

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds B.V.	Sprint Holding B.V.
--	----------------------------

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Mr. R.E. Tak Eldermans Geerts Advocaten Zeist, 9 augustus 2019	Mr. R.E. Tak Eldermans Geerts Advocaten Zeist, 9 augustus 2019
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Handtekening

Handtekening

Inleidend schrijven

1. Het Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds B.V. (hierna: "**NFA**") is voornemens om alle aandelen in Sprint Holding B.V. te verkrijgen (hierna: "**Sprint**"). Met deze beoogde transactie verkrijgt NFA tevens indirect alle aandelen in het kapitaal van de dochtervennootschappen van Sprint, te weten: Apotheek Allart B.V., Apotheek De Herenhof B.V., Apotheek de Hoge Zijde B.V., Apotheek Polikliniek Aplhen B.V., Apotheek Ridderkerk B.V., Apotheek Ter Aar 1 B.V., De Vijver Apotheek B.V. en Sprint Beheer B.V.
2. Voornoemde transactie kwalificeert als een concentratie als bedoeld in artikel 27 van de Mededingingswet en dient, gelet op het bepaalde in artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg, te worden goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (hierna: "**NZa**").
3. De dochtervennootschappen van Sprint exploiteren de apotheken en hebben geen cliëntenraad. Gelet op de totstandkomingsgeschiedenis van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen strekt de verplichting om een cliëntenraad in te stellen zich niet uit tot aanbieders van farmaceutische zorg.
4. Noch NFA, noch de dochtervennootschappen van Sprint die de apotheken exploiteren, hebben een ondernemingsraad. De verschillende apotheken die Sprint exploiteert hebben allemaal minder dan 50 werknemers. Gelet op het bepaalde in artikel 7:665a van het Burgerlijk Wetboek ligt het echter voor de bij deze concentratie betrokken partijen voor de hand om het personeel te informeren over voornoemde transactie en de gevolgen daarvan met hen te bespreken. De directie van Sprint heeft dat inmiddels gedaan. Aangezien een nieuwe generatie apothekers voornemens is het huidige beleid te continueren, stuit de transactie – zo is inmiddels vastgesteld – niet op bezwaren van het personeel.
5. De zorgverzekeraars zijn geïnformeerd over deze transactie. Naar verwachting zal de concentratie bij hun niet op bezwaren stuiten. Van CZ, Menzis en Zilveren Kruis zijn inmiddels reacties binnen en daaruit blijkt dat er geen bezwaren bestaan tegen de voorgenomen concentratie (zie ook onder II.8 onderdeel c).
6. Een aantal arbeidsovereenkomsten en/of overeenkomsten van opdracht met de werknemers en/of zzpers worden beëindigd. Welke personen het betreft is te vinden in de bijgevoegde Term Sheet (**Bijlage A**). Het betreft hier de twee verkopers, de algemeen directeur [...], een controller-accountant [...] en het hoofd van de afdeling CF [...]. Het vertrek van deze personen wordt opgevangen door de directie NFA (die de financiële aansturing verzorgt), door het NFA ingeschakelde coaches (die voor de operationele aansturing zorgen), door het (nieuwe) managementteam (4 apothekers), door het uitbesteden van taken aan een externe accountant en door het aantrekken van een nieuw hoofd van de afdeling CF. De brede spreiding van de MT-taken alsmede het opvangen van alle taken van alle vertrekkende personen waarborgt de continuïteit van de zorgverlening.
7. Partijen verzoeken de NZa zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen aan de voorliggende beoogde transactie.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk

beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67901824
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Tak
Initialen	R.E.
Naam	Ralph
E-mailadres	tak@eldermans-geerts.nl
Postadres	Dribergseweg 16C, 3708 JB Zeist
Telefoonnummer	030-2393396

Voorzitter ondernemingsraad⁴

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad⁵

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het NFA verleent diensten binnen de farmacie. Kort samengevat verbindt NFA kopers en verkopers binnen de farmaciemarkt. NFA begeleidt partijen bij de onderhandelingen tussen de koper en verkoper, legt de uitkomsten daarvan vast en staat garant voor een volledige financiering van de transactie richting de verkoper.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Het NFA biedt haar diensten in (en uitsluitend in) geheel Nederland aan. Het NFA beschikt slechts over één bedrijfslocatie, te weten aan de Euclideslaan 259 G, te Utrecht.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Sprint Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	28096484
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder ⁶ :	Deze zorgaanbieder doet door 98 personen zorg verlenen. Om de NZa een volledig beeld te geven van hoeveel personen er werken bij Sprint alsmede bij de verschillende (dochter)apotheken is het volgende van belang. Bij Apotheek Allart (Kvk: 28096519) verlenen [...] personen zorg. Bij Apotheek De Hoge Zijde (Kvk: 28096520) verlenen [...] personen zorg. Bij Apotheek Ridderveld (Kvk: 28096517) verlenen [...] personen zorg. Bij Apotheek De Herenhof (Kvk: 28096518) verlenen [...] personen zorg. Bij de Apotheek Polikliniek Aplhen (Kvk: 28109866) verlenen [...] medewerkers zorg. Bij Sprint Intern Beheer (Kvk: 28096485) levert [...] perzoon zorg. Bij Apotheek Ter Aar (Kvk: 28098090) verlenen [...] personen zorg. Bij De Vijver Apotheek (Kvk: 54978564) verlenen [...] personen zorg. Bij deze vennootschappen zijn in totaal [...] medewerkers werkzaam, waarvan de overige ondersteunden werkzaamheden verrichten (bezorger, farmaceutisch consulent, etc.).

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Tak
Initialen	R.E.
Naam	Ralph
E-mailadres	tak@eldermans-geerts.nl
Postadres	Diebergseweg 16c, 3708 JB Zeist
Telefoonnummer	030-2393396

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad⁸

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Sprint houdt alle aandelen in haar dochtervennootschappen genoemd onder I.2. Deze venootschappen exploiteren allemaal een apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Alle dochtervennootschappen genoemd in I.2 zijn gevestigd in Alphen aan de Rijn, met uitzondering van Apotheek Ter Aar (Kvk: 28098090) (gevestigd in Ter Aar, gemeente Nieuwkoop) en De Vijver Apotheek (KvK 54978564) (gevestigd in Nieuwkoop).

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

NFA is voornemens om alle aandelen in Sprint Holding B.V., en daarmee indirect alle aandelen in de dochtervennootschappen van Sprint Holding B.V., te verkrijgen. Partijen zijn in dat kader een Term Sheet overeengekomen en zijn partijen transactievoorwaarden overeengekomen die vastgelegd worden in een koopovereenkomst.

De aandelen in Sprint Holding B.V. zijn gecertificeerd en worden voorafgaand aan de levering gedecertificeerd. De verkopende partij, Stichting Administratiekantoor Sprint Holding B.V. zal na de verkoop geen belang meer hebben in Sprint Holding B.V.

NFA zal het belang in Sprint Holding B.V. laten leveren aan Holding Rijn en Gouwe B.V. waarvan de aandelen gehouden zullen worden door Stichting Administratiekantoor Holding Apotheken Rijn en Gouwe. Deze zal certificaten uitgeven.

Een deel van de certificaten zal gehouden worden door (externe) investeerders. Het overige deel van de certificaten wordt gehouden door de vier nieuwe apothekers middels hun vennootschappen. [...]

Volledigheidshalve zij opgemerkt dat de zeggenschap uiteindelijk bij de (bestuurder van) de Stichting Administratiekantoor Holding Apotheken Rijn en Gouwe komt te liggen (dus het NFA). De Stichting houdt immers de aandelen en beschikt daarmee over het stemrecht. [...]

NFA wordt bestuurder van Sprint Holding B.V., Holding Apotheken Rijn en Gouwe B.V. en Stichting Administratiekantoor Holding Apotheken Rijn en Gouwe. [...] **Bijlagen C en D** bevatten informatie waaruit blijkt hoe de besluiten verloopt ten aanzien van het strategische commerciële beleid van Sprint Holding B.V. en over de administratieve voorwaarden behorend bij de certificaten.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De voorgenomen transactie is aangegaan onder de volgende ontbindende / opschortende voorwaarden (zie ook artikel 8 van de de Term Sheet die partijen overeen zijn gekomen (**Bijlage A**):

1. koper heeft niet uiterlijk op 16 augustus 2019 schriftelijk aan verkoper bevestigd dat het due diligence is afgerond met voor Koper bevredigende resultaten. **Status:** due diligence bijna afgerond. Er is inmiddels een nader uitstel van enkele dagen verleend hiervoor.
2. kort samengevat: een van de dominante zorgverzekeraars heeft op of vóór 1 september aangegeven bezwaar te hebben tegen de voorgenomen transactie. **Status:** Op 8 augustus 2019 zijn de zorgverzekeraars geïnformeerd over de voorgenomen concentratie.
3. Koper heeft niet uiterlijk op 16 augustus 2019 een financiering kunnen regelen. **Status:** Financiering is inmiddels rond.
4. Partijen hebben uiterlijk op 1 september 2019 geen finale, ieder van hen convenierende overeenstemming bereikt over de transactiedocumentantie. **Status:** transactiedocumentantie wordt naar verwachting op 1 september 2019 ondertekend.
5. Partijen verkrijgen geen goedkeuring van de NZa in het kader van de voorgenomen transactie. **Status:** partijen zijn in afwachting van goedkeuring.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

N.v.t.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (Term Sheet, met bedragen) (bijvoegen; **Bijlage A**).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De aandelen in Sprint Holding B.V. worden thans gehouden door Stichting Administratiekantoor Sprint Holding B.V., welke stichting certificaten heeft uitgegeven aan Smith Pharma Enterprise B.V. en Apod Beheer B.V. [...] De verkoper (Stichting Administratiekantoor Sprint Holding B.V.) heeft eerder dit jaar besloten haar belang in Sprint Holding B.V. te verkopen. Centraal daarbij heeft gestaan de wens tot continuïteit van de farmaceutische zorgverlening in het werkgebied Alphen aan den Rijn, alsmede om, als goed werkgever, de werkgelegenheid van de medewerkers in stand te laten, één en ander binnen bedrijfseconomisch verantwoorde randvoorwaarden. De bedrijfsoverdracht heeft vorm gekregen via een koop/verkooptransactie met het Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds (hierna: NFA). Het NFA beschikt over jarenlange ervaring in de farmacie en is gespecialiseerd in het faciliteren van overdrachten van apotheken en bijeenbrengen van kopers, verkopers en beleggers. Door de combinatie van ervaring en begeleiding van kopende apothekers wordt een 'geruisloze' overdracht mogelijk. NFA neemt Sprint Holding B.V. over middels een nieuw opgerichte vennootschap Holding Apotheken Rijn en Gouwe B.V. Daarin participeren enkele investeerders en, via personal holdings, vier apothekers [...]. Daarmee wordt de continuïteit van de zorg gewaarborgd. Het bestuur van de nieuwe holding wordt gevormd door NFA. Beoogd wordt om na verloop van enkele jaren de aandelen geheel over te dragen aan de vennootschappen van de vier apothekers, en de investeerders geheel af te lossen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Zie **Bijlage E** (organogram voor concentratie) en **Bijlage F** (organogram na concentratie)

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Het zorgaanbod verandert niet door de concentratie.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle processen (dienstverlening) zullen worden beoordeeld op kwaliteit, efficiency en doematigheid. Overwogen wordt het baxteren van medicijnen in de toekomst uit te besteden aan een marktpartij. Hetzelfde geldt voor het bereiden en de *central filling*. Verwacht wordt dat dit geen gevolgen heeft voor de cliënt. Wel is het de verwachting dat dit onder de streep de continuïteit van de zorgverlening ten goede komt. Het *inhouse* doen van alle bereidings-, baxter- en fillingactiviteiten heeft namelijk als nadeel dat dit een systeemrisico bevat: op het moment dat één of meer personen uit die afdeling wegvalt dan heeft dit een stagnering in genoemde activiteiten tot gevolg. Het uitbesteden van deze activiteiten voorkomt dit. Bovendien is het verrichten van voornoemde activiteiten onderworpen aan strenge regels. Het extern beleggen van genoemde activiteiten biedt de mogelijkheid dit bij een daarin gespecialiseerde marktpartij te doen. Dit komt de continuïteit van de zorg, alsemde de kwaliteit naar verwachting ten goede.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er vindt geen wijziging plaats van de locaties. Er worden geen locaties afgestoten en er komen als gevolg van de concentratie ook geen locaties bij.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er zijn geen wijzigingen voorzien van de schaalgrootte van de zorgverlening.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Omdat de organisatie niet wijzigt, is er geen sprake van integratierisico's met betrekking tot cultuurverschillen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing. De wijziging van het baxterproces is nog niet besloten en zal pas worden ingevoerd zodra dit operationeel niet tot problemen zal leiden.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Aandeelhouder en beherend apotheker mevrouw Hazelzet zal na de concentratie niet meer werkzaam zijn voor de groep. Zij zal worden vervangen door één van de vier toetredende

apothekers. Voor het overige worden geen specifieke belangrijke risico's voorzien en er worden derhalve geen gevolgen voorzien voor de cliënt.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Wij verwijzen naar het antwoord onder II.3.b. In aanvulling daarop wijzen wij – om aan te geven hoe wordt voorzien in een warme overdracht – naar de informatie in **Bijlage G** en **Bijlage H**. Daaruit blijkt dat de nieuwe generatie apothekers de collega's goed kennen en blijkt bovendien uit hun achtergrond dat zij goed op de hoogte zijn van het werken binnen de farmacie op alle niveau's. Daarnaast blijkt ook uit verschillende persoonlijkheidstesten dat het team goed bij elkaar past en dat zij elkaar aanvullen. Voorts valt daarin ook te lezen dat kort na de overdracht de nieuwe MT-leden met iedereen individuele gesprekken zal gaan voeren om persoonlijk kennis te maken en waarin iedereen zijn of haar wensen en ideeën kan dragen. Tegelijkertijd is ook autonomie heel belangrijk voor de nieuwe eigenaren, waardoor iedere apotheek de oude vertrouwde uitstraling behoudt naar de cliënt en is de insteek het huidige beleid zo veel mogelijk te continueren.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Dit is niet aan de orde.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Dit is niet aan de orde.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Dit is niet aan de orde.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Dit is niet aan de orde.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Als gevolg van de concentratie worden geen specifieke synergievoordelen verwacht. Wel verwacht men als gevolg van efficiencyverbetering tot kostenbesparingen te komen. Na de concentratie verwacht de nieuwe organisatie minder te gaan besteden aan overleg en afstemming. In de huidige setting wordt niet efficiënt vergaderd waardoor hier te veel tijd aan wordt besteed door te veel mensen. Bovendien worden als gevolg hiervan werkzaamheden soms dubbel uitgevoerd. In de nieuwe managementstructuur wordt met minder FTE gewerkt, gaan de behorende apothekers minder lang vergaderen en gaan de verschillende eigenaren actief de clusters waar zij verantwoordelijk voor zijn, coachen op het omzetten van strategische beslissingen naar acties (**Bijlage G**). Deze werkwijze heeft tot gevolg dat (nieuw) beleid en visie sneller en makkelijker merkbaar wordt voor de cliënten die de apotheken bedienen.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen, **Bijlage I**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Liquiditeitsprognose (bijvoegen, **Bijlage J**).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.⁹

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

⁹ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Gezien de aard en de omvang van de dienstverlening in de apotheken kent de huidige organisatie geen cliëntenraad. Apotheken zijn bij wet niet verplicht om een cliëntenraad in te stellen. Het ontbreken van een cliëntenraad moet in dat licht worden gezien.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De betrokken organisaties hebben geen ondernemingsraad of een personeelsvertegenwoordiging. Op 15 en 16 juli 2019 hebben de aandeelhouders/directieleden een personeelsbijeenkomst gehouden waarin de relevante informatie is verstrekt met betrekking tot de farmaceutische zorg evenals overige voor het personeel relevante zaken. De verslaglegging van deze bijeenkomsten is bijgesloten (**Bijlage G**). Zoals uit voornoemde bijlage blijkt hebben al medewerkers de mededeling ontvangen waarin de voorgenomen concentratie is aangekondigd. In die aankondiging stond informatie over de (twee) bijeenkomsten die personeelsleden konden bijwonen om vragen te stellen e.d. Deze bijeenkomsten, zoals ook uit het bijgevoegde verslag van de AVA blijkt, zijn goed bezocht en nadien zijn verder ook geen (andere of nadere) reacties binnegekomen. Het personeel is enthousiast over de voorgenomen overdracht aan de nieuwe generatie (zie ook **Bijlage K**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Per brief zijn diverse collega zorgverleners op de hoogte gesteld van de voorgenomen overname. De berichten welke de aandeelhouders hebben verzonden zijn bijgesloten (**Bijlage L**). Ook de (dominante en voor deze overname belangrijke) zorgverzekeraars zijn op de hoogte gesteld van de voorgenomen transactie. Een afschrift van een voorbeeld van die berichtgeving is eveneens bijgevoegd (**Bijlage M**). Volledigheidshalve merk ik op dat het hier Zilveren Kruis, CZ, Menzis, VGZ en Zorg en Zekerheid betreft. Van CZ, Menzis en Zilveren Kruis zijn inmiddels reacties binnen en daaruit blijkt dat er geen bezwaren bestaan tegen de voorgenomen concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

n.v.t.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

n.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

n.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

n.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

n.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

n.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Geen

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Bijlage A: Term Sheet (met bedragen)
2. Bijlage B: Afschrift statuten
3. Bijlage C: Besluitvorming StAk
4. Bijlage D: Administratievoorwaarden
5. Bijlage E: Organogram voor concentratie
6. Bijlage F: Organogram na concentratie
7. Bijlage G: Verslaglegging personeelsbijeenkomsten
8. Bijlage H: Informatie Managementteam
9. Bijlage I: Winst- en verliesrekening 2019 – 2028
10. Bijlage J: Liquiditeitsbegroting 2019 – 2028
11. Bijlage K: Directiebesluit
12. Bijlage L: Berichten collega zorgverleners
13. Bijlage M: Berichten zorgverzekeraars
14. Bijlage N: Machtiging R. Tak
15. Bijlage O: Motivering vertrouwelijkheid