide betrokken organisaties zijn er op het gebied van cultuur en strategie grote overeenkomsten. Beide streven ernaar dat hun cliënten zo snel mogelijk van een verslaving afkomen en zijn opgezet door personen die zelf een verslavingsprobleem hebben gehad. Vanuit hun eigen ervaring zijn zij toegewijd om een optimale behandeling voor hun cliënten te ontwikkelen om hen van hun verslaving af te helpen.

60. Beide organisaties streven ernaar dat de cliënt centraal staat. Bij de behandeling en begeleiding kijken ze naar zowel de biologische, psychologische en sociale aspecten van de cliënt. Daarmee proberen terugval te voorkomen door de levensstijl van de cliënt te verbeteren. Het volledige proces van de verslaving wordt aangepakt.
61. Bovendien worden naast bij beide organisaties nauw betrokken bij de afkickbehandelingen. Het is niet alleen de cliënt die lijdt onder de verslaving. Naar de overtuiging van partijen is ook de omgeving slachtoffer. Betrokkenheid van de omgeving vergroot de kans op succesvolle re-integratie.
62. Naast de overeenkomsten in cultuur, is er ook een verschil. Detox Margraten had geen contracten met de zorgverzekeraars en Trubendorffer wel. De inbedding van Trubendorffer in de door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport gewenste 'gecontracteerde zorg context' is daarmee substantieel groter. Verondersteld kan worden dat dit de continuïteit van een GGZ ten goede komt.
63. Beide organisaties hebben dezelfde visie die voortkomt uit dezelfde ervaringen en voorzien dus geen integratierisico's.

**g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

**h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

***Bested hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.***

De vragen g en h worden gezamenlijk beantwoord.

64. De integratie en veranderingen zoals hierboven omschreven zullen per direct intreden vanwege het faillissement.

#### **II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**

65. Tot Detox Margraten behoren geen ondersteunende afdelingen. Ter ondersteuning zal Detox Margraten na de Concentratie gebruik gaan maken van de diensten van de Minnesota Groep.

66. De capaciteit van de ondersteunende diensten bij de Minnesota Groep zijn voldoende om de ondersteunende processen voor het overgenomen personeel te verzorgen. Mocht blijken dat die capaciteit niet toereikend is, dan wordt dat aangevuld. Blijkens de voorbereiding door de Minnesota Groep vormt haar financiële situatie daarvoor geen enkele belemmering.

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

De vragen b, c en d worden gezamenlijk beantwoord.

67. Zorg en administratieve processen zullen vanwege het faillissement per direct worden ingericht, daarbij gebruikmakend van de expertise en knowhow waarover de Minnesota Groep (met name Trubendorffer) dan wel het overgenomen personeel beschikt. Processen zullen adequaat en conform de geldende wetgeving worden ingericht.

**e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**

68. De organisaties verwachten geen risico's, omdat er binnen de Minnesota Groep voldoende capaciteit en know how aanwezig is.

**II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

69. De organisaties verwachten geen negatieve financiële gevolgen [...]

**II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.**

70. Voor de synergievoordelen als gevolg van de samenvoeging van intramurale en extramurale zorg verwijs ik naar de randnummers 48-50.

71. Minnesota groep verkrijgt door de Concentratie activa waarmee zij haar bedrijfsmodel kan verbeteren en uitbreiden. Detox Margraten start met een schone lei zonder de negatieve financiële positie van Vincere GGZ. Faillissement van Vincere Groep heeft Minnesota Groep de mogelijkheid geboden de gezonde activa van Detox Margraten over te nemen.

72. [...]

**II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.**

- Prognose van de balans (bijlage 14).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijlage 15).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

**II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**

- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

73. De cliëntenraad van Trubendorffer is direct na akkoord met de curator op 26 oktober 2019 geïnformeerd en om advies gevraagd over de voorgenomen Concentratie ([bijlage 16](#)). In het adviesverzoek heeft het bestuur van Minnesota Groep aandacht gevraagd voor de belangen van cliënten en medewerkers van Detox Margraten alsmede de positieve gevolgen van de Concentratie voor Minnesota Groep. Zij zal de beschikking krijgen over een naadloos aansluitende aanvulling op haar bestaande dienstverlening.
74. De cliëntenraad heeft op 29 oktober 2019 haar onvoorwaardelijke steun uitgesproken voor de voorgenomen Concentratie. Zij heeft verzocht om in het vervolgtraject bij de integratie betrokken te blijven.
75. Trubendorffer zal aan verzoek van de cliëntenraad over de (implementatie van de) Concentratie tegemoetkomen en hem betrekken bij de integratie. Dat komt naar het oordeel van Trubendorffer de zorgverlening ten goede ([bijlage 17](#)).

- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

76. De ondernemingsraad van Trubendorffer is direct na akkoord met de curator op 25 oktober 2019 geïnformeerd en om advies gevraagd over de voorgenomen Concentratie ([bijlage 18](#)). In het adviesverzoek heeft het bestuur van Minnesota Groep aandacht gevraagd voor de belangen van cliënten en medewerkers van Detox Margraten alsmede de positieve gevolgen van de Concentratie voor Minnesota Groep. Zij zal de beschikking krijgen over een naadloos aansluitende aanvulling op haar bestaande dienstverlening.
77. Trubendorffer heeft het positieve advies van de ondernemingsraad ontvangen op 30 oktober 2019. De ondernemingsraad heeft bevestigd dat hij Detox Margraten een waardevolle aanvulling vindt op het bestaande zorgaanbod van de Minnesota Groep waarvan ook bestaande cliënten kunnen profiteren ([bijlage 20](#)).

- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**

- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.**

De vragen c en d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

78. Detox Margraten (Vincere Groep) had geen overeenkomsten met zorgverzekeraars en hun goedkeuring voor de voorgenomen Concentratie is niet vereist. De NZa kan contact opnemen met:

Contactpersoon CZ Groep: [...]

Contactpersoon VGZ UA: [...]

Contactpersoon Menzis: [...]

79. De gemeente Margraten is telefonisch benaderd en heeft nog niet gereageerd. Haar toestemming voor de voorgenomen Concentratie is evenwel niet nodig.
80. De verhuurder van het pand te Margraten heeft toegezegd mee te werken aan de overname door Minnesota Groep van de huur (bijlage 19).



## ONDERDEEL III – Cruciale zorg

### III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

De organisaties bieden geen cruciale zorg aan.

### III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

81. N.v.t.

### III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

82. N.v.t.

### III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

83. N.v.t.

### III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

84. N.v.t.

### III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

85. N.v.t.

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

86. N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

### Bijlagen

1. Overzicht uittreksels
  - Minnesota B.V.
  - CrisisCare B.V.
  - EnDan.nu B.V.
  - Vincere Groep B.V.
  - Vincere-GGZ B.V.
2. Overzicht Centraal insolventieregister d.d. 16 september 2019
3. Biedingsinstructie Vincere
4. E-mail d.d. 10 oktober 2019 inzake voorwaardelijk bod
5. Wtzi-toelating EnDan.nu
6. E-mail d.d. 22 oktober 2019 inzake onvoorwaardelijk bod
7. Extra nieuwsbericht d.d. 23 oktober 2019
8. E-mail d.d. 24 oktober 2019 inzake opstellen concept overeenkomst
9. (concept) koopovereenkomst d.d. 30 oktober 2019
10. Statuten EnDan.nu akte van 14 december 2012
11. Adviesverzoek Raad van Toezicht d.d. 24 oktober 2019
12. Goedkeuring Raad van Toezicht d.d. 25 oktober 2019
13. Goedkeuring rechter commissaris d.d. 29 oktober 2019
14. Financiële prognose Detox Margraten W&V rekening en balans totalen
15. Financiële prognose Detox Margraten W&V rekening per maand
16. Adviesverzoek cliëntenraad d.d. 26 oktober 2019
17. Positief advies cliëntenraad d.d. 29 oktober 2019
18. Adviesverzoek ondernemingsraad d.d. 25 oktober 2019
19. E-mail d.d. 11 oktober 2019 inzake akkoord verhuurder pand rijksweg 30-32 te Margraten
20. Positief advies ondernemingsraad d.d. 30 oktober 2019