

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

<p>Livit Orthopedie B.V. ("Koper"), rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar directeur Livit B.V., welke op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd is door haar directeur Orthopedie Investments Holding B.V., welke op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar directeur [...], Directeur Amsterdam, 03-07-2019</p> <p>Handtekening</p>	<p>Theeuwes Orthopedische Schoentechniek B.V. is de vennootschap welke wordt verkocht aan Livit Orthopedie B.V. Zinapa B.V. is de directeur en houdster van alle aandelen in het kapitaal van Theeuwes Orthopedische Schoentechniek B.V. Zinapa B.V. is derhalve de verkoper ("Verkoper") en wordt op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar directeur en houder van alle aandelen [...], directeur en UBO Amsterdam, 03-07-2019</p> <p>Handtekening</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

<p>Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum</p> <p>Handtekening</p>	<p>Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum</p> <p>Handtekening</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Livit Orthopedie B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	33270688
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 160 personen zorg verlenen. ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 67013, 1060 JA Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 67013, 1060 JA Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Livit Orthopedie (Livit) is landelijk actief op de markt voor Orthopedische Hulpmiddelen. Livit adviseert, meet aan en produceert prothesen, orthesen, therapeutisch elastische kousen, orthopedische schoenen en overige orthopedische voorzieningen in de meest uitgebreide zin van het woord.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Livit Orthopedie B.V. c.s. is landelijk actief

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Organisatie 2

Statutaire naam organisatie: "Onderneming")	Theeuwes Orthopedische Schoentechniek B.V. (de
Nummer Kamer van Koophandel:	34250012
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door met 5 werknemers van de Onderneming en haar directeur (de heer Jac Theeuwes) door middel van de Onderneming zorg verlenen. ⁵	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De Onderneming is actief in de regio Amsterdam op de markt voor Orthopedische Hulpmiddelen. De Onderneming adviseert, meet aan, produceert en verkoopt orthopedische schoenen en overige orthopedische voorzieningen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Actief in de regio Amsterdam. De Onderneming heeft één eigen locatie aan de Borgloonstraat 2 A te Amsterdam.

⁵ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

I.2 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Uitgangspunt is een overname van alle aandelen door Livit Orthopedie BV (verder ook: "Koper") van Zinapa BV (verder ook: "Verkoper") in Theeuwes Orthopedische Schoentechniek BV (verder ook: "Onderneming").

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Bijgevoegd is de concept transactiedocumentatie en de intentieverklaring. In principe zijn enkel de uitkomsten van het boekenonderzoek reden om tot ontbinding te komen. [...] Op [...] hebben we het boekenonderzoek afgerond zonder verdere bevindingen die reden zouden zijn voor ontbinding. Tijdens het boekenonderzoek is de verdere transactiedocumentatie opgesteld. [...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Theeuwes Orthopedische Schoentechniek B.V. is een klein bedrijf zonder RvC. Livit Orthopedie B.V. valt onder de RvC van Orthopedie Investments Europe B.V. (OIE). Er is door de RvC van OIE goedkeuring gegeven voor deze voorgenomen transactie. Ook de OR van Livit Orthopedie B.V. c.s. heeft goedkeuring gegeven

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De heer Theeuwes, welke middels Zinapa B.V. de UBO is van Theeuwes Orthopedische Schoenteknik B.V. is dicht bij zijn pensioengerechtigde leeftijd en wil zijn bedrijf graag overdragen aan een andere eigenaar, zodat hij met pensioen kan. De werkzaamheden, zoals de heer Theeuwes die heeft verricht zijn gelijk aan de werkzaamheden zoals Livit B.V. c.s. die verricht voor de levering en advisering van Orthopedisch Schoeisel. Livit B.V. c.s. wil na overname deze activiteiten voortzetten.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Zie bijlage

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))*
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De zorgverlening naar de client zal gelijk blijven, waarbij Livit B.V. c.s. de mogelijkheid heeft om het zorgaanbod uit te breiden met overige orthopedische hulpmiddelen. U kunt hierbij denken aan b.v. verschillende orthesen, maar ook prothesen die op dit moment niet tot de expertise van Theeuwes Orthopedische Schoenteknik B.V. behoort. Er zijn op dit moment geen concrete plannen om dit zorgaanbod ook daadwerkelijk uit te breiden, maar we willen deze mogelijkheid dus ook niet uitsluiten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Het is de bedoeling dat de manier van werken zo veel als mogelijk zal worden geharmoniseerd met de processen, zoals die nu al binnen Livit B.V. c.s. actief zijn. De verwachting is dat de verschillen hierbij niet zullen zitten in het type zorgverlening of het hulpmiddel, maar dat er wellicht verschillen zijn in de aanmeetprotocollen. De kwaliteit van zorgverlening en de benodigde protocollen worden gereguleerd en gecontroleerd door de SEMH. Deze richtlijnen blijven gelijk, dus de eventuele verschillen die er zijn zullen zeer klein zijn en geen impact hebben op de kwaliteit van zorgverlening.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locaties zullen niet wijzigen. Doel is om de huidige situatie te houden en eventueel in de toekomst uit te breiden

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Doel is om de huidige situatie te houden en eventueel in de toekomst uit te breiden.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Geen overige wijzigingen

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Beide partijen passen goed bij elkaar. Er worden hierdoor geen wezenlijke integratierisico's verwacht. De verandering die zal plaatsvinden, zal met name te maken hebben met de pensionering van de heer Theeuwes. Livit zal een nieuwe Orthopedisch Adviseur naast de heer Theeuwes neer zetten, zodat de werkzaamheden zorgvuldig zullen worden overgedragen. Deze adviseur zal ook de coördinerende taken op zich nemen die op dit moment door de heer Theeuwes worden gedaan. Er zullen geen medewerkers worden ontslagen, aangezien de werkzaamheden gewoon moeten worden doorgezet. De cultuurverschillen die er zijn liggen niet op het vlak van normen en waarden, maar in het feit dat Livit een grotere organisatie is die functioneel georganiseerd is. Elke locatie heeft daarbij natuurlijk zijn eigen sub cultuur, zoals deze op de Theeuwes locatie ook bewaard blijft, [...] De samenwerking van de locatie met centraal zal voor de medewerkers van Theeuwes Schoentechniek nieuw zijn. Livit zal zorgen dat de medewerkers van Theeuwes Schoentechniek contactpersonen krijgen bij de Livit locatie aan de Kabelweg in Amsterdam, zodat ze makkelijk bij elkaar te raad kunnen, mocht dit nodig zijn.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

In het eerste kwartaal zal er feitelijk niets wijzigen aan de zorgverlening. Het doel is om vanaf het tweede kwartaal een bestaande Orthopedisch Schoen Adviseur van Livit B.V. c.s. naast de de heer Theeuwes neer te zetten, zodat de werkzaamheden vloeiend kunnen worden overgedragen. Deze wijziging is dus feitelijk nodig om de continuïteit van dienstverlening te waarborgen en zal geen wijzigingen voor de zorgverlening met zich meebrengen. Dezelfde zorg zal worden aangeboden, maar dan door een ander persoon.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

De Kwaliteit en bereikbaarheid van zorg zal niet veranderen en dus ook niet onder druk komen te staan.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De heer Theeuwes heeft op dit moment 2 personen werkzaam in de administratie en ondersteuning. Na de overname is de doelstelling om de administratie en ICT te harmoniseren met de Livit B.V. c.s. manier van werken. De belangrijkste verandering zal zitten in de order administratie [...] Voor deze personen betekent dit dat hun administratieve taken, zoals [...] nog steeds nodig zullen zijn. Doordat [...], zullen we zorgvuldig de tijd nemen om te zorgen dat deze personen op de nieuwe systemen worden ingeleerd. Livit zal hierbij de collega's die op de Kabelweg in Amsterdam werken, beschikbaar stellen om deze 2 personen in te werken.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De keuze is gemaakt om de ondersteunende processen van Livit B.V. c.s. te gebruiken naar de toekomst toe.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Het is voor Livit B.V. c.s. niet effectief en efficiënt om binnen haar organisatie met verschillende ondersteunende processen te werken. Voor de medewerkers en klanten zal dit ook verwarrend zijn.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In het eerste kwartaal zijn geen grote veranderingen in manier van werken gepland. In dit kwartaal zullen we de tijd nemen om elkaar beter te leren kennen en verder uitwerken waar de eventuele verschillen van werken zitten. Voor de 2 medewerkers van de administratie betekent dit een kennismaking met de Livit systemen, voor de 2 medewerkers in de werkplaats betekent dit dat zij zullen kennismaken met de mensen van de werkplaats op de Kabelweg in Amsterdam. In kwartaal II zullen we daadwerkelijk starten met het harmoniseren van de werkzaamheden. De snelheid waarmee dit zal worden opgepakt is per persoon verschillend, dus daar zullen we de aanpak op aanpassen.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

We verwachten geen grote risico's. Het risico dat de medewerkers de nieuwe administratieve systemen niet tijdig onder de knie hebben, kunnen we ondervangen door tijdelijk een Livit medewerker in te zetten, of door nog enkele maanden door te gaan met het huidige ordersysteem. We hebben geen vaste deadline om deze administratieve zaken te harmoniseren. Het is helder dat we deze zaken gaan harmoniseren, maar het nu neerzetten van een deadline is niet helpend.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.
- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Livit B.V. c.s. zal de voorgenomen concentratie financieren [...]

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))
- Prognose van de balans (bijvoegen).
 - Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
 - Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
 - Integratiekosten (bijvoegen).
 - Businessplan (bijvoegen).
 - Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
 - Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.
- Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de [Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen \(Wmcz\)](#) en de [Wet op de ondernemingsraden \(WOR\)](#).*

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders* *tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.⁶

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

Cliënten zullen pas op de hoogte worden gebracht als de overname definitief is. Een vroegtijdig informeren lijkt niet relevant, aangezien de dienstverlening ongewijzigd blijft. Ook zal dit bij het eventueel niet doorgaan van de transactie, schade kunnen opleveren voor een van de partijen

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Binnen Livit B.V. c.s. is de OR geïnformeerd. Directie komt maandelijks samen met het dagelijks bestuur van de OR. In het overleg van 9 april heeft de directie toelichting gegeven over de intentie om tot koop over te gaan van Theeuwes Schoentechniek B.V. De OR is vervolgens op 26 april terugkomen met een positief advies. Dit hebben ze per mail bekrachtigd (de letterlijke response was: *Zoals besproken hierbij de schriftelijke bevestiging. Dank voor je uitleg en toelichting op het [...]. [...]. Derhalve staan wij positief tegenover deze adviesaanvraag. Graag worden we op de hoogte gehouden aangaande de resultaten van het boekenonderzoek. We hebben per omgaande contact over de voortzetting*). Bij de Onderneming zijn de medewerkers afzonderlijk geïnformeerd. In beide gevallen, stonden zij positief ten opzichte van deze voorgenomen transactie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Gezien de beperkte omvang van deze acquisitie, het feit dat er geen externe financiering nodig is en het feit dat de zorgverlening gelijk blijft, zijn er geen andere stakeholders die op dit moment geïnformeerd hoeven te worden. Bij een uiteindelijke transactie zullen de zorgverzekeraars wel worden geïnformeerd ([...]). Er is vanuit Livit geen verplichting naar de zorgverzekeraar om goedkeuring te vragen voor een overname. Na een daadwerkelijke overgang van verzekerden naar een nieuwe leverancier zal dit wel actief worden benoemd richting de verzekeraar.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

⁶ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

N.v.t

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aannname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

nvt

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

nvt

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

nvt

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Als zorgverlener in de orthopedische hulpmiddelen wordt er voornamelijk direct naar de zorgverzekeraar gedeclareerd (basis zorg). Dit gebeurt in sommige gevallen, doordat er klanten binnen een WLZ instelling worden bezocht. Dit is de reden dat we WLZ zorg hebben aangekruist. Het gaat hierbij om het voorzien van orthopedisch schoeisel. Het samengaan van Livit met Theeuwes Schoentechniek zal niets aan deze zorgverlening veranderen.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Volgens ons is er geen verder informatie die voor het NZa relevant is, maar wij stellen ons graag beschikbaar om vragen te beantwoorden.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Intentieverklaring
- 2a. Organogram Theeuwes Schoentechniek B.V.
- 2b. Organogram Livit Orthopedie B.V.
3. Normalisatie sheet