

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

| | |
|--|--|
| Stichting Land van Horne [...], voorzitter Raad van Bestuur Plaats en datum | v.o.f. Zorgboerderij 't Schutje [...] Plaats en datum |
| Handtekening | Handtekening |

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

| | |
|--|--|
| Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum | Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum |
| Handtekening | Handtekening |

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

| | |
|--|--|
| Statutaire naam organisatie: Land van Horne | Stichting voor Verpleeg-, Verzorgings en Woonfaciliteiten |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 41068374 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: | deze zorgaanbieder doet door 2300 personen zorg verlenen. ⁴ |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|-------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen | [...] |
| Naam | [...] |
| E-mailadres | [...] |
| Postadres | [...] |
| Telefoonnummer | [...] |

Voorzitter ondernemingsraad

| | |
|-----------------|-------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen | [...] |
| Naam | [...] |
| E-mailadres | [...] |
| Postadres | [...] |
| Telefoonnummer | [...] |

Voorzitter cliëntenraad

| | |
|-----------------|-------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen | [...] |
| Naam | [...] |
| E-mailadres | [...] |
| Postadres | [...] |
| Telefoonnummer | [...] |

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Land van Horne is een zorgorganisatie gericht op zorg, wonen en welzijn van ouderen en hulpbehoevenden. De organisatie biedt onder andere intramurale zorg in 18 (woon)zorgcentra. Daarnaast biedt de organisatie thuiszorg, geriatrische revalidatie zorg, behandeling, begeleiding, eerstelijns- (paramedische zorg) en hulp bij het huishouden. De organisatie is actief in de VVT sector.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Stichting Land van Horne biedt zorg en ondersteuning in het grensgebied van Midden-Limburg en Zuidoost-Brabant (Gemeente Weert, Nederweert, Leudal, Someren en Cranendonck). De organisatie heeft de volgende intramurale locaties:

- *Marienburght – Budel*
- *St. Elisabeth – Haelen*
- *St. Charles – Heythuysen*
- *Bruggerhof – Hunsel*
- *Marishof – Maarheeze*
- *St. Joseph – Nederweert*
- *Woongroepen Huntington, dagbehandeling, polikliniek – Nederweert*
- *Aan Stad-Thoes – Ospel*
- *Eegelshoeve – Someren*
- *Witven – Someren*
- *Kwartierstaete – Stramproy*
- *Rust in Roy – Stramproy*
- *Hieronymus – Weert*
- *Hornehoof – Weert*
- *Hushoven – Weert*
- *Nedermazehof – Weert*
- *Martinus – Weert*
- *Ververshof – Weert*
- *Zuyderborgh – Weert*

I.2 Organisatie 2

| | |
|---|---------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | v.o.f. Zorgboerderij 't Schutje |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 17185760 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 5 personen zorg verlenen. ⁵ | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|-----------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen | [...] |
| Naam | [...] |
| E-mailadres | info@zorgboerderijschutje.nl |
| Postadres | 't Schutje 2a, 6027 NJ Soerendonk |
| Telefoonnummer | [...] |

Voorzitter ondernemingsraad

| | |
|-----------------|----------------|
| De heer/mevrouw | <i>n.v.t.</i> |
| Initialen | Initialen |
| Naam | Naam |
| E-mailadres | E-mailadres |
| Postadres | Postadres |
| Telefoonnummer | Telefoonnummer |

Voorzitter cliëntenraad

| | |
|-----------------|----------------|
| De heer/mevrouw | <i>n.v.t.</i> |
| Initialen | Initialen |
| Naam | Naam |
| E-mailadres | E-mailadres |
| Postadres | Postadres |
| Telefoonnummer | Telefoonnummer |

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zorgboerderij 't Schutje biedt dagbesteding aan volwassenen met voornamelijk een niet aangeboren geestelijke of lichamelijke beperking. De organisatie is actief in de Welzijn sector.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

⁵ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Zorgboerderij 't Schutje is actief in regio (gemeente) Cranendonck en heeft 1 locatie; Zorgboerderij 't Schutje te Soerendonk.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

- 1) *op een nader tussen Partijen overeen te komen datum vindt de overdracht plaats; (afhankelijk van de goedkeuring van de concentratietoets)*
- 2) *per de Overdrachtsdatum staken de Vennoten c.q. staakt de VOF haar activiteiten ten aanzien van Zorgboerderij 't Schutje en zullen zij deze activiteiten gestaakt houden, met inachtneming van het feit dat [...] op basis van een overeenkomst van opdracht nog werkzaamheden zal blijven verrichten ten behoeve van Zorgboerderij 't Schutje;*
- 3) *per de Overdrachtsdatum zal Stichting Land van Horne het Pand alsmede de activa die zich in het Pand bevindt, huren en in het Pand zorg in de vorm van dagbesteding aanbieden.*
- 4) *De medewerkers van de VOF ([...] personen) zijn reeds op de hoogte gebracht van de overdracht en treden in dienst van Land van Horne op een nader te bepalen overdrachtsdatum, zo snel mogelijk nadat de concentratietoets is goedgekeurd door de NZa. De medewerkers blijven werkzaam op de locatie van de Zorgboerderij;*
- 5) *Partijen zullen tijdig de huidige cliënten van de VOF informeren over het feit dat de VOF haar activiteiten ten aanzien van Zorgboerderij 't Schutje zal staken en dat de cliënten op basis van vrije keuze kunnen overstappen naar zorgverlening door Stichting Land van Horne. Cliënten met een Wlz indicatie ([...] cliënten) zijn reeds in zorg bij Stichting Land van Horne. Voor de desbetreffende cliënten wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet. Cliënten met een Wmo indicatie dienen na de Overdrachtsdatum een nieuwe keuze te maken voor een zorgaanbieder. In het geval deze cliënten met een Wmo indicatie kiezen voor Stichting Land van Horne als zorgaanbieder, wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet; De Wmo cliënten ([...] cliënten) hebben allen gekozen van Land van Horne. Met gemeente Cranendonck is afgesproken dat de indicaties van de desbetreffende cliënten worden omgezet naar Land van Horne op een nader te bepalen overdrachtsdatum, zo snel mogelijk nadat de concentratietoets is goedgekeurd door de NZa. De VOF zal met ingang van de Overdrachtsdatum het gebruik van de handelsnaam Zorgboerderij 't Schutje (en iedere andere naam/merk die/dat hiermee gelijkenis vertoont) staken en het gebruik van de handelsnaam Zorgboerderij 't Schutje wordt per de Overdrachtsdatum overgedragen aan Stichting Land van Horne.*

De structuur van Land van Horne blijft na de overname van Zorgboerderij 't Schutje ongewijzigd.

De hierboven beschreven afspraken zijn vastgelegd in een convenant samenwerkende partijen (ondertekende versie bijlage 1). [...] De activa worden gehuurd van [...]. Dit is vastgelegd in de huurovereenkomst (bijlage 2). De taken die [...] nog zal uitvoeren voor Land van Horne na de overname zijn vastgelegd in een overeenkomst van opdracht (bijlage 3).

[...]overgenomen door een teamleider dagbesteding/ zorgcoördinator dagbesteding, in dienst van Land van Horne.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De concentratie wordt tot stand gebracht onder de opschortende voorwaarde dat de Nederlandse Zorgautoriteit ex de zorgspecifieke concentratietoets goedkeuring verleent;

*De concentratie wordt voorts aangegaan onder de ontbindende voorwaarde dat op **1 januari 2020** de goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit ex de zorgspecifieke concentratietoets niet is verkregen.*

De status van de opschortende en ontbindende voorwaarde is nog onbekend gezien de concentratietoets nog niet beoordeeld is;

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Stichting Land van Horne heeft de Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht, de Ondernemingsraad en de Centrale Clientenraad ingelicht over de voorgenomen transactie. Alle organen hebben goedkeuring verleend m.b.t. de transactie. Zie bijlage 7 t/m 11.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: *Convenant inzake overdracht/ Huurovereenkomst/ Overeenkomst van Opdracht [...].*

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

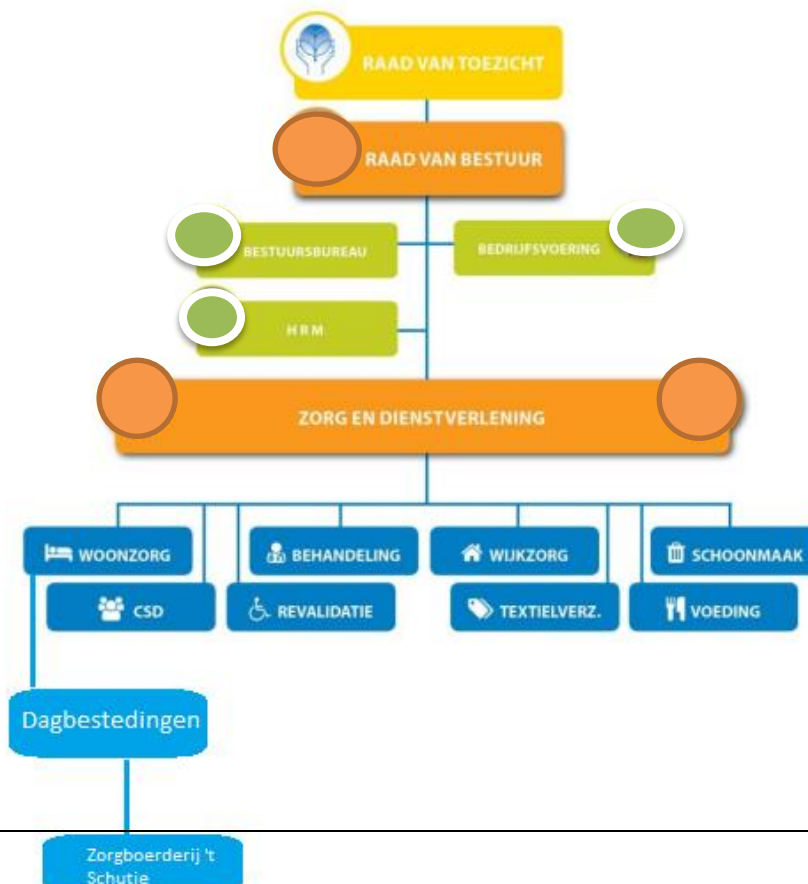
- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De vennoten van v.o.f. Zorgboerderij 't Schutje hebben besloten om de taken die zijn uitvoeren bij Zorgboerderij 't Schutje op korte termijn te staken en zij zoeken een opvolger voor het waarborgen van de continuïteit van de activiteiten. Zorgboerderij 't Schutje en Stichting Land van Horne werken al een aantal jaar samen en beide partijen vinden het van belang een afdoende en passende dagbesteding in regio Cranendonck te behouden. De volgende doelstellingen zijn vastgesteld:

- A. *Het continueren van afdoende passende dagbesteding in regio Cranendonck;*
- B. *De werkgelegenheid voor de huidige medewerkers van Zorgboerderij 't Schutje te waarborgen;*
- C. *Cliënten van de VOF de mogelijkheid bieden de zorg/ dagbesteding te blijven ontvangen op de locatie van Zorgboerderij 't Schutje waarbij zij kunnen kiezen voor Stichting Land van Horne als zorgverlener.*

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Organogram Stichting Land van Horne:



Na de concentratie blijft het organogram ongewijzigd. De activiteiten die uitgevoerd worden bij de dagbesteding Zorgboerderij 't Schutje worden ondergebracht onder Zorg en Dienstverlening; Specifiek onder de cluster woonzorg, waaronder alle dagbestedingslocaties van Land van Horne vallen. De clustermanager van de woonzorgcentra in regio Cranendonck is verantwoordelijk voor de dagbestedingen in deze regio.

V.O.F. Zorgboerderij 't Schutje heeft na de concentratie niet langer bestaansrecht.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De organisatie van de zorgverlening en het zorgaanbod voor de cliënten blijft ongewijzigd na de concentratie. De intentie van de concentratie is dat medewerkers na concentratie van rechtswege overgaan naar Stichting Land van Horne. De medewerkers blijven werkzaam op de locatie van Zorgboerderij 't Schutje.

Cliënten die op basis van een Wlz indicatie deelnemen aan de dagbesteding bij Zorgboerderij 't Schutje zijn reeds in zorg bij Stichting Land van Horne. Voor de desbetreffende cliënten wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet.

Cliënten die op basis van een WMO indicatie deelnemen aan de dagbesteding bij Zorgboerderij 't Schutje dienen na de concentratie een nieuwe keuze te maken voor een zorgaanbieder. In het geval deze cliënten met een WMO indicatie kiezen voor Stichting Land van Horne, wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet.

De cliënten van Zorgboerderij 't Schutje zijn allen individueel geïnformeerd over de aanstaande overname. Alle cliënten hebben te kennen gegeven voor Land van Horne te kiezen na overname en de zorg te continueren. Daarnaast hebben alle cliënten reeds een toestemmingsformulier getekend voor het overdragen van de persoonsgegevens.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van beide organisaties zijn ingericht conform de beleidsregels Wmo van gemeenten Cranendonck en worden dus niet heringericht. Er zijn geen wijzigingen van toepassing voor de cliënt.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt niet en de zorglevering wordt niet herverdeeld over verschillende locaties. Zie ook 11.3 a. De enige wijziging is dat Stichting Land van Horne na de concentratie een nieuwe dagbestedingslocatie erbij krijgt.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De concentratie heeft geen gevolgen voor de schaalgrootte van de zorgverlening.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden met de concentratie geen wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënten; De zorg wordt op dezelfde locatie met dezelfde medewerkers voortgezet.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is geen sprake van cultuurverschillen tussen beide organisaties; Mocht blijken dat er toch cultuurverschillen zijn, kunnen deze naast elkaar blijven bestaan. De huidige medewerkers blijven werkzaam op dezelfde locatie en de werkzaamheden/ activiteiten blijven na overname ongewijzigd dus is er geen sprake van merkbare veranderingen en integratie-risico's.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er bestond een risico dat huidige wmo cliënten niet voor Land van Horne zouden kiezen na overname van de zorgboerderij. Echter hebben alle cliënten reeds te kennen gegeven voor Land van Horne te kiezen na overname. Zie ook vraag II.3 a. Het (financieel) risico is hiermee komen te vervallen.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
[\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Er is geen integratie- en/of veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen van toepassing. De ondersteunende processen van Zorgboerderij 't Schutje worden momenteel allemaal door de vennoten van v.o.f. Zorgboerderij 't Schutje uitgevoerd. De

ondersteunende processen worden na de concentratie overgenomen door de ondersteunende afdelingen van Stichting Land van Horne. Door het volume van Stichting Land van Horne brengt het overnemen van de processen geen veranderingen met zich mee. De ondersteunende processen t.b.v. de Wlz cliënten worden momenteel al door Land van Horne uitgevoerd.

[...] zal na de voorgenomen concentratie nog voor [...] per week werkzaamheden blijven verrichten ten behoeve van de zorgboerderij. Deze werkzaamheden bestaan uit de begeleiding van cliënten en medewerkers van de zorgboerderij (zie bijlage 3). Op het moment dat [...] besluit haar werkzaamheden te staken worden deze werkzaamheden overgenomen door [...]. [...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Uitgangspunten financiële impact overname Zorgboerderij 't Schutje:

- *Land van Horne huurt de Zorgboerderij van [...] (bijlage 2);*
- *[...];*
- *[...];*
- *[...]*
- *Zorgboerderij 't Schutje zal vanaf de overname worden geliquideerd en deze V.O.F. wordt uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel.*
- *De uitgangspunten m.b.t. de financiële impact van de overname worden toegelicht in bijlage 6.*

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Niet van toepassing

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: - *Winst en Verliesrekening Zorgboerderij 't Schutje 2017 + Prognose resultatenrekening Land van Horne 5 jaar + Toelichting uitgangspunten financiële impact overname*

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.⁶

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

De partijen informeren de huidige cliënten van v.o.f. Zorgboerderij 't Schutje tijdig over het feit dat de vof haar activiteiten ten aanzien van Zorgboerderij 't Schutje zal staken en dat de cliënten op basis van vrije keuze kunnen overstappen naar de zorgverlening van Stichting Land van Horne.

Cliënten die op basis van een Wlz indicatie deelnemen aan de dagbesteding bij Zorgboerderij 't Schutje zijn reeds in zorg bij Stichting Land van Horne. Voor de desbetreffende cliënten wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet.

Cliënten die op basis van een WMO indicatie deelnemen aan de dagbesteding bij Zorgboerderij 't Schutje dienen na de concentratie een nieuwe keuze te maken voor een zorgaanbieder. In het geval deze cliënten met een WMO indicatie kiezen voor Stichting Land van Horne, wordt de zorg op locatie Zorgboerderij 't Schutje voortgezet.

Cliënten hebben geen inbreng in het proces, omdat de v.o.f. ophoudt te bestaan en ze een vrije keuze hebben om na de concentratie voor Land van Horne te kiezen.

[...] (vennoot Zorgboerderij 't Schutje) heeft alle cliënten (en wettelijke vertegenwoordigers) individueel en persoonlijk ingelicht over de voorgenomen concentratie. Tijdens het gesprek hebben de cliënten een akkoordverklaring getekend voor het omzetten van de indicatie van Zorgboerderij 't Schutje naar Stichting Land van Horne. Geen enkele cliënt heeft een negatieve reactie of

⁶ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

aanvullend advies gegevens n.a.v. de voorgenomen concentratie en alle cliënten hebben de akkoordverklaring getekend.

Het advies van de Centrale Cliëntenraad van Land van Horne, n.a.v. de overname van de zorgboerderij, wordt conform afspraak nagestuud.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).

De huidige medewerkers van Zorgboerderij 't Schutje zijn afzonderlijk geïnformeerd door de eigenaren van de zorgboerderij over het voornemen tot pensionering. De medewerkers zijn ook meteen ingelicht over de mogelijkheid de overstap te maken naar Land van Horne en de huidige werkzaamheden voort te zetten. Alle medewerkers van Zorgboerderij 't Schutje hebben aangegeven de overstap naar Land van Horne te willen maken. Ze hebben geen adviezen of opmerkingen gegeven n.a.v. het voornemen tot overname. Vervolgens is met de medewerkers gesproken door de directie zorg- en dienstverlening van Land van Horne en de teamleider van de dagbestedingslocaties in de regio van de zorgboerderij. De medewerkers zijn ingelicht over de gang van zaken en de werkwijze waar op basis van de overname van de medewerkers gaat plaatsvinden. De medewerkers hebben geen adviezen of opmerkingen gegeven n.a.v. de overname. Relevante vragen zijn naar tevredenheid beantwoord.

Het advies van de Ondernemingsraad van Land van Horne, n.a.v. de overname van de zorgboerderij, wordt conform afspraak nagestuud.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De andere stakeholder is gemeente Cranendonck. Land van Horne en Zorgboerderij 't Schutje zijn momenteel beide aanbieder in regio Cranendonck m.b.t. dagbesteding. Het aantal dagbestedingslocaties binnen regio Cranendonck blijft na de concentratie ongewijzigd. De gemeente evenals de inkooporganisatie (Bizob) is telefonisch en schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Goedkeuring van gemeente Cranendonck en Bizob m.b.t. de concentratie is niet vereist. Bij de geplande overname zijn de contractbepalingen die opgenomen zijn in de overeenkomst Wmo Begeleiding van gemeenten Cranendonck in acht genomen.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De gemeente is (in het voorstadium) niet betrokken bij de tot stand bringing van de concentratie. De gemeente evenals de inkooporganisatie Bizob zijn wel op de hoogte gesteld van de geplande overname. Echter was dit enkel informatief en ter afhandeling van de Wmo indicaties.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

De voorgenomen concentratie zal geen veranderingen met zich meebrengen in de sociale context waarin betrokken organisaties Wlz-zorg leveren. V.o.f. Zorgboerderij 't Schutje is al sinds geruime tijd onderaannemer van Stichting Land van Horne voor het leveren van dagbesteding als onderdeel van Wlz-zorg (middels overbruggingszorg, Modulair Pakket Thuis en Volledig Pakket Thuis). De sociale context blijft na de voorgenomen concentratie ongewijzigd.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

- IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

- IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. *Convenant Samenwerkende Partijen – Overdracht Zorgboerderij 't Schutje*
2. *Huurovereenkomst Kantoorruimte 2015*
3. *Overeenkomst van Opdracht Extramurale Zorg*
4. *Winst en Verliesrekening Zorgboerderij 't Schutje 2017*
5. *Prognose resultatenrekening Land van Horne*
6. *Toelichting uitgangspunten financiële impact - overname Zorgboerderij 't Schutje*
7. *Advies Centrale Cliëntenraad - overname Zorgboerderij 't Schutje*
8. *Advies Ondernemingsraad - overname Zorgboerderij 't Schutje*
9. *Besluit Raad van Toezicht - overname Zorgboerderij 't Schutje*
10. *Besluit Raad van Bestuur - overname Zorgboerderij 't Schutje*
11. *Adviesaanvraag - overname Zorgboerderij 't Schutje*