

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Ksyos Holding (NL) B.V.	E-Zorg B.V. en Stichting Telemonitoring Nederland
-------------------------	---

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

Mr. drs. C.J. de Boer Advocaat Amsterdam, 21 mei 2019	Mr. E.C. Harting Advocaat Amsterdam, 21 mei 2019  Handtekening
---	--

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **[info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)**, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>**

Statutaire naam organisatie:	KSYOS Holding (NL) B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34181346
Zorgaanbieder:	Ja.
Indien zorgaanbieder:	KSYOS Holding (NL) B.V. (" <b>Ksyos</b> ") (" <b>Ksyos EC</b> ") levert met [...]fte [...]zorg. <sup>4</sup>

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	C.J.
Naam	de Boer
E-mailadres	boerc@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 322

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	E.C.
Naam	Harting
E-mailadres	harting@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 547

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Ksyos houdt 100% van de aandelen in Ksyos EC. Ksyos is een zelfstandig behandelcentrum en levert net zoals 120 andere zorgaanbieders (bijv. laboratoria en ziekenhuizen) zorg in de tweedelijns waaronder hartritmediagnostiek.

Ksyos verleent zorg op het gebied van GGZ, cardiologie, dermatologie, oogheelkunde, pulmonologie en obstructief slaap apneu syndroom-diagnostiek. Ook heeft Ksyos een module die zorgverleners in staat stelt op eenvoudige wijze laboratoriumonderzoek aan te vragen bij deelnemende instellingen. Meer informatie is te vinden op <https://www.ksyos.nl/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Heel Nederland, vanuit het kantoor in Amstelveen.

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	E-Zorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34186494
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: Binnen E-Zorg zijn [...]personen werkzaam, waarvan [...]medewerkers betrokken bij de HRD dienstverlening. E-Zorg heeft zelf geen zorgverleners in dienst. <sup>5</sup>	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	C.J.
Naam	de Boer
E-mailadres	boerc@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 322

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	E.C.
Naam	Harting
E-mailadres	harting@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 547

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>5</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

E-Zorg B.V. ("**E-Zorg**") is een dochteronderneming van KPN B.V. die zich samen met de aan haar gelieerde Stichting Telemonitoring Nederland (de "**Stichting**") richt op het exploiteren en onderhouden van een dienstverlenend systeem voor de zorg. Een van de diensten van E-Zorg bestaat uit het beheren van (telemedische) producten, mede op het gebied van hartritmediagnostiek. De (medische) beoordeling van de hartritmediagnostiek zelf is uitbesteed aan [...]en vindt dus ook onder verantwoordelijkheid van [...]plaats.

E-Zorg is als gevolg van een (oude) overname ook eigenaar van een aantal handelsnamen, waaronder IPT Telemedicine. Als **bijlage** is bijgevoegd een uittreksel van de Kamer van Koophandel waaruit dit blijkt.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Heel Nederland, vanuit het kantoor in Amsterdam.



**I.3 Organisatie 3**

Statutaire naam organisatie:	Stichting Telemonitoring Nederland
Nummer Kamer van Koophandel:	57167591
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Binnen de stichting zijn [...]medewerkers werkzaam. Alle operationele werkzaamheden worden verricht vanuit E-Zorg. De stichting heeft een raad van toezicht bestaande uit 3 leden. <sup>6</sup>

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	C.J.
Naam	de Boer
E-mailadres	boerc@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 322

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	E.C.
Naam	Harting
E-mailadres	harting@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 6789 547

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>6</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De Stichting richt zich op het exploiteren en onderhouden van een dienstverlenend systeem voor de zorg tezamen met E-Zorg. De Stichting sluit contracten met zorgverzekeraars voor het verlenen van zorg. Alle operationele werkzaamheden worden verricht vanuit E-Zorg B.V. Er wordt toezicht gehouden op de werkzaamheden van de stichting door de raad van toezicht.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Heel Nederland, vanuit het kantoor in Amsterdam.

**I.4** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Veranderingen in structuur van de betrokken organisaties

Ksyos zal de zeggenschap verkrijgen over bepaalde activa en passiva van E-Zorg met betrekking tot hartritmediagnostiek (de "**HRD Activiteiten**"), bestaande uit HRD-apparatuur en contracten van E-Zorg en de Stichting met zorgverzekeraars. De statuten van de Stichting zullen worden gewijzigd zodanig dat Ksyos daarover uitsluitende zeggenschap verwerft. De verkrijging van uitsluitende zeggenschap over de Stichting is overeengekomen in artikel 6 van het Signing Protocol (**bijlage**). De RvT van de Stichting zal het besluit tot statutenwijziging goedkeuren, waarna de statuten worden gewijzigd en de RvC van Ksyos Expertisecentrum B.V. tevens wordt benoemd als RvT van de Stichting. De leden van de RvT van de Stichting zullen daarmee worden: [...]. De conceptstatuten bevatten de kwaliteitseis dat tot lid van de RvT alleen benoembaar zijn de leden van de RvC van Ksyos Expertisecentrum B.V. De conceptstatuten zijn bijgevoegd als **bijlage**. De statuten van Ksyos zijn bijgevoegd als **bijlage**. Door de kwaliteitseis zal er na effectueren van de transactie tijdelijk een vacature in de RvT van de Stichting zijn. De in het Signing Protocol voorziene benoeming van Heino van Essen zal niet bij het effectueren van de transactie kunnen plaatsvinden door deze kwaliteitseis. Dit doet aan de overname van zeggenschap niet af omdat de zeggenschap van Ksyos Expertisecentrum B.V. met de kwaliteitseis een feit is.

Globale tijdspad

Het signing protocol is op 10 april 2019 getekend. De transactie zal naar verwachting halverwege 2019 zijn voltooid.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De enige voorwaarde waaronder het (bijgevoegde) signing protocol is getekend, is goedkeuring van de NZa (pagina 1, onder B).

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De raad van commissarissen van Ksyos heeft toestemming gegeven voor de Voorgenomen Transactie. De raad van toezicht van de Stichting heeft toestemming gegeven voor de Voorgenomen Transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (concept)Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk:

## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))*

E-Zorg is voornemens de HRD Activiteiten en de Stichting over te dragen aan Ksyos omdat KPN (de huidige bestuurder en enig aandeelhouder van E-Zorg, die op haar beurt enig bestuurder is van de Stichting) zich wil richten op andere activiteiten en de HRD activiteiten van E-Zorg derhalve zal afstoten.

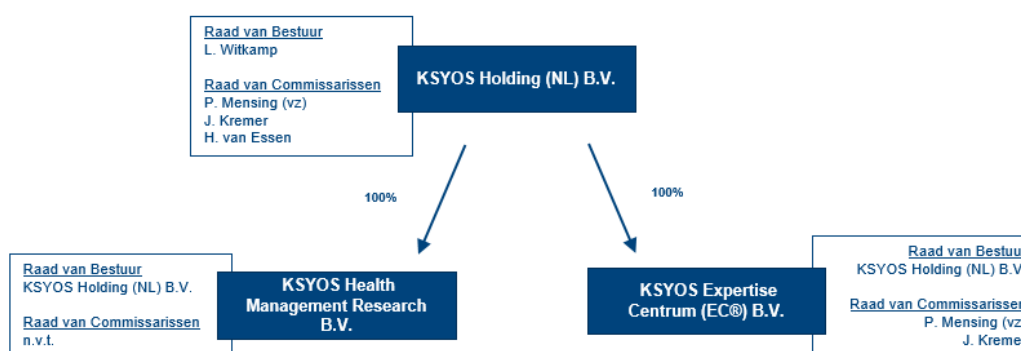
Ksyos is een zorgaanbieder die beschikt over de benodigde expertise om deze activiteiten voort te zetten. Partijen willen hiermee bereiken dat in de benodigde zorg op het gebied van hartritmediagnostiek blijvend wordt voorzien.

Partijen hebben geen alternatieven voor de concentratie in beschouwing genomen omdat alleen een overname door een derde past in de strategie van KPN.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

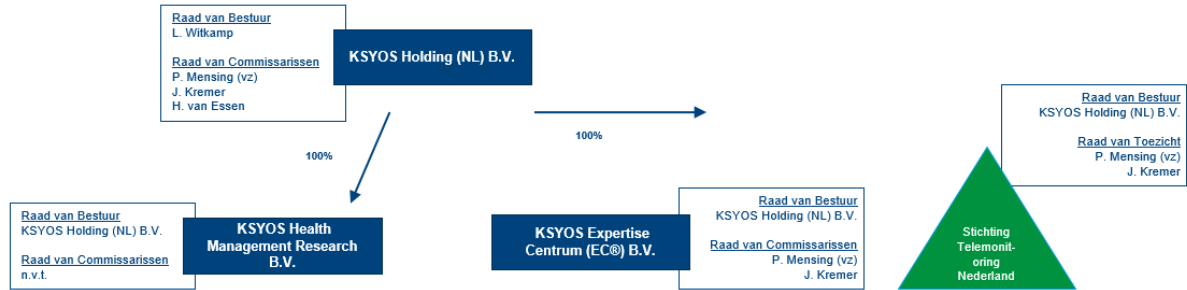
De structuur van Ksyos ziet er thans als volgt uit:

### Structuur KSYOS Holding (NL) B.V.



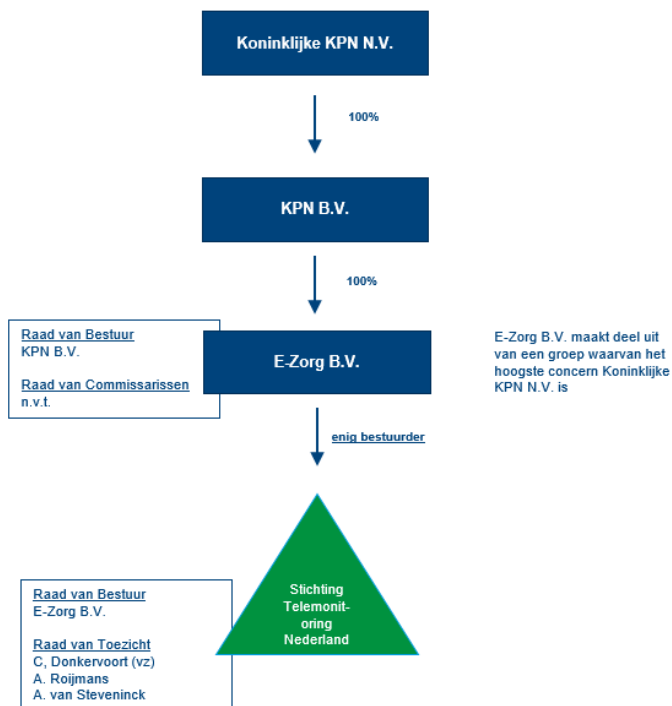
De over te nemen activiteiten van E-Zorg bestaan uit HRD apparatuur en overeenkomsten met zorgverzekeraars. De Voorgenomen Transactie daarvan heeft geen invloed op de structuur van Ksyos. Doordat Ksyos zeggenschap over de Stichting verwerft, wijzigt de juridische structuur beperkt. Deze ziet er na de Voorgenomen Transactie als volgt uit:

### Structuur KSYOS Holding (NL) B.V.

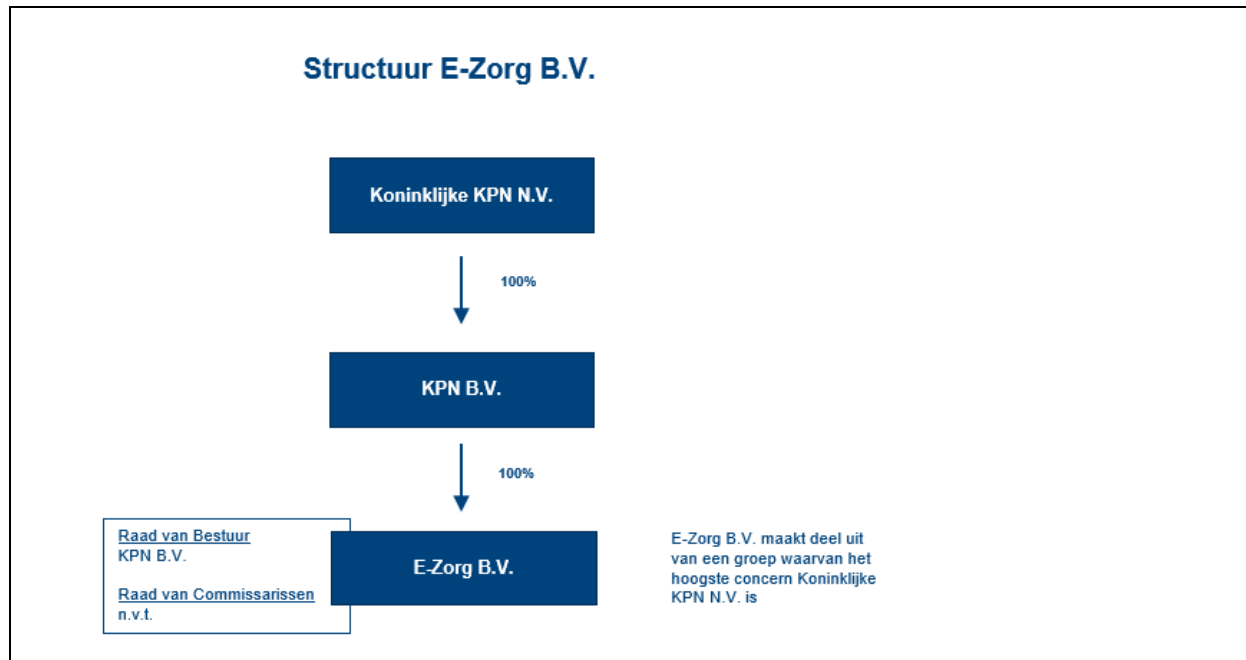


De structuur van E-Zorg B.V. ziet er thans als volgt uit:

### Structuur E-Zorg B.V.



Deze ziet er na de Voorgenomen Transactie als volgt uit:



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Ksyos beschikt over de kennis en middelen om de HRD-Activiteiten van E-Zorg voort te zetten en de kwaliteit ervan te verbeteren. De bestaande contracten met de zorgverzekeraars worden overgenomen en door Ksyos in plaats van E-Zorg uitgevoerd. Na de Voorgenomen Transactie is sprake van een voor de cliënt vrijwel identiek zorgaanbod.

De kwaliteit van de zorgverlening zal na de beoogde transactie minimaal op hetzelfde niveau blijven of van hoogwaardiger worden als gevolg van de door Ksyos beoogde update van de bestaande (verouderde) HRD-apparatuur.

De bestaande activiteiten worden voortgezet door medewerkers van Ksyos – de werknemers van KPN die zich met de HRD-Activiteiten van E-Zorg bezig houden gaan niet mee over.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De HRD-Activiteiten worden na de Voorgenomen Transactie voortgezet. Het zorgproces zelf zal verbeteren. Het nieuwe proces wordt patiëntvriendelijker, sneller en digitaal. In de huidige situatie moeten patiënten inbellen om hun ECG stroken per strook door te bellen, dat is tijdrovend. Ksyos doet dat digitaal via het internet. De Ksyos apparatuur is waterdicht zodat de patiënt ermee kan



douchen, dat kan niet met de huidige apparatuur. De Ksyos apparatuur spoort hartritme afwijkingen nauwkeuriger op dan de huidige apparatuur omdat deze een continue opname maakt van het ritme. Daardoor wordt de doorlooptijd korter omdat de eventuele afwijking sneller wordt gevonden. De huisarts van de patiënt kan de lokale cardioloog digitaal raadplegen als het onderzoek daar aanleiding toe geeft.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De HRD-Activiteiten zijn niet locatiegebonden omdat het gaat om medisch specialistische zorg die geleverd wordt met inzet van moderne technieken. De HRD-apparatuur wordt door de Ksyos (huis)arts aan de cliënt gegeven voor gebruik aan huis. Hiermee kunnen regionale cardiologen digitaal worden geconsulteerd. De beoogde transactie zal dus geen gevolgen hebben op de toegankelijkheid van zorg, reistijd, etc.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

De schaalgrootte – in de zin van het volume aan zorg dat Ksyos als onderneming in totaal tegen een vergoeding kan leveren - neemt iets toe omdat Ksyos contracten met zorgverzekeraars en derden heeft overgenomen. Cliënten merken hier niets van.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Op dit moment worden naast de onder b genoemde verbeteringen geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan geen integratierisico's omdat alleen bepaalde activa en de Stichting worden overgenomen en geen werknemers.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Omdat de Voorgenomen Transactie nauwelijks tot geen voor de cliënt waarneembare gevolgen heeft, zijn er geen stappen om de veranderingen te realiseren. Ksyos kan het beheer van de over te nemen contracten per de overnamedatum naadloos en zonder verdere maatregelen overnemen.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Wij voorzien vanwege de aard en geringe omvang van de Voorgenomen Transactie geen risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg. De kwaliteit en bereikbaarheid zullen waarschijnlijk verbeteren.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.  
*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Er gaan geen werknemers over. Het integratie/veranderproces zal snel en efficiënt doorlopen kunnen worden. De gegevens uit de financiële administratie, zorgadministratie, en ICT zullen worden opgenomen in de faciliteiten van Ksyos. Hiervoor zijn geen verdere maatregelen, keuzes, etc. nodig.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Vanwege de aard en geringe omvang van de Voorgenomen Transactie zijn er geen openstaande keuzes.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

n.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In het eerste kwartaal na de beoogde transactie zal Ksyos ervoor zorgdragen dat de financiële administratie en ICT worden overgedragen.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Vanwege de aard en geringe omvang van de Voorgenomen Transactie worden geen risico's voorzien. Alle hardware (ECG recorders) wordt vervangen door nieuwe, modernere Ksyos apparatuur. Daarnaast zullen alle aanvragers (huisartsen) persoonlijk worden bezocht om de werking van de nieuwe recorders en de nieuwe software uit te leggen en te demonstreren. Tot slot wordt door de medewerkers van Ksyos het gehele proces getest op de praktijk van de aanvrager (huisarts) en werkend achtergelaten. De Voorgenomen Transactie behelst [...], administratie en apparatuur. De apparatuur zal als opgemerkt worden vervangen. De administratie wordt uitsluitend overgenomen in verband met de bewaarplicht en zal slechts als (fysiek) archief door Ksyos worden beheerd. [...] Er is geen aansluiting van (administratieve) systemen nodig. Het integratie-/veranderproces is derhalve zeer beperkt en bestaat er (slechts) uit dat [...] – naar verwachting – een grotere stroom patiënten zijn weg naar Ksyos zal gaan vinden in de toekomst.

Beide wijzigingen kunnen met beperkte inspanning en zonder enig risico worden opgevangen door de bestaande organisatie van Ksyos.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De Voorgenomen Transactie wordt gefinancierd [...] E-Zorg zal haar andere activiteiten voortzetten – de Voorgenomen Transactie zal naar verwachting weinig financiële gevolgen hebben.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Ksyos heeft bewezen dat door inzet van moderne technieken zorg dichtbij de patiënt gebracht kan worden en zal investeren in verbeterde zorgverlening m.b.t. de HRD-Activiteiten. Ook heeft de Voorgenomen Transactie schaalvoordelen voor Ksyos. Van de ombuiging van een negatieve financiële situatie is geen sprake.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

Deze prognose gaat er vanuit dat de huidige tarieven die Ksyos heeft, blijven bestaan en de bekende kosten en inkoop van kracht blijven voor hartritmediagnostiek.

De jaarlijkse toename van de omzet die voortvloeit uit de prognose van de winst- en verliesrekening, wordt volgens de schattingen gerealiseerd door [...]

Ksyos declareert daarvoor bij zorgverzekeraars (en kan dat ook met de overgenomen plafondruimte) en verwacht daardoor dus een omzetstijging. [...]De investeringen die hiermee gemoeid zijn in principe verdisconteerd in de kosten in de vijfjaarsprognose.

Om haar dienstverlening te verbeteren zal Ksyos altijd blijven investeren. [...]

Ksyos investeert de meeste winst in innovatie [...]De ontwikkeling van deze activiteiten vindt plaats volledig onafhankelijk van de voorgenomen concentratie [...]Wel staat op voorhand vast dat de investeringen in dergelijke activiteiten worden bekostigd uit de beschikbare winst en rekening zullen houden met de winstprognoses van dat moment, zodat de risico's voor de bestaande (zorg)activiteiten per definitie beperkt zijn.

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>7</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

Ksyos, E-zorg noch de Stichting hebben een cliëntenraad. Formeel dienen zij deze wel te hebben als WTZi-toegelaten instellingen. Vanwege de aard van de activiteiten is dat praktisch gezien niet haalbaar. In plaats daarvan hebben Ksyos en E-zorg elk op hun website de Voorgenomen Transactie aangekondigd en aangegeven dat cliënten binnen twee weken vragen kunnen stellen en/of opmerkingen kunnen plaatsen. E-Zorg handelt voor wat betreft het onderdeel hartritmediagnostiek onder haar handelsnaam *IPT Telemedicine* en heeft daarom de oproep op die website geplaatst.

Het bericht op de websites (**bijlage**) heeft vanaf 12 april 2019 online gestaan. Hierop is door niemand gereageerd.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).*

Ksyos, E-Zorg noch de Stichting hebben een ondernemingsraad. E-Zorg en de Stichting hebben ook geen verplichting deze in stellen. Bij E-Zorg en de Stichting zijn [...]werknemers in dienst, derhalve onder de grens van 50 personen uit de WOR. Bij Ksyos zijn [...]werknemers in dienst. Ksyos is een snel groeiende zorgaanbieder en is onlangs, december 2018, de grens van de 50 werknemers gepasseerd. Ksyos heeft het initiatief genomen tot het oprichten van een ondernemingsraad, maar deze is er nog niet. [...]

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

<sup>7</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Met zorgverzekeraars heeft overleg plaatsgevonden over de contractsovername, waaraan zij medewerking moeten verlenen als contractuele wederpartij. Zij hebben ingestemd met de Voorgenomen Transactie (**bijlage**) en Ksyos heeft de voorstellen die door zorgverzekeraars zijn gedaan geaccepteerd.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zorgverzekeraars hebben ingestemd met de Voorgenomen Transactie en de daarbij behorende contractsovername.

## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Ambulancezorg

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Spoedeisende hulp (SEH)

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Acute verloskunde

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Wlz-zorg
----------



## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Geen.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Ondertekend Signing Protocol
2. Statuten Stichting
3. Akte van statutenwijziging Stichting
4. Prognose van de winst- en verliesrekeningen
5. Meldingen websites
6. Volmachten 7. Bevestigingen zorgverzekeraars
8. Statuten Ksyos
9. Uittreksel KvK E-Zorg