

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.

over

Holding Heuvelrug B.V.

en

Stichting Oogkliniek Heuvelrug

d.d. 2 oktober 2019

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 11 september 2019	De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Amsterdam, 11 september 2019
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	7
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten.....	8
	Regio's en locaties.....	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg.....	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. De onderhavige melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, van de Mededingingswet (“**Mw**”), waarbij Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. (“**Equipe**”) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Holding Heuvelrug B.V. en tevens uitsluitende zeggenschap zal verwerven over de gerelateerde stichting, Stichting Oogkliniek (hierna gezamenlijk “**Heuvelrug**”). De transactie wordt hierna aangeduid als de “**Concentratie**”. Equipe en Heuvelrug worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Holding Heuvelrug B.V. heeft de volgende dochterondernemingen die onderdeel uitmaken van de Concentratie:
 - Refractiekliniek Heuvelrug B.V.
 - Oogkliniek Heuvelrug B.V.
 - Optiek Heuvelrug B.V.
 - H.R. Heuvelrug B.V.
3. Equipe is actief als zelfstandige groep van klinieken:
 - a. Helder kliniek, biedt totaalconcepten voor de behandeling van spataderen, anale aandoeningen en huidkanker;
 - b. Velthuis kliniek, gespecialiseerde kliniek in cosmetische chirurgie, en;
 - c. Xpert Clinic, gespecialiseerde kliniek voor klinische hand- en polszorg en orthopedische zorg.
4. Heuvelrug is een zorgaanbieder die de volgende vormen van oogheeskundige zorg aanbiedt:
 - a. Verzekerde zorg: algemene verzekerde oogheeskundige zorg, zowel operatief als conservatief;
 - b. Niet-verzekerde zorg: refractiechirurgie
 - c. Optiek: brillen en contactlenzen
5. Nu er sprake is van een Concentratie in de zin van de Mw en Equipe als zorgaanbieder in de zin van de Wet Marktordening Gezondheidszorg (“**Wmg**”) met gemiddeld meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de geldende omzetrempels niet worden behaald.
6. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. De activiteiten van Heuvelrug zullen na de Concentratie niet geïntegreerd worden in de activiteiten van Equipe. Er is ook geen reden om aan te nemen dat de cliënten of het personeel van Partijen

negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17120518
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
Telefoonnummer	088 – 778 52 00

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Equipe kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Equipe is actief als zelfstandige groep van klinieken:
- Helder kliniek, biedt totaalconcepten voor de behandeling van spataderen & anale aandoeningen;
 - Velthuis kliniek, gespecialiseerde kliniek in cosmetische chirurgie;
 - Xpert Clinic, gespecialiseerde kliniek voor klinische hand- en pols en orthopedische chirurgie;

- d. Cosmedic, biedt cosmetische chirurgie binnen ziekenhuizen in regio Eindhoven;
- e. Eva Clinic, biedt gespecialiseerde zorg bij vaginale klachten.

10. Een organigram van de huidige structuur van Equipe is opgenomen onder vraag 2.2. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt korthedshalve verwezen naar: www.equipezorgbedrijven.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De hoofdlocaties waar Equipe zorg verleent, bevinden zich in Amsterdam, Eindhoven, Enschede, Rotterdam en Velp. Equipe is aldaar actief als zorgaanbieder. In de omgeving van deze hoofdlocaties bevindt zich een aantal buitenlocaties waar op een aantal dagen consulten en nazorg wordt geboden.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Holding Heuvelrug B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30265223
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet, via haar dochtervennootschappen, door minder dan 50 personen zorg verlenen [...]

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Oogkliniek Heuvelrug
Nummer Kamer van Koophandel:	30241750
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze stichting is gelieerd aan Oogkliniek Heuvelrug

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Heuvelrug is een zorgaanbieder die de volgende vormen van oogheeskundige zorg aanbiedt:
 - a. Verzekerde zorg: algemene verzekerde oogheeskundige zorg, zowel operatief als conservatief
 - b. Niet-verzekerde zorg: refractiechirurgie
 - c. Optiek: brillen en contactlenzen
13. Stichting Oogkliniek Heuvelrug levert medisch specialistische (oogheeskundige) zorg en sluit ten behoeve daarvan overeenkomsten met zorgverzekeraars. Stichting Oogkliniek Heuvelrug vormt een essentiële schakel voor het contracteren van de zorg die door Holding Heuvelrug B.V. en diens dochtervennootschappen wordt geleverd.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Heuvelrug heeft twee klinieken, gevestigd in Zeist en Veenendaal, en is aldaar actief.
15. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt verwezen naar www.oogkliniekheuvelrug.nl.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
 - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
16. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw. Het betreft het verwerven van alle aandelen in Holding Heuvelrug B.V. door Equipe Oogheeskunde NL B.V. (zie Share Purchase Agreement in **BIJLAGE 6**). Equipe Oogheeskunde NL B.V. is een 100% dochter van Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. Als toelichting verwijzen we graag naar het organogram vermeld onder vraag 2.2.



17. In het kader van de overname van Holding Heuvelrug B.V. door Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. zal door Equipe ook zeggenschap worden verkregen over Stichting Oogkliniek Heuvelrug.
18. De aandelen in Holding Heuvelrug B.V. zullen op closing van de transactie worden overgedragen aan Equipe Oogheelkunde NL B.V. Om de activiteiten van de groep te kunnen continueren is het van belang dat koper naast het verkrijgen van de aandelen ook controle kan uitoefenen over de stichting. Het bestuur van Stichting Oogkliniek Heuvelrug bestaat thans uit de [...] [...]. De raad van toezicht wordt gevormd door [...]. Teneinde te bewerkstelligen dat Equipe structurele controle verkrijgt over Stichting Oogkliniek Heuvelrug zullen op closing de leden van de raad van bestuur worden vervangen door [...]. De raad van toezicht zal worden gevormd door [...].
19. De zeggenschap over Stichting Oogkliniek Heuvelrug wordt aldus verkregen middels een wijziging van de leden van het bestuur en de raad van toezicht en door de beoogde statutenwijziging.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. De stand van zaken ten aanzien van de opschortende voorwaarden uit de SPA (**BIJLAGE 6**) is hieronder opgenomen:

	Voorwaarde	Status
7.1.a	All required filing with the Dutch Healthcare Authority have been made, and:	Partijen hebben op 11 september 2019 de Concentratie bij de NZa gemeld en zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Nza voor de Concentratie.
7.1.b	All required waiting periods relating to the filing for NZa approval have expired; or	Partijen hebben op 11 september 2019 de Concentratie bij de NZa gemeld en zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Nza voor de Concentratie.
7.1.c	The NZa have given all required approvals to the consummation of the Transaction without imposing any conditions.	Partijen hebben op 11 september 2019 de Concentratie bij de NZa gemeld en zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Nza voor de Concentratie.
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

21. De Raad van Toezicht van Equipe is geïnformeerd en heeft goedkeuring verleend voor de Concentratie (**BIJLAGE 4**).
22. De Raad van Toezicht van Heuvelrug is geïnformeerd en heeft goedkeuring verleend voor de Concentratie (**BIJLAGE 5**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

23. De Share Purchase Agreement is bijgevoegd als **BIJLAGE 6**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

24. Equipe ziet met de voorgenomen Concentratie een mogelijkheid om de oogheelkundige zorg in Nederland te verbeteren en beschikbaar te maken voor meer patiënten in Nederland. Partijen zijn niet voornemens de zorgprocessen ingrijpend te wijzigen. [...] Equipe zal haar waarde toevoegen voor Heuvelrug op het gebied van:
 - Leveren van kwalitatief uitstekende patiëntenzorg
 - Geïntegreerde zorg 1- 1.5 – 2^e lijn met de “beste zorg op de juiste plek”. Vanuit meerdere disciplines kan naar de patiënt en bijbehorende diagnose worden gekeken. Dit leidt tot een positiever eindresultaat voor de patiënt.
 - Efficiënte inrichting en aansturing van een netwerkorganisatie
25. Waarde zal worden toegevoegd door de ervaring en kennis van Equipe op het gebied van ketenzorg toe te passen op de oogzorg. Taakdifferentiatie moet leiden tot de juiste zorg op de juiste plek. Door de juiste professional de juiste werkzaamheden te laten uitvoeren kan met behoud of juist verhoogde kwaliteit van zorg de juiste zorg op de juiste plaats worden geboden. Een bijkomend positieve ontwikkeling hiervan is dat de huidige faciliteiten optimaler benut kunnen worden. Door deze vorm van taakdifferentiatie kunnen de medewerkers de werkzaamheden uitvoeren die de meeste toegevoegde waarde opleveren voor de patiënt.
26. De Concentratie heeft geen effect op het aanbod aan specialistische oogzorg; hetgeen nu geleverd wordt aan medisch specialistische oogzorg blijft onderdeel van het portfolio van Oogkliniek Heuvelrug.

27. Kliniek Heuvelrug wordt aangestuurd door een directeur. Dit zal niet veranderen. [...]
28. Er zijn door Partijen geen alternatieven voor de voorgenomen Concentratie in overweging genomen. De verkopende partij heeft besloten de organisatie niet in de huidige vorm voort te zetten. Er is specifiek voor Equipe gekozen omdat de visie op geïntegreerde zorg, netwerken en infrastructuur van beide organisaties goed bij elkaar aansluiten. Door te kiezen voor Equipe is de continuïteit van de zorgverlening het beste gewaarborgd.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Equipe voor de Concentratie weergegeven.

[...]

30. Hieronder is een schematische en vertrouwelijke weergave van de organisatiestructuur van Heuvelrug voor de Concentratie weergegeven.

[...]

31. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Equipe na de Concentratie weergegeven. Heuvelrug is daarin opgenomen.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.



- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. In onderstaande tabellen wordt antwoord gegeven op vraag 2.3

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Equipe	Heuvelrug
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	[...]
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening ¹	Geen	Kliniek Heuvelrug wordt aangestuurd door een directeur. [...][...]
Overige gevolgen	Geen	Geen

33. De Concentratie heeft *geen* impact op de zorg die wordt geleverd door Partijen. Er vindt *geen* zorginhoudelijke integratie plaats en Partijen zullen hun zorgactiviteiten na de Concentratie (zorginhoudelijk) ongewijzigd voortzetten. Wel geldt dat door de Concentratie Heuvelrug ondersteuning vindt voor haar streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren. Daarom verwachten Partijen dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid alleen maar zal kunnen toenemen.

[...]

34. Aangezien de zorgactiviteiten van Partijen na Concentratie ongewijzigd worden voorgezet, zijn er geen risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg of het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Equipe	Heuvelrug
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen

¹ Als volgt uit het toelichtingsformulier bij het aanvraagformulier voorgenomen concentraties van de NZa (pagina 17) bedoelt de NZa met veranderingen in de organisatie van zorg bijvoorbeeld de integratie van medische afdelingen of maatschapsfusies. Dergelijke organisatorische veranderingen vinden niet plaats als gevolg van de Concentratie.



De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen
----------------------------------------------------	------	------

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

35. Er is door Partijen nog geen besluit genomen om na de Concentratie de activiteiten met betrekking tot de ondersteunende afdelingen en processen van Partijen te integreren. Van een implementatieplan hieromtrent is dan ook op dit moment geen sprake. Wel zal er op korte termijn een inventarisatie worden gemaakt van de ondersteunende afdelingen om te zien waar eventuele synergievoordelen kunnen worden gerealiseerd. De verwachting is dat dit gedurende 2019 zal plaatsvinden met een implementatie in 2020.
36. De Concentratie zou moeten leiden tot lagere kosten ten aanzien van het gebruik en beheer van systemen. Deze lagere kosten kunnen worden gerealiseerd door eventuele overlap aan ondersteunende werkzaamheden te minimaliseren. [...] Door integratie van systemen en bijbehorende werkzaamheden (beheer en uitvoering) kan dit leiden tot kostenbesparingen. De afweging bij ieder van deze onderdelen is dat het waarde moet opleveren. Dit kan zijn een hogere patiëntwaarde, hogere veiligheid en/of lagere kosten.
37. Een belangrijke keuze die met betrekking tot het veranderproces gemaakt moet worden ziet op de koppeling tussen het financiële pakket van Equipe enerzijds en de patiëntenadministratie (EPD) van Heuvelrug anderzijds. [...]

Partij	Activiteiten na Concentratie	Periode van integratie	Implementatieplan
Equipe	Onveranderd.	n.v.t.	Ongewijzigde voortzetting van huidige status en werkwijze van Equipe en haar Deelnemingen.
Heuvelrug	Equipe is voornemens om de financiële administratie van Heuvelrug te koppelen aan de financiële administratie van Equipe.	[...]	Equipe overweegt om m.b.t. tot deze verandering gebruik te gaan van haar eigen huidige financiële pakket.



2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

38. [...]
39. Gezien de aard van de Concentratie, het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet en er *geen* sprake is van een integratie van de activiteiten van Heuvelrug in de activiteiten van Equipe geldt het volgende. Er zijn, gelet op het voorgaande, geen (noemenswaardige) frictiekosten of negatieve financiële gevolgen te verwachten. Wel zal Heuvelrug (financieel) in staat worden gesteld om de komende jaren haar doelstellingen om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren te realiseren.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

40. [...]De bestaande activiteiten van Heuvelrug sluiten hierbij goed aan, omdat het zorg betreft die op een kwalitatief hoogwaardige manier binnen een focuskliniek kan worden aangeboden.
41. Synergievoordelen kunnen worden gerealiseerd in de zin van lagere kosten voor ondersteunende afdelingen door lagere beheer en licentiekosten van systemen, het niet dubbel uitvoeren van bepaalde werkzaamheden en inkoopvoordelen. Daarnaast kan de Concentratie leiden tot uitwisseling van knowhow; leren van elkaars processen en op basis hiervan optimalisatie in processen realiseren.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk de prognose van de omzet.

42. Hieronder is de vertrouwelijke vijfjarenprognose 2017-2022 van Heuvelrug weergegeven. Deze prognose gaat uit van een situatie na het voltrekken van de Concentratie.

[...]

43. Partijen verwachten [...] te kunnen realiseren door:

[...]

44. Hieronder volgt de vertrouwelijke geconsolideerde winst- en verliesrekening van Partijen.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

45. Heuvelrug doet in de 12 maanden voor deze melding bij de NZa gemiddeld met ruim minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg. Heuvelrug valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

46. De NZa heeft eerder in 2018 kenbaar gemaakt bij de beoordeling van concentraties dat wanneer de zorgaanbieder die wordt overgenomen met minder dan 50 personen zorg doet verlenen er geen noodzaak is om de klanten en of het personeel te informeren in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets over de voorgenomen Concentratie.

37. Equipe heeft geen cliëntenraad. Als toegelicht in randnummer 3 van deze melding is Equipe actief als zelfstandige groep van klinieken die nu geen van allen actief zijn op het gebied van oogheelkundige zorg. Er zijn dan ook geen klanten bij deze groep klinieken die oogheelkundige zorg afnemen. De klinieken van Equipe zijn verspreid over verschillende steden in Nederland. Hierdoor zijn cliënten van de klinieken waarschijnlijk niet snel geneigd te participeren in een cliëntenraad. Gezien de aard van de behandelingen van Equipe gaat Equipe alleen kortlopende behandelrelaties aan met haar cliënten. Om deze reden heeft Equipe nog geen cliëntenraad weten in te stellen. Equipe heeft op 27 augustus 2019 wel een vooraankondiging op haar website geplaatst om de huidige patiënten te informeren over het voorgenomen besluit (**BIJLAGE 7**). Het bericht is tot op heden te zien op <http://www.equipezorgbedrijven.nl/nieuws/overname-heuvelrug/>. Er zijn vooralsnog geen reacties of vragen ontvangen naar aanleiding van dit bericht.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

38. Heuvelrug doet met minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg. Heuvelrug valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. De NZa heeft eerder in 2018 kenbaar gemaakt bij de beoordeling van concentraties dat wanneer de zorgaanbieder die wordt overgenomen met minder dan 50 personen zorg doet verlenen er geen noodzaak is om de klanten en of het personeel te informeren in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets over de voorgenomen Concentratie.

39. De OR van Equipe heeft een positief advies uitgebracht omtrent deze samenwerking. De adviesaanvraag en het advies van de OR zijn bijgevoegd (**BIJLAGE 8** en **BIJLAGE 9**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

VGZ

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

CZ

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

Menzis

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

DSW

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

VRZ

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

Rabobank

Contactpersoon: [...]

Telefoon: [...]

E-mailadres: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.



40. De betrokken zorgverzekeraars waarmee Heuvelrug op dit moment een contract heeft, zijn geïnformeerd over het voorgenomen besluit (**BIJLAGE 10**).
41. De betrokken bank is geïnformeerd over het voorgenomen besluit (**BIJLAGE 11**).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

42. Zoals in de inleiding van de melding is aangegeven, wordt deze zorg zoals vermeld in vraag 3.1 door Equipe en Heuvelrug niet aangeboden. Dit is onderstaande tabel nogmaals weergegeven.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	Equipe	Heuvelrug
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	n.v.t.	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

43. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Volmacht Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.	
2	Volmacht Holding Heuvelrug B.V.	
3	Volmacht Stichting Oogkliniek Heuvelrug	
4	Goedkeuring RvT Equipe	
5	Goedkeuring RvT Heuvelrug	
6	SPA	
7	Webbericht Equipe	
8	Adviesaanvraag OR Equipe	
9	Advies OR Equipe	
10	Correspondentie zorgverzekeraars	
11	Correspondentie bank	