

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.**

en

**onderdelen van de afdeling Orthopedie van MC Slotervaart**

d.d. 10 december 2018

tevens houdende een verzoek tot het verlenen van een ontheffing als bedoeld in artikel 49d Wet Marktordening gezondheidszorg

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

<p>De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 10 december 2018</p> <p>Handtekening</p>	<p>De heer mr. R. S. Kaushik Juridisch Medewerker Amsterdam, 10 december 2018</p> <p>Handtekening</p>
--	---





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
1.2	Organisatie 2.....	7
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg .....	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. De Minister voor Medische Zorg (hierna; “**de Minister**”), heeft zoals de NZa weet op 20 november 2018 bepaald dat de patiënten van het failliete MC Slotervaart op zeer korte termijn overgeheveld moeten worden naar nabijgelegen zorgaanbieders (**BIJLAGE 1**). De Minister acht dit noodzakelijk om de continuïteit van zorg voor de patiënten van het MC Slotervaart te waarborgen. De Minister schrijft: *“Vanmorgen zijn op het ministerie van VWS over deze overdracht belangrijke afspraken bekrachtigd tussen de curatoren, het bestuur van het ziekenhuis, Zilveren Kruis, de IGJ, NZa en de gemeente Amsterdam. Deze afspraken laten zich in een aantal punten samenvatten. Vanavond of uiterlijk morgenochtend is per medisch specialisme in MC Slotervaart duidelijk door welke van de omliggende ziekenhuizen deze zullen worden overgenomen. Dat geldt ook voor de laatste specialismen zoals bariatric. Waar welk specialisme heen gaat wordt morgen ook op de website van MC Slotervaart bekend gemaakt.”*<sup>1</sup>
2. In vervolg op dit besluit van de Minister is 21 november 2018 bekend geworden hoe de continuïteit van zorg voor de patiënten van het MC Slotervaart concreet gaat worden geborgd (**BIJLAGE 2**). Het Slotervaart meldt op haar website: *“Voor alle patiëntengroepen uit het MC Slotervaart is bekend in welke zorginstelling de zorg kan worden gecontinueerd. Deze verdeling is tot stand gekomen na uitgebreid overleg tussen curatoren, de zorgverzekeraars en omliggende zorginstellingen”*<sup>2</sup>. Hierbij geldt dat, volgens de Minister, Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. (“**Equipe**”) zorg dient te gaan verlenen aan de patiënten van de afdeling Orthopedie van MC Slotervaart (“**de Afdeling Orthopedie**”). Equipe en MC Slotervaart worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
3. Om tegemoet te komen aan het besluit van de Minister, dient Equipe haar verantwoordelijkheid te nemen. Equipe zal vier artsen gespecialiseerd in het verlenen van orthopedische zorg die voorheen werkzaam waren in MC Slotervaart een contract gaan aanbieden. Ook zal Equipe een beperkte hoeveelheid medisch apparatuur voor verlenen van orthopedische zorg van de curator van MC Slotervaart overnemen.
4. Het is niet uitgesloten dat voorgaande stappen (hierna de “**Concentratie**”) die uitsluitend volgen op het besluit van de Minister- in onderlinge samenhang bezien- volgens de NZa kwalificeren als één concentratie in de zin van de Mededingingswet. Nu Equipe als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) met meer dan vijftig personen zorg verleent, zou voorgaande met zich brengen dat er sprake is van een concentratie die bij de NZa moet worden gemeld. Equipe heeft, mede gezien het feit dat op zeer korte termijn gevolg moet worden gegeven aan het besluit van de Minister, besloten voorgaande conform artikel 49a j. 49d Wmg bij de NZa te melden.

---

<sup>1</sup> Bijlage 1, pg. 4-5.

<sup>2</sup> Bijlage 2, pg. 1.



5. Partijen hebben waar dat gezien het korte tijdspad mogelijk is de betrokken stakeholders geïnformeerd over de Concentratie. Er zijn op dit moment *geen* betrokken stakeholders die negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Daarbij moet worden aangetekend dat diverse stakeholders zoals Zilveren Kruis, IGJ, de curatoren en het bestuur van Slotervaart Ziekenhuis alsook de gemeente Amsterdam getuige **BIJLAGE 1** en **2** reeds uitdrukkelijk zijn geïnformeerd over de beoogde Concentratie en daarmee gezien **BIJLAGE 1** en **2** ook mee hebben ingestemd. De NZa heeft hierbij tevens in een aparte brief aan Equipe het belang van de continuïteit van de zorg voor de orthopedische patiënten van MC Slotervaart benadrukt (**BIJLAGE 3**).
6. Door het faillissement van MC Slotervaart is voor alle stakeholders, waaronder begrepen het MC Slotervaart, Zilveren Kruis, NZa, de Minister en de patiënten, een spoedeisende reden ontstaan om de zorg van de Afdeling Orthopedie op zo kortst mogelijke termijn te verleggen naar Equipe. Zonder een directe overname van deze activiteiten kan de continuïteit van de zorg voor de patiënten van de Afdeling Orthopedie in het geding komen en is er tevens kans op onherstelbare schade. De patiënten van de Afdeling Orthopedie zullen een dezer dagen een verwijzingsbrief krijgen van Zilveren Kruis en zich aanmelden bij Equipe voor de voortzetting van hun behandeling. Partijen menen dat voornoemde omstandigheid en deze melding met bijbehorende bijlagen voor de NZa voldoende informatie bevat om tot de conclusie te komen dat, naast de algemene spoedeisendheid door het faillissement van MC Slotervaart, ook de specifieke spoedeisendheid m.b.t. de voorgenomen Concentratie gegeven is.
7. In aanvulling op bovenstaande randnummer merkt Equipe op dat patiënten van MC Slotervaart zich reeds uit eigen beweging bij Equipe melden. Om zo snel mogelijk de volledige continuïteit van de zorg te waarborgen na het faillissement van MC Slotervaart en de patiënten hierbij de nodige duidelijkheid en zekerheid te bieden zal Equipe in ieder geval vanaf 17 december (formeel) haar deuren openstellen voor de overige patiënten van de Afdeling Orthopedie.
8. **BIJLAGE 8** betreft de verwijzingsbrief van de curator voor de patiënten van MC Slotervaart. Daarin is aangegeven dat de zorgverlening door MC Slotervaart spoedig zal stoppen en MC Slotervaart zal sluiten. De curator verwijst hierbij naar de opdeling van MC Slotervaart zoals die gedaan is blijkens de eerder aangeleverde **BIJLAGE 2**.
9. Met het oog op de continuïteit van de zorg zal Equipe de activiteiten van de Afdeling Orthopedie in beginsel zoveel mogelijk ongewijzigd voortzetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het tegengestelde is juist het geval, indien de Concentratie niet op korte termijn wordt voltrokken, komt de bereikbaarheid en kwaliteit van zorg in gevaar.
10. Partijen wensen indachtig het besluit van de Minister, de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken. Dit om zo als door de Minister verzocht de continuïteit van zorg en de patiëntveiligheid te waarborgen.
11. Partijen verzoeken de NZa om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17120518
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent, d.m.v. de gehele Equipe groep, met [...] personen zorg

[...]

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Equipe is als zorgaanbieder actief met Helder Kliniek, Velthuis Kliniek en Xpert Clinic.
13. Helder kliniek biedt totaalconcepten voor de behandeling van spataderen, anale aandoeningen en huidkanker. Velthuis kliniek is gespecialiseerde kliniek in cosmetische chirurgie. Xpert Clinic is een gespecialiseerde kliniek voor klinische hand- en polszorg.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

14. Een organigram van de huidige structuur van Equipe is opgenomen in randnummer 20. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt korthedshalve verwezen naar: [www.equipezorgbedrijven.nl](http://www.equipezorgbedrijven.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. De locaties waar Equipe zorg verleent bevinden zich in Amsterdam, Eindhoven, Enschede, Rotterdam en Velp. Equipe is aldaar actief als zorgaanbieder.

## 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Slotervaartziekenhuis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	41216579
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ruim meer dan 50 personen zorg verlenen

### Contactpersoon (Curator)

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.R.
Naam	Van Zanten
E-mailadres	<a href="mailto:marc.vanzanten@cms-dbs.com">marc.vanzanten@cms-dbs.com</a>
Postadres	Atrium - Parnassusweg 737, 1077 DG Amsterdam
Telefoonnummer	020 301 6311

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. MC Slotervaart is een algemeen en opleidingsziekenhuis dat algemene specialistische zorg verleend met als speerpunten geriatrie, bariatric, neurochirurgie en slaapstoornissen. Zie voor meer informatie: <https://www.mcslotervaart.com/>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. MC Slotervaart is gevestigd in Amsterdam en heeft 1 locatie.

## 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

18. In het kader van de Concentratie zal de orthopedische zorg die thans verleent wordt door de Afdeling Orthopedie overgaan naar Equipe. Hierbij komen de meeste van de huidige patiënten van de Afdeling Orthopedie in behandeling bij Equipe. In samenspraak met de zorgverzekeraars zal het [...] zorgbudget ook mee overgaan naar Equipe.

[...]

19. Om de zorgverlegging te ondervangen zullen ook 4 artsen van de Afdeling Orthopedie in dienst treden bij Equipe.

[...]

20. Ook gaat een beperkte hoeveelheid orthopedisch instrumentarium en diagnostische apparatuur over van de Afdeling Orthopedie naar Equipe (**BIJLAGE 6**).



## 2 Effectrapportage

**2.1.** Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Met de Concentratie beogen Partijen de continuïteit van de zorgverlening van de Afdeling Orthopedie te waarborgen. Hierdoor zijn de kwaliteit, betaalbaarheid en de bereikbaarheid van de door Afdeling Orthopedie geleverde zorg ook in de toekomst beschikbaar voor patiënten.

**2.2** Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

22. Partijen verwijzen naar hetgeen hierboven is uiteengezet over de achtergrond van de Concentratie. Samenvattend beoogt de Concentratie te waarborgen dat een duurzaam en kwalitatief goed aanbod van zorg beschikbaar blijft. Partijen wensen met de Concentratie de negatieve effecten die uitgaan van het faillissement van MC Slotervaart te voorkomen. Equipe zal continuïteit van de zorg voor de huidige patiënten van de Afdeling Orthopedie garanderen.

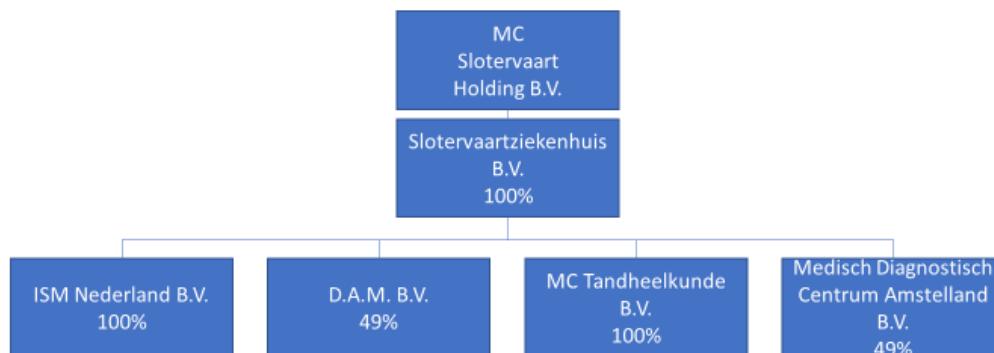
**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

23. De organisatiestructuur van Equipe vóór de concentratie is als volgt:

[...]

[...]

24. De organisatiestructuur van MC Slotervaart (voor de intrede van het faillissement) is als volgt:



25. De organisatiestructuur van Equipe na de concentratie is als volgt:  
[...]  
[...]

**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. De Concentratie is bedoeld om de continuïteit van de zorgverlening aan de patiënten van de Afdeling Orthopedie te waarborgen na het faillissement van MC Slotervaart. In het kader van de Concentratie zal een aantal artsen in dienst treden bij Equipe. Ook de patiënten zullen in behandeling komen bij Equipe.
27. De Concentratie zal niet resulteren in verandering van het aanbod van zorg en de zorgverlening aan de patiënt. De patiënten zullen bij overgang naar Equipe gebruik kunnen maken van de volle breedte van zorg.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord. Equipe beoogt met de concentratie geen zorgprocessen te (her)inrichten.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Equipe zet komende tijd de poliklinische zorgverlening voor de patiënten van de Afdeling Orthopedie voort op de huidige locatie van MC Slotervaart en is met de curator en het interim-bestuur van MC Slotervaart in gesprek om dit in ieder geval de komende maanden te blijven doen. Op korte termijn heeft de Concentratie geen gevolgen voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend.
30. Voor de langere termijn zal Equipe een geschikte locatie in de regio zoeken waar Equipe de polikliniek voor orthopedie naar zal verhuizen. Equipe houdt bij het kiezen van een locatie rekening met de reisafstand die patiënten moeten afleggen en een locatie zoeken in de regio.
31. De overige (niet poli-)behandelingen zullen plaatsvinden bij de kliniek van Xpert Clinic, tevens gevestigd in Amsterdam.

d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Equipe zet komende tijd de zorgverlening voor de patiënten van de Afdeling Orthopedie voort op de huidige locatie van MC Slotervaart en is met de curator en het interim-bestuur van MC Slotervaart in gesprek om dit in ieder geval de komende 6 maanden te blijven doen. Op korte termijn heeft de Concentratie geen gevolgen voor de verplaatsing van zorgaanbod.
33. Voor de langere termijn zal Equipe een geschikte locatie in de regio zoeken waar Equipe de polikliniek voor orthopedie naar zal verhuizen. Equipe houdt bij het kiezen van een locatie rekening met de reisafstand die patiënten moeten afleggen en een locatie zoeken in de regio.
34. De overige (niet poli-)behandelingen zullen plaatsvinden bij de kliniek van Xpert Clinic, tevens gevestigd in Amsterdam. Hierdoor is verandering in reistijd voor patiënten tot het minimum beperkt.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord.

f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

36. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord.

g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

37. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord. Partijen voorzien geen risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg ten gevolge van de Concentratie. In eerste instantie zal de zorgverlening op de huidige locatie worden voortgezet. Indien de zorg op langere termijn verplaatst wordt, zal deze in ieder geval in de regio blijven.

i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

39. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.4. onder a is geantwoord. Equipe voorziet geen risico's voor de overgang van zorg-gerelateerde processen die genoemd worden bij vraag 2.4. a t/m h. De overgang van huidige artsen van de Afdeling Orthopedie en de voortzetting van zorg op de huidige locatie, en op termijn in de regio, speelt daar een belangrijke rol bij. De voorgenomen Concentratie is juist bedoeld om de continuïteit van de zorgverlening voor de patiënten van de Afdeling Orthopedie te waarborgen na het faillissement van MC Slotervaart.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

40. Er zal m.b.t. de ondersteunende afdelingen en processen geen integratie tussen Partijen plaatsvinden.

41. Wel zal het personeel dat overkomt van de Afdeling Orthopedie bekend moeten worden met de werkprocessen binnen Equipe. Equipe zal zich inzetten om de overgang van het personeel zo goed mogelijk te laten verlopen.

42. De patiënten van de Afdeling Orthopedie die overgaan naar Equipe zullen opgenomen worden in de zorgadministratie van Equipe. Equipe voorziet bij de opname van deze patiënten in haar eigen zorgadministratie geen enkel risico.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

43. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.5. onder a is geantwoord.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

44. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.5. onder a is geantwoord.



- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

45. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.5. onder a is geantwoord.

- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

46. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.5. onder a is geantwoord.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

47. De Concentratie komt tot stand onder zeer grote tijdsdruk. Partijen hebben daarom geen uitgewerkt businessplan voor de Concentratie kunnen opstellen, maar geven gehoor aan het besluit van de Minister. Zilveren Kruis heeft contact met Equipe ten aanzien van de financiering van de zorgvraag van patiënten van de Afdeling Orthopedie en zal [...].

[...]

48. De verplaatsing van orthopedische zorg van de Afdeling Orthopedie naar Equipe, met daarbij de overgang van 4 artsen en een beperkte hoeveelheid medische apparatuur naar Equipe brengt voor Equipe geen bijzondere financiële risico's met zich mee.

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

49. Partijen verwijzen naar het antwoord op vraag 2.6. Partijen hebben geen uitgewerkt businessplan met daarbij een financiële prognose van de Concentratie opgesteld, maar geven gehoor aan het besluit van de Minister. Zilveren Kruis heeft contact met Equipe ten aanzien van de financiering van de zorgvraag van patiënten van de Afdeling Orthopedie.

50. De jaarrekening van Equipe is aangehecht als **BIJLAGE 7**. Uit de jaarrekening blijkt dat Equipe financieel gezond is. De verplaatsing van orthopedische zorg naar Equipe, het aannemen van 4

artsen en het overnemen van een beperkte hoeveelheid medische apparatuur brengt voor Equipe geen bijzondere financiële risico's met zich mee.

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

51. Equipe heeft geen cliëntenraad. De huidige cliënten van Equipe zijn door middel van een bericht op de website geïnformeerd over de Concentratie.<sup>3</sup> In het bericht geeft Equipe cliënten de gelegenheid om vragen te stellen en opmerkingen kenbaar te maken.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

52. Het Concentratievoornemen is op zeer korte termijn op last van de Minister tot stand gekomen. De ondernemingsraad van Equipe erkent dit en heeft na een uitgebreide mondelinge toelichting te kennen gegeven voorlopig positief te aanzien van de Concentratie te staat (**BIJLAGE 9**).

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

53. Partijen hebben waar dat gezien het korte tijdspad mogelijk is de betrokken stakeholders geïnformeerd over de Concentratie. Er zijn op dit moment geen betrokken stakeholders die negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Daarbij moet worden aangetekend dat diverse stakeholders zoals Zilveren Kruis, IGJ, de curatoren en het bestuur van Slotervaart Ziekenhuis alsook de gemeente Amsterdam getuige **BIJLAGE 1** en **BIJLAGE 2** reeds uitdrukkelijk zijn geïnformeerd over de beoogde Concentratie en daarmee gezien **BIJLAGE 1** en **2** ook mee hebben ingestemd.

54. Het Slotervaart meldt op haar website: "Voor alle patiëntengroepen uit het MC Slotervaart is bekend in welke zorginstelling de zorg kan worden gecontinueerd. Deze verdeling is tot stand gekomen na uitgebreid overleg tussen curatoren, de zorgverzekeraars en omliggende zorginstellingen".<sup>4</sup>

55. Er zijn naast de voornoemde stakeholders geen andere stakeholders betrokken.

---

<sup>3</sup> Het bericht is te geplaatst op de volgende twee websites: <http://www.equipezorgbedrijven.nl/nieuws/orthopedie-slotervaart/>, <https://www.xpertclinic.nl/nieuws/orthopedie-mc-slotervaart-verhuist-naar-xpert-clinic/>.

<sup>4</sup> Bijlage 2, pg. 1.



- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

56. Partijen verwijzen naar hetgeen bij vraag 2.8. onder c is geantwoord.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

57. N.v.t.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

58. N.v.t.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

59. N.v.t.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

60. N.v.t.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

61. N.v.t.

**4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Brief Minister	
2	Opdeling MC Slotervaart	
3	Brief NZa continuïteit zorgverlening	
4	Volmacht Equipe	
5	Bericht Zilveren Kruis overgang zorg	
6	Lijst over te nemen activa	
7	Jaarrekening Equipe	
8	Brief patiënten MC Slotervaart	
9	Advies OR	

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

63. N.v.t.

\* \* \*