

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

RegioZorg Holding B.V.

en

Kraamzorg JoNa B.V.

d.d. 26 april 2019

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 april 2019	Mevrouw mr. R. Rampersad Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 april 2019
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij RegioZorg Holding B.V. ("**RegioZorg**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Kraamzorg JoNa ("JoNa", hierna: de "**Concentratie**"). Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). RegioZorg en JoNa worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. RegioZorg is de houdstermaatschappij en enig aandeelhouder van kraamzorgorganisaties KraamZus B.V. ("**KraamZus**"), Kraamzorg LiemersCare B.V. ("**LiemersCare**") en Kraamzorg Homecare B.V. ("**Homecare**"). Hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Kraamzorgorganisaties**". De Kraamzorgorganisaties bieden kraamzorg aan in verschillende regio's in Nederland. De Kraamzorgorganisaties kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verlenen.
3. JoNa levert kraamzorg in de provincie Flevoland, een deel van Gelderland en in Zwolle. Het hoofdkantoor van JoNa is in Lelystad. [...]houdt thans alle aandelen, via Deurwaarder Holding B.V. ("**Deurwaarder Holding**"), in JoNa. JoNa houdt alle aandelen in haar twee dochterondernemingen, te weten Kraamzorg JoNa Almere B.V. ("**JoNa Almere**") en Kraamzorg JoNa Dronten B.V. ("**JoNa Dronten**"). JoNa verleent kraamzorg met [...] personen.
4. Deze Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzetrempels niet worden gehaald.
5. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	RegioZorg Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54063493
Zorgaanbieder:	Ja, via de Kraamzorgorganisaties
Indien zorgaanbieder:	De Kraamzorgorganisaties verlenen met circa [...]personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad KraamZus	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad KraamZus	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	moederraad@kraamzus.nl
Postadres	Postbus 165, Celsiusweg 2 8500 AD te Joure
Telefoonnummer	0884100700

Voorzitter ondernemingsraad LiemersCare	
De heer/ mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Guido Gezellestraat 58, 6901 KZ Zevenaar
Telefoonnummer	0316 333 049

Voorzitter cliëntenraad LiemersCare	
De heer/ mevrouw	[...]

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Guido Gezellestraat 58, 6901 KZ Zevenaar
Telefoonnummer	0316 333 049

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. RegioZorg is de houdstermaatschappij (zonder werknemers) en enig aandeelhouder van de Kraamzorgorganisaties. RegioZorg heeft ook zeggenschap over CurZus B.V. en Kraammarkt B.V. Dit zijn lege bv's.
9. Voor meer informatie over de Kraamzorgorganisaties zie www.kraamzus.nl, www.kraamzorglc.nl en www.kraamzorg-homecare.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. KraamZus is actief in gemeenten in 9 verschillende regio's: Noord-Holland, Friesland, Noord-Limburg, Zuid-Gelderland, Groningen, Drenthe, Overijssel en Flevoland/Noordoostpolder. Het hoofdkantoor (directie en stafdiensten) van KraamZus is gevestigd in Joure. KraamZus heeft kleinere vestigingen in Leeuwarden, Drachten, Hoorn, Alkmaar, Zaandam, Den Helder, Veldhoven en in Venlo. Dit betreffen gehuurde ruimtes in veelal verloskundigenpraktijken, zorgcentra of ziekenhuizen waar de regiomanager een kantoorruimte heeft. In Hoorn is ook een planningsafdeling gevestigd.
11. LiemersCare is actief in Gelderland en heeft een kantoor in Zevenaar.
12. HomeCare levert kraamzorg in het zuiden van het Nederland en deels in België. Het kantoor van HomeCare bevindt zich in Eindhoven.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Kraamzorg JoNa B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	39090025
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. JoNa is een kraamzorgorganisatie en is statutair gevestigd in Dronten. Voor meer informatie over JoNa, zie: www.kraamzorgjona.nl
14. [...] houdt thans via Deurwaarder Holding alle aandelen in JoNa. JoNa houdt alle aandelen in haar dochterondernemingen: JoNa Almere en JoNa Dronten.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. JoNa levert kraamzorg in de provincie Flevoland (Lelystad, Almere en Dronten) en een deel van Gelderland (Harderwijk en Putten) en Zwolle.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

16. RegioZorg is voornemens alle aandelen in JoNa te verwerven van Deurwaard Holding. Als gevolg daarvan verkrijgt RegioZorg uitsluitende zeggenschap over JoNa in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
17. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op zo kort mogelijke termijn na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen zijn voornemens om uiterlijk voor 1 mei 2019 het Due Diligence onderzoek af te ronden. Uiterlijk voor 22 april 2019 willen Partijen een eerste concept hebben van de transactieovereenkomst. Tot slot willen Partijen de transactieovereenkomst op [...] ondertekenen. Partijen zullen vervolgens overgaan tot de overdracht van alle aandelen van JoNa naar RegioZorg.
18. Het bestuur van RegioZorg heeft geen besluit genomen om als gevolg van de Concentratie de zorgverlening van JoNa te gaan integreren met de zorgverlening van KraamZus of andersom.
19. JoNa zal na voltrekking van de Concentratie zelfstandig actief blijven op de markt door met eigen naam [...] haar dienstverlening in de zorg aan te blijven bieden.
20. Voor de zorgverlening door JoNa respectievelijk de Kraamzorgorganisaties zal er als gevolg van de Concentratie niets veranderen voor de cliënten. Dit geldt eveneens voor het werkgebied Almere, waar JoNa en KraamZus actief zijn.
21. [...]. Zoals toegelicht tijdens het telefoongesprek met de NZa op 21 mei 2019, is voornoemde situatie nu niet aan de orde.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

22. In de intentieovereenkomst zijn verschillende opschortende voorwaarden opgenomen, die in onderstaand schema worden weergegeven. In het schema is tevens opgenomen wat de status van de voorwaarde is en is opgemerkt of die status een belemmering vormt voor de doorgang van de transactie.

	Voorwaarde	Status
1	Bevredigende uitkomst van het Due Diligence ter discretie van RegioZorg.	Het duediligenceonderzoek heeft inmiddels plaatsgevonden en de resultaten zijn naar tevredenheid van partijen. Hiermee is voldaan aan de voorwaarde om een bevredigende uitkomst te krijgen van het duediligenceonderzoek.



2	Partijen hebben overeenstemming bereikt over de transactiedocumentatie.	Partijen hebben thans een concept-transactieovereenkomst (BIJLAGE 2). De definitieve transactieovereenkomst zal [...] door Partijen worden getekend.
3	Goedkeuring van de Concentratie door de NZa en de betrokken verzekeraars en positief advies van de ondernemingsraad ("OR") van RegioZorg.	<p>Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring van de NZa te krijgen van de Concentratie.</p> <p>De Tijdelijke OR ("TOR") van RegioZorg Holding is op 10 april 2019 geïnformeerd over de Concentratie. Op 8 mei heeft de TOR een positief advies uitgebracht over de Concentratie. (BIJLAGE 15). Op 20 mei 2019 heeft de Raad van Bestuur van RegioZorg gereageerd op het advies van de TOR (BIJLAGE 16). Hiermee is voldaan aan de voorwaarde om goedkeuring te verkrijgen van de TOR.</p> <p>De zorgverzekeraars zijn op 1 mei 2019 geïnformeerd. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. JoNa heeft geen bericht vernomen van de zorgverzekeraars en heeft geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Hiermee is ook voldaan aan de voorwaarde om goedkeuring te krijgen van de betrokken zorgverzekeraars</p>
4	Goedkeuring van de Concentratie door de Raad van Commissarissen ("RvC") van RegioZorg.	<p>De RvC van RegioZorg is op 15 april 2019 geïnformeerd en gevraagd om een advies uit te brengen over de Concentratie (BIJLAGE 3).</p> <p>Op 8 mei 2019 heeft de RvC van RegioZorg positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie. Zie BIJLAGE 13. Hiermee is voldaan aan de voorwaarde om goedkeuring te krijgen van de RvC.</p>
5	[...]	[...] Hiermee is ook voldaan aan deze voorwaarde.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

[...]

23. De RvC van RegioZorg Holding is op 15 april 2019 op de hoogte gebracht en gevraagd om een advies uit te brengen over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Op 8 mei 2019 heeft de RvC RegioZorg positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie en haar goedkeuring verleend (**BIJLAGE 13**).
24. Bij JoNa zijn geen toezichthoudende organen aanwezig.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

25. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

26. De Concentratie [...]

27. In Adviesaanvraag RvC, **BIJLAGE 3**, heeft RegioZorg toegelicht waarom zij deze strategische overname aangaat. Partijen halen de desbetreffende passage aan, omdat dit op een heldere wijze het belang van de Concentratie omschrijft:

[...]

28. De Concentratie heeft daarnaast een meerledig en cumulatief doel. Als gevolg van de Concentratie kunnen Partijen:

- Structureel blijven investeren in kwaliteit en zorg
- Structureel blijven investeren in personeel en opleidingen
- Structureel blijven investeren in het opleiden van nieuw personeel
- Een Shared Service Center ("**SSC**") inrichten om overhead en vaste kosten beheersbaar en toekomstbestendig te houden.

29. JoNa heeft met meerdere potentiële overnamepartners gesproken, maar uit de gesprekken bleek dat er niet voldaan kon worden aan de wensen van JoNa.

30. JoNa kan onder RegioZorg haar gevoerde beleid van de afgelopen jaren doorzetten, waardoor voor cliënten, kraamverzorgenden en stakeholders de zorg niet alleen wordt voortgezet, maar ook zonder dat daaraan concessies hoeft te worden gedaan. RegioZorg voorziet bovendien in de oprichting van het SSC zodat daardoor de overheadkosten worden gedeeld.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Hieronder is een schematische weergave van de structuur van RegioZorg voor de concentratie weergeven.

[...]

32. Hieronder is een schematische weergave van de structuur van JoNa vóór de concentratie weergegeven.

[...]

33. Zoals gezegd vindt door de voorgenomen Concentratie geen integratie plaats. JoNa blijft zelfstandig opereren op de markt, haar eigen management behouden en de zorg verlenen met haar eigen werknemers. JoNa zal dit doen door met eigen naam en eigen management haar dienstverlening aan te blijven bieden.
34. Het zelfstandig voortzetten van de activiteiten van JoNa is één van de redenen van JoNa om de Concentratie aan te gaan. JoNa kan onder RegioZorg haar gevoerde beleid van de afgelopen jaren doorzetten, waardoor voor cliënten, kraamverzorgenden en stakeholders de zorg niet alleen wordt voortgezet, maar ook zonder dat daaraan concessies hoeft te worden gedaan.
35. De facilitaire diensten, marketing, planning en control en HRM zullen gezamenlijk worden afgenomen via het SSC. Er vindt op geen andere manier aansturing plaatsvinden op JoNa door RegioZorg.
36. Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van ná de Concentratie weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

37. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd om het zorgaanbod van JoNa ongewijzigd voort te laten zetten. Het zorgaanbod van Partijen zal kwalitatief en kwantitatief niet veranderen. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied.
38. In de organisatie van zorgverlening zullen evenmin veranderingen optreden, omdat het primaire proces en zorg- en indicatieprotocollen ongewijzigd blijven.
39. Er is een overlap van de activiteiten van KraamZus en JoNa in het werkgebied Almere. [...]

[...]

[...]

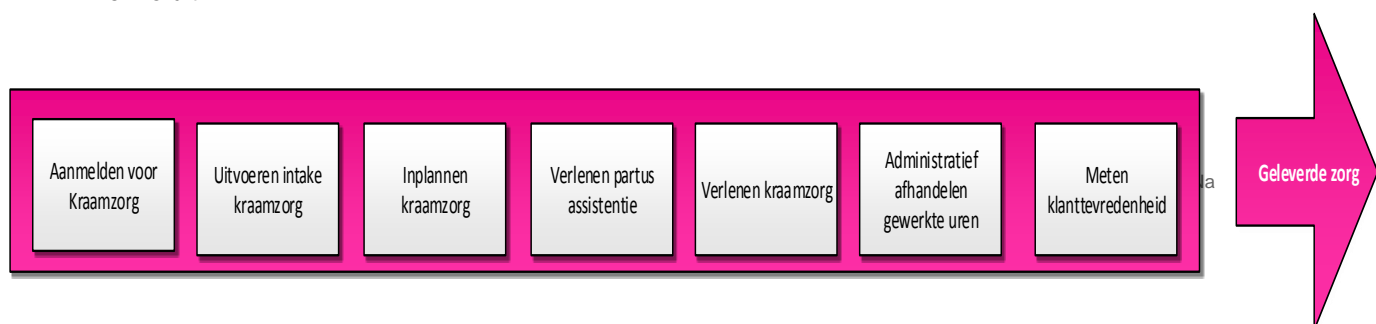
[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
40. Partijen zijn als gezegd voornemens om het zorgaanbod van JoNa na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. Van integratie/herinrichting van zorgprocessen is dan ook geen sprake.
41. Het primaire zorgproces van Partijen blijft ongewijzigd.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
42. Aangezien de kraamverzorgenden meestal aan huis komen, zijn er geen (zorg)locaties die cliënten kunnen bezoeken. De kantoorruimtes voor de regiomanagers blijven als gevolg van de Concentratie ongewijzigd.
43. Zoals gezegd, is er een overlap van de activiteiten van JoNa en KraamZus in het werkgebied Almere. [...] Dit is inherent aan kraamzorg, waarbij een kraamverzorgende gedurende een korte periode bij een cliënt aan huis kraamzorg verleent, maar waar er geen langdurige (behandel)relatie is tussen cliënt en kraamverzorgende. [...]
- [...]
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
44. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Partijen voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- [...] zal dit geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties opleveren. Immers, [...] Dit is inherent aan kraamzorg, waarbij een kraamverzorgende gedurende een korte periode bij een cliënt aan huis kraamzorg verleent, maar waar er geen langdurige (behandel)relatie is tussen cliënt en kraamverzorgende. [...]
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
45. Voor de klant zullen geen wijzigingen optreden. Het primaire klantproces blijft ongewijzigd en ziet er zo uit:





- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
46. Partijen merken op dat de betrokken organisaties zelfstandig blijven opereren, [...] en de zorg zullen blijven verlenen met hun huidige eigen werknemers. Deze werknemers dragen de cultuur van de kraamzorgorganisaties met zich mee. Cultuurverschillen zullen daarom niet tot risico's leiden.
47. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen reden gekregen om aan te nemen dat er (grote) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van cliënten die zorg afnemen. Partijen leveren immers kraamzorg, aan iedereen die daar behoefte aan heeft. Partijen benadrukken dat er geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het zorgproces.
48. Desalniettemin zullen de eventuele mogelijke verschillen in werkwijze en/of systemen van ondersteunende systemen tussen Partijen, in het kader van de oprichting van het SSC, de volle aandacht hebben van Partijen. [...]
49. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat mogelijke (cultuur)verschillen niet te overbruggen zijn. Partijen hebben, zoals gezegd, op dit moment geen enkele concrete aanwijzing om aan te nemen dat er significante cultuurverschillen tussen Partijen zijn ten aanzien van voorgenoemde twee punten [...] Tot slot is een belangrijke mitigerende factor dat, na de Concentratie, beide organisaties [...] Indien er voor zover mogelijke cultuurverschillen zijn, zullen deze dus ook na de Concentratie geen problemen opleveren.
50. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. Er is immers geen sprake van integratie.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
51. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
52. Er zijn geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van JoNa niet wijzigen. Wel geldt dat door de Concentratie Partijen ondersteuning vinden voor hun streven om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren. Daarom verwachten Partijen dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid uitsluitend kunnen toenemen.



2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

53. Partijen tekenen aan dat JoNa na de Concentratie als zelfstandige organisatie onder RegioZorg actief zal blijven. [...]
54. Partijen zullen diensten op het gebied van HR, ICT, marketing, Planning & Control en Kwaliteit & Veiligheid afnemen uit een gezamenlijk SSC op holdingniveau. [...]
55. Door diensten uit het SSC af te nemen worden overhead en vaste kosten beheersbaar en toekomstbestendig gemaakt, met als gevolg dat er veel dubbele (onnodige) kosten worden voorkomen. [...]
56. Onderstaande gezamenlijke stafdiensten van de Kraamzorgorganisaties worden in het SSC ondergebracht:
 - a. Kwaliteit & Veiligheid
 - b. Marketing
 - c. Planning & Control
 - d. Personeel & Organisatie (voor het beleidsmatige deel)
57. Het onderbrengen van gezamenlijke stafdiensten heeft geen gevolgen voor het ondersteunend personeel van JoNa. [...]
58. Partijen zijn voornemens dit SSC na de Concentratie in te richten om vaste kosten en overhead beheersbaar en toekomstbestendig te houden. [...]
59. Het onderbrengen van de diensten, zoals genoemd in randnummer 61, staat geheel los van het zorgverleningsproces. Dit wijzigt namelijk niet. Het SSC heeft geen gevolgen voor de zorgverlening door JoNa aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

60. Zoals gezegd worden de volgende onderdelen in het SSC ondergebracht:
 - a. Kwaliteit & Veiligheid
 - b. Marketing
 - c. Planning & Control
 - d. Personeel & Organisatie (voor het beleidsmatige deel)

[...]

[...]

[...]

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

[...]

[...]

61. Partijen hechten eraan te benadrukken dat de inrichting van het SCC wordt begeleid door inzet van key-persons van Partijen en dat dit alleen toeziet op de inrichting van het SCC.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

62. In onderstaand schema zijn de te nemen stappen op het gebied van HR, ICT, Marketing, Planning & Control en Kwaliteit & Veiligheid per kwartaal in kaart gebracht:

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR	Onderbrengen in SSC	[...]	[...]	[...]
ICT	Onderbrengen in SSC	[...]	[...]	[...]
Marketing	Onderbrengen in SSC	[...]	[...]	[...]
Planning & control	Onderbrengen in SSC	[...]	[...]	[...]
Kwaliteit & veiligheid	Onderbrengen in SSC	[...]	[...]	[...]

63. Op [...] moet JoNa volledig zijn ondergebracht in het SSC. Het volledige traject wordt begeleid door de key-persons van Partijen.

[...]

64. Partijen benadrukken nogmaals dat dit proces enkel en alleen ziet op het oprichten van het SSC. Zoals gezegd zijn Partijen niet van plan om keuzes en/of wijzingen aan te brengen die materiele gevolgen hebben voor het zorgaanbod. [...] Niettemin zal er aandacht zijn voor de continuïteit van zorg.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

[...]

[...]

[...]

65. [...] Partijen autonoom van elkaar zullen opereren [...] De doelstelling is dat Partijen na de Concentratie immers hun eigen bedrijfscultuur behouden.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

[...]

[...]

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

66. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van RegioZorg Holding opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie (en waar de overgenomen activiteiten van JoNa in zijn verwerkt).

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

67. KraamZus heeft haar cliëntenraad ("CR") op 15 april 2019 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De CR van KraamZus heeft op 16 april 2019 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 5**) en heeft aandachtspunt meegegeven.



68. RegioZorg heeft op 8 mei 2019 gereageerd op de aandachtspunten die de CR van KraamZus heeft meegegeven (**BIJLAGE 14**). [...]
69. LiemersCare heeft met de door haar verleende kraamzorg een kortdurende relatie met haar cliënten (rondom de geboorte van het kind). Om haar cliënten toch zo goed mogelijk op de hoogte te stellen van de voorgenomen Concentratie heeft LiemersCare door middel van een bericht op de homepage van haar website haar cliënten ingelicht.¹ LiemersCare heeft geen negatieve reacties ontvangen ten opzichte van de Concentratie.
70. Homecare heeft, net als LiemersCare, met de door haar verleende kraamzorg een kortdurende relatie met haar cliënten (rondom de geboorte van het kind). Om haar cliënten toch zo goed mogelijk op de hoogte te stellen van de voorgenomen Concentratie heeft Homecare door middel van een bericht op de homepage van haar website haar cliënten ingelicht.² HomeCare heeft geen negatieve reacties ontvangen van cliënten ten opzichte van de Concentratie.
71. Partijen merken op dat JoNa geen CR heeft. JoNa verleent met minder dan 50 personen zorg. De NZa heeft zich op het standpunt gesteld dat om die reden de cliënten van JoNa niet geïnformeerd hoeven te worden over de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

72. RegioZorg is momenteel bezig om een Gemeenschappelijke OR op te richten waarin KraamZus, LiemersCare en HomeCare vertegenwoordigd worden.
73. Thans is er een TOR opgericht. In de TOR nemen de volgende representanten plaats: vier deelnemers van KraamZus, twee deelnemers van HomeCare en twee deelnemers van LiemersCare. Hierdoor zijn alle Kraamorganisaties vertegenwoordigd in de TOR.
74. De TOR is op 10 april 2019 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). De TOR heeft op 8 mei 2019 laten weten positief te staan opzichte van de Concentratie en heeft daarmee haar goedkeuring verleend. (**BIJLAGE 15**). Op 20 mei 2019 heeft de Raad van Bestuur van RegioZorg gereageerd op het advies en de aandachtspunten van de TOR (**BIJLAGE 16**).
75. Partijen merken op dat JoNa geen OR heeft. JoNa verleent met minder dan 50 personen zorg. De NZa heeft zich op het standpunt gesteld dat om die reden de werknemers van JoNa niet geïnformeerd hoeven te worden over de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

¹ <https://www.kraamzorglc.nl/blogs/onze-familie-groeit>.
² <https://www.kraamzorg-homecare.nl/kraamzorg/>.

ING BANK

Contactpersoon: [...]
Telefoon: [...]
E-mailadres: [...]

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...]
Telefoon: [...]
E-mailadres: [...]

VGZ

Contactpersoon: [...]
Telefoon: Niet bekend
E-mailadres: [...]

CZ

Contactpersoon: [...]
Telefoon: [...]
E-mailadres: [...]

Menzis

Contactpersoon: [...]
Telefoon: Niet bekend
E-mailadres: contractering@noreply.mailing-menzis.nl

DSW

Contactpersoon: [...]
Telefoon: Niet bekend
E-mailadres: overeenkomsten@dsw.nl

VZR

Contactpersoon: [...]
Telefoon: [...]
E-mailadres: inkoopsupport@vrzorginkoop.nl

Caresq

Contactpersoon: [...]
Telefoon: zorginkoop@caresq.nl
E-mailadres: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zorgverzekeraars

76. Alle zorgverzekeraars waarmee JoNa op dit moment een contract heeft, zijn op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). Het gaat om de volgende zorgverzekeraars:
- Zilveren Kruis** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - VGZ** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - CZ** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - Menzis** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - DSW** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - VRZ** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
 - DFZ** is op 1 mei 2019 geïnformeerd over de Concentratie.
77. Partijen hebben desgevraagd geen reactie ontvangen van de zorgverzekeraars. In dit soort gevallen, is het volgens RegioZorg, zoals de praktijk uitwijst, gebruikelijk dat zonder tegenbericht de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Er is ook anderszins geen enkele reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

Banken

78. [...] is op 15 april 2019 op de hoogte gesteld van de Concentratie. (**BIJLAGE 10**). RegioZorg heeft geen reactie vernomen van [...]. In dit soort gevallen, is het volgens RegioZorg, zoals de praktijk uitwijst, gebruikelijk dat zonder tegenbericht de contractuele verhoudingen met de bank worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bank negatief staat ten opzichte van de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

79. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 eveneens niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

80. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1.	Intentieovereenkomst
2.	Concept transactiedocumentatie
3.	Adviesaanvraag RvC KraamZus
4.	Adviesaanvraag CR KraamZus
5.	Reactie CR KraamZus
6.	Bericht CR LiemersCare
7.	Definitief bericht webpagina HomeCare
8.	Adviesaanvraag TOR
9.	Berichtgeving zorgverzekeraars JoNa
10.	Bericht [...]
11.	Volmacht RegioZorg
12.	Volmacht JoNa
13.	Reactie RvC KraamZus + reactie RegioZorg
14.	Reactie RegioZorg op CR KraamZus
15.	Reactie TOR
16.	Reactie RegioZorg op advies TOR

* * *