

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Stichting 's Heeren Loo Zorggroep [...], voorzitter Raad van Bestuur Amersfoort 2019 Handtekening J. Fidder	Stichting Zorg Almere [...] Almere 2019 Handtekening
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

[...]Jurist Amersfoort 28 januari 2019 Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
---	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

	Handtekening
--	--------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACY VERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij ons besluit over uw melding maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep
Nummer Kamer van Koophandel:	41190166
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 13.550 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Berkenweg 11, 3818 LA, Amersfoort
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Westeinde 23 3844 DD HARDERWIJK
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Westeinde 23 3844 DD HARDERWIJK
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting 's Heeren Loo Zorggroep is actief in (m.n.) de sector gehandicaptenzorg. Zij levert zorg door geheel Nederland en eveneens in het gebied waar Zalm is gevestigd. Sinds 2018 levert 's Heeren Loo ook geestelijke gezondheidszorg. Met name binnen de context van de Jeugdwet en op passantentarieven binnen de context van de Zorgverzekeringswet. Binnen 's Heeren Loo zijn ongeveer 13.550 medewerkers werkzaam. Zie voor meer informatie www.sheerenloo.nl

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

's Heeren Loo is actief in geheel Nederland.

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Zorg Almere
Nummer Kamer van Koophandel:	32168518
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 32 (23,63 Fte) personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting Zorg Almere is een stichting die in de regio Almere/Flevoland zorg verleent aan kinderen en jongvolwassenen met een verstandelijke of lichamelijke beperking, psychiatrische aandoening en/of chronische ziekte.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Almere/Flevoland

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Allereerst is het van belang de continuïteit van zorg te borgen voor de patiënten van Stichting Zorg Almere (hierna: Zalm). In die zin heeft deze aanvraag een zeer spoedeisend karakter. De curator van Zalm heeft per 31 januari 2019 de dienstverbanden van het personeel opgezegd. Omdat de salarisgaranties aflopen op 31 januari 2019, zal vanaf 1 februari 2019 geen zorg meer worden geleverd aan de cliënten van Zalm.

's Heeren Loo is voornemens Zalm over te nemen en onderdeel te maken van 's Heeren Loo Zorggroep. 's Heeren Loo en Zalm werkten sinds september 2018 zorginhoudelijk samen. Stichting Zalm is, bij vonnis van de rechtbank Midden- Nederland (locatie Lelystad), op 27 december 2018 failliet verklaard. De curator zoekt met de werknemers van Zalm mogelijkheden om de zorg aan het bestaande cliëntenbestand voort te zetten en Stichting 's Heeren Loo Zorggroep wil deze continuïteit graag bieden.

's Heeren Loo neemt van Zalm de cliënten, 12 Fte medewerkers en de inventaris over.

Momenteel ontvangen ongeveer 114 cliënten zorg van Stichting Zalm, waarvan 54 Wlz en 60 sociaal domein. 's Heeren Loo zal na de overname de gehele zorgverlening aan cliënten van Stichting Zalm voor haar rekening nemen (mits gewenst door de huidige cliënten). Momenteel werken 32 personen (23,63 Fte) voor Stichting Zalm. 's Heeren Loo heeft toegezegd minimaal 12 Fte de mogelijkheid bieden bij haar in loondienst te komen teneinde de continuïteit voor de patiënten te waarborgen. De overname van Stichting Zalm kwalificeert als een overdracht van de zeggenschap over Stichting Zalm aan 's Heeren Loo. Dit is een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 Mw.

De voorgenomen concentratie behoeft op grond van de statuten van 's Heeren Loo geen goedkeuring van de raad van toezicht. De raad van toezicht van 's Heeren Loo is desondanks wel geïnformeerd en akkoord met de overgang.

De afspraken rondom de overname zijn opgenomen in de bijgevoegde concept-overeenkomst (**bijlage**). De bijgevoegde concept-overeenkomst is vertrouwelijk, omdat de daarin opgenomen gegevens concurrentiegevoelig zijn. De koop is inmiddels goedgekeurd door de rechter commissaris en door pandhouder Rabobank.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.
Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

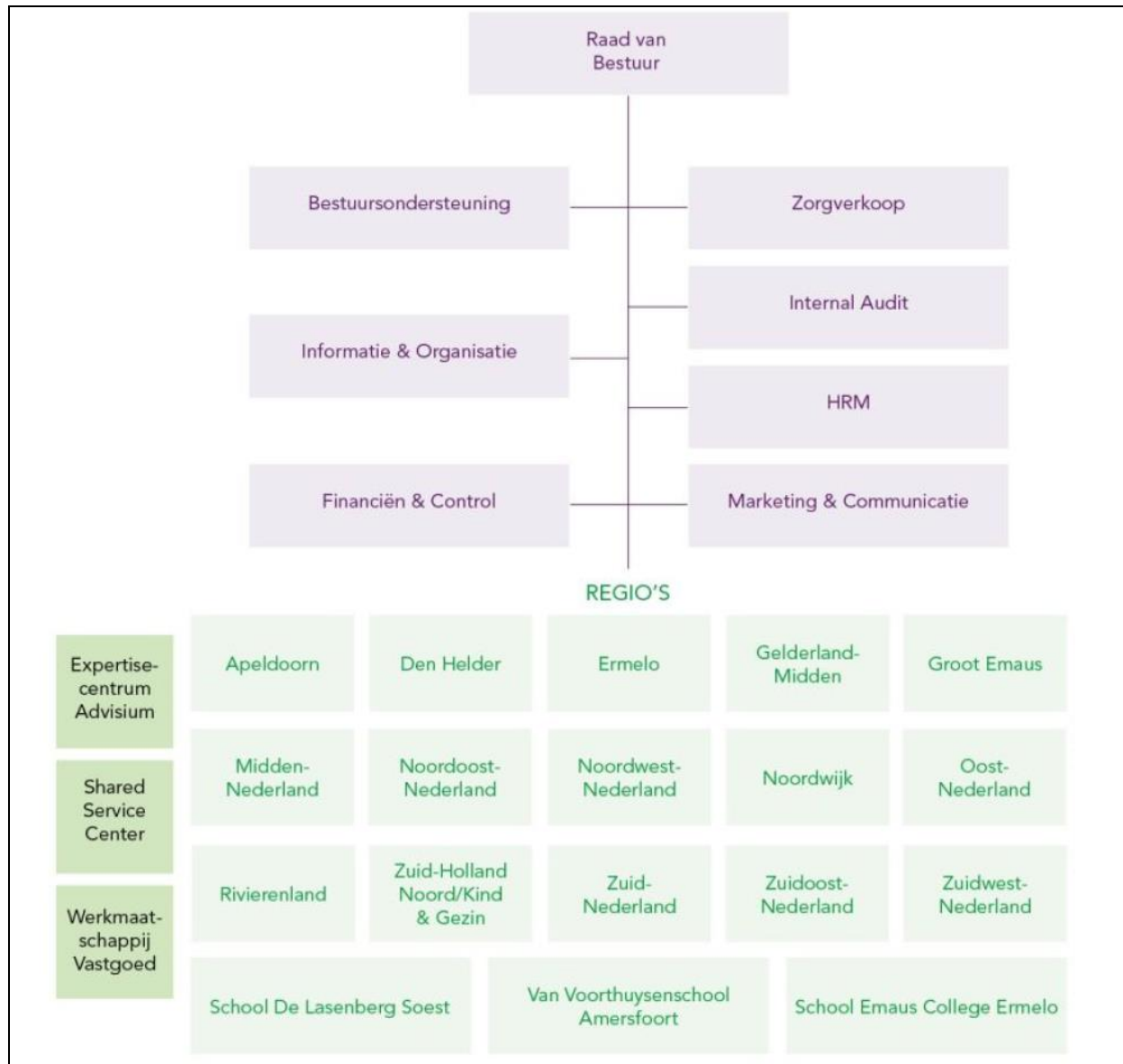
Partijen willen met de overname van Stichting Zalm door 's Heeren Loo bereiken dat de continuïteit en de kwaliteit van de zorg aan de betrokken cliënten gewaarborgd blijft. 's Heeren Loo is een grote zorgaanbieder met een stevig fundament en heeft in de afgelopen 125 jaar bewezen ook over langere tijd continuïteit te kunnen bieden en te kunnen doorontwikkelen met de zorg en maatschappelijke eisen aan de zorg.

- II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.
Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

's Heeren Loo heeft aan de curator van Stichting Zalm aangeboden om de zorg en bedrijfsvoering van Stichting Zalm voort te zetten en de intentie uitgesproken daarbij een groot gedeelte van de werknemers in dienst te nemen (minimaal 12 Fte). Hiermee wordt de continuïteit van de zorg geborgd.
Door de curator zijn geen andere overnamevoorstellen ontvangen.
Het personeel en cliënten van Stichting Zalm zijn op 17 januari jl. geïnformeerd over de overname door 's Heeren Loo en zij staan daar positief tegenover.

- II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.
Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

Stichting Zalm is een kleine platte organisatie met eenhoofdige aansturing door een directeur-bestuurder.
De organisatiestructuur van 's Heeren Loo is gevoegd. De cliënten en over te nemen medewerkers van Zalm worden onderdeel van het zorgteam van de regio Midden-Nederland. Er wordt een aparte manager aangesteld die de overgang van cliënten en personeel van Zalm naar 's Heeren Loo zal begeleiden. Dit betekent in de praktijk dat de medewerkers onder de verantwoordelijkheid komen te vallen van een manager zorg binnen de regio Midden-Nederland.



II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.
 Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
 Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

's Heeren Loo zorgt voor continuïteit van de zorg die Zalm op dit moment biedt aan haar cliënten. Het aanbod voor cliënten van Stichting Zalm verandert niet en 's Heeren Loo streeft ernaar een groot deel van het personeel een aanstelling bij 's Heeren Loo aan te bieden. Mochten personeelsleden toch niet in willen gaan op het aanbod van 's Heeren Loo, dan zal de zorg door medewerkers van 's Heeren Loo worden uitgevoerd.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

Aan de zorgprocessen zoals die nu verlopen binnen Stichting Zalm zullen geen wezenlijke veranderingen optreden. Deze zijn in grote lijnen vergelijkbaar met de zorgprocessen die 's Heeren Loo toepast. In de bedrijfsvoering daar omheen kunnen wel veranderingen optreden, omdat 's Heeren Loo eigen systemen en processen rondom personeel, salaris, registratie en declaratie wel zal willen stroomlijnen

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Zalm verleent zorg op de locatie aan de J. Bekerstraat 3 te Almere, Olivijn aan de Maratonlaan in Almere (dagbehandeling) en Zalm huurt bij Landal huisjes voor logeren. 's Heeren Loo zal onderzoeken of de locaties van Zalm geschikt zijn om de zorgverlening aldaar voort te zetten. Indien dat het geval is zullen de bestaande locaties worden gehandhaafd. Indien een locatie niet geschikt blijkt te zijn, zullen de cliënten verhuizen naar locaties van 's Heeren Loo of zal de zorgverlening op een andere locatie plaatsvinden. De huurovereenkomst voor de locatie aan de J. Bekerstraat te Almere eindigt per 31 maart 2019. 's Heeren Loo zal de locatie tot die datum blijven gebruiken. Er wordt in de tussentijd contact opgenomen met de verhuurder om te beoordelen of het pand (tijdelijk) door 's Heeren Loo gehuurd kan worden. Met Olivijn en Landal wordt eveneens contact opgenomen en wordt onderzocht of de locaties geschikt zijn om de zorgverlening daar voort te zetten. Als 's Heeren Loo de locaties niet geschikt vindt, dan zorgt 's Heeren Loo ervoor dat er tijdig andere locaties beschikbaar zijn voor het op een goede wijze voortzetten van de zorg. 's Heeren Loo draagt er zorg voor dat de zorgverlening aan de cliënten daardoor niet in gevaar komt.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Zie hierboven.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien. 's Heeren Loo is een grote organisatie. De cliënten van Zalm worden samengevoegd met de cliënten van 's Heeren Loo.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

Zoals aangegeven verandert er niets ingrijpends in het aanbod van zorg en daarmee ook niet in de organisatie van de zorgverlening. De aansturing van Stichting Zalm zal worden overgenomen door een aan te stellen manager van 's Heeren Loo. Dit heeft geen zorginhoudelijke gevolgen voor de cliënt.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Voornemen is om met ingang van 1 februari 2019 de overname te effectueren. De volgende stappen worden in Q1/Q2 2019 genomen mbt patienten, personeel, financiers en locatie:

Stappenplan:

1. Gesprekken met personeel en aanbieden arbeidsovereenkomsten
2. Informeren van en toestemming vragen aan cliënten of hun wettelijk vertegenwoordigers voor overdracht cliëntgegevens naar 's Heeren Loo
3. Invoeren cliëntendossiers na toestemming
4. Informeren verwijzers en financiers
5. eventueel verhuizen van cliënten naar 's Heeren Loo

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Cliënten moeten goed worden geïnformeerd zodat er geen verwarring ontstaat als de naam van 's Heeren Loo wordt gebruikt in plaats van Zalm. Datzelfde geldt voor verwijzers.

's Heeren Loo heeft contracten met de inkopende samenwerkingsverbanden van de betrokken gemeenten en zorgkantoren voor het leveren van zorg. Dit levert geen risico op.

's Heeren Loo voorziet geen cultuurverschillen tussen de medewerkers van Zalm en van 's Heeren Loo. De werkzaamheden verschillen inhoudelijk niet. Wel stelt 's Heeren Loo een manager aan die de overgang van de medewerkers van Zalm naar 's Heeren Loo zal begeleiden. Met de medewerkers van Zalm worden gesprekken gevoerd, ook individuele gesprekken, en zal aandacht worden besteed aan de overgang van de medewerkers naar 's Heeren Loo. De medewerkers van Zalm zijn positief over de overgang naar 's Heeren Loo.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).
[\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

De personeelsleden die worden overgenomen zullen na een gesprek met 's Heeren Loo een dienstverband aangeboden krijgen. De arbeidsvoorwaarden volgen uit de CAO gehandicaptenzorg en zijn in principe gelijk aan die van alle andere personeelsleden van 's Heeren Loo. Gesprekken met het personeel van Zalm zijn inmiddels gepland.

Patienten/patientgegevens zullen (na toestemming van de patienten) worden overgezet van het EPD van Zalm naar het EPD van 's Heeren Loo. 's Heeren Loo houdt zich (ook wanneer patienten niet in zorg willen blijven) aan de bewaarplicht die op Zalm rust. Verder worden gangbare ICT software en hardware van 's Heeren Loo gebruikt.

Het gebruik van het pand dat gehuurd wordt door Zalm wordt door 's Heeren Loo voortgezet totdat de cliënten van Zalm over kunnen gaan naar een locatie van 's Heeren Loo. De afspraken over het gebruik daarvan en het opzeggen van de huurovereenkomst worden gemaakt door de curator. 's Heeren Loo krijgt geen rechtstreekse contractuele relatie met de verhuurder

De boeken van Zalm worden afgesloten door de curator. 's Heeren Loo zal de financiële boekhouding voeren vanaf datum overname. Contracten met financiers worden (voor zover gewenst door de financiers) overgesloten met dien verstande dat 's Heeren Loo al contracten heeft met gemeenten en het zorgkantoor die Zalm ook heeft.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Geen

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Nvt

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

nvt

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

nvt

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

De concentratie leidt tot extra inkomsten en uitgaven (Personeelskosten, reiskosten en ICT middelen, facilitaire kosten en vastgoed/nuts) voor 's Heeren Loo. De concentratie heeft geen significante impact op de financiële ratio's van 's Heeren Loo. [...]

's Heerenloo heeft geen winstdoelstelling, wel dient een marge gerealiseerd te worden ter dekking van de regionale en concernbrede kosten die 's Heeren Loo maakt. [...]

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Financiële prognose (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

De Regionale Clientenraad van 's Heeren Loo is voorafgaand aan het uitbrengen van een overnamebod geïnformeerd en aan hen is advies gevraagd met het accepteren van de koop van Zalm. Dit heeft plaatsgevonden door contact tussen de voorzitter van de Regionale Clientenraad en de regiodirecteur. De voorzitter van de Regionale Clientenraad heeft hierop het dagelijks bestuur van de Regionale Clientenraad geïnformeerd en gevraagd of er draagvlak was voor de overname. De Regionale Clientenraad heeft schriftelijk ingestemd (**bijlage**) met de overname van Zalm door 's Heeren Loo.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

Aan de Regionale ondernemingsraad (waar Zalm bij gaat horen) van 's Heeren Loo is eerst een advies gevraagd bij het voornemen Zalm over te nemen. Deze adviesaanvraag is door de ondernemingsraad besproken en de ondernemingsraad heeft positief geadviseerd. Omdat Zalm na overname onder de regio Midden-Nederland komt te vallen, treft deze overname alleen de regio Midden-Nederland en haar ondernemingsraad en niet de centrale ondernemingsraad van 's Heeren Loo. Het lid van de ondernemingsraad van Midden-Nederland die ook een zetel heeft in de Centrale Ondernemingsraad van 's Heeren Loo is wel consequent betrokken in dit proces zodat een verbinding tssen Regionale Ondernemingsraad en de Centrale Ondernemingsraad geborgd bleef. Zalm heeft geen ondernemingsraad. De medewerkers van Zalm zijn wel geïnformeerd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Zalm heeft contracten met de gemeente Almere. Daarnaast wordt er door Zalm zorg verleend op basis van PGB. 's Heeren Loo heeft met de gemeente Almere een overeenkomst gesloten voor het leveren van zorg voor de komende vier jaren. Ook heeft 's Heeren Loo met alle zorgkantoren een overeenkomst voor het leveren van zorg.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

De stakeholders, gemeenten, wijkteams, collega instellingen, schooldirecties (Olivijn), medewerkers, cliënten, verwanten, worden of zijn geïnformeerd.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

nvt

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

nvt

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

nvt

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Er zijn geen gevolgen voor de sociale context. De sociale context van Zalm is niet wezenlijk anders dan de sociale context van 's Heeren Loo. Daarnaast komt een groot gedeelte van het zorgverlenend personeel van Zalm in dienst bij 's Heeren Loo. Dus ook daardoor zal de sociale context gehandhaafd blijven. 's Heeren Loo is goed vertegenwoordigd in de Almere en zal de zorgverlening binnen Almere voortzetten.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en(en) de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..***
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet evonden..***

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

1. kvk 's Heeren Loo
2. Machtiging 's Heeren Loo
3. Vonnis faillissement
4. kvk Stichting Zorg Almere
5. Jaarrekening 2017 's Heeren Loo.
6. Overeenkomst tot overname van Stichting Zorg Almere:
7. Adviesaanvraag ondernemingsraad en regionale cliëntenraad 's Heeren Loo:
8. Advies regionale cliëntenraad 's Heeren Loo:
9. Advies regionale ondernemingsraad van 's Heeren Loo:
10. Statuten 's Heeren Loo
11. Financiële prognose 's Heeren Loo na overname Stichting Zorg Almere
12. Bericht curator omtrent niet continueren zorg per 31 januari 2019

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Cliëntenraad 's Heeren Loo: 7.
Ondernemingsraad Advisium van 's Heerenloo: 7