

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aangepast aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

VitalAire Nederland B.V.

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

F. ten Have Advocaat Amsterdam, 19 maart 2019	W.L.J. Kremer Advocaat Amsterdam, 19 maart 2019
Handtekening	Handtekening

## **ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties**

**I.1 Organisatie 1**

Statutaire naam organisatie:	VitalAire Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	010666530000
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	F.
Naam	Ten Have
E-mailadres	floris.tenhave@stibbe.com
Postadres	Beethovenplein 10, 1077WM Amsterdam
Telefoonnummer	020-5460575

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Langendijk 27A, 5652 AX Eindhoven
Telefoonnummer	-

VitalAire Nederland B.V. heeft geen cliëntenraad. In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waarin is neergelegd dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor aanbieders van hulpmiddelen.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

VitalAire Nederland B.V. ("**VitalAire**") is actief op de markt van ademhalingszorg in Nederland. VitalAire levert medische zuurstof, Positive Expiratory Pressure-apparatuur en Continuous Positive Airways Pressure apparatuur aan patiënten. Daarnaast verkoopt VitalAire diagnostische hulpmiddelen voor slaapapneu aan ziekenhuizen en slaapklinieken. VitalAire verleent diensten bij patiënten thuis of, aan het begin van de therapie, in het ziekenhuis waar de betreffende patiënt wordt behandeld. Verpleegsters van VitalAire installeren de apparatuur, geven instructies over het gebruik van de apparatuur en bieden in de eerste weken van de therapie verdere begeleiding. Bovendien heeft VitalAire een klantencontactcentrum dat 24/7 bereikbaar is voor patiënten

VitalAire is een dochteronderneming van Air Liquide B.V. en onderdeel van de internationale Air Liquide Groep. De Air Liquide Groep is actief op het gebied van gassen, technologieën en diensten voor de industrie en gezondheid. Meer informatie over de Air Liquide Groep kunt u vinden op [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

VitalAire is actief in Nederland. VitalAire verleent diensten bij patiënten thuis en in het ziekenhuis. Daarnaast heeft VitalAire klinieken op vier locaties (VitalPoints) in Zwolle, Utrecht, Rotterdam en Eindhoven waar patiënten instructies ontvangen met betrekking tot hun therapie of hulp bij de installatie of aanpassing van hun apparatuur. Het grootste deel van de patiënten van VitalAire woont in het [...].

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Medidis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30097316
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Archimedeslaan 11 8218ME Lelystad
Telefoonnummer	0320-267600

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Archimedeslaan 11 8218ME Lelystad
Telefoonnummer	0320-267600

Medidis B.V. heeft geen cliëntenraad. In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waaruit volgt dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor aanbieders van hulpmiddelen.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Medidis B.V. ("**Medidis**") is een specialist binnen het medisch respiratoir domein en biedt producten en diensten aan op het gebied van medicinale zuurstoftherapie, slaaptherapie en verneveltherapie. Daarnaast levert Medidis (zuurstof)apparatuur en verzorgt zij het onderhoud daarvan aan intramurale zorg instellingen. Verder heeft Medidis een vulstation in Drachten waar lege zuurstofcilinders gevuld worden.

Medidis B.V. doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en is derhalve geen meldingsplichtige zorgaanbieder in de zin van artikel 49a, derde lid van de Wet marktordening gezondheidszorg.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Het hoofdkantoor van Medidis zit in Lelystad. Medidis is met name actief in de regio Noord-West, Oost Nederland en de regio's in het noordelijk deel van Nederland, waaronder Friesland en Groningen.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

VitalAire koopt 100% van de aandelen in het kapitaal van Medidis van de eigenaren van Medidis: MABO Invest B.V. en [...] (de "**Verkopers**"), op basis van een share sale and purchase agreement (koopovereenkomst (**Bijlage 3**)). De concentratie zal tot stand worden gebracht als alle in onderdeel I.3(c) beschreven opschortende voorwaarden in vervulling zijn gegaan. De zogenaamde long-stop-date is [...]. De veranderingen in de structuur van de organisatie worden nader toegelicht in onderdeel II.2.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De aandelenkoopovereenkomst bevat een opschortende voorwaarde met betrekking tot de vereiste (gereguleerde) meldingen<sup>1</sup>:

[...]

Daarnaast bevat de aandelenkoopovereenkomst de volgende opschortende voorwaarden:

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

---

<sup>1</sup>In de hieronder genoemde opschortende voorwaarden zijn de in de koopovereenkomst genoemde definities vervangen door de namen van de betrokken organisaties.

*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Zoals hierboven is beschreven hebben de relevante (investerings)comités binnen de Air Liquide groep en de Raad van Bestuur van VitalAire de transactie inmiddels goedgekeurd.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).



## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

**Redenen concentratie:**

Door de transactie wordt VitalAire in staat gesteld haar aanwezigheid en portefeuille in de ademhalingszorgmarkt uit te breiden. Bovendien heeft Medidis een goede reputatie in de markt voor ademhalingszorg en een aanzienlijke deskundigheid op dit gebied. VitalAire verwacht dat de gecombineerde knowhow van beide organisaties het niveau van de dienstverlening van de concentratie kan verhogen. Daarbij komt dat de huidige structuur van beide organisaties VitalAire en Medidis in staat stelt hun plaatselijke aanwezigheid te handhaven en hun diensten onafhankelijk te blijven verlenen.

VitalAire verwacht synergiën te kunnen realiseren bij de ondersteunende afdelingen van de concentratie. VitalAire is onder andere van plan om (i) [...] en (ii) [...].

In tegenstelling tot VitalAire is Medidis ook actief op het gebied van 'Proximity care' oftewel, het leveren van cilinders met medische zuurstof aan kleine (professionele) afnemers, zoals verzorgingstehuizen, ambulancediensten en artsen. Aangezien zowel VitalAire, als de overige vennootschappen uit de Air Liquide groep op dit moment vrijwel niet actief zijn in Nederland op het gebied van Proximity care, zal VitalAire met de transactie haar activiteiten op dit gebied substantieel uitbreiden. De transactie zal overigens geen gevolgen hebben voor deze activiteiten. [...]

Het alternatief voor een concentratie zou het opzetten van een nieuwe onderneming zijn. VitalAire schat dat het [...] jaar zou duren voordat bovenvermelde resultaten en synergiën bereikt zouden zijn via het opzetten van een nieuwe onderneming. Hierom had dit alternatief niet de voorkeur boven concentratie.

**Doelstellingen:**

VitalAire en Medidis zijn beiden actief op de markt voor respiratoire zorg in Nederland en zijn in termen van omzet en personeel van vergelijkbare omvang. Beide bedrijven bieden een brede portefeuille aan therapieën, waaronder zuurstoftherapie voor de lange termijn, slaapapneu en diverse therapieën voor patiënten met longpathologieën.

VitalAire is gevestigd in Eindhoven en concentreert zich op de behandeling van patiënten in het [...] van het land. Met de voorgenomen concentratie breidt VitalAire haar geografisch dekking uit naar het noordelijke deel van de land, aangezien de activiteiten van Medidis voornamelijk Amsterdam en de regio's in het noordelijk deel van Nederland, waaronder Friesland, bestrijken.

Daarnaast breidt VitalAire haar portefeuille van therapieën in Nederland uit. Medidis concentreert zich voornamelijk op de levering van medische zuurstof aan patiënten die lijden aan ademhalingsstoornissen en patiënten die door middel van zuurstoftherapie voor de lange termijn behandeld dienen te worden, terwijl VitalAire zich voornamelijk focust op de levering van CPAP-apparatuur aan patiënten die aan slaapapneu lijden.

Na de transactie zullen VitalAire en Medidis hun serviceniveau aan patiënten in stand houden, omdat beide organisaties hun eigen verpleegster-, marketing- en verkoopteams aanhouden.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden

gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

Zie hieronder en **Bijlage 4** voor de huidige eigendomsstructuur van VitalAire:



Zie hieronder en **Bijlage 5** voor de beoogde eigendomsstructuur van VitalAire na de transactie:



Zie hieronder **Bijlage 6** voor de huidige organisatiestructuur van VitalAire:

[...]

Na de transactie zullen VitalAire en Medidis zelfstandig zorg blijven verlenen. De bedrijfsactiviteiten die op de zorgverlening van VitalAire en Medidis betrekking hebben worden niet geïntegreerd. De backoffice-afdelingen van VitalAire en Medidis worden wel geïntegreerd. Op het moment van schrijven heeft VitalAire, onder andere door mededingingsrechtelijke beperkingen, onvoldoende informatie beschikbaar om te besluiten in hoeverre de backoffice-afdelingen van VitalAire en Medidis uiteindelijk geïntegreerd zullen worden. Mede hierom staat VitalAire een integratie in twee fases voor ogen:

- **Fase 1:** In het eerste jaar na de transactie wordt er een Integratie Comité gevormd. Deze commissie zal bestaan uit twee medewerkers van VitalAire en twee medewerkers van Medidis. Het Integratie Comité zal onder meer de ICT-systemen analyseren, de best practices en veiligheidsvoorschriften van beide organisaties benchmarken en de werkwijzen van de contactcentra beoordelen. Daarnaast zal dit Integratie Comité onderzoeken in hoeverre en op welke manier de backoffice-afdelingen van VitalAire geïntegreerd kunnen worden. Op basis van deze afweging stelt het Integratieteam een Integratieplan op.
- **Fase 2:** De integratie van de backoffice-afdelingen wordt uitgevoerd op basis van het Integratieplan dat in Fase 1 wordt opgesteld en het Integratie Comité houdt hier toezicht op. Een belangrijk onderdeel van de voorgenomen integratie zal [...] zijn. De integratie van de backoffice-afdelingen zal geen invloed op de zorgverlening door beide organisatie hebben. Het organigram hieronder (**Bijlage 7**) geeft een indicatie van hoe de organisatiestructuur van VitalAire (en Medidis) er na de integratie uit zou kunnen zien. Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat, zoals hierboven beschreven, nog onderzocht moet worden in hoeverre en op welke manier de back-office afdelingen geïntegreerd

kunnen worden. Onderstaand organigram geeft zodoende slechts een *mogelijke* structuur weer.

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

VitalAire en Medidis blijven hun (langlopende) overeenkomsten met zorgverzekeraars nakomen. De bedrijfsactiviteiten die op de zorgverlening van VitalAire en Medidis betrekking hebben worden niet geïntegreerd. VitalAire en Medidis blijven zelfstandig zorg verlenen. Dit betekent dat bijvoorbeeld de marketing- en verkoopafdelingen van VitalAire en Medidis en de behandeling van klachten en ondersteuning op locatie (d.w.z. de ondersteuning door verpleegsters in het ziekenhuis of bij de patiënten thuis) zelfstandig zullen blijven opereren. Daarom zal de transactie geen consequenties hebben voor de zorgverlening aan patiënten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Het zorgproces van VitalAire bestaat uit de volgende stappen:

[...]

Het zorgproces van VitalAire en Medidis is gebaseerd op de relevante richtlijnen van het Centraal Begeleidings Orgaan (CBO). Verwacht wordt dat de zorgprocessen van VitalAire en Medidis onderling niet zullen verschillen.

Het zorgproces van beide organisaties wordt niet gereorganiseerd, omdat de bedrijfsactiviteiten van VitalAire en Medidis op het gebied van zorgverlening niet geïntegreerd zullen worden en VitalAire en Medidis deze bedrijfsactiviteiten zelfstandig zullen blijven leveren.

Na de transactie, tijdens Fase 1 van de integratie, zal er een norm worden vastgesteld voor best practices en zorgprocessen. Op basis van de uitkomst van deze afweging kan VitalAire ervoor kiezen delen van de best practices of veiligheidsvoorschriften van Medidis in haar eigen bedrijf in te voeren, of andersom. Dit betreft kleine veranderingen. De werkwijze van beide organisaties blijft zo veel mogelijk in stand om de continuïteit voor de patiënt te waarborgen. Als gevolg zal de transactie of geen effect hebben op de zorgverlening, of, als best practices en veiligheidsvoorschriften onderling uitgewisseld worden, zal het niveau van de zorgverlening verbeteren.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend blijft onveranderd. Er vindt geen verplaatsing van zorg plaats.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

De schaalgrootte van de zorgverlening blijft onveranderd na de concentratie.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere veranderingen voorzien die consequenties hebben voor de cliënt. De procedures en zorgprocessen van VitalAire en Medidis blijven onveranderd.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

In de voorbereiding op de transactie is aandacht besteed aan het bestaan van eventuele cultuurverschillen tussen de organisaties. Op basis van de gesprekken die gevoerd zijn, wordt verwacht dat er geen (significante) cultuurverschillen bestaan.

Naast het voorbereiden en uitvoeren van de voorgenomen integratie van de backoffice van VitalAire en Medidis, zal één van de kerntaken van het Integratie Comité zijn om signalen met betrekking tot de integratiestappen uit de twee organisaties op te vangen. Het uiteindelijke doel van het Integratie Comité is om, op basis van en vanuit de kracht van de twee ondernemingen een (nog) beter functionerende onderneming te maken dan simpelweg de som van de twee ondernemingen. De kracht van beide ondernemingen zal daarom zorgvuldig in kaart worden gebracht, voordat de integratie van de backoffice van de ondernemingen zal worden uitgevoerd.

Het Integratie Comité zal elke voorgenomen integratiestap uiteraard zorgvuldig en uitvoerig toelichten in de ondernemingsraden en, waar nodig, ook in separate bijeenkomsten voor de werknemers van VitalAire en Medidis. In deze bijeenkomsten, maar ook daarbuiten, zullen de werknemers van de twee organisaties uiteraard ook de gelegenheid krijgen om hun standpunten en waarnemingen onder de aandacht van het Integratie Comité te brengen. Hierdoor zal het Integratie Comité een goed beeld krijgen van wat er speelt in de organisaties.

VitalAire benadrukt dat de bedrijfsactiviteiten van VitalAire en Medidis die op de zorgverlening betrekking hebben niet worden geïntegreerd.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Aangezien VitalAire en Medidis zelfstandig zorg zullen blijven verlenen, treedt er geen wijziging op in het zorgniveau voor de cliënt of in het zorgproces, buiten de mogelijke veranderingen in de best practices en veiligheidsvoorschriften. Het is de bedoeling dat de werkwijze van elke afzonderlijke entiteit zo veel mogelijk in stand blijft om de continuïteit voor de patiënt te waarborgen.

Zoals vermeld in paragraaf II.3 wordt er na de transactie een Integratie Comité ingesteld (tijdens Fase 1 van het integratieproces). Het Integratie Comité zal bovenvermelde benchmark van de best practices en veiligheidsvoorschriften uitvoeren. De werkwijze van beide organisaties blijft zo veel mogelijk in stand om de continuïteit voor de patiënt te waarborgen. Als gevolg zal de transactie of geen effect hebben op de zorgverlening, of, als best practices en veiligheidsvoorschriften onderling uitgewisseld worden (tijdens Fase 2 van het integratieproces), het niveau van de zorgverlening verbeteren.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Het voornaamste doel van VitalAire is het serviceniveau van VitalAire en Medidis te handhaven na de transactie. De Integratiecommissie houdt toezicht op dit proces. Aangezien de bedrijfsactiviteiten die op de zorgverlening van VitalAire en Medidis betrekking hebben niet worden geïntegreerd, zijn er geen belangrijke risico's die zich kunnen voordoen.

**[...]**

De eventuele gevolgen van [...] voor de medewerkers die werkzaam zijn in de *backoffice* staan beschreven in onderdeel II.4(e).

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Om het niveau van de zorgverlening te garanderen, zullen er op korte termijn geen veranderingen worden doorgevoerd. Vanaf [...] zullen de ondersteunende/backoffice-afdelingen van VitalAire en Medidis wel worden geïntegreerd. [...]. Zoals vermeld in paragraaf II.3 zal het Integratie Comité tijdens Fase 1 van het integratieproces een Integratieplan opstellen. In dit Integratieplan komen onder andere de praktische aspecten van de integratie van de ondersteunende/backoffice-afdelingen en de ICT-systemen van VitalAire en Medidis en de eventuele veranderingen in best practices, werkwijzen van de contactcentra en de veiligheidsvoorschriften van beide ondernemingen aan de orde.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Aangezien de integratie pas na de afronding van de transactie kan beginnen, moeten de beslissingen over bijvoorbeeld het [...] en de [...] nog worden genomen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Het Integratie Comité draagt zorg voor een soepele combinatie van beide organisaties. Zoals eerder vermeld verloopt de integratie in twee fases. Het Integratie Comité zorgt ervoor dat iedere stap in het proces zorgvuldig begeleid en gepland wordt. In de periode direct volgend op de transactie zal door het Integratie Comité zorgvuldig in kaart gebracht worden wat de sterke punten en, indien aanwezig, de zwakkere plekken van de (backoffice van de) twee organisaties zijn. Aangezien beide organisaties vergelijkbaar zijn qua omvang en zich op een vergelijkbare patiënten/cliëntengroep richten, wordt aangenomen dat veel processen op een vergelijkbare wijze zullen verlopen. Verwacht wordt dat uit de door het Integratie Comité uitgevoerde analyse zal blijken hoe de sterke punten van de twee organisatie het beste gecombineerd kunnen worden en op welke wijze de eventuele zwakkere punten kunnen worden verbeterd. Dit betekent dat beslissingen omtrent de (wijze van) integratie worden genomen op basis van best practices van zowel Medidis als VitalAire, waarbij het belang van de patiënt voorop staat.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Het Integratieplan en de tijdlijn voor de integratie zullen pas worden opgesteld na afronding van de analyse door het Integratie Comité. Ter voorbereiding op de transactie heeft VitalAire echter een voorlopige tijdlijn opgesteld (zie ook **Bijlage 8**):

[...]

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Het voornaamste doel van VitalAire is het serviceniveau van VitalAire en Medidis te handhaven na de transactie. In dat verband zal VitalAire proberen ervoor te zorgen dat de werknemers die op dit moment in dienst zijn bij VitalAire en Medidis voor deze organisaties blijven werken. Mede hierom zal [...]. Het Integratie Comité houdt toezicht op dit proces. Er worden geen belangrijke risico's tijdens het integratie-/veranderproces verwacht.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De transactie zal contant worden betaald en geheel worden gefinancierd door de AirLiquide Groep.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

VitalAire verwacht synergiën te kunnen realiseren. De belangrijkste synergievoordelen hebben betrekking op:

- Efficiënt bereik van zuurstofpatiënten door concentratie van de twee zuurstofdistributiecircuits;
- Efficiënt bereik van slaappatiënten door concentratie van de twee teams slaaphuiszorg;
- Verbeterde onderhandelingspositie naar leveranciers als gevolg van de toegenomen vraag.



II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (zie **Bijlage 9**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

Niet van toepassing, zowel VitalAire als Medidis hebben geen cliëntenraad.

Ten overvloede, de huidige patiënten van VitalAire en Medidis zullen tijdig worden geïnformeerd over de transactie. Aangezien VitalAire en Medidis zelfstandig zorg blijven verlenen, worden hier geen bezwaren verwacht.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).*

De ondernemingsraad van Medidis heeft op 22 oktober 2018 positief advies gegeven ten aanzien van de overname door VitalAire Nederland (**Bijlage 10**).

De overige medewerkers van Medidis zijn op de hoogte van de voorgenomen overname van Medidis. Ze zijn niet op de hoogte door welke partij Medidis wordt overgenomen. Deze naam zal worden bekendgemaakt na de NZA- en ACM goedkeuring. Dit gebeurt tijdens een informatiebijeenkomst en d.m.v. een persoonlijke brief.

In juli 2018 heeft VitalAire de ondernemingsraad informeel op de hoogte gesteld van de voorgenomen overname van Medidis. Op 6 november 2018 heeft VitalAire de ondernemingsraad om advies gevraagd met betrekking tot de voorgenomen overname van Medidis (**Bijlage 11**). De ondernemingsraad vroeg op 20 november 2018 om meer informatie met betrekking tot bepaalde aspecten van de overname (**Bijlage 12**). In antwoord hierop heeft VitalAire op 4 december de gevraagde extra informatie verschaft (**Bijlage 13**). Op 4 februari 2019 heeft de ondernemingsraad advies uitgebracht aan het management van VitalAire (**Bijlage 14**). De ondernemingsraad adviseerde VitalAire (i) een sociaal plan af te sluiten dat de goedkeuring van de ondernemingsraad behoeft, (ii) over het tijdpad van de transactie en (iii) over de communicatie ten aanzien van de transactie. VitalAire heeft op 5 februari 2019 bevestigd dat het de adviezen van de ondernemingsraad zal opvolgen (**Bijlage 15**). Het eerste concept van het Sociaal Plan is op 11 februari 2019 verzonden naar de ondernemingsraad. De definitieve versie van het Sociaal Plan is op 14 februari 2019 ondertekend (**Bijlage 16**). Nadat de transactie is afgerond worden de medewerkers van VitalAire geïnformeerd over de transactie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

VitalAire heeft de volgende zorgverzekeraars per brief op de hoogte gesteld: [...]. Daarnaast zijn de volgende ziekenhuizen ingelicht: [...]. VitalAire heeft geen reactie van deze stakeholders op haar brief ontvangen.

De stakeholders van Medidis zijn voor wat betreft de zorgverzekeraars deels dezelfde als die van VitalAire en zijn recentelijk door VitalAire geïnformeerd. Medidis heeft daarnaast ook [...] geïnformeerd. Medidis heeft geen negatieve reacties ontvangen. Medidis heeft voorts haar belangrijkste stakeholders vorig jaar al op de hoogte gesteld van de voorgenomen verkoop, uiteraard zonder een naam van de overnemende partij te kunnen noemen. Elke stakeholder begreep de voorgenomen verkoop en stelde de informatie op prijs. In persoonlijke gesprekken met de stakeholders zal de voorgenomen overname en de motivatie hiervoor de komende weken aan de orde komen en waar nodig worden toegelicht.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De stakeholders zijn middels een brief geïnformeerd (**Bijlage 17**).



## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Niet van toepassing
---------------------

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

1. Volmacht VitalAire Nederland B.V.
2. Uittreksel VitalAire Nederland B.V.
3. SPA van 15 februari 2019
4. Huidige eigendomsstructuur
5. Beoogde eigendomsstructuur
6. Huidige organisatiestructuur
7. Voorlopig concept beoogde organisatiestructuur na afronding Fase 2 integratie
8. Concept tijdslijn integratie
9. Prognose gecombineerde winst- en verliesrekening
10. Advies ondernemingsraad Medidis d.d. 22 oktober 2018
11. Adviesaanvraag VitalAire dd. 6 november 2018
12. Verzoek van de ondernemingsraad om meer informatie dd. 20 november 2018
13. Brief naar de ondernemingsraad dd. 4 december 2018
14. Advies ondernemingsraad dd. 4 februari 2019
15. Antwoord VitalAire op advies Ondernemingsraad van 5 februari 2019
16. Sociaal plan VitalAire
17. Template brief aan stakeholders