

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Top Mondzorg B.V.**

en

**Mondzorg voor Zorginstellingen B.V.**

d.d. 30 januari 2019

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 30 januari 2019	R.S. Kaushik Juridisch Medewerker Amsterdam, 30 januari 2019
Handtekening	Handtekening



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	4
	Regio's en locaties.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	5
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg.....	12
4	Overige informatie en bijlagen.....	13

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Top Mondzorg B.V. ("**Top Mondzorg**") en Mondzorg voor Zorginstellingen B.V. ("**MondZorgPlus**", hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Deze concentratie, waarbij Top Mondzorg voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over MondZorgPlus (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Top Mondzorg is een overkoepelende organisatie van tandartspraktijken (Dental Clinics), orthodontistenpraktijken (TopOrtho), en een praktijk voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland). Deze praktijken kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wmg die gezamenlijk met meer dan 50 personen zorg verlenen.
3. MondZorgPlus is een zorgaanbieder die tandheelkundige behandelingen aanbiedt aan zorgafhankelijke mensen in woonzorgcentra. MondZorgPlus kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Partijen als zorgaanbieder in de zin van de Wmg elk met meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal ook bij de Autoriteit Consument & Markt worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels behaald worden.
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Top Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54708370
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...]personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	martijn.vandehel@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 02

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Top Mondzorg is een overkoepelende organisatie voor circa 80 tandartspraktijken (Dental Clinics), 8 orthodontistenpraktijken (TopOrtho), en 1 praktijk voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. De deelnemingen van Top Mondzorg zijn actief in heel Nederland. Voor een overzicht van de locaties van Dental Clinics, zie [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl).

## 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Mondzorg voor Zorginstellingen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	18086925
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...]personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	<a href="mailto:martijn.vandehel@maverick-law.com">martijn.vandehel@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 02

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. MondZorgPlus is een zorgaanbieder die tandheelkundige behandelingen aanbiedt aan zorgafhankelijke mensen in woonzorgcentra. MondZorgPlus komt langs op locatie om deze zorg aan te bieden.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. MondZorgPlus is actief in woonzorgcentra in de provincies Noord-Brabant, Zeeland, Utrecht en de regio's Rotterdam-Den Haag en Amsterdam.
12. Het hoofdkantoor van MondZorgPlus bevindt zich in Raamdonksveer (NB).

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
    - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
    - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
    - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
  - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
  - c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
  - d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
  - e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
    - Intentieovereenkomst (bijvoegen).
    - Koopovereenkomst (bijvoegen).
    - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
    - Oprichtingsakte (bijvoegen).
    - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
    - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
    - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).
13. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
  14. Blijkens de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is Top Mondzorg voornemens om [...] % van aandelen in MondZorgPlus te verkrijgen van [...]. Top Mondzorg zal hierdoor uitsluitende zeggenschap verkrijgen over MondZorgPlus in de zin van artikel 27 lid 2 sub b Mw.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

15. Partijen hebben inmiddels een koopovereenkomst getekend. Niets staat hen, behoudens goedkeuring van de NZa en ACM, meer in de weg om de Concentratie te voltrekken. Een en ander wordt ook inzichtelijk gemaakt met de hieronder opgenomen opschortende voorwaarden.
16. De opschortende voorwaarden van de door Partijen getekende koopovereenkomst luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
<b>a. All notifications, consultations and filings to each of the ACM and the NZa respectively, required to be made in connection with the Transaction have been made and with respect thereto:</b> (...)	-
[...]	Niet aan de orde.
[...]	Er is op dit moment geen enkele reden om aan te nemen dat de koper op het moment van <i>closing</i> niet aan deze voorwaarde zal kunnen voldoen.
[...]	Niet aan de orde.

17. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

18. Door de Concentratie wordt MondZorgPlus in staat gesteld organisch verder te groeien en de organisatie verder te professionaliseren. Voor Top Mondzorg is dit een opportune uitbreiding van haar bestaande tandheelkundige zorgverlening naar ouderenmondzorg.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (Activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

19. **BIJLAGE 2** bevat een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Top Mondzorg van voor de Concentratie.
20. **BIJLAGE 3** bevat een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van MondZorgPlus van voor de Concentratie.

21. **BIJLAGE 4** bevat een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Top Mondzorg ná de Concentratie.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

22. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

23. MondZorgPlus zal na de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen Top Mondzorg. MondZorgPlus zal hierbij haar eigen infrastructuur en overhead behouden. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgverlening voor cliënten van zowel MondZorgPlus als Top Mondzorg. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Top Mondzorg</b>	<b>MondZorgPlus</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Geen	Geen
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Geen	Geen
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>Veranderingen in de organisatie van</b>	Geen	Geen





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

<b>zorgverlening</b>		
<b>Overige gevolgen</b>	Geen	Geen

24. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen Top Mondzorg en MondZorgPlus zullen deze niet leiden tot integratierisico's omdat de praktijken van Top Mondzorg niet geïntegreerd gaan worden met de zorg die door MondZorgPlus verleend wordt in woonzorgcentra. MondZorgPlus zal als *stand alone* onderneming actief blijven binnen Top Mondzorg. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
25. Aangezien MondZorgPlus als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen Top Mondzorg, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel Top Mondzorg als MondZorgPlus. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel Top Mondzorg als MondZorgPlus moeten afleggen. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat MondZorgPlus, gezien haar doelgroep, louter zorg op locatie – woonzorgcentra – verleent. Er is bij MondZorgPlus dus geen sprake van te bezoeken locaties of reisafstand voor cliënten. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid</b>	<b>Top Mondzorg</b>	<b>MondZorgPlus</b>
<b>Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken</b>	Geen	Geen
<b>De reisafstand die cliënten moeten afleggen</b>	Geen	Geen

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

26. Partijen zijn voorlopig niet voornemens om na de Concentratie backoffice processen van MondZorgPlus te integreren in de backofficeprocessen van Top Mondzorg. Mogelijk dat op lange termijn gekeken zal worden of het opportuun is processen t.a.v. [...] van MondZorgPlus te laten integreren in Top Mondzorg. Dit is echter nog niet aan de orde. Partijen hebben hier geen plannen voor en een eventuele integratie van deze processen zal in ieder geval de eerste 12 maanden na het voltrekken van de voorgenomen Concentratie niet aan de orde zijn. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Proces</b>	<b>Doelstelling</b>	<b>Stappen</b>	<b>Timing</b>	<b>Risicobeheersing</b>
---------------	---------------------	----------------	---------------	-------------------------

<b>HR (inclusief salaris- en personeels-administratie)</b>	N.v.t	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Zorgadministratie</b>	N.v.t	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Financiële administratie</b>	[...]	N.v.t.	[...]	N.v.t.
<b>Facilitair bedrijf</b>	N.v.t	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>ICT</b>	[...]	N.v.t.	[...]	N.v.t.

27. Zoals toegelicht in bovenstaande tabel is een integratie van ondersteunende diensten de eerste 12 maanden na de voorgenomen Concentratie niet aan de orde. Daarna zullen Partijen beoordelen of het opportuun is om ondersteunende diensten te integreren. Het uitgangspunt zal hierbij zijn waar integratie zal leiden tot noemenswaardige voordelen (zowel in financiële als kwalitatieve zin), Partijen zullen besluiten over te gaan tot integratie van deze ondersteunende diensten. Partijen verwachten met name dat [...] de voornoemde voordelen kunnen behalen.
28. Ten aanzien van de [...]. Dat brengt een aantal concrete voordelen met zich mee. Zo kan een [...]
29. [...]
30. De mogelijke integratie van deze ondersteunende diensten zal geen gevolgen hebben voor het (ondersteunend) personeel. Ook verwachten Partijen niet dat er noemenswaardige risico's verbonden zijn aan [...]

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

31. De voorgenomen Concentratie zal door Top Mondzorg gefinancierd worden [...]. Er zal voor de financiering van de voorgenomen Concentratie [...]
32. Partijen verwachten dat een mogelijke integratie van de ondersteunende diensten die specifiek genoemd zijn in paragraaf 27 kunnen leiden tot synergievoordelen. [...]
33. Ook zal de intrede van Top Mondzorg er – in het algemeen – voor zorgen dat MondZorgPlus ook in de toekomst er financieel sterk voor staat.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

34. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de MondZorgPlus in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden.
35. Partijen verwachten dat een mogelijke integratie van de ondersteunende diensten die specifiek genoemd zijn in paragraaf 27 kunnen leiden tot synergievoordelen. [...].
36. Ook zal de intrede van Top Mondzorg er – in het algemeen – voor zorgen dat MondZorgPlus ook in de toekomst er financieel sterk voor staat.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

37. Hieronder is de financiële prognose van MondZorgPlus voor de komende vijf jaar weergegeven.

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

38. Partijen hebben geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wmcz.
39. De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat aanbieders van (onder andere) mondzorg niet verplicht zijn om een CR in te stellen. Er ontbreekt gezien het voorgaande dan ook een verplichting om de cliënten van zowel MondZorgPlus als de praktijken onder Top Mondzorg te informeren over de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

40. Top Mondzorg en haar onderliggende tandartspraktijken hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”). De onderliggende tandartspraktijken van Top Mondzorg zijn middels een intranetbericht op de hoogte gesteld van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**). Er zijn n.a.v. dit bericht geen reacties binnengekomen.
41. MondZorgPlus heeft eveneens geen OR. Het personeel van MondZorgPlus is per brief (**BIJLAGE 6**) en door middel van een informatiebijeenkomst ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Het personeel van MondZorgPlus heeft positief op de voorgenomen Concentratie gereageerd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

42. Er zijn geen andere relevante stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

43. N.v.t.

### **3 Cruciale zorg**

#### **3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

44. De vragen 3.2 tot en met 3.6 worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
45. Partijen bieden geen van de in vraag 3.1 genoemde cruciale vormen van zorg aan. Dit wordt tevens inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg</b>	<b>Top Mondzorg</b>	<b>MondZorgPlus</b>
<b>Ambulancezorg</b>	N.v.t.	N.v.t.
<b>Spoedeisende hulp</b>	N.v.t.	N.v.t.
<b>Acute verloskunde</b>	N.v.t.	N.v.t.
<b>Crisisopvang ggz</b>	N.v.t.	N.v.t.
<b>Wlz, bezien in de sociale context</b>	N.v.t.	N.v.t.

## 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

37. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>Overzicht bijlagen</b>		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur Top Mondzorg	
3	Organisatiestructuur MondZorgPlus	
4	Organisatiestructuur Top Mondzorg na Concentratie	
5	Bericht personeel Top Mondzorg	



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6	Bericht personeel MondZorgPlus	
7	Volmacht MondZorgPlus	
8	Volmacht Top Mondzorg	