

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Mutsaersstichting**

en

**Mensano B.V**

5 juli 2019

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

<p>De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 5 juli 2019</p> <p>Handtekening</p>	<p>Mevrouw R. Rampersad Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 5 juli 2019</p> <p>Handtekening</p>
---	---



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg .....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

## Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Mutsaersstichting en Mensano B.V. ("**Mensano**", hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Deze concentratie, waarbij Mutsaersstichting voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Mensano (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een Concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Partijen zijn zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"), waarbij Mutsaersstichting met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden.
3. Mutsaersstichting is een zorgorganisatie in Limburg. Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen. Mutsaersstichting heeft uitsluitende zeggenschap over Psychologenpraktijk Oog, Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. en Zorgokee B.V. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder.
4. Mensano voert een (medische) beroepspraktijk, gespecialiseerd op het gebied van geestelijke gezondheidszorg (GGZ), met name basis GGZ, alsmede gespecialiseerde zorg op het gebied van traumaverwerking. Na de Concentratie zal Mensano blijven bestaan als een zelfstandige organisatie. De activiteiten van Partijen worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.
5. Mutsaersstichting heeft haar cliëntenraad en ondernemingsraad tijdig geïnformeerd over en nauw betrokken bij haar voornemen tot de Concentratie. Partijen merken op dat Mensano geen cliëntenraad en ondernemingsraad heeft. Mensano verleent met minder dan 50 personen zorg. De NZa heeft zich op het standpunt gesteld dat om die reden de cliënten en de werknemers van Mensano niet geïnformeerd hoeven te worden over de Concentratie.
6. Mensano heeft haar relevante stakeholders ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Zij staan positief tegenover de voorgenomen Concentratie. Er is daarnaast geen reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd.
7. De voorgenomen Concentratie heeft bovendien geen risico's voor curciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de Nza dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie van Partijen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mutsaersstichting
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	<a href="mailto:Diederik.schrijvershof@maverick-law.com">Diederik.schrijvershof@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:or@mutsaersstichting.nl">or@mutsaersstichting.nl</a>
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:info@mutsaersstichting.nl">info@mutsaersstichting.nl</a>
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen. Zo biedt Mutsaersstichting geïndiceerde jeugdhulpverlening aan kinderen en jongeren, evenals maatschappelijke opvang en begeleiding aan vrouwen en hun kinderen. Hierbij is Mutsaersstichting actief op de gebieden van jeugdhulpverlening, GGZ en welzijn.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. Bovendien heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Psychologenpraktijk Oog, een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezig houdt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van, in het bijzonder, personen met psychische en/of psychiatrische problemen.
10. Mutsaersstichting heeft gezamenlijke zeggenschap over Hoeve de Kaolder. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling die is gevestigd in Baexem (Midden-Limburg) die zich bezighoudt met ambulante begeleiding, dagbesteding, tijdelijk verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen.
11. Daarnaast heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. Dit is een (medische) beroepspraktijk, gespecialiseerd op het gebied van neuropsychologie, in het bijzonder gericht op kinderen. Praktijk KNP is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant, Gelderland en Limburg.
12. Tot slot heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Zorgokee B.V. Dit betreft een zorginstelling die is gevestigd in Sint-Oedenrode (Noord-Brabant). Zorgokee B.V. is gespecialiseerd in het begeleiden van kinderen en jongvolwassenen met autisme, ADHD en/of een lichte verstandelijke beperking. Naast individuele begeleiding verzorgt Zorgokee B.V. ook gespecialiseerde groepsbegeleiding en kortdurend verblijf. Zorgokee B.V. biedt daarnaast ook de functie begeleid wonen aan voor jeugdigen. Zie voor meer informatie [www.mutsaersstichting.nl](http://www.mutsaersstichting.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Mutsaersstichting verleent haar diensten vanuit vier locaties in Limburg. De psychologenpraktijken van Oog werken vanuit elf locaties in Eindhoven en omgeving. Hoeve de Kaolder werkt vanuit één lokatie in Baexem (Midden-Limburg). Praktijk KNP werkt vanuit één locatie in Waalre. Het hoofdkantoor van Zorgokee is gevestigd in Sint-Oedenrode. Zorgokee is actief vanuit diverse locaties in Midden- en Oost-Brabant waarbij de locatie in Sint-Oedenrode het meest omvangrijk is.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Mensano B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door minder dan 50 [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	Diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad
-----------------------------

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Mensano voert (medische) beroepspraktijk, gespecialiseerd op het gebied van geestelijke gezondheidszorg (GGZ), met name basis GGZ, alsmede gespecialiseerde zorg op het gebied van traumaverwerking. Mensano is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant. Zie voor meer informatie <http://www.mensano.nl/>

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Mensano is gevestigd op de Lieshout. De cliënten komen uit heel Nederland, voor het merendeel uit de provincies Noord-Brabant, Gelderland en Limburg.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

16. Mutsaersstichting is voornemens 100% van de aandelen die Mensano B.V. houdt in het geplaatste en uitstaande kapitaal van Mensano te verwerven. Op dit moment houdt [...] alle aandelen in

Mensano. Met de Concentratie zal Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Mensano in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

17. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Mensano als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ook de activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is de onderstaande ontbindende voorwaarden opgenomen:

Ontbindende voorwaarde	Status
Verkrijgen van goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (ten aanzien van de zorgspecifieke concentratietoets)	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

19. De raad van toezicht van Mutsaersstichting is geraadpleegd. Op 20 mei 2019 goedkeuring van de raad van toezicht van Mutsaersstichting verkregen (**BIJLAGE 6**).

20. Mensano heeft geen toezichthoudende organen.

Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

21. De concreetheid van de voorgenomen Transactie blijkt uit de de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders



dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

22. Zoals toegelicht zijn Partijen voornemens hun huidige werkzaamheden ongewijzigd voort te zetten na de totstandbrenging van de Concentratie. Hierbij zal Mensano als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Vanuit het perspectief van Mutsaersstichting betreft de deelneming in Mensano een verbreding van het productaanbod. Daarnaast intensiveert de samenwerking met ketenpartners als gevolg van de Concentratie, waardoor de cliënt langer door één organisatie geholpen kan worden en expertise wordt gedeeld.
23. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod kunnen gaan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
24. In de periode voorafgaand aan het besluit tot het nemen van een belang van 100% in Mensano heeft Mutsaersstichting onderzocht welke andere partijen in aanmerking zouden komen voor samenwerking. Enerzijds heeft Mutsaersstichting de mogelijkheden onderzocht om zelfstandig een vergelijkbare organisatie als Mensano op te zetten in de regio, anderzijds heeft Mutsaersstichting onderzocht om een belang te nemen in een vergelijkbare organisatie. Ieder van de onderzochte alternatieven bleken niet te passen in het beeld en de visie die Mutsaersstichting voor ogen heeft. Eind 2018 is Mutsaersstichting in contact gekomen met Mensano om samen te bekijken in hoeverre een toekomstige samenwerking verder vorm gegeven kon worden. Dit heeft geresulteerd in de voorgenomen Concentratie. Het bedrijf heeft bovendien een visie die naadloos aansluit bij de visie van Mutsaersstichting.
25. Mensano is ook op zoek gegaan naar een nieuwe organisatievorm. Dit omdat zij in de praktijk vaker te maken heeft met de wens van gemeentes om in zee te gaan met grotere zorgorganisaties. Mensano heeft bij Mutsaersstichting vanuit de visie 'geen kind op straat, geen gezin in de steek' toegevoegde waarde voor haar huidige zorgaanbod gevonden.
26. Door de Concentratie kunnen cliënten namelijk langer op een locatie geholpen worden en kan Mensano gebruik maken van de expertise (en het kenniscentrum) van Mutsaersstichting. Daarnaast kunnen medewerkers van Mensano gebruik maken van de in-house opleidingen die Mutsaersstichting aanbiedt zodat de kennis van de medewerkers van Mensano goed wordt bijgehouden en daardoor op hoog niveau zorg kan worden verleend. Dit draagt bij aan de visie van Partijen. Deze visie zal niet in de toekomst tot wijzigingen in het zorgaanbod leiden.
27. Het streven is dat na de Concentratie samenwerking wordt gerealiseerd tussen Mutsaersstichting en haar deelnemingen. Voor de cliënten van Mensano zal de samenwerking Mutsaersstichting en haar deelnemingen geen gevolgen hebben. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod kunnen gaan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
28. Na de Concentratie zal Mensano als zelfstandige organisatie blijven bestaan op de markt. Er vindt geen integratie plaats. De Concentratie zorgt ervoor dat Mensano in een groot zorgnetwerk van Mutsaersstichting terecht komt. De cliënten van Mensano kunnen daardoor binnen het netwerk dat Mutsaersstichting aanbiedt, moeiteloos objectief doorverwezen worden indien de cliënt specifieke zorg nodig heeft die Mensano niet kan leveren. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld [...]. Dit zal in het voordeel van de cliënten zijn.



29. Deze aanpak is ook de wijze waarop de keten van zorg nu wordt geregeld binnen Mutsaersstichting. Het uitgangspunt is namelijk dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal benut en verder ontwikkeld wordt. Dit zal tot een aansluitende/complementaire zorgketen leiden en dus tot een verbetering van het zorgproces betekenen waar cliënten profijt van hebben. Bovendien zal door deze aansluitende/complementaire zorgketen de reisafstand van cliënten niet toenemen (immers, de bestaande locaties van Partijen blijven ongewijzigd bestaan), maar wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties. Partijen verwachten hierdoor juist een positief effect op de cliënttevredenheid en op de kwaliteit van zorg.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

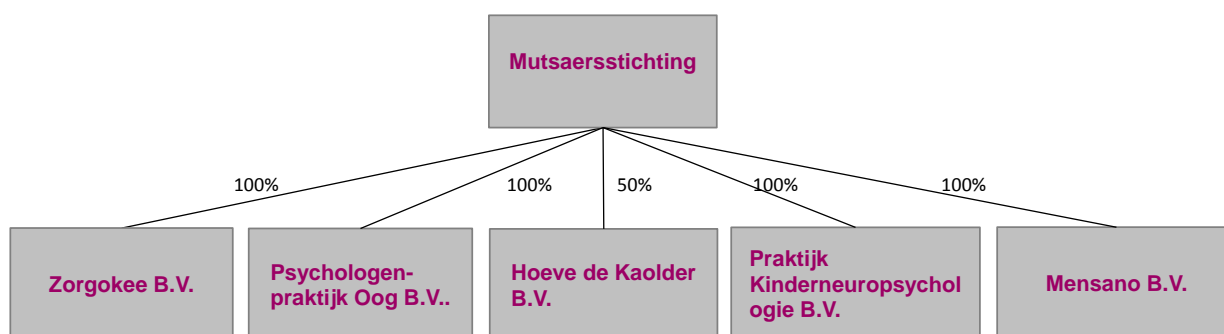
30. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Mensano als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ook de huidige activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet. Hieronder is de structuur van Mensano voor de voorgenomen Concentratie opgenomen.

## STRUCTUUR VÓÓR CONCENTRATIE

[...]

31. Hieronder is de structuur van Mensano na de voorgenomen Concentratie opgenomen.

## STRUCTUUR NA CONCENTRATIE



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
32. Partijen wijzen erop dat zij – als toegelicht – het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd zullen voortzetten. Mensano blijft als zelfstandige entiteit actief, van integratie is dan ook geen sprake.
33. [...] [...] is beoogd verantwoordelijke voor de dagelijkse leiding na overname. Dit zal geen invloed hebben op het zorgaanbod en voor het personeel verandert er niets.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. Ook ten aanzien van de zorgprocessen geldt dat de Concentratie hierin geen verandering zal brengen. Zorgprocessen worden dan ook niet (her)ingericht als gevolg van de Concentratie. De Concentratie brengt op dit punt dan ook geen gevolgen met zich mee voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



35. Partijen wijzen erop dat zij het zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. De Concentratie zal dan ook geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening. De reden daartoe is dat geen sprake is van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping/uitbreiding van het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen blijven op dezelfde locaties zorg verlenen.
36. Het aantal zorglocaties wordt niet gewijzigd. Dat is het plan en de instelling van Partijen. Partijen hebben geen plannen, noch de intentie, om na de Concentratie wijzigingen aan te brengen in de locaties waar zorg wordt verleend. De Concentratie zal dus niet leiden tot een verplaatsing of verandering van de locaties waar nu door Partijen zorg wordt verleend en zal dus niet zorgen voor extra reistijd voor patiënten. Als patiënten van Partijen mogelijke veranderingen zullen ondervinden door de Concentratie, zullen die louter positief zijn. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen namelijk op termijn een breder zorgaanbod kunnen gaan aanbieden omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
37. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen zijn voornemens om het aantal locaties waar zij zorg verlenen na de Concentratie in beginsel ongewijzigd voort te zetten. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen negatieve gevolgen voor de cliënt hebben.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. Ook zijn er naar aanleiding van de Concentratie geen wijzigingen voorzien ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties. Partijen blijven immers op hetzelfde aantal locaties zorg verlenen en er zal geen inkrimping of uitbreiding van de schaal plaatsvinden. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen gevolgen voor de cliënt hebben.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
39. Het streven is dat na de Concentratie samenwerking wordt gerealiseerd tussen Mutsaersstichting en haar deelnemingen. Voor de cliënten van Mensano zal de samenwerking met Mutsaersstichting en haar deelnemingen geen gevolgen hebben. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod kunnen gaan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
40. De expertise en activiteiten versterken de mogelijkheden om adequater of efficiënter op specifieke hulpvragen van cliënten aan te sluiten alsook de [...] voor multicomplexe problematiek bij kinderen en hun gezinnen.
41. Voor het personeel van Mensano zal de Concentratie geen veranderingen met zich brengen, behalve dat zij meer ontwikkelkansen krijgen.
42. Als patiënten van Partijen veranderingen zullen ondervinden door de Concentratie, dan zullen die louter positief zijn, omdat er als gevolg van de Concentratie niet minder maar meer zorgaanbod beschikbaar komt. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen namelijk op termijn een breder zorgaanbod kunnen gaan aanbieden omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.

43. Uitgangspunt is namelijk dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal wordt benut en verder ontwikkeld wordt. Dit zal tot een naadloze dienstverlening leiden en dus een verbetering van het zorgproces betekenen. Bovendien zal de reisafstand niet toenemen (de bestaande locaties van Partijen blijven immers vrijwel allemaal bestaan), maar zou wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties. Partijen verwachten hierdoor juist een positief effect op de cliënttevredenheid en op de kwaliteit van zorg.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

44. Partijen merken op dat de betrokken organisaties zelfstandig blijven opereren en niet worden geïntegreerd. Er is alleen sprake van een aandelenoverdracht. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen reden gekregen om aan te nemen dat er significante cultuurverschillen bestaan tussen Partijen.

45. Zo zijn er geen cultuurverschillen tussen Partijen ten aanzien van het primaire zorgproces. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van zorg. Partijen leveren zorg aan eenieder die daar behoefte aan heeft.

46. Tot slot is een belangrijke mitigerende factor bij eventuele cultuurverschillen dat de beide organisaties autonoom zullen blijven opereren met een eigen directie. Indien er mogelijke cultuurverschillen zijn, zullen deze dus ook geen problemen opleveren. De zorgactiviteiten van Partijen worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.

h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

47. Partijen zijn voornemens de Concentratie in 2019 te voltrekken. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Mensano ongewijzigd voort te zetten en er geen verdere veranderingen als bedoeld onder a tot en met f zullen plaatsvinden, zijn er geen andere stappen te zetten die noodzakelijk zijn om dit te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Risico op kwaliteitsverlies naar aanleiding van het integratie-/veranderproces schatten Partijen gelet op het voorgaande dan ook laag in. Partijen voorzien bovendien geen problemen op het gebied van een stagnerende implementatie. Immers, is geen sprake van integratie. Mochten zich toch risico's voordoen, dan kunnen Partijen snel hierop reageren. Mutsaersstichting is HKZ-gecertificeerd en kenmerkt zich door een decentraal aangestuurde organisatie. Partijen kunnen derhalve snel en flexibel reageren op eventuele veranderingen.



**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

49. Partijen zijn voornemens om de bedrijfsactiviteiten van Mensano na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Mensano blijft ook na de Concentratie een zelfstandige entiteit die zelfstandig productieafspraken maakt en overige verplichtingen aangaat met derden. Er zal bovendien geen integratie plaatsvinden in de operationele en ondersteunende processen als gevolg van de Concentratie. De Concentratie zal dan ook geen belangrijke veranderingen teweeg brengen met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (zoals HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf en financiën).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

50. Aangezien de Concentratie geen integratie-/veranderproces teweeg brengt met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen, zijn er geen belangrijke keuzes die in dit kader gemaakt moeten worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

51. Gelet op het voorgaande is er geen afwegingskader op grond waarvan de onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt, aangezien er geen integratie-/veranderproces is ten gevolge van de Concentratie.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

52. Aangezien er geen sprake is van een integratie-/veranderproces ten gevolge van de Concentratie, zijn er geen per kwartaal te zetten stappen om dit te bereiken. Partijen zijn voornemens de Concentratie in 2019 te voltrekken.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

53. Gelet op het voorgaande zijn er geen risico's in het integratie-/veranderproces, aangezien geen sprake zal zijn van een dergelijk proces.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

54. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. Onder 2.7 is een overzicht opgenomen van de financiële prognose van zowel Mensano Mutsaersstichting.
55. [...]

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

56. Partijen voorzien synergievoordelen ten gevolge van de Concentratie. De overname vergroot de mogelijkheden voor Mutsaersstichting om haar [...] te behouden en [...].
57. De kwaliteit in dienstverlening krijgt bovendien een steviger fundament, doordat de medewerkers van Mensano bijvoorbeeld gebruik kunnen gaan maken van de opleidingen van Mutsaersstichting. Hierdoor blijft de kennis van de medewerkers goed bijgehouden zodat er op hoog niveau zorg wordt geleverd. [...]
58. Een welgekozen verbinding tussen [...] van Mensano en die van Mutsaersstichting versterkt bovendien [...] van beide partijen en [...]. De Concentratie intensiveert de samenwerking met ketenpartners waardoor cliënten langer door een organisatie kunnen worden geholpen. Immers, de cliënten van Mensano kunnen binnen het netwerk dat Mutsaersstichting aanbiedt, moeiteloos objectief doorverwezen worden indien de betreffende cliënt specifieke zorg nodig heeft. Als gevolg van de Concentratie zullen Partijen derhalve op termijn een breder en completer zorgaanbod gaan aanbieden omdat de inhoud van de zorg door Partijen wordt aangevuld. [...].
59. Tot slot is het uitgangspunt, zoals eerder aangegeven door Partijen, dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal benut en verder wordt ontwikkeld. Dit zal tot een naadloze dienstverlening leiden en dus een verbetering van het zorgproces betekenen waar cliënten veel profijt van zullen hebben. Zo zal bijvoorbeeld de reisafstand niet toenemen (immers, de bestaande locaties van Partijen blijven ongewijzigd bestaan), maar wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).



60. Hieronder zijn de vertrouwelijke vijfjarenprognose en de wist en verkiefsrekeningen van Mutsaersstichting en Mensano opgenomen die uitgaan van een situatie na het voltrekken van de Concentratie.
61. De uitgangspunten voor de prognoses zijn gebaseerd op de onderliggende begrotingen van de ondernemingen in 2019. [...]  
[...]  
[...]

[...]

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

62. De cliëntenraad van Mutsaersstichting is geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en is op de hoogte gehouden door de bestuurders tijdens de overlegvergaderingen. De cliëntenraad heeft in de overlegvergaderingen gelegenheid gehad tot het stellen van vragen en te discussiëren alvorens zij haar advies geformuleerd heeft.
63. De cliëntenraad is door de bestuurder nader geïnformeerd over het basisdocument "Solide bewegen" en naar aanleiding daarvan over het voornemen van het nemen van een belang in Mensano in Lieshout. De cliëntenraad van Mutsaersstichting is om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 2**). Aangezien de Concentratie een verbreding is van de productmix van Mutsaersstichting, en het derhalve ook een strategische keuze is in een veranderend zorglandschap, heeft de cliëntenraad een positief advies hierover uitgebracht (**BIJLAGE 3**).
64. In een eerdere vergadering van de cliëntenraad heeft de bestuurder de samenhang tussen de visie en de strategische aankoop van Mensano toegelicht. Er is na het positief advies van de cliëntenraad een volgend overleg geweest tussen de bestuurder en de cliëntenraad. Daar is gelegenheid geweest om de visie verder toe te lichten voor de cliëntenraad. Er was geen specifieke aanleiding voor dit vervolgoverleg met de bestuurder. Dit overleg stond al gepland in de jaaragenda. Bestuurder voert immers periodiek overleg met de cliëntenraad. Tijdens diverse periodieke overleggen heeft de bestuurder de motieven voor de overnames/intensieve samenwerking van zorgpartners, waaronder de strategische aankoop van Mensano, toegelicht. Bij elk periodiek is er gelegenheid tot het stellen van vragen. In volgende overleggen met de cliëntenraad zal de bestuurder eventuele verdere vragen beantwoorden.
65. Partijen hebben begrepen dat de cliëntenraad van Mutsaersstichting van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.



66. Partijen merken op dat Mensano geen cliëntenraad heeft. Mensano verleent met minder dan 50 personen zorg. De NZa heeft zich op het standpunt gesteld dat om die reden de cliënten van Mensano niet geïnformeerd hoeven te worden over de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
67. De ondernemingsraad van Mutsaersstichting is om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 2**). De ondernemingsraad heeft bij brief van 21 Mei 2019 verklaard geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**).
68. Partijen hebben begrepen dat de ondernemingsraad van Mutsaersstichting van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
69. Partijen merken op dat Mensano geen ondernemingsraad heeft. Mensano verleent met minder dan 50 personen zorg. De NZa heeft zich op het standpunt gesteld dat om die reden de werknemers niet geïnformeerd hoeven te worden over de Concentratie. Niettemin worden belangrijke zaken rechtstreeks met de betrokken medewerkers besproken.
70. Er is, gelet op het feit dat de Concentratie geen verandering zal brengen in het zorgaanbod van Partijen en er geen veranderingen voor het personeel zullen plaatsvinden, geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van Mensano negatief staat ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. Aangezien de Concentratie geen verandering in het zorgaanbod teweeg zal brengen, heeft Mensano voorts geen enkele reden om aan te nemen dat haar cliënten negatief staan tegenover de Concentratie.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
71. Partijen hebben de belangrijkste stakeholder, te weten Gemeente Nuenen die afspraken heeft met Mensano (als belangrijkste afnemers van geleverde zorg door Mensano), te weten de gemeente Nuenen op de hoogte gesteld van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).
72. Mensano heeft op 31 juli 2019 de zorgverzekeraars, met wie zij een contract heeft, geïnformeerd over de Concentratie. Mensano verwacht geen negatieve reacties te vernemen van de zorgverzekeraars. Gelet op het feit dat de zorgverlening van de betrokken partijen naar aanleiding van de Concentratie niet zal wijzigen en er geen veranderingen voor cliënten zullen plaatsvinden, is geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de voorgenomen concentratie.
73. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de overige zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Partijen hebben voldoende comfort dat de zorgverzekeraars de contractuele verhoudingen zullen voortzetten.



d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

74. De contactgegevens van de stakeholders van Partijen zijn hieronder opgenomen:

Gemeente Nuenen

Contactpersoon: [...]

Postbus 10000

5670 GA Nuenen

Tel: [040 – 2631631]

- Zilveren Kruis Achmea  
T.a.v de afdeling Contractadministratie  
Postbus 444  
2300 AK Leiden
- VGZ  
T.a.v. de afdeling Contractmanagement  
Postbus 445  
5600 AK Eindhoven
- VRZ  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 13031  
3507 LA Utrecht
- CZ Zorgverzekeraar  
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners  
Postbus 5130  
5004 EC Tilburg
- DSW Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 173  
3100 AD Schiedam
- Menzis  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 75000  
7500 KC Enschede
- Caresq  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 695  
3800 AR Amersfoort

- De Friesland Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 270  
8901 BB Leeuwarden

75. De gemeente Nuenen heeft positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).
76. Mensano verwacht geen negatieve reacties te vernemen van de zorgverzekeraars. Gelet op het feit dat de zorgverlening van de betrokken partijen naar aanleiding van de Concentratie niet zal wijzigen en er geen veranderingen voor cliënten zullen plaatsvinden, is geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de voorgenomen concentratie.
77. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de overige zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Partijen hebben voldoende comfort dat de zorgverzekeraars de contractuele verhoudingen zullen voortzetten.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

78. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.
79. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en Wlz omdat Partijen deze zorg niet verlenen. Wel levert Mutsaersstichting crisisopvang ggz, maar ook hier zijn geen risico's ten gevolge van de Concentratie te verwachten. Zoals toegelicht wordt de zorg door Partijen – ook ten aanzien van crisisopvang – ongewijzigd voortgezet.

<b>Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg</b>	<b>Mutsaersstichting</b>	<b>Praktijk Mensano</b>
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	Geen gevolgen	n.v.t.
Wlz, gezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

80. N.v.t.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst van aandelen	
2	Adviesaanvraag cliëntenraad en ondernemingsraad Mutsaersstichting	
3	Advies cliëntenraad Mutsaersstichting	
4	Advies ondernemingsraad Mutsaersstichting	
5	Reactie gemeente Nuenen	
6	Goedkeuring raad van toezicht	
7	Volmacht	
8	Informereren zorgverzekeraars	