

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

N.v.t.	N.v.t.
--------	--------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

[...] (volmacht namens Zorginvest B.V. aangehecht als Bijlage 1) Advocaat Amsterdam, 2 december 2019 Handtekening	[...] (volmacht namens Zorginvest B.V. aangehecht als Bijlage 1) Advocaat Amsterdam, 2 december 2019 Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

INLEIDING

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Zorginvest B.V. (**Zorginvest**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over EMC Groep B.V. (**EMC**) en haar dochtermaatschappijen (tezamen met EMC, de **EMC Groep**). Voorts zal Zorginvest (indirect) uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Zorgzuster Holding B.V. (**Zorgzuster Holding** en tezamen met EMC Groep en Zorginvest, de **Partijen**) (de **Transactie**). EMC is een van de twee aandeelhouders van Zorgzuster Holding en heeft tot voltooiing van de Transactie tezamen met de andere aandeelhouder gezamenlijke zeggenschap over Zorgzuster Holding. Gelet op de zorg-gerelateerde activiteiten van de EMC Groep, wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld.

Zorginvest is een portfoliobedrijf van Bencis Buyout Fund V GP B.V. (**Bencis**). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven.

De EMC Groep is gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing (**staffing**) van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. De EMC Groep verzorgt staffing voor vele specialisaties en voor verschillende typen dienstverband. De EMC Groep verzorgt bijvoorbeeld staffing van flexwerkers, tijdelijke of permanente werknemers en freelancers (ZZP'ers).

Zorgzuster Holding is zowel een bemiddelingsbureau voor zelfstandig ondernemers als een uitzend- en detacheringsbureau. Naast het bemiddelen tussen zorgverleners en zorgvragers biedt Zorgzuster Holding ondersteuning op het gebied van administratie, scholing en kwaliteit. Zorgzuster is in 2019 gestart met een nieuw initiatief: Stichting Zorgzuster. Stichting Zorgzuster biedt directe wijkzorg aan patiënten. Stichting Zorgzuster doet met minder dan 50 personen zorg verlenen.

Zorginvest is geen zorgaanbieder. Gelet op de zorg-gerelateerde activiteiten van de EMC Groep, wordt de Transactie zekerheidshalve gemeld. Zorginvest exploiteert zelf geen activiteiten.

RATIO

Partijen beogen met de Transactie de EMC Groep te ondersteunen. De EMC Groep zal na voltooiing van de Transactie onafhankelijk opereren.

VERTROUWELIJKHEID

Deze melding bevat vertrouwelijke informatie die Partijen aan de NZa verstrekken slechts met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf van de meldende partijen.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Zorginvest B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76127079
Zorgaanbieder: alle aandelen in Zorginvest.	Zorginvest biedt geen zorg aan. Bencis houdt momenteel
Indien zorgaanbieder:	N/A. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	N/A
Initialen	N/A
Naam	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	N/A
Initialen	N/A
Naam	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zorginvest is opgericht om de Transactie tot stand te brengen en biedt geen zorg aan. Bencis houdt momenteel alle aandelen in Zorginvest. Bencis beheert een investeringsfonds en participeert in verscheidene bedrijven.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Zorginvest is opgericht om de Transactie tot stand te brengen. Bencis is actief in Nederland, Duitsland en België.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	EMC Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65022238
Zorgaanbieder:	EMC biedt geen zorg aan.
Indien zorgaanbieder:	N/A. ⁷

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De EMC Groep is gespecialiseerd in de werving, selectie en plaatsing van zorgpersoneel in zowel de publieke als private zorg- en welzijnssector. De EMC Groep verzorgt staffing voor vele specialisaties. De EMC Groep verzorgt staffing van flexwerkers, tijdelijke en permanente werknemers en freelancers (ZZP'ers).

Naast staffingdiensten biedt de EMC Groep ook trainingen en cursussen aan. Deze trainingen en cursussen worden aangeboden aan werknemers, toekomstige werknemers, cliënten en externe organisaties.

De EMC Groep verleent geen zorg. Ook anderszins vallen de activiteiten van de EMC Groep niet onder artikel 1, lid 1, sub c Wet marktordening gezondheidszorg.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De huidige structuur van eigendom van de EMC Groep is grafisch weergegeven in **Figuur 1** (in groter formaat aangehecht als **Bijlage 2a**).

Figuur 1

[...]

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De EMC Groep is in heel Nederland actief.

I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Zorgzuster Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	72687959
Zorgaanbieder:	Zorgzuster Holding biedt geen zorg aan.
Indien zorgaanbieder:	N/A. ¹⁰

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad¹¹

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De Transactie is in zijn volledigheid voorgelegd aan de Ondernemingsraad, waaronder de overdracht van zeggenschap over Zorgzuster Holding. De belangen van werknemers van onder andere Zorgzuster Holding en haar dochtervennootschappen zijn dus ook meegenomen in die besluitvorming.

Voorzitter cliëntenraad¹²

De heer/mevrouw	N/A
E-mailadres	N/A
Postadres	N/A
Telefoonnummer	N/A

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zorgzuster Holding is primair actief als intermediair voor onder andere de thuiszorg. Zorgzuster is zowel een bemiddelingsbureau voor zelfstandige ondernemers als een uitzend- en detachingsbureau. Naast het bemiddelen tussen zorgverleners en zorgvragers biedt Zorgzuster ondersteuning op het gebied van administratie, scholing en kwaliteit.

Zorgzuster Holding verleent geen zorg. Ook anderszins vallen de activiteiten van Zorgzuster Holding niet onder artikel 1, lid 1, sub c Wet marktordening gezondheidszorg.

¹⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

¹¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Zorgzuster Holding is in 2019 gestart met een nieuw initiatief: Stichting Zorgzuster. Stichting Zorgzuster verleent wijkzorg. Stichting Zorgzuster doet minder dan 50 personen per jaar zorg verlenen. De zorg wordt verleend door zelfstandige professionals (ZZP'ers).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Zorgzuster Holding is actief in heel Nederland.

I.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De Transactie is overeengekomen in een aandelenkoopovereenkomst (*Share Purchase Agreement*, oftewel **SPA**), tussen enerzijds, Zorginvest (de koper) en anderzijds Holland Health Venture B.V., Van Seters Management B.V., 7S Management Participaties B.V., [...] (de **EMC Verkopers**) en MR Zorgexploitaties B.V. (de **Zorgzuster Verkoper**).

De EMC Verkopers zullen het volledige aandelenkapitaal in EMC overdragen aan Zorginvest. Na voltooiing van de Transactie zal het volledige aandelenkapitaal in EMC worden gehouden door Zorginvest.

35% van het aandelenkapitaal in Zorgzuster Holding zal door de Zorgzuster Verkoper worden overgedragen aan Zorginvest. Zorginvest zal deze aandelen in Zorgzuster Holding vervolgens overdragen aan EMC. Na voltooiing van de Transactie zal het volledige aandelenkapitaal in Zorgzuster Holding worden gehouden door EMC.

EMC en haar groepsmaatschappijen blijven voortbestaan als een zelfstandig bedrijf.

[...]

De gerelateerde afspraken worden vastgelegd in een participatie- en aandeelhoudersovereenkomst (Subscription and Shareholders Agreement, oftewel **SHA**). De SHA zal op het moment van closing worden getekend.

De SPA is aangehecht als **Bijlage 3a**. De overeengekomen concept versie van de SHA is aangehecht als **Bijlage 3b**. Deze overeenkomsten moeten in hun geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

De voorgenomen eigendomsstructuur met betrekking tot EMC na voltooiing van de transactie is grafisch weergegeven in **Figuur 2** (in groter formaat aangehecht als **Bijlage 2b**)

Figuur 2

[...]

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De voltooiing van de Transactie vindt niet plaats voordat aan de opschortende voorwaarden onder artikel 6 van de SPA is voldaan (waaronder goedkeuring van de ACM). Deze verplichtingen vormen naar verwachting geen belemmering voor de doorgang van de Transactie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Niet van toepassing. De EMC Groep heeft dergelijke toezichthoudende organen niet ingesteld en is niet gehouden deze organen in te stellen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen) (**Bijlage 3a**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen) (**Bijlage 3b**)
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

[...]

Gezien enerzijds de wens van de grootaandeelhouder om in het kader van haar gebruikelijke investeringsstrategie haar belang in de EMC Groep te verkopen en anderzijds de wens van het management van de EMC Groep om de continuïteit van de EMC Groep en haar onderneming te waarborgen, is door de aandeelhouders besloten de mogelijkheid te onderzoeken een nieuwe partner voor de EMC Groep te vinden. Deze partner is gevonden in Zorginvest. Zorginvest is erop gericht om het management van de ondernemingen te ondersteunen.]

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

De organogrammen zijn opgenomen als **Figuur 1** en **Figuur 2** en in groter formaat als respectievelijk **Bijlage 2a** en **Bijlage 2b**.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Er zullen geen veranderingen plaatsvinden in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg als gevolg van de concentratie. De EMC Groep zal als onafhankelijk bedrijf opereren. Er zijn derhalve geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van de betrokken organisaties zullen als onafhankelijke processen blijven bestaan. Deze processen zullen niet worden heringericht of op elkaar worden afgestemd. Er zijn geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt

(bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locaties waar zorg wordt verleend zullen niet wijzigen of worden herverdeeld als gevolg van de Transactie.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De Transactie zal niet leiden tot wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening noch tot wijzigingen van de schaalgrootte op specifieke locaties.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Deze paragraaf is niet van toepassing omdat er geen sprake zal zijn van integratie als gevolg van de Transactie.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

De zorgprocessen van de organisaties zullen niet worden geïntegreerd of veranderd. Aangezien er geen gevolgen bestaan voor de cliënt, bestaan noch de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg, noch de noodzaak om deze te ondervangen.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Er zullen geen veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen als gevolg van de Transactie.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

De financiële prognose van de winst- en verliesrekening van de EMC Groep is aangehecht als **Bijlage 4**. Deze prognose moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*)

De EMC Groep zal opereren als een onafhankelijk bedrijf. Deze paragraaf is derhalve niet van toepassing.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*).

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen) (**Bijlage 4**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹³

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

Stichting Zorgzuster doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt derhalve buiten de reikwijdte van deze toets.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De ondernemingsraad van de EMC Groep (de **Ondernemingsraad**) is om advies gevraagd met betrekking tot de Transactie. De Ondernemingsraad heeft onvoorwaardelijk positief geadviseerd. De adviesaanvraag aan en het advies van de Ondernemingsraad is aangehecht als **Bijlage 5**.

Bencis heeft geen ondernemingsraad ingesteld en is niet gehouden een ondernemingsraad in te stellen. Het personeel van Bencis is op de hoogte van, en betrokken bij, de voorgenomen concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Niet van toepassing.

¹³ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Volmacht namens Zorginvest B.V.;
2. Organogrammen:
 - 2.a. Organogram huidige structuur van EMC Groep B.V.; en
 - 2.b. Organogram structuur na voltooiing van de Transactie.
3. Documenten waarop de concentratie berust
 - 3.a. Koopovereenkomst d.d. 15 november 2019 (Share Purchase Agreement); en
 - 3.b. Overeengekomen versie van de aandeelhoudersovereenkomst (Shareholders Agreement).
4. Geconsolideerde meerjarenprognose.
5. Adviesaanvraag en advies van de Ondernemingsraad.