

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Bolster Investments B.V.

en

Jodran Holding B.V.

en

Careflex Zorg Groep

d.d. 12 oktober 2018

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel
Advocaat
Amsterdam, 12 oktober 2018

Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	13
4	Overige informatie en bijlagen.....	14

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Bolster Investments B.V. ("**Bolster**") via Jodran Holding B.V. ("**Jodran Holding**") uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over de vennootschappen Careflex Uitdagende Zorg B.V., Careflex Opleiden B.V., Careflex Zorgprofessionals B.V. en Careflex Mensenwerk B.V. Deze vennootschappen worden in het vervolg van deze melding aangemerkt als "**Careflex Zorg Groep**". Bolster, Jodran Holding en Careflex Zorg Groep zullen hierna gezamenlijk aangeduid worden als "**Partijen**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Bolster is een lange termijn investeerder die investeert in Nederlandse ondernemingen met een scherpe focus en een bewezen business model. Bolster ondersteunt deze ondernemingen bij het realiseren van het volledig potentieel van hun onderneming.
3. Jodran Holding is een houdstermaatschappij die de aandelen houdt in Careflex Zorg Groep. Jodran Holding heeft verder geen andere activiteiten.
4. Careflex Zorg Groep is een zorgspecialist op het gebied van gehandicaptenzorg, geestelijke gezondheidszorg en jeugdzorg. Careflex Zorg Groep bestaat uit:
 - (a) een trainingsbureau dat zorgspecifieke trainingen en coachtrajecten aanbiedt aan pedagogische begeleiders en hulpverleners;
 - (b) een detachingsbureau dat agogische specialisten detacheert en mensen begeleidt in hun loopbaan in de (complexe) zorg; en
 - (c) een zorgaanbieder die samen met zorgaanbieders uitbestede zorg aanneemt en uitvoert.
5. Careflex Zorg Groep, specifiek Careflex Uitdagende Zorg verleent onder andere zorg als onderaannemer voor zorgaanbieders. De zorgverleners in dienst van Careflex Zorg Groep kwalificeren als personen die zorg doen verlenen in de zin van de Wet Marktordening Gezondheidszorg ("**Wmg**").
6. Nu er sprake is van een Concentratie in de zin van de Mw en Careflex Zorg Groep als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de geldende omzetsdrempels niet worden behaald.
7. Partijen hebben de betrokken stakeholders geïnformeerd over de Concentratie. Alle stakeholders ondersteunen de Concentratie. Er zijn op dit moment geen betrokken stakeholders die negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
8. De zorg specifieke activiteiten van Careflex Zorg Groep zullen zoveel als mogelijk ongewijzigd voortgezet worden. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Partijen verzoeken NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Bolster Investments B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69853568
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	martijn.vandehel@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Bolster is een lange termijn investeerder gespecialiseerd in het nemen van minderheidsbelangen in veelbelovende Nederlandse ondernemingen. Bolster investeert hierbij in ondernemingen met een scherpe focus en een bewezen business model en ondersteunt deze bij het realiseren van het volledig potentieel van hun onderneming.
10. Bolster heeft geen participaties die in de zorg actief zijn.
11. Voor meer informatie over Bolster zie www.bolsterinvestments.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Bolster is gevestigd in Amsterdam en investeert in Nederlandse ondernemingen.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Jodran Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30218600
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	martijn.vandehel@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Jodran Holding is een houdstermaatschappij die alle aandelen houdt in Careflex Zorg Groep. Zij heeft verder geen andere activiteiten.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Jodran Holding is statutair gevestigd in Breda.

1.3 Organisatie 3

(statutaire) naam organisatie:	Careflex Uitdagende Zorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	18070713
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Careflex Uitdagende Zorg B.V. doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen in onderaanneming voor zorgaanbieders

(statutaire) naam organisatie:	Careflex Zorgprofessionals B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30230234
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

(statutaire) naam organisatie:	Careflex Mensenwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30173296
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

(statutaire) naam organisatie:	Careflex Opleiden B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30237685
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	martijn.vandehel@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. De ondernemingen die onderdeel uitmaken van Careflex Zorg Groep zijn:
 - Careflex Uitdagende Zorg B.V.
 - Careflex Opleiden B.V.
 - Careflex Zorgprofessionals B.V.
 - Careflex Mensenwerk B.V.
16. Careflex Zorg Groep is een zorgspecialist op het gebied van gehandicaptenzorg, geestelijke gezondheidszorg en jeugdzorg. Haar voornaamste activiteiten bestaan uit:
 - (a) een trainingsbureau dat zorgspecifieke trainingen en coachtrajecten aanbiedt aan pedagogische begeleiders en hulpverleners;
 - (b) een detacheringsbureau dat agogische specialisten detacheert en mensen begeleidt in hun loopbaan in de (complexe zorg); en
 - (c) een zorgaanemer die door zorgaanbieders uitbestede zorg aanneemt en uitvoert.
17. Careflex Zorg Groep, specifiek Careflex Uitdagende Zorg, verleent uitsluitend zorg als onderaannemer voor andere zorgaanbieders. Careflex Zorg Groep contracteert niet met en declareert niet aan zorgverzekeraars. Careflex Zorg Groep heeft geen eigen WTZi-toelating.
18. Voor meer informatie over Careflex Zorg Groep zie www.careflexzorggroep.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. Careflex Zorg Groep is actief in heel Nederland. Haar hoofdkantoor is gevestigd in Breda.

1.4 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

20. Bolster is voornemens om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Jodran Holding en daarmee tevens over Careflex Zorg Groep. Hiertoe zal Bolster gebruik maken van een voor deze transactie opgerichte tussenholding genaamd Bolster Charlie B.V. De naam van deze tussenholding zal daarna gewijzigd worden naar Careflex Zorg Groep B.V. Voor een nadere toelichting op deze Concentratie wordt verwezen naar de (concept-)koopovereenkomst (BIJLAGE 1) en de (concept-)aandeelhoudersovereenkomst (BIJLAGE 2).
21. De uitsluitende zeggenschap van Bolster betreft negatieve uitsluitende zeggenschap. [...]
22. De status van de opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst [...] luidt als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
<i>The Dutch Healthcare Authority (Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)) having authorised, whether or not subject to conditions, obligations or other requirements, or not objected to within the statutory time period, the sale and purchase of the Shares pursuant to his Agreement and the Shareholders Agreement on terms satisfactory to Bolster</i>	-
<i>Purchaser having acquired all acquisition financing necessary for the sale and purchase of the Shares pursuant to this Agreement and the Shareholders Agreement, on market conform terms</i>	De signing van de transactie heeft [...] en de financiering wordt nu in orde gemaakt.

2 Effectrapportage

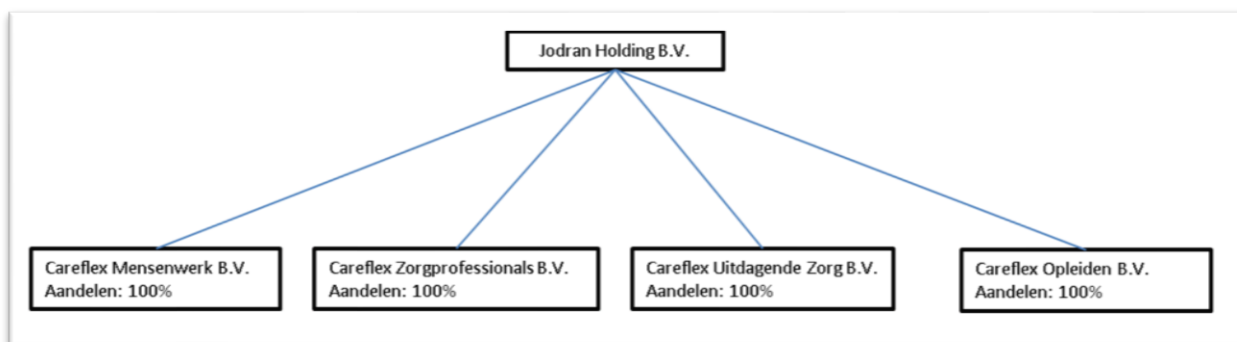
2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

23. Vraag 2.1 en 2.2 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.
24. Careflex Zorg Groep is in 2016 een zoektocht gestart naar een geschikte investeerder. Het voornamelijk doel was hierbij om, na het wegvallen van een van de aandeelhouders, een investeerder te vinden die de lange termijn ambities van Careflex Zorg Groep kon borgen. Bij de zoektocht naar een geschikte investeerder stond in ieder geval centraal dat deze de mogelijkheid moest bieden tot evenredige en organische groei, mét behoud van de kernwaarden die van Careflex Zorg Groep een sterk merk maken. In Bolster is een investeerder gevonden die aan deze voorwaarden voldoet.

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

25. Hieronder is de organisatiestructuur van Careflex Zorg Groep opgenomen.



26. Hieronder is de vertrouwelijke organisatiestructuur van Bolster opgenomen.
[...]
27. Hieronder is de vertrouwelijke organisatiestructuur van Careflex Zorg Groep na de Concentratie opgenomen.
[...]

2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Partijen willen met de Concentratie mogelijk maken dat Careflex Zorg Groep organisch door kan blijven groeien met behoud van de kwaliteit van zorgverlening. In dit kader is het uitgangspunt dat ten aanzien van de zorgverlening naar cliënt niets veranderd. De vragen 2.4 b t/m h kunnen hiermee middels onderstaande tabel gezamenlijk worden beantwoord.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Careflex Zorg Groep
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Andere wijzigingen	Geen

29. De instap van Bolster is gebaseerd op de huidige visie, werkwijze en zorginhoudelijke kwaliteiten van Careflex Zorg Groep. Careflex Zorg Groep heeft met het uitstappen van directielid [...] behoefte gekregen aan een duurzame samenwerkingsrelatie die Careflex Zorg Groep kan helpen met het dragen van de verantwoordelijkheid voor een organisch (lees: autonoom) groeiende onderneming en haar medewerkers.
30. Middels de intrede van Bolster zal Careflex Zorg Groep hulp vinden in het maken van de juiste keuzes teneinde alle medewerkers en zorginstellingen die zorg te geven ze nodig hebben en die zal leiden naar continuïteit en vitaliteit van de organisatie. Het gevolg is dat Careflex Zorg Groep vanuit deze groeiambitie in kwantiteit meer zorginstellingen kan helpen met hun complexe zorgvragen. Er zijn echter géén ambities om te groeien in een verbreding van productscala. Juist door een inhoudelijke verdieping is Careflex Zorg Groep ervan overtuigd dat meer zorginstellingen baat hebben bij haar kleinschalige zorg- en dienstverlening.

- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

31. Zoals ook volgt uit de gegevens opgenomen in boven- en onderstaande tabel, zijn er geen risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg alsook voor ieder van de andere boven- en onderstaande punten in de tabellen.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Careflex Zorg Groep
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
32. Careflex Zorg Groep is ervan overtuigd dat zij de mogelijkheden krijgt interne en externe processen beter, efficiënter en toekomstbestendiger te maken met de intrede van Bolster als sparringpartner investeerder. Careflex Zorg Groep verwacht hierbij te groeien naar een meer proces gestuurde organisatie. Dit primair door te innoveren in software en processen t.b.v de backoffice. Hierdoor kan Careflex Zorg Groep de focus op de kwaliteit van het primaire proces vergroten, te weten het ondersteunen van zorginstellingen die de verantwoordelijkheid dragen over cliënten met zeer complexe zorgvragen.
33. De gewenste verbeteringen hebben dus primair betrekking op de bedrijfsmatige processen van Careflex Zorg Groep en zullen derhalve geen gevolgen hebben voor de zorg naar cliënten toe. Integendeel deze Concentratie bevestigt de bestaande koers en visie dat instellingen en cliënten zeer gebaat zijn met een zorgpartner zoals de Careflex Zorg Groep en haar enthousiaste medewerkers.
34. Careflex Zorg Groep is ooit op een zolderkamertje vanuit ondernemerschap en passie voor het vak ontstaan. Hierbij is altijd volledig geïnvesteerd in de kwaliteit van zorg en het coachen en trainen van de medewerkers. [...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

35. Een van de processen waar Bolster mee gaat helpen, is het bouwen van een dashboard op basis van verschillende KPI's van waaruit de managementrapportage voortvloeit. Deze maand- en kwartaalrapportages zullen Careflex Zorg Groep helpen om bedrijfsinformatie inzichtelijk te krijgen. Te denken valt aan ziekteverzuim, personeelsverloop, kosten en baten. Met dergelijke software en voortvloeiende statistieken Careflex Zorg Groep nog beter in staat onze organisatie te duiden, te evalueren en te sturen. Daarnaast zal op den duur Careflex Zorg Groep toe naar een vernieuwd CRM, HRM, loonsysteem en nieuwe planningssoftware alsook een betere website.
36. Bovenstaande ontwikkelingen zullen geen gevolgen hebben voor de medewerker(s) van Careflex Zorg Groep en zullen ook zorginhoudelijk geen gevolgen hebben. Wel zal het gevolg hiervan zijn dat interne processen meer digitaal, sneller en beter zullen verlopen. Detailplanning voor invoering van elk van deze systemen wordt gestart nadat Bolster is ingestapt.
37. Er zal verder geen integratie van de ondersteunende afdelingen/processen plaatsvinden tussen Careflex Zorg Groep en Bolster.

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

38. De Concentratie zal Careflex Zorg Groep de mogelijkheid geven om haar potentie te benutten en op lange termijn organische groei te realiseren.

[...]

2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

39. Hieronder is een vertrouwelijke financiële prognose van de balans en winst- en verliesrekening van Careflex Zorg Groep voor de komende vijf jaren.

[...]

[...]

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

40. Careflex Zorg Groep heeft geen cliëntenraad. Daar Careflex Zorg Groep uitsluitend zorg in onderaanneming verleent, heeft zij geen WTZi-toelating en (dus) ook geen wettelijke plicht om een cliëntenraad in te stellen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

41. Het personeel van Careflex Zorg Groep is in week 42 middels een bericht in de nieuwsbrief op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (BIJLAGE 3). Daarop is uitsluitend positief gereageerd (BIJLAGE 6).

42. Begin oktober zijn 50 key werknemers (coaches, senioren, docenten, managers, kantoorpersoneel) al mondeling geïnformeerd. Zij hebben allen positief gereageerd en zijn blij dat de continuïteit en kwaliteit van de organisatie door de Concentratie nog beter is geborgd.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

43. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken. In het contact met alle klanten van Careflex Zorg Groep is de afgelopen maanden al besproken dat Careflex Zorg Groep kijkt naar strategische mogelijkheden om de continuïteit en kwaliteit van de organisatie nog beter te borgen. Hierop is steeds (heel) positief op gereageerd.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

44. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde



- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

45. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.
46. Careflex Zorg Groep biedt geen ambulancezorg, spoedeisende hulp en crisisopvang GGZ aan.
47. Careflex Zorg Groep biedt als onderaannemer Wlz-zorg aan. De voorgenomen Concentratie heeft geen gevolgen voor de sociale context van deze Wlz-zorg omdat de Concentratie het zorgaanbod van Careflex Zorg Groep niet wijzigt.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

48. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	(Concept-)koopovereenkomst	
2	(Concept-)aandeelhoudersovereenkomst	
3	Brief personeel Careflex Zorg Groep	
4	Volmacht Bolster Investments B.V.	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

5	Volmacht Jodran Holding B.V.	
6	Reactie personeel	

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

49. N.v.t.

* * *