

BANNING



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie Actief Holding / Ambacht zorg

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg van de concentratie van

Actief Holding B.V. en Ambachtzorg B.V.

tevens houdende een verzoek tot het verlenen van een ontheffing in de zin van artikel 49d Wet marktordening gezondheidszorg

13 november 2019

Hierbij verklaart onderstaande gemachtigde namens bovengenoemde, betrokken partijen dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. S.K. Wittkämper
Advocaat, BANNING N.V.
's-Hertogenbosch, 13 november 2019

Handtekening

INLEIDING

Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Actief Holding B.V. ("**Actief Zorg**") en Ambachtzorg B.V. ("**Ambachtzorg**") (hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Ambachtzorg is op 29 oktober 2019 failliet verklaard. Actief Zorg is voornemens activa, activiteiten en personeel van Ambachtzorg ("**de Activiteiten**") over te nemen. Door de overname van de Activiteiten van Ambachtzorg zal Actief Zorg uitsluitende zeggenschap over die Activiteiten verkrijgen in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. Omdat de omzetrempels niet worden gehaald, zullen Partijen de concentratie niet bij de Autoriteit Consument en Markt melden.

Verzoek tot ontheffing van het concentratieverbod zonder voorafgaande goedkeuring

Ten gevolge van het faillissement van Ambachtzorg is een spoedeisende situatie ontstaan. Zonder overname van de Activiteiten, komt de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten van Ambachtzorg in gevaar. Het meest recente, openbare faillissementsverslag van 12 november 2019 is bijgevoegd als **Bijlage 1**. Partijen verzoeken de NZa dan ook om op de kortst mogelijke termijn, indien mogelijk uiterlijk op 15 november 2019, een ontheffing te verlenen in de zin van artikel 49d, eerste lid, Wet marktordening gezondheidszorg. De uiterste datum van 15 november vloeit voort uit het feit dat de curator van de rechter-commissaris slechts toestemming heeft gekregen om de zorg tot en met 15 november te continueren.

Partijen lichten het ontheffingsverzoek graag als volgt toe.

Juridisch kader

Artikel 49d, eerste lid, Wmg geeft de NZa de mogelijkheid om in spoedeisende gevallen op verzoek van degene die de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring heeft gedaan, ontheffing te verlenen van het in artikel 49a, eerste lid, Wmg gestelde verbod, indien de NZa een redelijk vermoeden heeft dat zij haar goedkeuring aan de concentratie niet zal onthouden.

Spoedeisende situatie

Ter onderbouwing van het standpunt dat sprake is van een spoedeisende situatie volgt hierna een e-mail van de curator van 13 november 2019, waarin hieromtrent een toelichting wordt gegeven.

Geachte mevrouw Wittkamper,

Bij vonnis van de Rechtbank te Rotterdam d.d. 29 oktober 2019 is de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Ambachtzorg B.V. (KvK-nummer: 55073964), statutair gevestigd te Ridderkerk en kantoorhoudende te (3341 CA) Hendrik-Ido-Ambacht aan De Spiegel 11 (hierna: '**Ambachtzorg**'), in staat van faillissement verklaard met benoeming van Mr J.C.A.M. Los tot Rechter-Commissaris en met aanstelling van Mr R. Slotboom tot curator.

Hierbij bericht ik u dat het in mijn optiek van groot belang is om de continuïteit van de door Ambachtzorg geleverde zorg te kunnen blijven bieden dat de Nederlandse Zorgautoriteit ('**NZa**') op korte termijn een ontheffing verleend voor de overname van haar activiteiten door Actief Holding B.V. ('**Actief Zorg**'). Ter toelichting merk ik daarbij graag het volgende op.

Voor zover ik dat kan overzien, is Actief Zorg de beste overnamekandidaat om de kwaliteit en continuïteit van de zorg te waarborgen, en wel om omdat Actief Zorg de zorg van Ambachtzorg in het geheel wenst over te nemen, hetgeen niet alle overnamekandidaten hebben aangegeven te kunnen realiseren.

Indien niet op korte termijn door de NZa een ontheffing wordt verleend, kan dat tot grote schade kunnen leiden voor de betrokken partijen en de cliënten van Ambachtzorg, omdat de zorgverzekeraars en gemeentes

dan kunnen besluiten de cliënten bij een andere instelling onder te brengen. Dit heeft tot gevolg dat er niet alleen minder werknemers van Ambachtzorg door Actief Zorg kunnen worden overgenomen, maar tevens heeft dit tot gevolg dat er mogelijk met cliënten met een zware complexe zorgvraag zal worden gesleept, waardoor de kwaliteit en continuïteit van zorg in gevaar komt. Voorkomen dient te worden dat deze kwetsbare groep cliënten de dupe wordt van een lange administratieve procedure. De zorgvragers zijn immers verbonden aan de lange relatie met de zorgverleners van Ambachtzorg.

In de koopovereenkomst met Actief Zorg is een opschortende voorwaarde is opgenomen ter zake de toestemming van de NZa. Indien deze toestemming op korte termijn achterwege blijft, zullen tussen partijen aanvullende afspraken moeten worden gemaakt, terwijl de boedel momenteel zeer beperkte financiële middelen bezit om de continuïteit op langere termijn te waarborgen.

Van de rechter-commissaris is toestemming verkregen om de zorg tot en met 15 november 2019 te continueren, waardoor het noodzaak is dat de NZa spoedig een ontheffing voor de overname verleent.

Voor de adequate borging van de continuïteit en de kwaliteit van de zorgverlening door Ambachtzorg is het noodzakelijk dat Actief Zorg zeer spoedig contracten kan sluiten met partijen (zorgverzekeraars, gemeentes, werknemers van Ambachtzorg en derden) met wie Ambachtzorg contracten had gesloten en welke inmiddels zijn opgezegd of als gevolg van het faillissement, dan wel van rechtswege zijn geëindigd of zullen eindigen. Een andere reden waarom de contracten op de kortst mogelijke termijn dienen te worden gesloten zit in het belang van de noodzakelijke zorg die Ambachtzorg levert, zoals de dagelijks noodzakelijke verpleegkundige zorg. De mogelijkheid om op de kortst mogelijke termijn nieuwe contracten te sluiten raakt daarmee ook aan de mogelijkheid om personeel van Ambachtzorg te kunnen behouden ten behoeve van de continuering van de zorgverlening en het personeel op de kortst mogelijke termijn de gevraagde zekerheid te kunnen bieden.

Het is derhalve zeer van belang dat het ontheffingsverzoek met spoed wordt behandeld. Helaas zal het niet mogelijk zijn om de normale NZa-procedure af te wachten, nu het stilleggen van de activiteiten niet alleen de zorgverlening in groot gevaar brengt, maar ook voor onnodige extra kosten zal zorgen en bovenal dit de hele transactie Actief Zorg –waarmee de continuïteit van de zorg en de werkgelegenheid juist wordt geborgd- op losse schroeven zet.

Kortom, de inzet van de ontheffingsprocedure waar partijen gebruik van wensen te maken is met voorsprong het enige passende middel om in een geval als het onderhavige te voorkomen dat de beoogde doorstart van de in staat van faillissement verkerende zorgaanbieder door Actief Zorg niet zal slagen en de continuïteit van de zorg en werkgelegenheid niet kan worden geborgd.

Indien u een nadere toelichting wenst dan verneem ik dit uiteraard graag van u.

Met vriendelijke groet,
Voor R. Slotboom, curator,

Erik Luten

Redelijk vermoeden van goedkeuring

Actief Zorg zet zich door middel van de voorgenomen concentratie in voor de continuïteit van de Activiteiten van Ambachtzorg, zodat de zorg aan cliënten van Ambachtzorg zoveel mogelijk kan worden voortgezet, zonder dat zij op zoek moeten gaan naar nieuwe verzorgers. Zoals Partijen hierna tevens zullen toelichten in het Aanvraagformulier is er geen reden om aan te nemen dat de kwaliteit of bereikbaarheid van de zorg die door Actief Zorg en Ambachtzorg wordt verleend door de concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen zal als gevolg van de concentratie niet wijzigen, alsook zullen de huidige (zorg)locaties blijven bestaan. De voorgenomen concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg, omdat Partijen die zorg niet aanbieden dan wel omdat er geen veranderingen in het aanbod plaatsvinden (Wlz-zorg). Uit het Aanvraagformulier volgt tevens dat alle formele adviesorganen en relevante stakeholders zijn geraadpleegd en de voorgenomen concentratie steunen. Op dit moment is het enkel nog wachten op de formele goedkeuring van de OR van Actief Zorg. Na ontvangst zal deze direct worden nagestuurd.

Gezien het voorgaande menen Partijen dat eveneens voldaan is aan de voorwaarde dat sprake moet zijn van een redelijk vermoeden dat de NZa haar goedkeuring aan de transactie niet zal onthouden.

Afronding

Vanwege de faillissementssituatie hebben Partijen de onderhavige aanvraag incl. het ontheffingsverzoek onder grote tijdsdruk moeten voorbereiden. Wij vragen uw begrip daarvoor en zijn de komende dagen bereikbaar voor het geval u overleg wenst dan wel behoefte heeft aan aanvullende informatie.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1. ACTIEF HOLDING B.V.

1. De gegevens van Actief Holding B.V. (hierna: “**Actief Zorg**”) zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Actief Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17182710
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder heeft [...] medewerkers in dienst.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Industrieweg 48-11, 5145 PW Waalwijk
Telefoonnummer	088 7508200

2. De volmacht van Actief Zorg is als **Bijlage 2** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van Actief Zorg is als **Bijlage 3** bij dit formulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Industrieweg 48-11, 5145 PW Waalwijk
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

3. Actief Holding levert vanuit haar 100% deelnemingen Solution4Care B.V., Actief Zorg Zuid Oost Brabant B.V., Actief Zorg B.V., Actief Zorg Midden Nederland B.V. (en diens [...] dochter Inez Zorg B.V.), Actief Huiszorg B.V. en Goed Thuis B.V. (hierna tezamen: “Actief Zorg”) met [...] personen uitsluitend vanuit een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging, die gefinancierd wordt vanuit de Zorgverzekeringswet (hierna: ‘Zvw’), de Wet Langdurige Zorg (hierna: ‘WLZ’), de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (hierna: ‘WMO’) of het Persoons

Gebonden Budget (hierna: 'PGB'). Voor meer informatie over de activiteiten van Actief Zorg wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

4. [...] deelneming Actief Cleaning Services B.V., diens [...] dochter COG Facilitaire Diensten B.V., en Actief Special Cleaning Services B.V. leveren schoonmaakdiensten.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

5. Actief Zorg is actief in de regio's Noord-Brabant, Utrecht, en Zuid Hollandse Eilanden en de regio's rondom Drechtsteden en Wageningen. Actief Zorg heeft vestigingen in Waalwijk (hoofdkantoor), Eindhoven, Breda, Tilburg, Bergen op Zoom, Hendrik-Ido-Ambacht, Heenvliet, Wageningen en Bunnik.
6. Voor meer informatie over de regio's en locaties waar Actief Zorg actief is wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

I.1 AMBACHTZORG NEDERLAND B.V.

7. De gegevens van Ambachtzorg B.V. (hierna: “**Ambachtzorg**”) zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Ambachtzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	55073964
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Ambachtzorg heeft [...] medewerkers in dienst.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.
Naam	Slotboom
E-mailadres	slotboom@schaap.eu
Postadres	Postbus 23052, 3001 KB Rotterdam
Telefoonnummer	010 277 03 00

8. Naast de curator kan desgewenst ook contact worden opgenomen met bestuurder [...] via e-mail: [...] telefonisch: [...] en per post: [...].
9. De volmacht van Ambachtzorg is als **Bijlage 4** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van Ambachtzorg is als **Bijlage 5** bij dit formulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	-

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Het gefailleerde Ambachtzorg is een organisatie welke met ca. [...] personen vanuit een extramurale setting huishoudelijke hulp, persoonlijke verzorging en verpleging, begeleiding, en terminale zorg levert, welke gefinancierd wordt vanuit de Zvw, WLZ WMO of het PGB. Voor meer informatie over de activiteiten van Ambachtzorg wordt korthedshalve verwezen naar www.ambachtzorg.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Ambachtzorg is actief in de Drechtsteden, BAR-gemeenten en Rotterdam Zuid. Ambachtzorg levert (met name) zorg in de volgende plaatsen:
- Hendrik Ido Ambacht
 - Zwijndrecht
 - Heerjansdam
 - Dordrecht
 - Papendrecht
 - Alblasterdam
 - Barendrecht
 - Ridderkerk
 - Rotterdam Zuid
12. Voor meer informatie over de regio's en locaties waar Ambachtzorg actief is wordt korthedshalve verwezen naar www.ambachtzorg.nl

I.2 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

a. *De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:*

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. *Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.*

13. Actief Zorg is voornemens om de activa uit de faillissementsboedel van Ambachtzorg te kopen.
14. De transactie behelst de overname van de Activiteiten van Ambachtzorg, bestaande uit activa en personeel, door Actief Zorg. Hiertoe is de curator van Ambachtzorg op 12 november 2019 akkoord gegaan met het bod van Actief Zorg. Over de concept koopovereenkomst hebben Partijen voor 12 november 2019 reeds contact gehad. Actief Zorg heeft voornoemde overeenkomst op 13 november ondertekend.
- c.** *Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.*
15. Een verkregen ontheffing van de *standstill* verplichting (of goedkeuring) door de NZa is als opschortende voorwaarde opgenomen in de koopovereenkomst. Zodra de NZa ontheffing (of goedkeuring) heeft verleend, zal de beoogde transactie worden geëffectueerd, met dien verstande dat Actief Zorg niet eerder dan na het verkrijgen van ontheffing (of goedkeuring) van de NZa (een deel van) het personeel van Ambachtzorg in dienst kan nemen.

16. Daarnaast is een opschortende voorwaarde opgenomen ten aanzien van de goedkeuring van de transactie door de rechter-commissaris. Laatstgenoemde dient toestemming te verlenen voor de voorgenomen overname van de Activiteiten. De curator heeft de rechter-commissaris reeds om goedkeuring voor de transactie verzocht, en verwacht deze goedkeuring binnen korte termijn te verkrijgen.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

17. Binnen Actief Zorg is de voorgenomen concentratie voorgelegd aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft positief geadviseerd over de overname van de Activiteiten van Ambachtzorg. De formele goedkeuring van de Raad van Toezicht van Actief Zorg is aangehecht als **Bijlage 6**.

18. Daarnaast is, zoals reeds vermeld, ook de goedkeuring van de rechter-commissaris vereist. Deze goedkeuring is thans nog niet verkregen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

19. De koopovereenkomst is aangehecht als **Bijlage 7**.

ONDERDEEL II – Effectrapportage

II.1 Redenen en doelstellingen concentratie

Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. Het doel van Actief Zorg is om de Activiteiten aan de cliënten van Ambachtzorg vanaf 16 november 2019 te kunnen continueren, nadat het faillissement van Ambachtzorg op 29 oktober 2019 is uitgesproken.
21. Het doel van de curator van Ambachtzorg is dat de Activiteiten zoveel mogelijk worden overgenomen en dat een substantieel aantal werknemers van Ambachtzorg voor 20 november 2019 een arbeidsovereenkomst krijgt aangeboden.
22. Dit gemeenschappelijke doel van Partijen blijkt tevens uit de koopovereenkomst, waar wordt toegelicht dat Actief Zorg voornemens is om circa 90% van de personeelsleden van Ambachtzorg een dienstverband aan te bieden. Dit betreft een globale schatting. De eventuele 10% die mogelijk niet overgaat naar Actief Zorg betreft management en/of ondersteunend personeel. Naar verwachting kan in elk geval aan alle zorgverleners een overeenkomst worden aangeboden, zodat de continuïteit van zorg voor de cliënten van Ambachtzorg is gewaarborgd.
23. Actief Zorg zet graag haar deskundigheid en kennis in voor de cliënten van Ambachtzorg. Een onaanvaardbaar alternatief is dat de Activiteiten van Ambachtzorg worden stopgezet, en het volledige personeel van Ambachtzorg als gevolg daarvan op straat komt te staan. Bovendien zouden alle cliënten van Ambachtzorg in dat geval te maken krijgen met nieuwe verzorgers.
24. Door de activa en het personeel van Ambachtzorg over te nemen zet Actief Zorg zich in voor de continuïteit van Ambachtzorg, zodat de zorg aan cliënten van Ambachtzorg zoveel mogelijk kan worden voortgezet, zonder dat zij op zoek moeten gaan naar nieuwe verzorgers. Bovendien creëert zij met de onderhavige concentratie schaalvoordelen, hetgeen haar in staat stelt om cliënten op duurzame basis en tegen concurrerende tarieven kwalitatief hoogwaardige verpleging, verzorging, en huishoudelijke hulp te blijven leveren.
25. De curator van Ambachtzorg heeft met Actief Zorg overeenstemming bereikt over de voortzetting van de Activiteiten van Ambachtzorg. Na datum faillissement hebben verschillende Partijen interesse getoond in een deel of het geheel van de Activiteiten. Uiteindelijk is gekozen voor Actief Zorg omdat zij de meest geschikte overnamekandidaat werd geacht om de kwaliteit en continuïteit van de zorg te waarborgen. Actief Zorg wenst immers de gehele zorgportefeuille over te nemen, waardoor de continuïteit van Ambachtzorg ook daadwerkelijk zoveel mogelijk gewaarborgd kan worden. Andere overnamekandidaten hadden dit voornemen niet.

II.2 Structuur concentratie

Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.

26. VOOR DE CONCENTRATIE

Actief Holding levert via haar [...] deelnemingen Actief Zorg B.V., Actief Huiszorg B.V., Actief Zorg Zuid Oost Brabant B.V., Actief Zorg Midden Nederland B.V., Inez Zorg B.V. in een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging. Vanuit Solution4Care B.V. wordt huishoudelijke hulp op basis van de Wmo verleend.

Actief Holding heeft verder een [...] deelneming in Actief Cleaning Services B.V., diens [...] dochter COG Facilitaire Diensten B.V., en Actief Special Cleaning Services B.V., welke partijen schoonmaakdiensten leveren. Daarnaast heeft Actief Holding een [...] deelneming in Goed Thuis B.V., welke indicaties voor persoonlijke verzorging en verpleging, en langdurige zorg afgeeft (aan andere partijen dan aan Actief Zorg).

De huidige deelnemingsstructuur van Actief Holding is als volgt:

[...]

Voor alle (groeps)vennootschappen binnen Actief Holding gelden hoge normen voor professioneel bestuur, professioneel toezicht en zorgvuldige verantwoording. Hierdoor weten cliënten en andere relaties zich verzekerd van kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.

Het statutaire bestuur over elk van de groepsmaatschappijen wordt uitgevoerd door de Raad van Bestuur van Actief Holding. Op Holding niveau worden afspraken gemaakt over de strategie, het portfoliebeleid en het regiobeleid. Gezamenlijk wordt verder invulling gegeven aan kwaliteit en veiligheid, personeelsbeleid en onderzoek en ontwikkeling. De directies van de groepsmaatschappijen besturen hun eigen bedrijfs onderdeel binnen de kaders die in concernverband zijn vastgesteld. Zij stellen een beleidsplan op binnen de concernkaders, zien toe op de uitvoering daarvan en de naleving van wet- en regelgeving. De directies van de groepsmaatschappijen zijn integraal verantwoordelijk voor de geleverde kwaliteit van zorg, het gevoerde personeelsbeleid en een passende financiële bedrijfsvoering. Samen met de directies van andere bedrijfs onderdelen wordt samengewerkt ten behoeve van een zo groot mogelijke synergie en de realisatie van de strategie van het concern als geheel. Over het gevoerde beleid legt de directie verantwoording af aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bevordert de samenwerking binnen en buiten het concern en bewaakt de ontwikkeling van het concern als geheel en haar afzonderlijke onderdelen. Op zijn beurt legt de Raad van Bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid aan de Raad van Toezicht.

De groepsmaatschappijen Actief Zorg B.V., Actief Zorg Midden-Nederland B.V. en Actief Huiszorg B.V. maken gebruik van dezelfde backoffice (ICT, cliëntenadministratie, servicedesk etc.). Deze groepsmaatschappijen kennen ook een vergelijkbare organisatiestructuur met onder de directie een managementlaag welke managers verantwoordelijk zijn voor de aansturing van teams met coördinatoren. Voornoemde teams zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de roosters en het inplannen van de diensten van de (zorg)medewerkers.

Actief Zorg B.V. kent een cliëntenraad en een OR. Maandelijks worden de cliëntenraad en de OR geïnformeerd over zowel interne als externe ontwikkelingen.

Ambachtzorg is op 29 oktober 2019 in staat van faillissement verklaard met aanstelling van mr. R. Slotboom tot curator. Ambachtzorg heeft een cliëntenraad, maar kent geen OR.

Bij Ambachtzorg zijn ongeveer werknemers in dienst. Ambachtzorg heeft tot doel om de zorg met zoveel mogelijk persoonlijke aandacht te verlenen op vaste afgesproken tijdstippen, waarbij gebruik wordt gemaakt van slechts enkele vaste zorgverleners per adres. Op die manier probeert Ambachtzorg haar cliënten zoveel mogelijk te ontzorgen.

Ambachtzorg kent twee bestuurders, A.M.S. Bolleboom en M.C. Stans, welke beide zelfstandig bevoegd waren om de vennootschap te vertegenwoordigen. Deze bestuurders houden tevens allebei 50% van de aandelen in Ambachtzorg.

27. NA DE CONCENTRATIE

Na overname van de Activiteiten door Actief zorg worden de Activiteiten ondergebracht in Actief Zorg Midden Nederland B.V. Deze vennootschap zal in het kader van de voorgenomen transactie en naamswijziging ondergaan. De nieuwe handelsnaam van deze B.V. wordt Ambachtzorg.

[...]

II.3 Veranderingen en gevolgen

Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

a. *Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

28. Het huidige aanbod van zorg aan de thuiswonende cliënten van Ambachtzorg wordt als gevolg van de voorgenomen transactie, na verkregen ontheffing of goedkeuring, en naar voorkeur van Partijen vanaf 16 november 2019, gecontinueerd. Daarbij zal Actief Zorg op termijn uitgaan van haar visie en organisatie voor de zorgverlening. In de uitvoering van de zorgverlening wordt op korte termijn echter niets gewijzigd. De bestaande cliënt-zorgverlener relatie wordt zoveel mogelijk in stand gelaten. De cliënt ervaart derhalve geen zorginhoudelijke wijzigingen als gevolg van de voorgenomen concentratie.

b. *Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*

29. Er vindt geen herinrichting van de (thans bestaande) zorgprocessen plaats. Actief Zorg zal de Activiteiten op termijn conform haar eigen standaarden omtrent kwaliteitseisen van Prezo blijven uitvoeren en daarin haar eigen kwaliteitseisen en wijze van registratie van zorgindicatie toepassen. Dit zal in goed overleg met de cliënten geschieden en heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten. Bij Actief Zorg staat de cliënt immers centraal. Zij streeft ernaar om zoveel mogelijk geschikte medewerkers van Ambachtzorg een arbeidsovereenkomst aan te bieden om zoveel mogelijk vertrouwde gezichten voor de cliënten van Ambachtzorg te behouden. Op die manier tracht zij de cliënt-medewerker relatie zoveel mogelijk in stand te laten. Hiervoor zal tevens gebruik worden gemaakt van de kennis en ervaring die bij Ambachtzorg aanwezig is.

30. Op dit moment heeft Actief Zorg nog geen volledig beeld van de bestaande zorgprocessen binnen Ambachtzorg. Zij tracht in de komende dagen zoveel mogelijk inzicht te krijgen in die processen, onder meer door middel van de bijeenkomst gepland op 15 november 2019. Tijdens deze bijeenkomst zal zoveel als mogelijk afstemming plaatsvinden met de medewerkers van Ambachtzorg, zodat de processen na overdracht zoveel mogelijk kunnen worden gestroomlijnd. Actief Zorg zal na de overdracht van de Activiteiten tevens de nodige ondersteuning en coaching bieden aan de medewerkers van Ambachtzorg.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. Er vinden geen wijzigingen plaats, cliënten ontvangen de zorg thuis.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

32. Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

33. Er worden geen wijzigingen voorzien die van invloed zullen zijn op of gevolgen hebben voor cliënten. De continuering van de Activiteiten staat voor Actief Zorg centraal. Naar verloop van tijd zal de werkwijze van Actief Zorg worden geïmplementeerd, waarna mogelijk op termijn wel sprake kan zijn van kleine verschillen in de wijze van uitvoering.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

34. Voor zover bij Partijen bekend bestaan er vrijwel geen cultuurverschillen tussen Actief Zorg en Ambachtzorg. Partijen opereren op dezelfde markt en hechten beide veel belang aan persoonlijke en hoge kwaliteit zorg voor cliënten.

35. Bij Actief Zorg heerst een cultuur waarbij binnen de organisatie open gecommuniceerd wordt. Zij verwacht dan ook snel op de hoogte te zijn van eventuele cultuurverschillen en zal daar, indien nodig, ook direct op inspringen. Actief Zorg heeft bovendien uitsluitend positieve ervaring met de implementatie van haar cultuur bij andere organisaties.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Eerste weken (2019)

In de eerste weken na de overdracht is het streven van Actief Zorg om zoveel mogelijk medewerkers van Ambachtzorg in dienst te nemen bij, en bekend te maken met Actief Zorg. Op 15 november 2019 staat een bijeenkomst gepland waarbij medewerkers worden geïnformeerd over de huidige situatie. Uitgangspunt hierbij is dat de zorg voor cliënten zoveel mogelijk door dezelfde zorgverleners wordt gecontinueerd. Het doel is in dat kader om zoveel mogelijk medewerkers van Ambachtzorg een arbeidsovereenkomst aan te bieden, met behoud van hun rechten.

Actief Zorg zal zich inspannen om de integratie van de Activiteiten van Ambachtzorg zo soepel mogelijk te laten verlopen, bijvoorbeeld door nieuwe medewerkers te koppelen aan ervaren medewerkers van Actief Zorg, zodat laatstgenoemden uitleg kunnen geven over de werkwijze van Actief Zorg en gerichte ondersteuning kunnen bieden aan de nieuwe medewerkers.

Eerste half jaar 2020

Na een aantal weken zullen de zorgdossiers van de cliënten van Ambachtzorg naar verwachting kunnen worden gescreend (en eventueel worden geherindiceerd). Daarnaast zullen de kwaliteits- en registratiesystemen van Actief Zorg worden geïmplementeerd, zodat deze toepassing vinden in de gehele organisatie.

Hierna (na verloop van ongeveer 5 maanden) zal een evaluatie plaatsvinden over het integratieproces. Hierbij zal kennis en ervaring worden uitgewisseld en stil worden gestaan bij eventuele verschillen tussen Actief Zorg en Ambachtzorg. De resultaten uit de evaluatie worden vervolgens geanalyseerd, waarbij met name gekeken zal worden naar eventuele verschillen die cliënten ervaren als gevolg van de overname. Het doel is immers om cliënten de juiste zorg op maat te verlenen.

***h.** Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

37. De risico's die zich kunnen voordoen zijn naar verwachting van Partijen laag.
38. Er bestaat altijd een risico dat cliënten de zorg eventueel niet voort willen zetten onder de vlag van Actief Zorg. Dit risico is echter heel laag omdat de cliëntrelatie zoveel mogelijk wordt behouden.
39. Een ander risico is vertrekkende medewerkers. Actief Zorg is als organisatie een stuk groter dan Ambachtzorg. Dit zou voor sommige medewerkers een reden kunnen zijn om over te stappen naar een ander bedrijf.

II.4 Integratie-/veranderproces ondersteunende afdelingen/processen

Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

***a.** Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

40. De backoffice van Actief Zorg is naar verwachting zeer goed in staat om de integratie van de Activiteiten van Ambachtzorg binnen de huidige bedrijfsvoering te implementeren.
41. Voor wat betreft de systemen maken Partijen op dit moment nog gebruik van andere technologieën. Ambachtzorg maakt gebruik van de systemen van [...]. De contracten met deze partij zullen na de overname van de Activiteiten worden verlengd. Actief Zorg maakt momenteel nog gebruik van [...] en voor de planning van [...] Echter zal ook Actief Zorg per 1 mei 2020 in zijn geheel overstappen op de systemen van [...]
- b.** Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.*
42. De continuering van de Activiteiten van Ambachtzorg staan voorop. Naar verwachting kunnen de ondersteunende afdelingen van Actief Zorg de toename in capaciteit goed aan. Indien en voor zover nodig zullen deze worden uitgebreid.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

43. Het afwegingskader is de borging van continuïteit van de Activiteiten.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

44. Naar verwachting zal de integratie en de opstart van de Activiteiten binnen Actief Zorg binnen enkele weken zijn gerealiseerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

45. Naar verwachting is hier, voor zover überhaupt aanwezig, sprake van een laag risico.

II.5 Financiële gevolgen

Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. De voorgenomen concentratie heeft geen negatieve gevolgen voor de operationele activiteiten van de zorgaanbieders.

47. De voorgenomen concentratie zal gefinancierd worden door [...].

48. De verwachten financiële gevolgen zijn voor beide Partijen positief. Partijen vallen onder een financieel gezonde moeder met veel ervaring en kennis over de markt.

49. De operationele activiteiten van de zorgaanbieders, en met name Ambachtzorg blijven op pijl en worden in de toekomst alleen maar verbeterd.

II.6 Synergievoordelen

Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

50. Door het samengaan van Partijen worden de volgende synergiën en kostenbesparingen verwacht in de backoffice, zoals de afdeling ICT, financiën en HRM.

II.7 Document financiële gevolgen

Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans
- Prognose van de winst en verliesrekeningen is aangehecht als **Bijlage 8**.
- Analyse synergievoordelen

- Integratiekosten
- Businessplan
- Begroting van de organisatie na concentratie
- Prognose van de financiële ratio's

II.8 Betrokkenheid cliënten, werknemers en stakeholders

Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. *Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.*

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

51. De cliëntenraad van Actief Zorg is reeds geïnformeerd over de voorgenomen overname van Activiteiten van Ambachtzorg, hetgeen blijkt uit **Bijlage 10**. Actief Zorg heeft haar cliëntenraad in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen. De cliëntenraad heeft naar aanleiding daarvan tot op heden nog geen advies uitgebracht over de voorgenomen concentratie. Nu er echter sprake is van een spoedeisende situatie, en de cliëntenraad sinds het verzoek nog niet heeft aangegeven of zij een advies wenst uit te brengen, en zo ja, hoe dit advies zal luiden, zijn Partijen van mening dat een formele goedkeuring van de cliëntenraad onder deze omstandigheden niet kan worden afgewacht.
52. De cliëntenraad van Ambachtzorg is op de hoogte gebracht van de situatie. Ambachtzorg heeft haar cliënten geïnformeerd over het feit dat de curator onderzoek heeft verricht naar de mogelijkheden voor een doorstart.
- b.** *Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.*
- Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*
53. De OR van Actief Zorg is in een tijdig stadium bij de concentratie betrokken. De OR heeft positief gereageerd op de overname van de Activiteiten van Ambachtzorg. De formele goedkeuring van de Raad van Toezicht van Actief Zorg wordt nog nagestuurd als **Bijlage 9**.
54. Ambachtzorg heeft geen OR. Het personeel van Ambachtzorg is vlak na het vonnis van faillietverklaring geïnformeerd over de situatie. Er is voorts regelmatig contact geweest met de medewerkers, zij wisten al in een vroeg stadium dat de curator onderzoek verrichte naar de mogelijkheden voor een doorstart. Tevens heeft er een collectieve bijeenkomst plaatsgevonden met medewerkers van het UWV. Het personeel van Ambachtzorg is verder recentelijk geïnformeerd over de voorgenomen doorstart thans op handen is.
55. Het personeel van Ambachtzorg is uitgenodigd voor een informatiebijeenkomst op 15 november 2019. Partijen zijn voornemens om de werknemers van Ambachtzorg tijdens deze bijeenkomst een nadere toelichting te geven over de doorstart. Het doel van de bijeenkomst is om het personeel volledig te informeren over de voorgenomen doorstart, en hen de kans te geven om vragen te stellen over de toekomst, Actief Zorg of andere punten.

*c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

56. De curator van Ambachtzorg heeft op zeer regelmatige basis contact met de verschillende stakeholders, waaronder zorgverzekeraars en gemeenten.
57. Voor zover bekend is een formele toestemming van deze stakeholders voor de overname niet vereist. De voorgenomen overname is al met al positief ontvangen door de verschillende stakeholders.
58. Zo heeft de curator van de BAR (gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk) en de Drechtsteden gemeenten vernomen dat zij – bij overeenstemming tussen de boedel en Actief Zorg – bereid zijn om met Actief Zorg in overleg te treden. Ook CZ en Zilveren Kruis hebben laten weten in overleg te willen treden met Actief Zorg.

[...]

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. De curator van Ambachtzorg heeft kort na het uitspreken van het faillissement van Ambachtzorg contact gezocht met de stakeholders. Op dit moment heeft de curator op zeer regelmatige basis contact met de stakeholders.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Cruciale zorg

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Ambulancezorg

Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

61. N.v.t.

III.3 Spoedeisende hulp

Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

62. N.v.t.

III.4 Acute verloskunde

Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

63. N.v.t.

III.5 Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

64. N.v.t.

III.6 Wlz-zorg

Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

65. Er is geen sprake van een intramurale setting. Er zijn geen gevolgen voor wat betreft de sociale context van de Wlz-zorg.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Overige informatie en bijlagen

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. N.v.t.

IV.2 Bijlagen

- 67. **Bijlage 1** – Openbaar faillissementsverslag d.d. 12 november 2019
- Bijlage 2** – Volmacht Actief Zorg
- Bijlage 3** – KvK uittreksel Actief Zorg B.V.
- Bijlage 4** – Volmacht Ambachtzorg
- Bijlage 5** – KvK uittreksel Ambachtzorg B.V.
- Bijlage 6** – Instemming Raad van Toezicht Actief Zorg
- Bijlage 7** – Koopovereenkomst
- Bijlage 8** – Prognose winst- en verliesrekening
- Bijlage 9** – Instemming OR Actief Zorg
- Bijlage 10** – Adviesverzoek Raad van Toezicht, OR en cliëntenraad Actief Zorg
- Bijlage 11** – Instemming cliëntenraad Actief Zorg