

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Zorg van de Zaak Netwerk B.V.**

en

**Stichting Novadic-Kentron Groep**

d.d. 29 april 2019

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 29 april 2019	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 29 april 2019
Handtekening	Handtekening



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg .....	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**Zorg van de Zaak**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Stichting Novadic-Kentron Groep en de daaraan gelieerde rechtspersonen ("**Novadic**"). De voorgaande transactie (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
3. Novadic biedt verslavingszorg aan. Novadic kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Partijen als zorgaanbieder in de zin van de Wmg elk met meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal ook bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels behaald worden.
5. De Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
6. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Zorg van de Zaak Netwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	23082789
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Zorg van de Zaak doet door middel van ondernemingen waar zij zeggenschap over uitoefent met meer dan 50 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met onder andere belangen in vennootschappen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Meerdere netwerkbedrijven van Zorg van de Zaak helpen werkgevers het rendement uit human resource management structureel te verbeteren. Zorg van de Zaak adviseert en begeleidt haar opdrachtgevers in de zorg- en welzijnssector, zakelijke dienstverlening en het midden- en het kleinbedrijf op het gebied van verzuim- en re-integratiebegeleiding en gezondheidsmanagement.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. Zorg van de Zaak kent als netwerk van bedrijven op het gebied van bedrijfszorg en medische zorg in totaal ruim 3.000 medewerkers. Onderdeel van het Zorg van de Zaak netwerk is het Rode Kruis Ziekenhuis, een middelgroot regionaal ziekenhuis met een aantal toonaangevende specialismen, waaronder het brandwondencentrum. Sinds medio 2014 is de verslavingskliniek RoderSana te Oirschot onderdeel van het netwerk. Tevens maakt CO-EUR, een gespecialiseerde GGZ-instelling, sinds eind 2015 onderdeel uit van het netwerk. Sinds 2016 is de arbodienst Encare onderdeel van het netwerk. Daarnaast zijn ook Stichting Christelijke GGZ en Stichting voor Ambulante Geestelijke Gezondheidszorg van de Nederlandse Gereformeerde Kerken sinds medio 2016 onderdeel van Zorg van de Zaak. Recent zijn ook Ra-Medical, Winnock en Careyn Kraamzorg onderdeel van Zorg van de Zaak geworden. Voor meer informatie, zie: [www.zorgvandezaak.nl](http://www.zorgvandezaak.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. De dienstverlening van Zorg van de Zaak vindt plaats vanuit meer dan 60 vestigingen verspreid over het hele land. Zorg van de Zaak bedient circa 71.000 werkgevers en 1,3 miljoen werknemers. Het hoofdkantoor van Zorg van de Zaak is gevestigd in Utrecht.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Novadic-Kentron Groep
Nummer Kamer van Koophandel:	18073067
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	OR@novadic-kentron.nl
Postadres	Postbus 243 5260 AE Vught
Telefoonnummer	073 684 95 00

Voorzitter cliëntenraad	
-------------------------	--



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cr@novadic-kentron.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	[...]

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Novadic is een gespecialiseerde instelling voor verslavingszorg in Noord-Brabant. Novadic begeleidt gebruikers en verslaafden met problemen door alcohol, drugs, gokken of medicijnen (maar ook hun partners, gezinsleden en vrienden).<sup>1</sup> Novadic ontwikkelt initiatieven op het gebied van behandeling en begeleiding, bemiddeling en preventie. Novadic biedt zorg en begeleiding aan binnen drie hoofdstromen: riskante leefstijl en preventie (BasisGGZ), kortdurende verslavingsbehandeling en langdurige (complexe) verslavingsbehandeling (beide specialistische GGZ).<sup>2</sup> Voor meer informatie, zie [www.novadic-kentron.nl](http://www.novadic-kentron.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Novadic heeft haar klinische vestigingen in Vught, Breda, Eindhoven en Sint-Oedenrode. Novadic heeft niet-klinische vestigingen in Bergen op Zoom, Breda, 's-Hertogenbosch, Eindhoven, Helmond, Oss, Roosendaal, Sint-Oedenrode, Helmond Tilburg en Uden. Steunpunten zijn er in Cuijk, Eindhoven en Waalwijk.<sup>3</sup>

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

<sup>1</sup> Zie: <https://www.brabantzorg.net/brabantzorg/organisaties/Novadic-Kentron/#locations>.

<sup>2</sup> Jaarverslag 2015, p. 7. Zie: <https://www.novadic-kentron.nl/jaarverslag-2015-jaar-nieuwe-kansen/>.

<sup>3</sup> [www.novadic-kentron.nl/contact/alle-adressen-en-locaties/](http://www.novadic-kentron.nl/contact/alle-adressen-en-locaties/).



13. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw. Het betreft het verwerven van de zeggenschap over Novadic door Zorg van de Zaak, zoals blijkt uit de statutenwijziging (**BIJLAGE 1**) en de samenwerkingsovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
14. De Concentratie leidt tot een duurzame wijziging van zeggenschap waarbij Zorg van de Zaak uitsluitende zeggenschap verwerft over Novadic. Het voorgaande betekent dat Zorg van de Zaak na de Concentratie beslissende invloed kan uitoefenen op strategische commerciële beslissingen van Novadic. Dit blijkt uit de samenwerkingsovereenkomst en de statuten. [...]
15. De verwerving van uitsluitende zeggenschap door Zorg van de Zaak over Novadic is duurzaam van aard. [...]
16. [...] De Concentratie is dus als toegelicht duurzaam van aard.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De status van de opschortende voorwaarden zoals opgenomen in [...] van de samenwerkingsovereenkomst (**BIJLAGE 2**) luidt als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

18. De Raad van Commissarissen van Zorg van de Zaak heeft 12 februari 2019 goedkeuring gegeven voor de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3**).
19. De Raad van Toezicht van Novadic heeft 19 maart 2019 goedkeuring gegeven voor de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen). (**BIJLAGE 1**)
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Samenwerkingsovereenkomst (**BIJLAGE 2**)

## 2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. De verkrijging van zeggenschap door Zorg van de Zaak zal er toe leiden dat de bedrijfsactiviteiten van Novadic op lange termijn kunnen worden voortgezet. Zorg van de Zaak beoogt bij te dragen aan een bestendige financiële en operationele positie van Novadic.
21. [...]
22. De Concentratie is voor Novadic een uitkomst gebleken om op duurzame wijze haar eigen bedrijfsvoering te garanderen. Door de Concentratie is ook de kwaliteit van de zorg gewaarborgd en heeft Novadic weer de mogelijkheden om haar financiële en operationele positie te versterken.
23. Tot het netwerk van Zorg van de Zaak behoren onder andere arbodiensten en expertisebedrijven bestaande uit maatschappelijke werkers, arbeidsdeskundigen, psychologen en loopbaanadviseurs. De zorg die door Novadic wordt geboden sluit daar goed bij aan. Zorg van de Zaak zal de huidige activiteiten van Novadic met haar huidige staf voortzetten.

2.2. Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. **BIJLAGE 5** bevat een weergave van de organisatie van Zorg van de Zaak die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.2 een beeld te geven van de relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets.



25. Hieronder is een overzicht opgenomen van de structuur van Novadic voor de voorgenomen Concentratie.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

26. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
27. De Concentratie brengt geen veranderingen met zich voor de zorgverlening van Partijen. Dit wordt inzichtelijk gemaakt door middel van onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Zorg van de Zaak</b>	<b>Novadic</b>
<b>a. Verandering in organisatie van zorgverlening en het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>b. Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>c. Verplaatsen/herverdelen van zorgaanbod</b>	Geen	Geen



<b>tussen locaties</b>		
<b>d. De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>e. Andere wijzigingen</b>	Geen	Geen

28. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen Novadic en Zorg van de Zaak zullen deze niet leiden tot integratierisico's omdat Novadic niet geïntegreerd wordt in de andere ondernemingen binnen Zorg van de Zaak. Novadic zal als zelfstandige onderneming actief blijven binnen het Zorg van de Zaak netwerk. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
29. De Concentratie heeft geen nadelige gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening die Zorg van de Zaak en Novadic aanbieden. Het zorgaanbod van Zorg van de Zaak en Novadic wordt niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Het aanbod van Novadic zal juist een financiële impuls krijgen als gevolg van de Concentratie, waardoor de (kwalitatieve) voortzetting hiervan gewaarborgd is. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Zorg van de Zaak en Novadic wordt verleend.
30. Er zijn geen risico's als gevolg van de Concentratie die te verwachten zijn voor de bereikbaarheid van de zorg. Dit houdt verband met het feit dat Zorg van de Zaak – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van Novadic in beginsel ongewijzigd voort wil zetten. Novadic zal na de Concentratie als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de concentratie voor de bereikbaarheid</b>	<b>Zorg van de Zaak</b>	<b>Novadic</b>
<b>Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken</b>	Geen	Geen
<b>De reisafstand die cliënten moeten afleggen</b>	Geen	Geen

31. Wel beogen Partijen door middel van de Concentratie ervoor te zorgen dat Novadic ook na de Concentratie hoogwaardige zorg kan blijven leveren en investeren in innovatie en ontwikkeling van de geleverde verslavingszorg van Novadic.<sup>4</sup> Dit is een continu proces en moet niet worden gezien als een verandering van de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3 van Novadic *an sich* of als gevolg van de Concentratie.

## 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

<sup>4</sup>

[...]



- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
  - b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
  - c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
  - d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
  - e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
32. Partijen zijn voornemens na de Concentratie [...] Er is door Zorg van de Zaak geen besluit genomen over de mogelijke samenwerking of integratie van overige ondersteunende diensten van Novadic na de Concentratie. In onderstaande tabel is dit visueel weergegeven.
- [...]
33. [...] Zorg van de Zaak heeft eerder ook meerdere malen succesvolle ervaringen gehad met dit soort processen n.a.v. de toevoeging van bedrijven aan het netwerk van Zorg van de Zaak.
34. Er is door Zorg van de Zaak op dit moment geen besluit genomen over de mogelijke samenwerking of integratie van overige ondersteunende diensten van Novadic na de Concentratie. [...] Partijen hebben in het kader van de voorbereiding van de Concentratie geformuleerd welke afwegingen hierbij een rol spelen.
35. Partijen hebben nog *geen* termijn gesteld waarbinnen wordt besloten of tot integratie van deze processen wordt overgegaan. Het voorgaande zal, indien hier op basis van het eerder genoemde afwegingskader *wel* voor wordt gekozen, altijd plaatsvinden in samenspraak met werknemers van Novadic. [...]
36. Het afwegingskader van Partijen wordt hieronder geschetst.
- ICT*
37. [...]
- HR*
38. [...]
- Facilitair bedrijf*
39. [...]
- Financiële diensten*
40. [...]



41. Zorg van de Zaak heeft eerder succesvolle ervaring opgedaan met integratieprocessen naar aanleiding van een toevoeging van vergelijkbare bedrijven aan het netwerk van Zorg van de Zaak. Dit betreft onder andere de overname van RoderSana (verslavingszorginstelling) en CO-EUR (GGZ-instelling). Er is dan ook geen enkele reden om na de Concentratie samenwerkings en/of integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Novadic te verwachten. Bovendien worden de lopende contracten van werknemers van Novadic in beginsel gehonoreerd door Zorg van de Zaak. Ook anderszins is er gezien de wijze waarop Novadic binnen het netwerk van Zorg van de Zaak zal gaan functioneren geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Novadic binnen het netwerk van Zorg van de Zaak te verwachten.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

42. Vraag 2.5 tot en met vraag 2.7 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.
43. Voor de zorgaanbieders binnen het netwerk van Zorg van de Zaak heeft het feit dat de Concentratie zal worden gerealiseerd geen negatieve financiële gevolgen. Novadic gaat fungeren als een aparte organisatie binnen het Zorg van de Zaak-netwerk.
44. De Concentratie zorgt ervoor dat Novadic haar financiële en operationele stabiliteit kan bestendigen. Door de financiële faciliteiten van Zorg van de Zaak krijgt Novadic de ruimte om te investeren in het leveren van kwalitatief hoogwaardige verslavingszorg. Onderdeel van het leveren van deze zorg is een lopend proces van ontwikkeling en innovatie van de verslavingszorg van Novadic. Novadic heeft na de Concentratie weer de ruimte om zich hier op richten. [...]
45. Zorg van de Zaak heeft nog geen gespecialiseerde (klinische) verslavingszorginstelling vergelijkbaar met Novadic in haar netwerk. Zorg van de Zaak ziet de toevoeging van Novadic aan haar netwerk daarom als een goede mogelijkheid om de zorginhoudelijke expertise van haar huidige netwerk uit te breiden. Ook is de Concentratie een mogelijkheid voor Zorg van de Zaak om haar positie in Noord-Brabant te versterken.
46. De Concentratie leidt niet tot een integratie van Novadic in een van de andere bedrijven in het netwerk van Zorg van de Zaak. Dat wil zeggen dat Novadic na de Concentratie zelfstandig binnen het Zorg van de Zaak-netwerk blijft opereren.



47. [...]
48. [...]
49. Er is voor deze specifieke 'samenwerking' geen termijn aan de orde. Dat wil zeggen dat deze voordelen zich direct na het voltrekken van de Concentratie kunnen voordoen. Het voorgaande leidt als toegelicht niet tot gevolgen voor de zorgverlening van Novadic als bedoeld in vraag 2.3 van het meldingsformulier.
50. De meerjarenbegroting van Zorg van de Zaak na de Concentratie is bijgevoegd als **BIJLAGE 6**. Zorg van de Zaak verzorgt de financiering van de Concentratie uit eigen middelen.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
51. De cliëntenraad van Novadic is geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De cliëntenraad heeft desgevraagd positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Het bestuur van Novadic heeft schriftelijk op dit advies gereageerd (**BIJLAGE 9**).
52. De cliëntenraden van de aan Zorg van de Zaak gelieerde zorgaanbieders die GGZ-zorg verlenen zijn eveneens geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie.
53. In dat kader is de cliëntenraad van Ready for Change geïnformeerd (**BIJLAGE 10**). De cliëntenraad van Ready for Change heeft desgevraagd laten weten geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 11**). Ook de cliëntenraad van RoderSana is geïnformeerd (**BIJLAGE 12**), en heeft desgevraagd laten weten geen bezwaren te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 13**).
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
54. De ondernemingsraad van Zorg van de Zaak is zowel mondeling als schriftelijk geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 14**). De ondernemingsraad heeft desgevraagd positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 15**). Het bestuur van Novadic heeft schriftelijk op dit advies gereageerd (**BIJLAGE 16**).
55. De ondernemingsraad van Novadic is geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 17**). De ondernemingsraad heeft desgevraagd geadviseerd ten aanzien van de Concentratie. [...] en aangegeven dat de voorgenomen Concentratie conform adviesaanvraag voortgezet kan worden (**BIJLAGE 18**). Het bestuur van Novadic heeft schriftelijk

op dit advies gereageerd (**BIJLAGE 19**). Hierna is er nogmaals contact geweest tussen het bestuur en de ondernemingsraad van Novadic (**BIJLAGE 26**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

#### *Zorgverzekeraars*

- 56. Novadic heeft de zorgverzekeraars waarmee Novadic een contract heeft geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 20**). Een aantal zorgverzekeraars hebben hier per mail op gereageerd (**BIJLAGE 21**).
- 57. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

#### *Overige stakeholders*

- 58. Novadic heeft haar overige stakeholders ingelicht over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 22**). Novadic heeft van de stakeholders die hebben gereageerd een positieve reactie ontvangen (**BIJLAGE 23**). Novadic zet de contractuele verhoudingen (waar aanwezig) met de overige stakeholders voort. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de stakeholders die niet hebben gereageerd negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

### **3 Cruciale zorg**

#### **3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

59. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

60. Novadic biedt geen cruciale zorg aan. Zorg van de Zaak biedt via haar dochteronderneming Rode Kruis Ziekenhuis wel cruciale zorg aan. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Cruciale zorg	Zorg van de Zaak	Novadic
Ambulancezorg	N.v.t.	N.v.t.
Spoedeisende hulp	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Acute verloskunde	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Crisisopvang ggz	N.v.t.	N.v.t.
Wlz, gezien in de sociale context	Zorg van de Zaak levert Wlz-zorg, zoals de PAAZ in het Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.

61. Voor zover Zorg van de Zaak de zorg vermeld in vraag 3.1 tot en met 3.6 aanbiedt, geldt dat de Concentratie daar geen enkele invloed op zal kunnen hebben.

62. De Concentratie leidt ten aanzien van de spoedeisende hulp en acute verloskunde van het Rode Kruis Ziekenhuis niet tot verandering van spreiding en capaciteit.

63. Er is daarnaast ook geen enkele reden om aan te nemen dat de Concentratie op enige wijze gevolgen heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg die het Rode Kruis Ziekenhuis levert of zou kunnen leveren.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1	Statutenwijziging	
2	Samenwerkingsovereenkomst	
3	Goedkeuring Raad van Commissarissen Zorg van de Zaak	
4	Goedkeuring Raad van Toezicht Novadic	
5	Organogram Zorg van de Zaak	
6	Meerjarenbegroting Zorg van de Zaak	
7	Adviesaanvraag CR Novadic	
8	Advies CR Novadic	
9	Bestuurlijke reactie op CR Novadic	
10	Adviesaanvraag CR Ready for Change	
11	Advies CR Ready for Change	
12	Adviesaanvraag CR RoderSana	
13	Advies CR RoderSana	
14	Adviesaanvraag OR Zorg van de Zaak	
15	Advies OR Zorg van de Zaak	
16	Bestuurlijke reactie advies OR Zorg van de Zaak	
17	Adviesaanvraag OR Novadic	
18	Advies OR Novadic	
19	Bestuurlijke reactie advies OR Novadic	
20	Brieven zorgverzekeraars	
21	Reactie zorgverzekeraars	
22	Brieven overige stakeholders	
23	Reactie overige stakeholders	
24	Volmacht Zorg van de Zaak	
25	Volmacht Novadic	
26	Aanvullende reacties OR en bestuur Novadic	

\* \* \*