

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Andante Holding B.V.

en

K.A.C. Beheer B.V.

en

Topco 5678 Ltd.

over

Hokato Holding B.V.

d.d. 2 augustus 2019*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 2 augustus 2019 Handtekening	mr. drs. W.B. Jans Juridisch medewerker Amsterdam, 2 augustus 2019 Handtekening
--	--

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 22 augustus 2019.

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	7
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten.....	7
	Regio's en locaties.....	8
1.3	Organisatie 3.....	8
	Activiteiten.....	8
	Regio's en locaties.....	8
1.4	Organisatie 4.....	9
	Activiteiten.....	9
	Regio's en locaties.....	10
1.5	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	10
2	Effectrapportage.....	12
3	Cruciale zorg.....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Andante Holding B.V., K.A.C Beheer B.V., Hokato Holding B.V. en Topco 5678 Ltd. (hierna gezamenlijk: "**Partijen**").
2. De onderhavige Concentratie, waarbij Andante Holding B.V. ("**Andante**"), K.A.C Beheer B.V. ("**K.A.C.**") en Topco 5678 Ltd. ("**Topco**") voornemens zijn om gemeenschappelijke zeggenschap te verkrijgen over Hokato Holding B.V. ("**Hokato**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
3. Topco behoort tot de participatiemaatschappij Livingbridge EP LLP ("**Livingbridge**"). Livingbridge richt zich voornamelijk op ondernemingen in het Verenigd Koninkrijk, Australië en Nieuw-Zeeland. Livingbridge heeft als doel het ondersteunen van bedrijven die een strategie van groei nastreven. Dit doet Livingbridge voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal en het delen van kennis.
4. Andante en K.A.C. houden voor de voorgenomen Concentratie ieder 50% van de stemrechten in Hokato. Hokato is de enige aandeelhouder van Fresh Tandartsen Holding B.V. en Supsis Holding B.V. ("**Fresh Tandartsen**"). Onder Fresh Tandartsen vallen ca. 16 tandartspraktijken die in verschillende gemeenten in Nederland actief zijn.
5. Fresh Tandartsen heeft tot doel het exploiteren van tandartspraktijken in verschillende gemeenten verspreid over Nederland. Fresh Tandartsen richt zich op het ontzorgen van tandartsen, zodat tandartsen zich vooral kunnen richten op de zorgverlening en het contact met de cliënt. Zo biedt Fresh Tandartsen backoffice ondersteuning onder andere op het gebied van lab/techniek werkzaamheden en faciliteert zij het aanbieden van specialistische tandzorg in de bij haar aangesloten tandartspraktijken.
6. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Fresh als zorgaanbieder in de zin van de Wmg gezamenlijk met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
7. Fresh Tandartsen biedt geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Fresh Tandartsen levert geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, is Fresh Tandartsen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
8. Fresh Tandartsen is voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Fresh Tandartsen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

9. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Andante Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61598518
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	Deze onderneming biedt zelf geen zorg aan.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Andante is een persoonlijke holdingmaatschappij waarmee 50% van de stemrechten in Hokato wordt gehouden. Andante heeft naast haar zeggenschap over Fresh Tandartsen geen zeggenschap over andere zorgaanbieders of ondernemingen in het algemeen. [...].

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Andante is statutair gevestigd in Doorn.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	K.A.C. Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24322936
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	Deze onderneming biedt zelf geen zorg aan.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. K.A.C. is een persoonlijke holdingmaatschappij waarmee 50% van de aandelen in Hokato wordt gehouden. K.A.C. heeft naast haar zeggenschap over Fresh Tandartsen geen zeggenschap over andere zorgaanbieders of ondernemingen in het algemeen. [...].

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. K.A.C. is statutair gevestigd in Rotterdam.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Topco 5678 Limited
Nummer Kamer van Koophandel:	12105987
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	Deze onderneming biedt zelf geen zorg aan.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Topco is onderdeel van participatiemaatschappij Livingbridge. Livingbridge richt zich voornamelijk op ondernemingen in het Verenigd Koninkrijk, Australië en de Verenigde Staten. Livingbridge heeft als doel het ondersteunen van bedrijven die een strategie van groei nastreven. Dit doet Livingbridge voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal en het delen van kennis. Livingbridge heeft op dit moment geen participaties in Nederland. Ook zijn geen van de huidige participaties van Livingbridge in Nederland gevestigd.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Topco is statutair gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. Het kantoor van Topco bevindt zich in Londen, Verenigd Koninkrijk, te Wood Street 100.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Hokato Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61785156
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. Hokato is de enige aandeelhouder van Fresh Tandartsen. Onder Fresh Tandartsen vallen ca. 16 tandartspraktijken die in verschillende gemeenten in Nederland actief zijn.
17. Fresh Tandartsen heeft tot doel het exploiteren van tandartspraktijken in verschillende gemeenten verspreid over Nederland. Fresh tandartsen richt zich op het ontzorgen van tandartsen, zodat tandartsen zich vooral kunnen richten op de zorgverlening en het contact met de cliënt. Zo biedt Fresh Tandartsen backoffice ondersteuning onder andere op het gebied van lab/techniek werkzaamheden en faciliteert zij het aanbieden van specialistische tandzorg in de bij haar aangesloten tandartspraktijken.
18. Fresh Tandartsen neemt een belang in een tandarts- of mondhygiënepraktijk wanneer bijvoorbeeld tandartsen hun praktijk willen sluiten of om een samenwerking aan te gaan met bestaande praktijken. Bij Fresh Tandartsen staat de relatie tussen de behandelaar en de cliënt centraal. Zij legt geen vaste formats op aan de tandartspraktijken en de naam van de praktijk en de wachtkamer blijven in principe intact na een overname. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar www.freshtandartsen.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. Fresh Tandartsen is momenteel actief in meerdere gemeenten, te weten Harlingen, Hilvarenbeek, Den Helder, Drachten, Rijswijk, Haarlem-Heemstede, Noordwijk, Sassenheim, Egmond aan den Hoef, Rotterdam en Utrecht. Een overzicht is te raadplegen via www.freshtandartsen.nl/praktijken-van-fresh.

1.5 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

20. Partijen zijn voornemens om direct na het ontvangen van goedkeuring van de NZa voor de Concentratie een wijziging van zeggenschap in de gemeenschappelijke onderneming Hokato tot stand te brengen. Dit zal gebeuren door middel van een overdracht van alle aandelen in Hokato aan Project Floss Bidco B.V. Partijen verwijzen hiervoor naar de Share Purchase Agreement ("SPA", BIJLAGE 1).
21. Voorafgaand aan de Concentratie houden Andante en K.A.C. ieder over 50% van de aandelen in Hokato. Na de voorgenomen Concentratie houden Andante, K.A.C., en Topco via een aantal tussenholdings over respectievelijk [...], [...], en [...] van de aandelen in Hokato. Partijen verwijzen hiervoor naar het organogram bij randnummer 35.

22. Conform de ten behoeve van de Concentratie opgestelde Shareholders' Agreement ("**SHA**", **BIJLAGE 2**) is een meerderheid van [...]% van de aandelen in Project Floss Bidco vereist voor het nemen van strategische beslissingen ten aanzien van Hokato en daarmee Fresh Tandartsen. Hoewel er in theorie sprake zou kunnen zijn van wisselende coalities tussen de drie aandeelhouders in Project Floss Bidco, waarbij Livingbridge met één van de andere aandeelhouders (Andante en K.A.C.) in staat is om de strategische bedrijfsvoering van Fresh Tandartsen te bepalen, moet hierbij het volgende worden vastgesteld. De huidige aandeelhouders Andante en K.A.C. die samen Fresh Tandartsen zijn gestart hebben nu en in de toekomst voorzienbaar sterke parallelle belangen aangaande de bedrijfsvoering van Fresh Tandartsen. Dit niet alleen nu zij gelden als 'founding fathers' met betrekking tot Fresh Tandartsen, maar ook gezien de positie die deze twee aandeelhouders na de Concentratie vervullen bij Fresh Tandartsen in relatie tot Livingbridge als de grootste aandeelhouder. K.A.C. en Andante zullen vanwege hun gezamenlijke geschiedenis en parallelle van belangen als minderheidsaandeelhouders na de Concentratie een zeer sterke prikkel hebben om gemeenschappelijk te gaan handelen bij de uitoefening van hun zeggenschapsrechten over Fresh Tandartsen.¹

23. In de praktijk moeten gezien de parallelle van belangen bij Andante en K.A.C. alle drie de aandeelhouders Andante, K.A.C. en Livingbridge na de Concentratie overeenstemming bereiken over strategische beslissingen betreffende Fresh Tandartsen. Van een situatie waarbij er voorzienbaar uitsluitend sprake kan zijn van wisselende coalities van aandeelhouders is aldus geen sprake. Kortom, als gevolg van de Concentratie verkrijgt Livingbridge, tezamen met K.A.C. én Andante gezamenlijke zeggenschap over Fresh Tandartsen in de zin van artikel 27, lid 2, Mw.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. Artikel 5.1 van de SPA bevat de opschortende voorwaarden van de Concentratie:

[...]

25. Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor deze Concentratie. Er zijn voorts geen andere toezichthouders betrokken bij de Concentratie.

¹ Zie hiervoor de geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesities op grond van verordening (EG) 139/2004, r.nr. 80.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

26. Zowel bij Hokato als Livingbridge is geen goedkeuring van interne toezichhoudende organen benodigd voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

27. De SPA is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

28. De SHA is aangehecht als **BIJLAGE 2**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

29. Livingbridge heeft als investerende partij de expertise in internationale bedrijfsvoering op het gebied van gezondheidszorg en levenswetenschappen en beschikt over de financiële mogelijkheden om de activiteiten onder Fresh Tandartsen verder te ontwikkelen. Voor Livingbridge betreft Fresh Tandartsen een opportune investering die past bij haar huidige portfolio.

30. Livingbridge zocht een kans en een team om haar aanwezigheid in continentaal Europa te vergroten. Livingbridge heeft een lange staat van dienst met het uitbouwen van ondernemingen door middel van private equity in de gezondheidszorg en ook specifiek in de tandheelkunde.

31. Met haar ervaringen kent Livingbridge de uitdagingen en kansen van het opereren binnen de tandheelkundige sector en erkent zij de ambitie en focus op kwaliteit van Fresh Tandartsen. De verwachting is dat Livingbridge Fresh Tandartsen kan ondersteunen in haar streven om tandartspraktijken te ontzorgen en in staat te stellen hoogwaardige tandheelkundige zorg aan te bieden.

32. Het netwerk van Fresh Tandartsen heeft de afgelopen jaren een sterke groei doorgemaakt. Fresh Tandartsen is daarom op zoek gegaan naar een sterke partner die de ambitie van Fresh Tandartsen zowel met kennis alsook financieel kan ondersteunen. Livingbridge bleek hiervoor de

geschikte partner. Dit komt met name door de ervaringen van Livingbridge op het gebied van gezondheidszorg en levenswetenschappen. Fresh Tandartsen kan profiteren van de expertise die Livingbridge in huis heeft op het gebied van [...]. Voor Fresh Tandartsen was tevens van belang dat een nieuwe samenwerkingspartner niet ten koste gaat van de huidige cultuur, beleid en dagelijkse verantwoordelijkheid. Het voorgaande is met de keuze voor Livingbridge geborgd voor Fresh Tandartsen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

33. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Hokato voor de concentratie weergegeven. Schedule 2 van de SPA (**BIJLAGE 1**) bevat een overzicht van alle deelnemingen van Hokato.

[...]

34. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Livingbridge weergegeven.

[...]

35. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Hokato na de Concentratie weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

37. Fresh Tandartsen zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren. De Concentratie zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Fresh Tandartsen als bedoeld in vraag 2.3. Kortom, voor de cliënten van Fresh Tandartsen verandert de Concentratie niets. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Fresh Tandartsen
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

38. Aangezien Fresh Tandartsen als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in Livingbridge (of een van haar portfoliobedrijven), zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden.

39. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen zijn voor zowel het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken als de reisafstanden die cliënten moeten afleggen bij Fresh Tandartsen. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Fresh Tandartsen
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

40. Volledigheidshalve voeren Partijen gezien het bovenstaande aan dat Livingbridge geen deelnemingen heeft die zorg aanbieden in Nederland.

41. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Fresh Tandartsen als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat door de Concentratie Fresh Tandartsen ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om op kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

42. Fresh Tandartsen blijft na de Concentratie als zelfstandige onderneming actief. De activiteiten van Fresh Tandartsen worden niet geïntegreerd met activiteiten van Livingbridge of haar portfoliobedrijven. Er is om die reden ook geen sprake van integratie met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen. Onderstaande tabel maakt dit inzichtelijk.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR (inclusief salaris- en personeels-administratie)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Zorgadministratie	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Financiële administratie	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Facilitair bedrijf	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
ICT	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. De Concentratie wordt deels bekostigd door eigen middelen van Livingbridge. Ook huidige aandeelhouders K.A.C. en Andante zullen na de Concentratie herinvesteren in Fresh Tandartsen.

Voorts zijn Partijen voornemens een externe lening aan te trekken ten behoeve van de Concentratie. Partijen verwachten dat zij medio augustus een akkoord hierover zullen bereiken met de financier. Partijen merken volledigheidshalve op dat een akkoord met de financier aangaande de externe financiering geen opschortende voorwaarde is voor de Concentratie.

44. Voor Livingbridge is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringsportfolio. Ook zal de intrede van Livingbridge er – in het algemeen – voor zorgen dat Fresh Tandartsen er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

45. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden.
46. Wel zal de intrede van Livingbridge er – in het algemeen – voor zorgen dat Fresh Tandartsen er ook in de toekomst financieel sterk voor staat. De Concentratie zal Fresh Tandartsen in staat stellen de financiële stabiliteit ook voor de toekomst te borgen.
47. Gezien de aard van de Concentratie, het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet en geen sprake is van een integratie van de activiteiten van Fresh Tandartsen in de activiteiten van Livingbridge, geldt dat geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

48. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van Fresh Tandartsen opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie.

[...]

49. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wmcz.

51. De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat aanbieders van (onder andere) mondzorg niet verplicht zijn om een CR in te stellen. Er ontbreekt gezien het voorgaande dan ook een verplichting om de cliënten van Fresh Tandartsen te informeren over de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

52. Fresh Tandartsen heeft op dit moment geen ondernemingsraad op vestigingsniveau. Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (reeds) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau.

53. Het personeel van Fresh Tandartsen is op 27 juli 2019 geïnformeerd via een bericht op DentalPlek (een intern communicatie platform) waarbij de medewerkers van Fresh Tandartsen in staat worden gesteld om hierop te reageren. Een kopie als geplaatst op DentalPlek is opgenomen in **BIJLAGE 3**. Naar aanleiding van dit bericht zijn er enkele positieve reacties ontvangen.

54. Voor de volledigheid wordt het volgende opgemerkt. Mede ingegeven door de opgedane ervaringen en eerder gemelde transacties door Fresh Tandartsen, meent Fresh Tandartsen dat zij niet gehouden is een (centrale/gemeenschappelijke) ondernemingsraad in te stellen. Dat houdt onder andere verband met het feit dat geen van de ondernemingen waarover Fresh Tandartsen zeggenschap heeft 50 personen in dienst heeft en er tot op heden nimmer een oproep is gedaan om te komen tot een centrale/gemeenschappelijke ondernemingsraad. Dat houdt niet alleen verband met de kleine omvang maar ook met de decentrale werkwijze van Fresh Tandartsen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

55. Fresh Tandartsen heeft een contract met zorgverzekeraar CZ. Deze zorgverzekeraar is 30 juli 2019 geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Fresh Tandartsen is voornemens om de contractuele verhoudingen met CZ na de Concentratie ongewijzigd te continueren.

56. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de CZ negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

57. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	SPA	
2	SHA	
3	Bericht Personeel	
4	Bericht aan zorgverzekeraar CZ	
5	Volmachten K.A.C., Andante, Hokato Holding	
6	Volmacht Topco	

* * *