

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*<sup>1</sup>

<b>Thio Pharma Apotheken B.V., Pan-A-CE B.V., Thio Pharma Apotheken Waddinxveen B.V., Thio Pharma Apotheken Ridderkerk B.V.,</b> Namens deze: Thio Pharma Holding B.V., Namens deze: P.C. Thio	<b>Apotheek 't Gouden Hert B.V., Apotheek Etten-Leur "De Keen" Thio B.V.,</b> Namens deze: P.C. Thio	<b>RX Apotheek B.V.,</b> Namens deze: Thio Pharma Overige Activiteiten B.V., Namens deze: Thio Pharma Holding B.V., Namens deze: P.C. Thio
Maassluis, ____ juni 2019  <hr/> <b>P.C. Thio</b> Handtekening		

<b>BENU Apotheken B.V.,</b> Namens deze: Brocacef Groep N.V. Maarssen, ____ juni 2019  <hr/>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

[...] Handtekening	[...] Handtekening
-----------------------	-----------------------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum  Handtekening	[...] Manager M&A Maarssen, _____ juli 2019  Handtekening
----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------

---

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>**

Statutaire naam organisatie:	BENU Apotheken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30166253
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 2.900 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). <sup>4</sup>	

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

BENU Apotheken B.V. exploiteert ruim 300 apotheken verspreid over het hele land.

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

**I.2 Organisatie 2**

(statutaire) naam organisatie:	Thio Pharma Apotheken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24364011
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 80 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Thio Pharma Apotheken B.V. exploiteert 8 apotheken en 2 servicepunten verspreid over het land, zie tabel op de volgende bladzijde voor een overzicht van de locaties.

Apotheek	Adres
De Liendert Apotheek	Wiekslag 90, 3815 GS Amersfoort
Apotheek Rijnwoude	Rhijnenburcherlaan 2, 2394 CT Hazerswoude-Rijndijk
Apotheek Koudekerk	Pr. Bernardstraat 48A, 2396 Koudekerk a/d Rijn
Apotheek Bisonspoor	Bisonspoor 1005, 3605 KA Maarsse
Apotheek Maasland	's Herenstraat 26, 3155 SJ Maasland
Apotheek Rijnmond	Schubertlaan 1, 3144 BH Maassluis
Servicepunt Apotheek Westeinde (apothek servicepunt van Apotheek Rijnmond)	Westeinde 8, 3146 BZ Maassluis
Apotheek Warmond	Dorpsstraat 60, 2361 JH Warmond
De Zelhemse Apotheek	Smidsstraat 20, 7021 AC Zelhem
Apotheek Servicepunt Maassluis-Oost (apothek servicepunt van Apotheek Rijnmond)	Mesdaglaan 245, 3141 HE Maassluis



**I.3 Organisatie 3**

(statutaire) naam organisatie:	Pan-A-CE B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24215797
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 20 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Pan-A-CE B.V. exploiteert 3 apotheken, waarvan de in onderstaande tabel vermelde 2 apotheken betrokken zijn bij de concentratie. De derde apotheek is "Stichtse Apotheken de Bilt/Bilthoven" (handelend onder de naam "Stichtse Apotheek De Bilt" en gevestigd aan de Burgemeester De Withstraat 59, 3732 EJ De Bilt):

Apotheek	Adres
Centraal Apotheek Den Dolder e.o.	Dolderseweg 87, 3734 BD Den Dolder
Apotheek Soesterberg	Rademakerstraat 25, 3769 BB Soesterberg

**I.4 Organisatie 4**

(statutaire) naam organisatie:	Thio Pharma Apotheken Waddinxveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	29047866
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 20 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Thio Pharma Apotheken Waddinxveen B.V. exploiteert 2 apotheken in Waddinxveen:

Apotheek	Adres
Apotheek West-Gouwe	Kerkweg West 64, 2742 BE Waddinxveen
Apotheek Waddinxveen	Limaweg 55B, 2743 CC Waddinxveen

**I.5 Organisatie 5**

(statutaire) naam organisatie:	Thio Pharma Apotheken Ridderkerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24167880
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 20 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Thio Pharma Apotheken Ridderkerk B.V. exploiteert 2 apotheken in Ridderkerk:

Apotheek	Adres
Apotheek Ridderkerk Jan Luyken	Jan Luykenstraat 8a 2985 BV Ridderkerk
Vlietplein Apotheek	Vlietplein 3 2986 GH Ridderkerk

**I.6 Organisatie 6**

(statutaire) naam organisatie:	Apotheek 't Gouden Hert B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24196455
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 25 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Apotheek 't Gouden Hert B.V. exploiteert 3 apotheken in Schiedam:

Apotheek	Adres
Apotheek C.I. Jansen	J. van Swindensingel 42, 3112 RJ Schiedam
Apotheek Westerkade	Westerkade 24, 3116 GK Schiedam
Apotheek Woudhoek	Scheepvaartweg 65, 3123 ER Schiedam

**I.7 Organisatie 7**

(statutaire) naam organisatie:	Apotheek Etten-Leur "De Keen" Thio B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	20095544
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 25 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van openbare apotheken

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Apotheek Etten-Leur "De Keen" Thio B.V. exploiteert 2 apotheken in Etten-Leur:

Apotheek	Adres
Apotheek Etten-Leur "De Keen"	Voorstevan 86, 4871 DX Etten-Leur
Apotheek Etten-Leur "Het Anbarg"	Nassaulaan 8, 4872 CW Etten-Leur

**I.8 Organisatie 8**

(statutaire) naam organisatie:	RX Apotheek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	09122758
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 20 personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 257, 3140 AG Maassluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Exploitatie van een openbare apotheek inclusief de beleving van regionaal gevestigde zorg instellingen.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

RX Apotheek B.V. exploiteert een openbare apotheek in Capelle aan den IJssel op onder vermeld adres. Daarnaast verzorgt RX Apotheek B.V. de beleving van medicatie en farmaceutische zorg aan een aantal instellingen in de regio.

**Apotheek**

Apotheek Fascinatio

**Adres**

Fascinatio Boulevard 1124, 2909 VA Capelle aan den IJssel

**I.9** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Door Organisatie 2 tot en met Organisatie 8 worden de in totaal 20 bij de concentratie betrokken apotheken gedreven, hierna gezamenlijk te noemen: **"de Apotheken"**. De Apotheken vormen gezamenlijk de apotheekketen "Thio Pharma", waarvan de heer P.C. Thio (apotheker) indirect de enig eigenaar is en de directie voert. De beoogde transactie ziet op zogenaamde aandelentransacties, waarbij alle aandelen van de Apotheken (Organisaties 2 tot en met Organisatie 8) worden overgedragen aan Organisatie 1 (BENU Apotheken B.V.), die daarbij de uitsluitende zeggenschap over de Apotheken verkrijgt.

Onder II.2 zijn schema's opgenomen over de huidige juridische structuur qua bestuur en qua eigendom. Hieruit volgt dat de heer P.C. Thio de uiteindelijke enig bestuurder en enig eigenaar is van de Apotheken. Via een aantal tussenholdings bezit en bestuurt hij de BV's (Organisatie 2 t/m 8) waarin de Apotheken worden gedreven. BENU verwerft de eigendom van en de zeggenschap over de Apotheken door de BV's waarin de Apotheken worden gedreven (Organisatie 2 t/m 8, groen weergegeven in de onder II.2 opgenomen schema's) over te nemen (te kopen). Gelijktijdig met de overname van alle aandelen van voornoemde BV's door BENU Apotheken B.V. zal BENU Apotheken B.V. worden benoemd tot enig bestuurder.

Deze concentratie berust op een koopovereenkomst en ondertekend "signing protocol" (**Bijlage 1**). De koopovereenkomst zal worden ondertekend zodra aan de opschortende voorwaarden in het signing protocol is voldaan, met name ten aanzien van het advies van de ondernemingsraden van Thio Pharma en van BENU Nederland B.V.. Na ondertekening van de koopovereenkomst en goedkeuring van de NZa zal de formele mededingingsgoedkeuringsprocedure richting Autoriteit Consument en Markt (ACM) in gang worden gezet, wat de belangrijkste opschortende voorwaarde is voor de daadwerkelijke effectuering van de concentratie. Goedkeuring van de ACM is benodigd in verband met de gezamenlijke omvang van de bij de concentratie betrokken Apotheken en van de daarbij betrokken organisaties.

Hieronder volgt een overzicht van de te nemen stappen tot aan de effectuering van de concentratie:

Onderwerp	Planning
Melding van de concentratie bij de Sociaal Economische Raad (SER)	juli 2019
Advies van de ondernemingsraden (OR)	juli 2019
Ondertekening van de koopovereenkomst (na OR goedkeuring)	juli 2019
NZa goedkeuring	juli 2019
Informereren personeel (na NZa goedkeuring)	Q3-2019
Insturen ACM documentatie (officiële melding na NZa goedkeuring)	Q3-2019

ACM goedkeuring	Q4-2019
Effectuering van de concentratie (na ACM goedkeuring)	Q4-2019

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Hieronder volgt een lijst van de opschortende voorwaarden en de status/situatie per voorwaarde. Daaronder volgt per voorwaarde (op nummer) de actuele status.

	Voorwaarde	Status	Belemmering voor realisatie?
1	Goedkeuring van de Raad van Commissarissen van Brocacef Groep (RvC) en Raad van Bestuur van Phoenix (RvB)	gerealiseerd	Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat deze voorwaarden de voorgenomen concentratie in de weg zullen staan.
2	Advies van de ondernemingsraden (OR)	gerealiseerd	
3	NZa goedkeuring	Pending	
4	ACM goedkeuring	Pending	
5	Overdracht van Stichtse Apotheek De Bilt binnen het concern van verkoper	Pending	
6	Geen fundamentele negatieve wijziging van omstandigheden ( <i>Material Adverse Effect</i> ) tot aan effectuering van de concentratie	Pending	

- De RvC en RvB hebben de beoogde concentratie goedgekeurd.
- De als **Bijlage 2** opgenomen stukken zijn verstrekt aan de OR, die nader mondeling aan de OR zullen worden toegelicht.
- De documentatie voor de mededingingsgoedkeuring zal worden gefinaliseerd en ingediend bij de ACM, nadat de NZa de concentratie heeft goedgekeurd.
- Stichtse Apotheek De Bilt wordt gedreven door Organisatie 3 en zal voorafgaand aan de effectuering van de concentratie worden overgedragen binnen het concern van verkoper. Deze apotheek zal door (een vennootschap van) de heer P.C. Thio worden gecontinueerd. [...]
- Aangezien er een periode van een aantal maanden zal zijn tussen de ondertekening van de koopovereenkomst en de realisatie van de concentratie (in verband met de ACM goedkeuring) hebben partijen afgesproken, dat BENU Apotheken van de concentratie kan afzien bij een fundamentele negatieve wijziging van de omstandigheden van de Apotheken. Hierbij kan gedacht worden aan ingrijpende veranderingen in de vergoedingssystematiek, welke niet verwacht worden. Zoals opgenomen in de tabel hebben Partijen geen reden om aan te nemen dat deze voorwaarden de voorgenomen concentratie in de weg zullen staan.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Zie de tabel onder I.9c (hierboven).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen). **Bijlage 1** (inclusief "signing protocol").
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).



- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

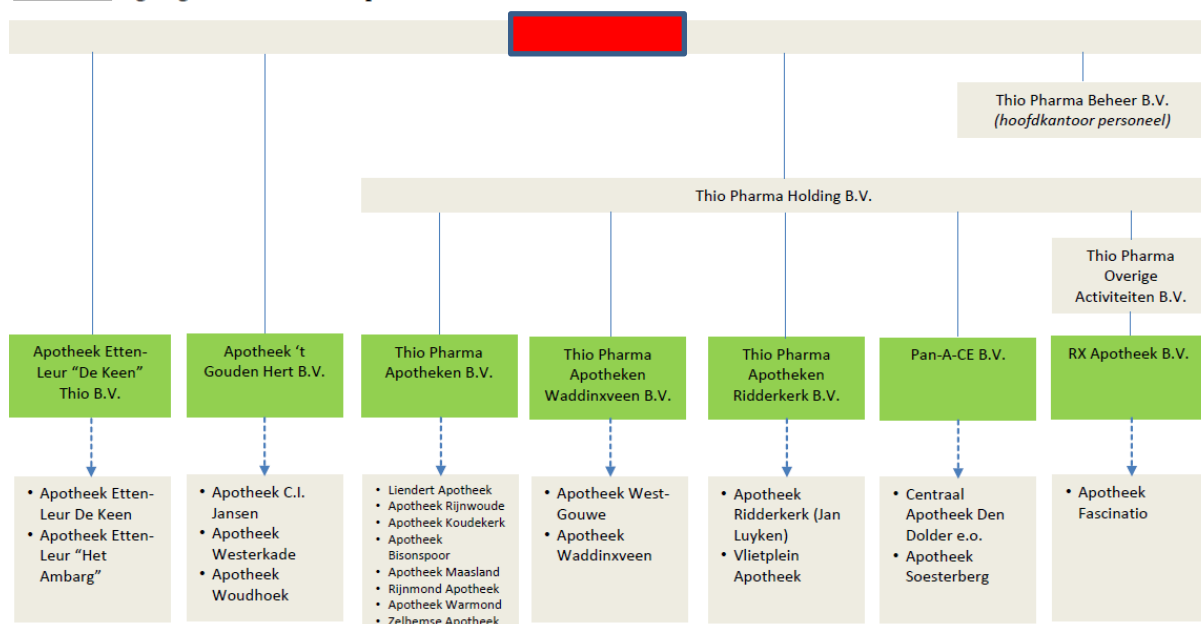
- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

De heer Thio is (indirect) enig eigenaar van de Apotheken en directeur van de apotheekketen Thio Pharma. [...] Er bestaat al vele jaren een uitstekende samenwerking tussen Brocacef Groep, waartoe BENU Apotheken en Brocacef Groothandel behoren, en de heer Thio op het vlak van groothandelsinkoop en apotheekfranchise. De doelstelling van de concentratie is de succesvolle continuering van de Apotheken.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Hieronder volgen de organogrammen (tevens opgenomen in **Bijlage 3a** in groter formaat in verband met de leesbaarheid) van de in de concentratie betrokken Organisaties 2 t/m 8 (weergegeven in het groen) tot aan de uiteindelijke huidige eigenaar/bestuurder, de heer Thio. De gestippelde pijl onder de over te dragen BV's (groen gekleurd, Organisaties 2 t/m 8) geven de apotheken weer die door betreffende BV worden gedreven. In het totaal exploiteren Organisaties 2 t/m 8 (de groen gekleurde BV's) de 20 Apotheken. Het eerste organogram hieronder geeft de bestuursstructuur weer, waarbij de rechte lijn de bestuurder aangeeft. De heer Thio is derhalve persoonlijk de bestuurder van 2 groen gekleurde BV's, Thio Pharma Holding BV is bestuurder van 4 groen gekleurde BV's en Thio Pharma Overige Activiteiten BV is bestuurder in 1 groen gekleurde BV..

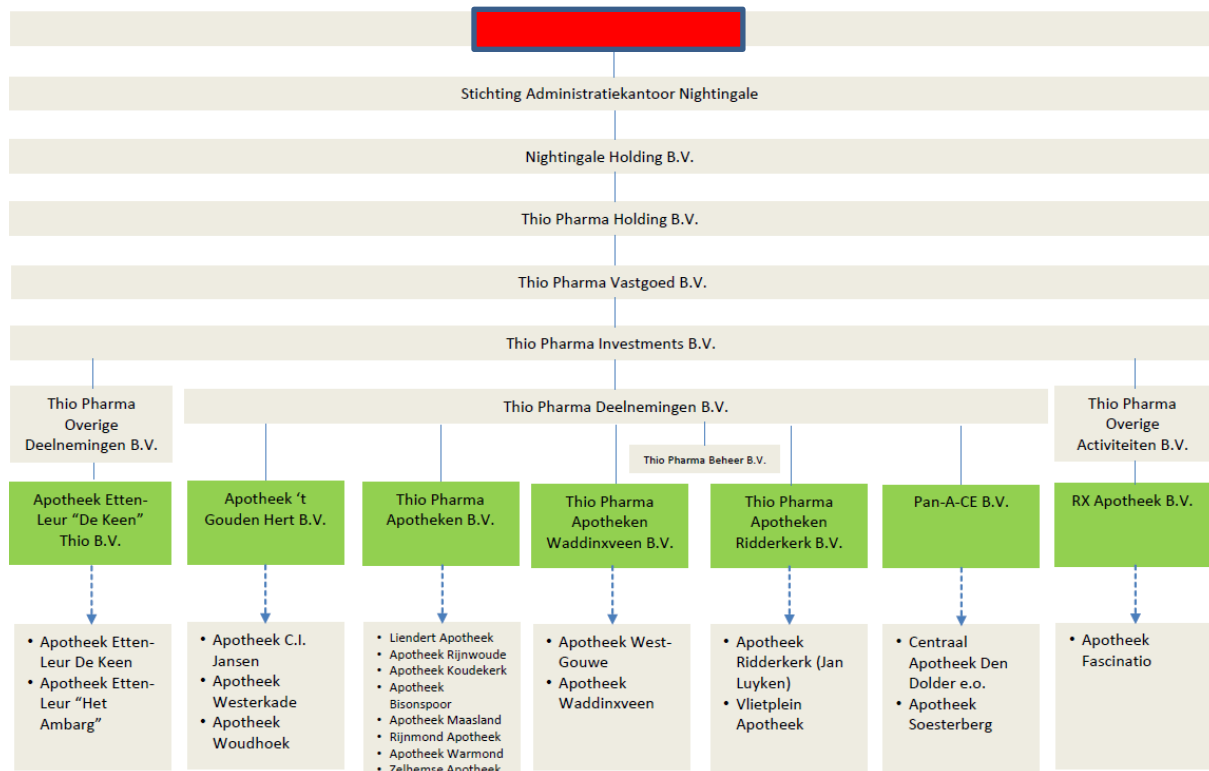
#### **BESTUUR** organogram Thio Pharma Apotheken



De heer P.C. Thio is de enig bestuurder van Stichting Administratiekantoor Nightingale. In onderstaand schema geeft vervolgens elke rechte lijn 100% aandeelhouderschap weer, te

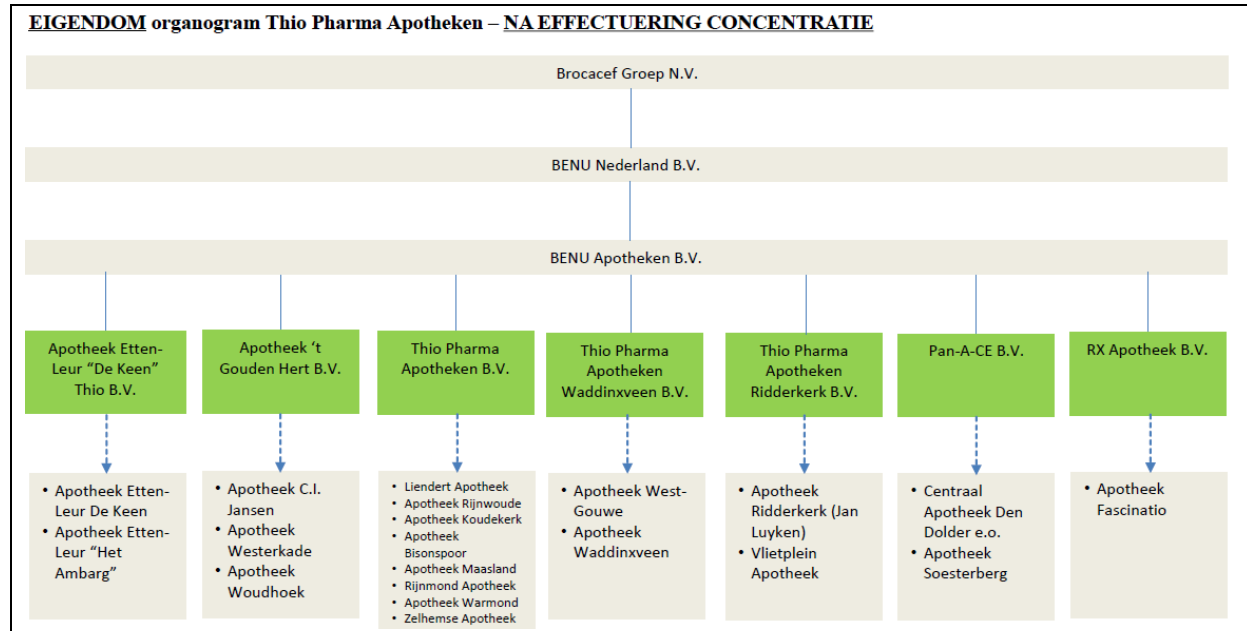
beginnen met Stichting Administratiekantoor Nightingale die 100% aandeelhouder is van Nightingale Holding B.V.

#### EIGENDOM organogram Thio Pharma Apotheken



De concentratie vindt plaats door middel van overname door BENU Apotheken B.V. (Organisatie 1) van de groen gearceerde BV's (Organisatie 2 t/m 8). Met een pijl is aangegeven welke apotheken in de BV's worden geëxploiteerd en dit zal als gevolg van de concentratie niet wijzigen.

Hieronder staat het organogram na effectuering van de concentratie (tevens opgenomen in **Bijlage 3a** in groter formaat in verband met de leesbaarheid). Elke rechte lijn geeft 100% aandeelhouderschap weer. Na de overname is Brocacef Groep NV de uiteindelijke bestuurder van de Apotheken. Na de overname blijven Organisatie 2 t/m 8, waarin de Apotheken onveranderd worden gedreven, in stand. Als gevolg van de concentratie veranderen enkel de bestuurders en aandeelhouders van Organisatie 2 t/m 8, zoals hierboven toegelicht en in onderstaand schema weergegeven. De volledige huidige juridische structuur van Brocacef Groep is opgenomen als **Bijlage 3b**.



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

De concentratie heeft geen gevolgen voor de organisatie van de zorgverlening en het zorgaanbod. De Apotheken zijn reeds "BENU Apotheek partner" (apothek franchiseformule), wat betekent dat de zorgverlening reeds plaats vindt op basis van dezelfde inhoudelijke afspraken met zorgverzekeraars als de eigendomsapotheken van BENU Apotheken. Anders gezegd, de zorgverlening en het zorgaanbod van de Apotheken zijn gelijk aan de eigendomsapotheken van BENU Apotheken en daarom verandert er niets op zorgvlak als gevolg van de concentratie. De zorgprocessen zijn reeds aangesloten op de zorgprogramma's en logistieke processen van BENU Apotheken (waaronder de groothandelsdienstverlening). De concentratie heeft daarom geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Doordat de Apotheken reeds "BENU Apotheek partner" zijn, bestaan er geen verschillen tussen zorgprocessen. De Apotheken zijn reeds aangesloten op de zorgprogramma's en logistieke processen van BENU Apotheken (waaronder de groothandelsdienstverlening). De uitvoering van de zorg gebeurt reeds door loondienstpersoneel, assistentes en apothekers, en deze situatie zal als gevolg van de concentratie niet veranderen. De huidige uiteindelijke eigenaar/bestuurder, de heer Thio, is niet dagelijks betrokken bij de zorgprocessen in de Apotheken. Derhalve is er geen noodzaak zorgprocessen (opnieuw) in te richten of af te stemmen en heeft de concentratie geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locaties van de Apotheken wijzigen niet als gevolg van de concentratie. Geen van de Apotheken zal als gevolg van de concentratie worden gesloten of verplaatst noch is er sprake van een herverdeling van zorgaanbod over locaties. Derhalve heeft de concentratie geen gevolgen voor de cliënt.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

De schaalgrootte van de zorgverlening verandert niet als gevolg van de concentratie. De Apotheken hebben een lokale zorgfunctie en dat zal zo blijven. Derhalve heeft de concentratie geen gevolgen voor de cliënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Ten overvloede merken partijen op dat de Apotheken "BENU Apotheek partner" zijn maar niet zichtbaar de BENU Apotheekformule voeren. Na de concentratie zullen de Apotheken de BENU Apotheek uitstraling krijgen en het woord "BENU" voor de naam krijgen. Zorginhoudelijk heeft deze uiterlijke verandering geen gevolgen voor de patiënten.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

De Apotheken (Organisatie 2 t/m Organisatie 8) vormen gezamenlijk de keten "Thio Pharma Apotheken" met 21 apotheken (bestaande uit de Apotheken en "Stichtse Apotheek De Bilt", die niet wordt verkocht, zie ook onderdeel I.3 en I.9c) en de heer Thio als uiteindelijke eigenaar/bestuurder. Na de concentratie worden de Apotheken onderdeel van de BENU Apotheken eigendomsketen met reeds ruim 300 apotheken.

Er bestaan relatief kleine cultuurverschillen die samenhangen met de omvang van de ketens, [...]. Evenwel is en blijft Thio Pharma een keten van apotheken, de familiecultuur is niet zo sterk aanwezig als in transacties waarin BENU Apotheken een individuele apotheek overneemt. Het personeel van Thio Pharma is door de ketenstructuur bijvoorbeeld al gewend om onderdeel te zijn van een groter verband, waarbij de directie niet op de werkvloer staat en er gerapporteerd wordt aan een centraal managementteam. Het eerste aanspreekpunt voor de apothekers van de Apotheken is de operationeel directeur van Thio Pharma (apotheker in loondienst, niet zijnde de heer Thio) en deze persoon zal (van rechtswege door overgang van onderneming) in dienst treden van BENU Apotheken. De operationeel directeur van Thio Pharma zal na de concentratie betrokken zijn bij de aansturing en integratie van de Apotheken in BENU Apotheken. Zij zal daarbij onder andere samenwerken met een apotheker op het hoofdkantoor van BENU Apotheken die thans al een team aanstuurt dat zich bezighoudt met de optimalisatie van operationele bedrijfsprocessen en die tevens een leidende rol zal krijgen aangaande de integratie van de Apotheken.

Na realisatie van de concentratie zijn (vanuit de centrale organisatie van BENU Apotheken) de regiomanagers verantwoordelijk en het eerste aanspreekpunt voor de apothekers. De dagelijkse aansturing van het personeel van de Apotheken gebeurt door de lokale loondienstapothekers,

waarmee het risico van cultuurverschil tussen de centrale organisatie in Maarssen en het personeel in de Apotheken beperkt is. BENU Apotheken is een professionele op de praktijkvoering van apotheken ingerichte organisatie met onder andere een aantal apothekers in centrale staffuncties, wat ertoe bijdraagt deze eventuele cultuurverschillen te beperken. Het contact tussen de centrale organisatie in Maarssen en de Apotheken verloopt hoofdzakelijk via de lokale loondienst apothekers, die worden begeleid door een vast aanspreekpunt, namelijk de regiomanager, waardoor er intensieve afstemming mogelijk is. Deze afstemming tussen "centraal" en "lokaal" zorgt ervoor dat (eventuele) cultuurverschillen de praktijkvoering van de lokale apotheken niet in de weg zal staan. Er zijn bij de aansturing van de bestaande BENU eigendomsapotheken geen daadwerkelijke voor de bedrijfsvoering noemenswaardige cultuurverschillen gebleken.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Q3-2019: informeren personeel

Q3-2019: voorbereiden centrale aansturing, integratie en BENU standaarden

Q4-2019: implementatie van de centrale aansturing, integratie en BENU standaarden, voorbereiden rebranding naar BENU Apotheek uitstraling

Q1/Q2-2020: rebranding naar BENU Apotheek en voltooiing integratie en implementatie van de BENU standaarden

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Zoals gezegd, constateert BENU Apotheken dat er beperkte cultuurverschillen bestaan tussen de organisaties. De voorgestelde stappen zullen deze wegnemen en aldus is er geen sprake van belangrijke risico's die ondervangen dienen te worden. Aangezien de activiteiten van de Apotheken worden voortgezet door een ervaren en sterke, landelijk opererende apotheekketen (BENU Apotheken) is de kwaliteit van zorg gewaarborgd en ontstaat er geen risico voor de bereikbaarheid van zorg als gevolg van de concentratie. In de Apotheken zijn reeds behorend apothekers in loondienst werkzaam, welke situatie ongewijzigd zal worden voortgezet. De concentratie heeft derhalve geen gevolgen voor de cliënt.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

De Apotheken zullen worden toegevoegd aan de eigendomsketen van koper (BENU Apotheken B.V.), waarbij de centrale aansturing vanuit Maarssen (hoofdkantoor van BENU Apotheken) zal plaatsvinden op basis van de bestaande organisatie van BENU Apotheken. De concentratie leidt niet tot veranderingen van ondersteunende afdelingen of processen op het hoofdkantoor van BENU Apotheken. Het hoofdkantoor personeel van Thio Pharma in Maassluis zal (voorover dat personeel zich met ondersteuning van de Apotheken bezighoudt) van rechtswege (door overgang van onderneming) in dienst treden van BENU Apotheken en (na een transitieperiode) de werkzaamheden vanuit Maarssen gaan verrichten. De huidige indirecte eigenaar/directeur, de heer Thio, en de financieel directeur van Thio Pharma [...], maar blijven wel aansluitend aan de realisatie van de concentratie tijdens de transitieperiode betrokken bij de doorlopende

hoofdkantoor dienstverlening vanuit Thio Pharma aan de Apotheken voor een adequate overgang naar BENU Apotheken.

De bestaande activiteiten van de Apotheken worden na concentratie voortgezet en het personeel, onder wie loondienst apothekers, blijft in dienst van de Apotheken. De Apotheken zullen gaan ressorteren onder de BENU Apotheken eigendomsketen en blijven profiteren van de voor haar landelijke apotheekketen ontwikkelde innovatieve zorgprogramma's en adequate bedrijfsprocessen. De Apotheken zijn reeds als partner aangesloten op de (met zorgverzekeraars gecontracteerde) zorgprogramma's en logistieke dienstverlening van BENU Apotheken, zodat deze verandering in de praktijk beperkt zal zijn.

De integratie houdt in dat de Apotheken onderdeel worden van de BENU Apotheek eigendomsketen met verschuiving van de eindverantwoordelijkheid van het managementteam van Thio Pharma, met als directeur de heer Thio, naar de directie van BENU Apotheken B.V. met voor de beherend apothekers als eerste aanspreekpunt de regiomanager. De operationeel directeur (in loondienst) en de HR directeur (parttimer) van Thio Pharma zullen beiden[...]en zodoende in beeld blijven voor het personeel van Thio Pharma en meehelpen bij een succesvolle integratie. [...]

Centraal beleid van BENU Apotheken zal in de Apotheken worden geïmplementeerd, waarbij de regiomanager ondersteund wordt door de HR adviseur om het apotheekpersoneel bij de verandering te begeleiden. Die verandering behelst de ondersteunende diensten, waarbij de financiële en personeelsadministratie en het maandelijks declareren aan zorgverzekeraars worden overgenomen door stafafdelingen op het hoofdkantoor van BENU Apotheken.

Deze centralisatie van ondersteunende diensten behelst voornamelijk een werkverschuiving vanuit het hoofdkantoor van Thio Pharma in Maassluis naar het hoofdkantoor van BENU Apotheken in Maarssen. Het betreffende kantoorpersoneel van Thio Pharma ([...]personen die zich hiermee bezighouden) zal in dienst treden van BENU Apotheken [...]. Naar verwachting zal de integratie van het hoofdkantoorpersoneel van Thio Pharma in het hoofdkantoor van BENU Apotheken zonder problemen kunnen verlopen, waarbij dit zal worden bevorderd door de gelijke aard van de werkzaamheden van beide hoofdkantoororganisaties. Alhoewel beide hoofdkantoororganisaties verschillend van omvang zijn en in verschillende delen van Nederland zijn gevestigd, worden de cultuurverschillen tussen het kantoorpersoneel van Thio Pharma in Maassluis en het kantoorpersoneel van BENU Apotheken in Maarssen als gering ingeschat op basis van de bestaande jarenlange samenwerking tussen beide organisaties en de gedeelde (no-nonsense) cultuur. Bovendien werken op het hoofdkantoor van BENU Apotheken in Maarssen nu ook al medewerkers afkomstig uit het hele land en wordt er op het hoofdkantoor van BENU Apotheken gewerkt in teams met een beperkte omvang, hetgeen naar verwachting zal bijdragen aan de succesvolle integratie van het kantoorpersoneel van Thio Pharma in het hoofdkantoor van BENU Apotheken.

De centrale organisatie van BENU Apotheken in Maarssen zal voor ondersteuning en aansturing van de Apotheken zorgen, zoals zij ook nu al doet voor de bestaande eigendomsapotheken. Dit betreft de ondersteuning door de stafdiensten – zoals HR, Finance, Kwaliteit, Afdeling Zorgverzekeraars, Marketing & communicatie, Facilitaire dienst, ICT, Supply chain/voorraad beheer – en de centrale ketenapplicaties (voor personeels- en financiële administratie en standaard informatievoorziening aan de centrale organisatie resulterend in financiële en management rapportages op maandbasis). De betrokken systemen worden hierbij niet geïntegreerd, maar op elkaar aangesloten. Het gaat daarbij om het apotheekinformatiesysteem (AIS) van de Apotheken, welk AIS na de concentratie wordt gecontinueerd, en de centrale ketenapplicaties. Met deze aansluiting van lokale apotheeksysteem en centrale systemen is reeds veel ervaring, doordat de Apotheken een gangbaar AIS gebruiken, dat al in meerdere eigendomsapotheken van BENU wordt gebruikt en waarop de centrale ketenapplicaties zijn aangesloten. De risico's m.b.t. de aansluiting van de systemen zijn derhalve gering. De stafdiensten worden bij de concentratie betrokken door middel van plenaire sessies waarin de beoogde concentratie wordt besproken en alle relevante informatie wordt gedeeld. Een lijst met besproken actiepunten wordt nadien verspreid.

De integratie zal worden geleid door een reeds voor de centrale organisatie van BENU Apotheken werkzame apotheker[...].



BENU Apotheken heeft in de afgelopen jaren (in een aantal grote en kleine transacties) vele apotheken overgenomen en geïntegreerd en is derhalve ter zake zeer ervaren en deskundig. Overige onderdelen en standaard aandachtspunten bij de integratie van de apotheken blijken uit **Bijlage 4, "Draaiboek overname BENU Apotheek"**.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De Apotheken zullen onder aansturing komen van het team van regiomanagers van BENU Apotheken, [...]. De keuze die nog gemaakt moet worden, is de verandering in de regio-indeling c.q. verdeling van de BENU eigendomsapotheken (inclusief de Apotheken) over de regiomanagers.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De afweging is een toekomstbestendige en passende invulling, die aansluit bij een adequate organisatie van de activiteiten op de langere termijn.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Q3-2019: informeren personeel  
Q3-2019: voorbereiden centrale aansturing, integratie en ketenapplicaties  
Q4-2019: implementatie centrale aansturing inclusief toekomstige regio-indeling, integratie en ketenapplicaties, voorbereiden rebranding naar BENU Apotheek uitstraling  
Q1/Q2-2020: rebranding naar BENU Apotheek en voltooiing integratie

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er bestaat een theoretisch risico dat het niet lukt om de Apotheken te integreren in het centrale aansturingsmodel van BENU Apotheken aangaande de ondersteunende processen (want dit risico betreft niet de lokale zorgprocessen). Om dat theoretische risico te ondervangen wordt er gezorgd voor een stapsgewijze integratie, waarbij de operationele standaarden (niet betreffende de lokale zorgprocessen, maar wel de ondersteunende processen) van BENU Apotheken beschikbaar zijn voor de Apotheken, maar tegelijkertijd de bestaande (administratieve) processen en systemen op het hoofdkantoor van Thio Pharma nog een periode van [...] maanden beschikbaar blijven. Daarnaast wordt de operationeel directeur van Thio Pharma nadrukkelijk betrokken bij de integratie en wordt er op het hoofdkantoor van BENU Apotheken voldoende capaciteit hiervoor beschikbaar gemaakt.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De koopsom van de Apotheken wordt binnen de internationale groep van PHOENIX AG, waartoe BENU Apotheken behoort, gefinancierd. Binnen het concern van PHOENIX AG, met € [...] omzet en een bedrijfsresultaat (EBITDA) van € [...] in 2018, is de koopsom een relatief beperkt bedrag.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken

organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De Apotheken zijn financieel rendabel. Er zijn synergievoordelen op het vlak van de hoofdkantoor activiteiten en directie, waarbij de hoofdkantoor functie van Thio Pharma zal samengaan met het hoofdkantoor van BENU Apotheken. Verdere synergievoordelen worden niet verwacht, omdat de locaties van de Apotheken ongewijzigd zullen worden voortgezet. Voor de toekomstprognose van de financiële resultaten wordt verwezen naar **Bijlage 5** (verlies- en winstrekening voor de eerste 5 jaar na realisatie van de concentratie).

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen). **Bijlage 5.**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

**Bijlage 5** geeft de prognose van de Apotheken (het totaal van Organisatie 2 t/m 8). **Bijlage 5** geeft dus enkel informatie over deze Apotheken.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>5</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

Door de wetgever is niet beoogd dat op zorgaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets. Partijen achten het ook niet nodig om cliënten vooraf te betrekken bij de concentratie omdat er geen sprake is van wezenlijke veranderingen die gevolgen hebben voor cliënten. De

<sup>5</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Apotheken zijn immers al partner van BENU en de dienstverlening wordt voortgezet zonder wijzigingen in het zorgaanbod of locaties.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

Het personeel van de Apotheken zal worden geraadpleegd. De personeelsleden worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie nadat het proces van de mededingings-goedkeuring (ACM traject) is opgestart.

Aan de kant van Thio Pharma en aan de kant van BENU Apotheken worden apotheekovernames krachtens de Wet op de ondernemingsraden voor advies voorgelegd aan de OR. De voorgenomen concentratie is voor advies voorgelegd aan de OR van Thio Pharma en aan de OR van BENU Nederland en beide hebben positief geadviseerd (zie **Bijlage 2**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

BENU Apotheken heeft voor haar eigendomsapotheken en de bij haar aangesloten BENU partner apotheken met alle zorgverzekeraars zorgovereenkomsten afgesloten. De zorgverlening door de Apotheken kan onder die contracten worden voortgezet. De belangrijkste zorgverzekeraars zijn over de voorgenomen concentratie geïnformeerd (**Bijlage 6**).

Contactpersonen van de top 5 zorgverzekeraars:

- Zilveren Kruis: [...]
- Menzis: [...]
- CZ: [...]
- VGZ: [...]
- DSW: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De belangrijkste zorgverzekeraars zijn over de voorgenomen concentratie vertrouwelijk geïnformeerd (zie **Bijlage 6**).

## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

n.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

n.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

n.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

n.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

n.v.t.
--------

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

n.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Koopcontract en signing protocol
2. Stukken OR adviesaanvraag en positief advies
3. Organogrammen van de Apotheken (3a) en Brocacef Groep (3b)
4. Draaiboek overname BENU Apotheek
5. Prognose verlies- en winstrekening van de Apotheken
6. Informeren zorgverzekeraars