

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

van

**RegioZorg Holding B.V.**

over

**Kraamzorg Homecare B.V.**

d.d. 28 november 2018

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 28 november 2018	De heer mr. R.S. Kaushik Juridisch Medewerker Amsterdam, 28 november 2018
---	---



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg .....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. De onderhavige melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, van de Mededingingswet (“**Mw**”), waarbij RegioZorg Holding B.V. (“**RegioZorg**”), voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Kraamzorg Homecare B.V. (“**Homecare**”). De voorgenomen transactie zal hierna worden aangeduid als de “**Concentratie**”. RegioZorg en Homecare zullen hierna ook gezamenlijk worden aangeduid als “**Partijen**”.
2. Homecare is een organisatie die kraamzorg levert in het zuiden van Nederland. Homecare kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. RegioZorg is de houdstermaatschappij en enig aandeelhouder van kraamzorgorganisaties KraamZus B.V. (“**KraamZus**”) en Kraamzorg Liemerscare B.V. (“**Liemerscare**”, hierna gezamenlijk ook de “**Kraamzorgorganisaties**”). De Kraamzorgorganisaties bieden kraamzorg aan in verschillende regio’s in Nederland. De Kraamzorgorganisaties kwalificeren beiden als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Homecare en de Kraamzorgorganisaties ieder als zorgaanbieders in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de daarvoor geldende omzetzempels niet worden behaald.
5. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	RegioZorg Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54063493
Zorgaanbieder:	Ja, via de Kraamzorgorganisaties
Indien zorgaanbieder:	De Kraamzorgorganisaties verlenen met circa [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad KraamZus	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad KraamZus	
De heer/ mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 165, Celsiusweg 2 8500 AD te Joure
Telefoonnummer	0884100700

Voorzitter ondernemingsraad Liemerscare	
De heer/ mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Guido Gezellestraat 58, 6901 KZ Zevenaar
Telefoonnummer	0316 333 049

Voorzitter cliëntenraad Liemerscare	
De heer/ mevrouw	[...]
Initialen	[...]

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Guido Gezellestraat 58, 6901 KZ Zevenaar
Telefoonnummer	0316 333 049

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. RegioZorg is de houdstermaatschappij van de Kraamorganisaties. De Kraamorganisaties zijn actief in de kraamzorg.
9. Voor meer informatie zie [www.kraamzus.nl](http://www.kraamzus.nl) en [www.kraamzorglc.nl](http://www.kraamzorglc.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. KraamZus is actief in gemeenten in 9 verschillende regio's: Noord-Holland, Friesland, Noord-Limburg, Zuid-Gelderland, Groningen, Drenthe, Overijssel en Flevoland/Noordoostpolder. Het hoofdkantoor (directie en stafdiensten) van KraamZus is gevestigd in Joure. KraamZus heeft kleinere vestigingen in Leeuwarden, Drachten, Hoorn, Alkmaar, Zaandam, Den Helder, Veldhoven en in Venlo. Dit betreffen gehuurde ruimtes in veelal verloskundigenpraktijken, zorgcentra of ziekenhuizen waar de regiomanager een kantoorruimte heeft. In Hoorn is ook een planningsafdeling gevestigd.
11. Liemerscare is actief in Gelderland en heeft een kantoor in Zevenaar.

### 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Kraamzorg Homecare B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17123918
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
Mevrouw	De heer
Initialen	D.W.L.A.
Naam	Schrijvershof
E-mailadres	diederik.schrijvershof@maverick-law.com

Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 03

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Homecare is een kraamzorgorganisatie. Voor meer informatie over Homecare, zie [www.kraamzorg-homecare.nl](http://www.kraamzorg-homecare.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Homecare levert kraamzorg in het zuiden van het Nederland en deels in België. Het kantoor van Homecare bevindt zich in Eindhoven.

### 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

14. RegioZorg is voornemens alle aandelen in Homecare te verwerven van Van der Weide Beheer B.V. Zodoende zal RegioZorg uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Homecare in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

15. De stand van zaken ten aanzien van de opschortende voorwaarden uit de koopovereenkomst zijn hieronder opgenomen:

	Voorwaarde	Status
1	Het hebben verkregen van goedkeuring van de NZa, verzekeraars en overige relevante toezichthouders	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor deze Concentratie. Er zijn voorts geen andere toezichthouders betrokken bij de Concentratie.  Partijen hebben de zorgverzekeraars geïnformeerd over de Concentratie. Er staan geen zorgverzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie ( <b>BIJLAGE 16</b> ).
2	Het hebben verkregen van goedkeuring van de raad van commissarissen van Koper	Deze goedkeuring is verkregen.
3	Het hebben verkregen van positief advies van de ondernemingsraad van Koper ten aanzien van de Transactie en de daarbij behorende financiering en zekerheden	De ondernemingsraad van Koper heeft een positief advies gegeven.  De financiering voor transactie is reeds geborgd. [...]
4	[...]	Deze hebben zich niet voorgedaan.

## 2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

16. De Concentratie heeft een meerledig en cumulatief doel. Als gevolg van de Concentratie kunnen Partijen:
- Structureel blijven investeren in kwaliteit en zorg
  - Structureel blijven investeren in personeel en opleidingen
  - Structureel blijven investeren in het opleiden van nieuw personeel
  - Een Shared Service Center inrichten om vaste kosten en overhead beheersbaar en toekomstbestendig te houden.

17. Er is geen sprake van (de ontwikkeling van) een eigen label van Regiozorg. De Concentratie zal Regiozorg de gelegenheid geven om een aantal onderwerpen overkoepelend op te pakken, zoals gezamenlijke opleidingsplannen en de inkoop van specifieke ondersteunende systemen. Deze “harmonisatie” staat los van het primaire zorgverleningsproces. Dit wijzigt namelijk niet en de Concentratie heeft derhalve geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten.

**2.2** Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

18. De Concentratie betreft een [...] overname voor RegioZorg. [...]
19. De huidige eigenaren van Homecare zijn voornemens binnenkort met pensioen te gaan. De eigenaren hebben RegioZorg vervolgens benaderd voor een mogelijke overname.

**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

20. Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke structuur van RegioZorg voor de concentratie weergegeven.

[...]

21. Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Homecare.

[...]

22. Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van na de Concentratie weergegeven.

[...]

**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

23. Het zorgaanbod van Partijen zal kwalitatief en kwantitatief niet veranderen. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied.





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

24. Het primaire zorgproces blijft ongewijzigd. Volledigheidshalve merken Partijen op dat het primaire proces voor de Kraamzorgorganisaties en Homecare gelijk is. Zorgprotocollen en indicatieprotocollen zijn geen onderwerp van verandering.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

25. Aangezien de kraamverzorgenden meestal aan huis komen zijn er geen (zorg)locaties die cliënten kunnen bezoeken. De kantoorruimtes voor de regiomanagers blijven als gevolg van de Concentratie ongewijzigd.

d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

26. Er zijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien. Dit is altijd op locatie bij de cliënt thuis.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

27. Er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

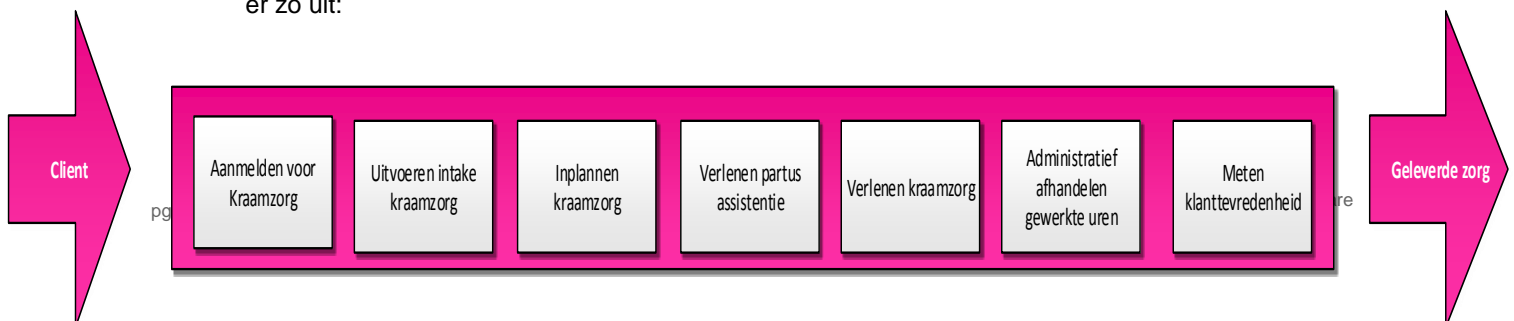
f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

28. In de organisatie van zorgverlening zullen geen veranderingen optreden, omdat het primaire proces en zorg- en indicatieprotocollen ongewijzigd blijven.

29. De kraamzorgorganisaties zullen grotendeels autonoom opereren. Dit blijkt ook uit het feit dat zij hun eigen directie behouden. Ook zullen de kraamzorgorganisaties de zorg blijven verlenen met hun huidige eigen werknemers. Deze werknemers dragen de cultuur van de kraamzorgorganisaties met zich mee. Dat de kraamzorgorganisaties grotendeels hun eigen afzetgebied hebben helpt daarbij. Partijen zien met betrekking tot dit punt geen enkel risico voor de continuïteit van de zorgverlening.

g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

30. Voor de klant zullen geen wijzigingen optreden. Het primaire klantproces blijft ongewijzigd en ziet er zo uit:



h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Nu er geen veranderingen plaatsvinden ten aanzien van zorgverlening als gevolg van de Concentratie, is een stappenplan voor dit punt niet aan de orde.

i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

32. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Homecare als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat door de Concentratie Regiozorg ondersteuning vindt voor haar streven om op kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren. Daarom verwachten Partijen dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid uitsluitend zal kunnen toenemen.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

33. Partijen tekenen aan dat Homecare na de Concentratie als zelfstandige organisatie onder RegioZorg actief zal blijven. Partijen houden ook een eigen directie en eigen resultaatsverantwoordelijkheid. Partijen houden hun eigen bedrijfscultuur.

34. Partijen zullen wel diensten op het gebied van HR, ICT, Planning & Control en Kwaliteit & Veiligheid afnemen uit een gezamenlijk Shared Service Center ("**SSC**") op holdingniveau. Ook zal het bestuur van beide werkmaatschappijen in het SSC worden ondergebracht. Eveneens zijn Partijen voornemens – voor zover dat tot voordelen kan leiden – gezamenlijke specifieke inkoop van onderliggende services en systemen samen te voegen.

35. Dit heeft geen gevolgen voor het ondersteunend personeel van Homecare. [...]

36. Onderstaande gezamenlijke stafdiensten zullen in het SSC worden ondergebracht:

a. Kwaliteit & Veiligheid

- b. Marketing
- c. Planning & Control
- d. Personeel & Organisatie (voor het beleidsmatige deel)

37. Partijen zijn voornemens dit SSC na de Concentratie in te richten om vaste kosten en overhead beheersbaar en toekomstbestendig te houden. Het uitgangspunt zal zijn: “centraal wat kan en lokaal wat moet”. Het SSC is [...] operationeel. Dit betekent concreet dat per [...] de administratie wordt overgeheveld naar het hoofdkantoor van KraamZus in Joure. Het bestuur, Kwaliteit, Marketing en Planning & Control zal worden ondergebracht in RegioZorg.

38. De inrichting van het SSC wordt begeleid door inzet van key-persons van Partijen. Bovendien zal er begeleiding plaatsvinden van een “post-merger integration”-specialist.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

39. Partijen zijn voornemens – voor zover dat tot voordelen kan leiden – specifieke inkoop van onderliggende services en systemen samen te voegen in het SSC.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

40. Inkoop van onderliggende services en systemen zal alleen in het SSC worden in ondergebracht voor zover dat tot voordelen kan leiden. Partijen hechten eraan te benadrukken dat de inrichting van het SSC wordt begeleid door inzet van key-persons van Partijen. Bovendien zal er begeleiding plaatsvinden van een “post-merger integration”-specialist.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

41. In onderstaand schema zijn de te nemen stappen op het gebied van HR, ICT, Marketing, Planning & Control en Kwaliteit & Veiligheid per kwartaal in kaart gebracht.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR	Onderbrengen in SSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen gezamenlijk opleidingsplannen voor bestaand en nieuw personeel</li> </ul>	[...]	Geen negatieve gevolgen verwacht. Begeleiding door “post-merger

				integration"-specialist..
<b>ICT</b>	Onderbrengen in SSC	Homecare gaat net als KraamZus werken met [...]	Per [...] maakt Homecare gebruik van [...].	Geen negatieve gevolgen verwacht. Begeleiding door "post-merger integration"-specialist.
<b>Marketing</b>	Onderbrengen in SSC	Onderbrengen in RegioZorg	SSC zal [...] operationeel worden.	Geen negatieve gevolgen verwacht. Begeleiding door "post-merger integration"-specialist.
<b>Planning &amp; control</b>	Onderbrengen in SSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onderbrengen in RegioZorg</li> <li>Planning en intake Homecare blijft bij Homecare in Eindhoven</li> <li>Administratie, facilitair bedrijf en financiën vindt plaats in Joure.</li> </ul>	SSC zal [...] operationeel worden.	Geen negatieve gevolgen verwacht. Begeleiding door "post-merger integration"-specialist.
<b>Kwaliteit &amp; veiligheid</b>	Onderbrengen in SSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onderbrengen in RegioZorg</li> <li>Inkoop van systemen en services vindt centraal plaats, voor zover dat tot voordelen kan leiden.</li> </ul>	SSC zal [...] operationeel worden.	Geen negatieve gevolgen verwacht. Begeleiding door "post-merger integration"-specialist.

42. In [...] moet het SSC volledig operationeel zijn. Het volledige traject wordt begeleid door de "post-merger integration"-specialist.
43. Partijen zijn voornemens om met deze "post-merger specialist" een uitgebreide integratieplan na overname op te stellen. De overname van Homecare door Regiozorg heeft vertraging opgelopen waardoor de genoemde streefdata in de adviezen van de ondernemingsraad en cliëntenraad niet actueel zijn. In grote lijnen is het integratieplan overigens al bekend. Daarvoor verwijzen Partijen naar randnummer 41 van het aanvraagformulier.
44. Volledigheidshalve tekenen Partijen aan dat dit proces alleen ziet op het SSC. De zorgfunctie en kraamverzorgenden zullen *geen* (direct) onderdeel zijn van veranderingen binnen de ondersteunende diensten van Partijen. Desalniettemin zal er doorlopend en primair aandacht zijn voor de continuïteit van zorg.

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

45. Uit de voorgesprekken in het kader van de Concentratie is gebleken dat er geen materiële kwetsbaarheden zijn in de organisaties van Partijen. Partijen verwachten dan ook geen risico's tijdens en na het integratie-/veranderproces.
46. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat er grote cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Waar er cultuurverschillen zijn, is een belangrijke mitigerende factor dat Partijen autonoom van elkaar zullen opereren met een eigen directie. De doelstelling is dat Partijen na de Concentratie hun eigen bedrijfscultuur behouden.
47. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat er zich risico's zullen voordoen tijdens en na de Concentratie. Bovendien geldt dat de inrichting van het SSC wordt begeleid door inzet van key-persons van Partijen. Bovendien zal er begeleiding plaatsvinden van een "post-merger integration"-specialist. Eventuele risico's zullen door hen op tijd kunnen worden gesignaleerd en adequaat worden ondervangen.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

48. Voor de Concentratie wordt [...]
49. [...]

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans
- Prognose van de winst en verliesrekeningen
- Analyse synergievoordelen
- Integratiekosten
- Businessplan
- Begroting van de organisatie na concentratie
- Prognose van de financiële ratio's
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

50. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van KraamZus opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie (en waar de overgenomen activiteiten van Homecare in zijn verwerkt).

[...]

[...]

[...]

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

51. KraamZus heeft haar cliëntenraad (“**CR**”) op 18 april door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 2**) De CR van KraamZus heeft op 26 april 2018 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 3**).
52. Er is door middel van een gesprek met de voorzitter van de CR van KraamZus een terugkoppeling gegeven door de bestuurder van KraamZus ten aanzien van het advies van de CR.
53. Liemerscare heeft haar CR op 2 juli door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 4**) De CR van KraamZus heeft op 16 juli 2018 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 5**).
54. Homecare heeft met de door haar verleende kraamzorg een kortdurige relatie met haar cliënten (rondom de geboorte van het kind). Om haar cliënten toch zo goed mogelijk op de hoogte te stellen van de voorgenomen Concentratie heeft Homecare door middel van een bericht op de homepage van haar website haar cliënten ingelicht (**BIJLAGE 6**). In het bericht is tevens aangegeven dat cliënten contact op kunnen nemen om vragen te stellen of opmerkingen kenbaar te maken. Homecare heeft op dit bericht geen reacties ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

55. KraamZus heeft haar ondernemingsraad (“**OR**”) op 18 april 2018 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De OR van KraamZus heeft op 25 april 2018 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 8**).



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

56. Er is door middel van een gesprek met de voorzitter van de OR van KraamZus een terugkoppeling gegeven door de bestuurder van KraamZus ten aanzien van het advies van de OR.
57. De OR van Liemerscare is op 2 juli 2018 door middel van een formele adviesaanvraag geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De OR van Liemerscare heeft 11 juli 2018 laten weten positief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 10**).
58. Homecare heeft haar werknemers op verschillende informatiebijeenkomsten gedurende week 47 en 48 2018 ingelicht over de beweegredenen van de Concentratie en daarbij haar werknemers ruim de gelegenheid gegeven om gedurende bijeenkomst vragen te stellen en opmerkingen kenbaar te maken. Een verslag van deze bijeenkomsten is te vinden in **BIJLAGE 11**.
59. Tijdens de personeelsbijeenkomsten met Homecare is [...] besproken. Dit betrof [...]. Dit heeft geen invloed op onderhavige concentratievoornemen. [...].

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

## Zorg Voor U

Contactpersoon: [...]  
E-mailadres: [...]  
Postadres: Postbus 695, 3800 AR Amersfoort

## CZ

Contactpersoon: [...]  
E-mailadres: [...]  
Postadres: Postbus 5130, 5004 EC Tilburg

## DSW

Contactpersoon: [...]  
E-mailadres: [inkoopgeboortezorg@dsw.nl](mailto:inkoopgeboortezorg@dsw.nl)  
Postadres: Postbus 173, 3100 AD Schiedam

## De Friesland

### Zorgverzekeraar

Contactpersoon: Onbekend  
E-mailadres: [info@defriesland.nl](mailto:info@defriesland.nl)  
Postadres: Postbus 270, 8901 BB Leeuwarden

## Menzis

Contactpersoon: [...]  
E-mailadres: [...]  
Postadres: Postbus 640, 7500 AP Enschede

## VGZ

Contactpersoon: [...]  
E-mailadres: [...] / [contractmanagement.overeenkoms@vgz.nl](mailto:contractmanagement.overeenkoms@vgz.nl)  
Postadres: Postbus 445, 5600 AK Eindhoven

Zorg en Zekerheid

Contactpersoon: [...]   
E-mailadres: [...]   
Postadres: De Molen 66, 3995 AX Houten

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...]   
E-mailadres: [zorginkoop.geboortezorg@zilverenkruis.nl](mailto:zorginkoop.geboortezorg@zilverenkruis.nl)   
Postadres: Postbus 3000, 2200 GA Noordwijk

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Zorgverzekeraars

60. Alle zorgverzekeraars waarmee Homecare op dit moment een contract heeft, zijn geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 12**).
61. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd.

Raad van Commissarissen

62. De Raad van Commissarissen ("RvC") van KraamZus heeft 6 april 2018 ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 13**).

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

63. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Adviesaanvraag CR KraamZus	
3	Advies CR KraamZus	
4	Adviesaanvraag CR Liemerscare	
5	Advies CR Liemerscare	
6	Bericht Homecare cliënten	
7	Adviesaanvraag OR KraamZus	
8	Advies OR KraamZus	
9	Adviesaanvraag OR Liemerscare	
10	Advies OR Liemerscare	
11	Verslag informatiebijeenkomsten personeel Homecare	
12	Bericht zorgverzekeraars Homecare	
13	Instemming RvC KraamZus	
14	Volmacht Regiozorg	
15	Volmacht Homecare	
16	Reacties zorgverzekeraars	



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

65. N.v.t.

\* \* \*