

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Roads B.V.

en

Coöperatieve Vriendenhuizen Nederland B.A.

d.d. 21 september 2018

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 september 2018	De heer mr. drs. W.B. Jans Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 september 2018
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Gegevens betreffende de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen	16



Inleiding

1. Deze melding betreft de activa en passiva transactie waarbij Roads B.V. ("**Roads**"), onderdeel van Stichting Arkin ("**Arkin**"), een deel van de activa en passiva van Coöperatieve Vriendenhuizen Nederland B.A. ("**Vriend GGZ**") verwerft (hierna de "**Concentratie**"). Roads en Vriend GGZ zullen hierna gezamenlijk worden aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Roads is een zorgaanbieder en een maatschappelijke onderneming. Roads begeleidt mensen met complexe psychiatrische problematiek, verslavings- of justitiële achtergrond naar werk. Roads maakt onderdeel uit van Arkin. Arkin is een zorgaanbieder die mensen met psychiatrische stoornissen en complexe psychische- en verslavingsproblematiek behandelt. Arkin is tevens een vooraanstaand opleidingsinstituut en Arkin verricht wetenschappelijk onderzoek. Ook geven medewerkers van Arkin veelvuldig voorlichting over het gebruik van drugs en drank. De deskundigheid van de medewerkers richt zich specifiek op het behandelen van meervoudige problematiek en specialistische aandoeningen. Arkin is in het bijzonder actief in Amsterdam.
3. Vriend GGZ ontwikkelt eigentijdse gemeenschappen waar mensen met een psychische en/of sociale beperking de middelen krijgen om, naar vermogen en met hun beperking, te kunnen meedoen in de samenleving. Deze gemeenschappen zijn, onder de naam Vriendenhuizen, kleinschalige oefenplaatsen voor duurzame maatschappelijke participatie. Een Vriendenhuis is een combinatie van inloop, activiteitscentrum en verblijf ([...]). Het is een doe-het-zelf-organisatie die een beroep doet op burgers om, naar vermogen, actief bij te dragen aan het welzijn van andere burgers. Cliënten kunnen korter of langer verblijven om tijdelijk het thuisfront te ontlasten (respijtzorg voor mantelzorgers), een (dreigende) crisis te temperen om daarmee een mogelijke opname te voorkomen, of om er even tussenuit te kunnen. Het overbruggen van een wachttijd tot een plaats elders (beschermde woonvorm) beschikbaar is, is ook vaak een reden. Cliënten betalen een eigen bijdrage per nacht voor hun verblijf (bed en maaltijden). Hiermee is er tevens een scheiding tussen wonen (tijdelijk verblijf) en zorg. Een Vriendenhuis wordt, met professionele ondersteuning, gerund door cliënten zelf, waarbij ervaringskennis en -deskundigheid een leidend principe is. Deze onderhavige melding betreft overname van de activiteiten door Roads van de locaties van Vriend GGZ in Amsterdam, De Goorn, Lisse en Den Helder en het ambulante team in Amsterdam.
4. Arkin kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetrempels niet worden gehaald.
5. Partijen hebben waar mogelijk de betrokken stakeholders geïnformeerd over de Concentratie en daar waar nodig om advies gevraagd. Er zijn op dit moment geen betrokken stakeholders die om advies zijn gevraagd en die negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Alle gecontracteerde gemeenten door Vriend GGZ waarvan Roads voornemens is de activiteiten over te nemen, zijn in het kader van de Wmo schriftelijk geïnformeerd over de Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeenten negatief staat tegenover de Concentratie.
7. Partijen merken op dat de continuïteit van de cruciale zorg (zoals gedefinieerd in het kader van de zorgspecifieke fusietoets van de NZa) als gevolg van de Concentratie niet in gevaar komt.

8. Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie. Daarbij merken Partijen op dat Vriend GGZ thans in financieel zwaar weer verkeert. Het is om die reden cruciaal dat de Concentratie op zo kort mogelijke termijn kan worden afgerond. Partijen zijn voornemens de voorgenoemde Concentratie zo snel mogelijk, maar uiterlijk op 15 oktober aanstaande te voltrekken. Om die reden verzoeken Partijen de NZa vriendelijk om de onderhavige melding met voortvarendheid te behandelen en eventuele (dringende) vragen naar aanleiding van deze melding, zoveel mogelijk informeel te stellen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Roads B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34191687
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met meer dan 50 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Klaprozenweg 111, 1033 NN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 590 50 00

Voorzitter ondernemingsraad Roads	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Obiplein 16, 1094 RB Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad Roads	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Obiplein 16, 1094 RB Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 590 85 90

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Roads is zorgaanbieder en een maatschappelijke onderneming. Roads begeleidt mensen met complexe psychiatrische problematiek, verslavings- of justitiële achtergrond naar werk. Bij Roads werken circa 200 medewerkers verspreid over 40 locaties. Zie voor meer informatie www.roads.nl.
10. Roads is onderdeel van Arkin. Arkin biedt klinische en niet-klinische psychiatrische en verslavingszorg voor volwassenen en ouderen aan. Ook biedt Arkin (niet-)klinische kinder- en jeugdpsychiatrische en verslavingszorg aan. Daarnaast biedt Arkin forensisch psychiatrische zorg aan. Arkin verricht tevens reclasseringswerkzaamheden voor verslaafde justitiabelen en beschikt over het Centrum voor bijzondere tandheelkunde. Arkin biedt woonbegeleiding in de vorm van begeleid zelfstandig wonen en op een aantal locaties te Amsterdam kleinschalig wonen aan.
11. Daarnaast verzorgt Arkin een aantal beroepsopleidingen en verricht wetenschappelijk onderzoek op het gebied van geestelijke gezondheidszorg en verslavingszorg. Arkin biedt klinische en niet-klinische GGZ aan vanuit haar vestigingen in Amsterdam. Daarnaast biedt Arkin verslavingszorg aan in de GHOR-regio's Amsterdam-Amstelland, Gooi- en Vechtstreek, Utrecht, Flevoland en Zuid-Holland Zuid. Arkin is volledig aandeelhouder van Stichting Arkin. Zie voor meer informatie www.arkin.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Roads is actief in Amsterdam, Amstelveen, Amersfoort, Haarlem en Haarlemmermeer.

Arkin biedt zorg aan vanuit locaties in Amsterdam, Haarlem, Amstelveen, Hilversum en Dordrecht. Arkin is, onder meer via haar dochterondernemingen, actief in de GHOR-regio's Amsterdam-Amstelland, Gooi- en Vechtstreek, Kennemerland, Utrecht, Flevoland en Zuid-Holland Zuid.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Coöperatieve Vriendenhuizen Nederland B.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	09083303
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Heereweg 258 te Lisse
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.

Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Vriend GGZ ontwikkelt eigentijdse gemeenschappen waar mensen met een psychische en/of sociale beperking de middelen krijgen om, naar vermogen en met hun beperking, te kunnen meedoen in de samenleving. Deze gemeenschappen zijn, onder de naam Vriendenhuizen, kleinschalige oefenplaatsen voor duurzame maatschappelijke participatie. Een Vriendenhuis is een combinatie van inloop, activiteitencentrum en verblijf ([...]). Het is een doe-het-zelf-organisatie die een beroep doet op burgers om, naar vermogen, actief bij te dragen aan het welzijn van andere burgers. Cliënten kunnen korter of langer verblijven om tijdelijk het thuisfront te ontlasten (respijtzorg voor mantelzorgers), een (dreigende) crisis te temperen om daarmee een mogelijke opname te voorkomen, of om er even tussenuit te kunnen. Het overbruggen van een wachttijd tot een plaats elders (beschermde woonvorm) beschikbaar is, is ook vaak een reden. Cliënten betalen een eigen bijdrage per nacht voor hun verblijf (bed en maaltijden). Hiermee is er tevens een scheiding tussen wonen (tijdelijk verblijf) en zorg. Een Vriendenhuis wordt, met professionele ondersteuning, gerund door cliënten zelf, waarbij ervaringskennis en -deskundigheid een leidend principe is. Deze onderhavige melding betreft overname van de activiteiten door Roads van de locaties Amsterdam, De Goorn, Lisse en Den Helder en het ambulante team in Amsterdam.

[...]

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Vriend GGZ is actief door middel van 'Vriendenhuizen' in acht locaties, te weten: in Den Helder, Lisse, De Goorn, Amsterdam, Enschede, Velp, Arnhem en Groningen. Verder is Vriend GGZ actief door middel van het ambulante team in de gemeente Amsterdam. Roads is voornemens de activiteiten over te nemen voor de locaties Den Helder, Lisse, De Goorn, Amsterdam en het ambulante team Amsterdam.

1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).



a. De voorgenoemde concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

15. Het betreft een wijziging van zeggenschap als bedoeld in artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet.

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

16. De bestuurder van Roads heeft de APT ondertekend en de AvA van Roads (tevens RvB van stichting Arkin) heeft d.d. 6 september 2018 goedkeuring en een mandaat aan de bestuurder van Roads B.V. voor de betrokken overname gegeven. De Cliëntenraad en OR van Roads hebben ook positief geadviseerd, zie onder 2.8 in de melding over de betrokken overname. Bij Vriend GGZ heeft de bestuurder de APT getekend en heeft de ALV in haar vergadering van vrijdag 21 september 2018 goedkeuring gegeven voor de overname door Roads.

17. Arkin is voornemens via Roads de activa en passiva van Vriend GGZ van vier van de acht locaties plus het ambulante team van Vriend GGZ te verwerven. Dit betreft de overname door Roads (koper) van de aan de onderneming verbonden activa betreffende de volgende locaties van Vriend GGZ (verkoper): Den Helder, Lisse, De Goorn en Amsterdam en het ambulante team Amsterdam. Met de Concentratie zal Roads uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de hiervoor genoemde activa. Dit kwalificeert als een wijziging van zeggenschap als bedoeld in artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet.

18. Vriend GGZ is voornemens de vier resterende locaties te verkopen of te sluiten. Daarbij is de verwachting dat twee locaties (Velp en Enschede) overgenomen worden door RIBW-instellingen en twee locaties (Groningen en Arnhem) gesloten worden. Binnen Vriend GGZ is de definitieve besluitvorming nog niet afgerond. Dat neemt de urgentie voor de overname door Roads niet weg. Ook geldt dat deze twee zaken van elkaar gescheiden zijn dat wil zeggen dat de overname van de locaties door Roads hoe dan ook doorgang zal gaan vinden, nadat de NZa daarvoor in het kader van de fusietoetsing akkoord (of een ontheffing) voor gaf.

19. De activa die Roads verwerft omvatten zowel materiële als immateriële activa. [...]

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

20. Het voornemen van de Concentratie volgt uit de getekende koopovereenkomst, overgelegd als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Vriend GGZ is op 14 december 2009 opgericht door [...]. Arkin en Vriend GGZ willen door de Concentratie, de over te nemen Locaties Den Helder, Lisse, de Goorn en Amsterdam en het ambulante team Amsterdam van Vriend GGZ bij Roads integreren. Met de Concentratie willen Partijen het huidige zorgaanbod van Vriend GGZ, dat goed aansluit op het zorgaanbod van Roads, waarborgen, continueren en integreren in Roads.
22. Roads ziet (ten opzichte van een financiële injectie) in een overname (i) een meerwaarde voor cliënten, (ii) een meerwaarde voor de maatschappij, (iii) inhoudelijk meerwaarde, (iv) meerwaarde in de positie ten opzichte van stakeholders, (v) versterking van het Arkin portfolio, (vi) en toetreden tot nieuwe markten.

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

23. De financiële situatie van Vriend GGZ blijkt problematisch. Door integratie in Roads behouden werknemers die enkel voor de betreffende locaties zoals bovenstaand genoemd werken, een werkplek bij Roads en blijven de betreffende locaties bestaan. Aan de andere kant biedt de Concentratie voor Roads de mogelijkheid om de activiteiten van Vriend GGZ in de genoemde locaties te ontplooiën [...]

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

24. Een overzicht van de structuur van Arkin voor de Concentratie is hieronder opgenomen: [...]
25. Omdat sprake is van een transactie waarbij Roads enkel de activa en passiva van Vriend GGZ verwerft, zal het organigram als gevolg van de Concentratie niet wijzigen.

2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.



26. Partijen wijzen er allereerst op dat Vriend GGZ niet kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Vriend GGZ levert immers geen zorg zoals omschreven in de Wmg.
27. Vriend GGZ ondersteunt mensen met een psychische en/of sociale beperking bij het dagelijks leven. Doel is te rusten op een zelfredzaam bestaan en maatschappelijke participatie. Hulp en begeleiding vormen het hart van het werk van Vriend GGZ. Bijzonder is dat de vragen van cliënten het aanbod van de organisatie sturen en bepalen: Vriend GGZ is niet alleen vóór cliënten, ook ván cliënten.
28. Partijen wijzen erop dat zij het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. Partijen beogen met de voorgenomen Concentratie geen wijziging aan te brengen in het aanbod van de zorg van Vriend GGZ. De Concentratie zal geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening die Vriend GGZ biedt. Ook wordt het zorgaanbod van Vriend GGZ niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Wel zullen als gevolg van de activatransactie de activiteiten van Roads worden uitgebreid met de activiteiten van Vriend GGZ. Daarbij geldt echter dat de huidige Vriendenhuizen en het zorgaanbod van Vriend GGZ ongewijzigd worden voortgezet. Van enige verandering van de zorgverlening als gevolg van de integratie zal dan ook geen sprake zijn. Vriend GGZ betreft, als toegelicht, een kleine instelling. Daarom verwachten Partijen geen enkel risico bij de integratie van Vriend GGZ in Roads.
29. De visie op inzet van cliënt gestuurde zorg van Vriend GGZ sluit aan bij het huidige aanbod van Roads. Roads heeft reeds een zorghotel en met de vier vriendenhuizen die Roads wenst te verwerven, kan een cluster van kortdurend en middellang durend verblijf voor cliënten geboden worden. De omvang en onderlinge uitwisseling van kennis&kunde tussen partijen zal de kwaliteit stimuleren en waarborgen. Door de overname door Roads zal de continuïteit van de zorg van Vriend GGZ op de betrokken locaties kunnen worden geborgd. De overname sluit tevens aan bij de behoefte van de cliënten van Arkin. Zo heeft cliëntenraad van Arkin heeft onlangs aangegeven dat er meer behoefte is aan respijtzorg, aan verblijf om verder te herstellen en maatschappelijk te integreren en dat is precies wat Roads doet en met de betrokken huizen van Vriend GGZ direct verder kan uitbouwen (en tevens zal continuïteit van de zorg van Vriend GGZ worden geborgd door de overname door Roads). De cliëntenraad van Roads heeft aangegeven zeer content te zijn met een aanvulling op huidige zorgaanbod van Roads in de vorm van vriendenhuizen die buiten arbeidsmatige dagbesteding ook gericht zijn op wonen en sociale integratie.

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Ook ten aanzien van zorgprocessen geldt dat de Concentratie hierin geen verandering zal brengen. Zorgprocessen worden dan ook niet (her)ingericht als gevolg van de Concentratie. De Concentratie brengt op dit punt dan ook geen gevolgen met zich mee voor de cliënt.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. De Concentratie heeft bovendien geen gevolgen voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen zijn voornemens om het aantal locaties waar zij zorg verlenen na de Concentratie in beginsel ongewijzigd voort te zetten. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen negatieve gevolgen voor de cliënt hebben. Er zal dan ook geen sprake zijn van inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend door Partijen als gevolg van de Concentratie.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. Daarnaast geldt dat de Concentratie geen verplaatsingen van het zorgaanbod tot gevolg zal hebben. Zoals gezegd zijn Partijen immers voornemens om het zorgaanbod van Partijen op de huidige locaties van Partijen voort te zetten.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Ook zijn er naar aanleiding van de Concentratie geen wijzigingen voorzien ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties. De reden daartoe is dat er geen sprake is van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Vanzelfsprekend geldt echter dat Partijen als gevolg van de Concentratie een breder en completer zorgaanbod kunnen aan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
34. De Concentratie zal in beginsel geen veranderingen hebben in de organisatie van zorgverlening. De cliënten van Vriend GGZ worden op dit moment begeleid door ondersteuners. Wanneer de vier locaties van Vriend GGZ en ambulante ondersteuning worden geïntegreerd in Roads worden deze in beginsel begeleid door dezelfde ondersteuners. Ook de vrijwilligers die nu actief zijn voor Vriend GGZ blijven aan en gaan in beginsel verder met hetzelfde takenpakket en verantwoordelijkheden binnen Roads.
35. Wel zullen deze activiteiten voortaan ondersteund worden door een professionele stafafdeling van Roads Tevens zal de integraal manager van Roads ook de ondersteuners van deze activiteiten aansturen.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
36. Partijen wijzen erop dat zij het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. Partijen beogen met de voorgenomen Concentratie geen wijziging aan te brengen in het aanbod van de zorg van Partijen.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Zoals hiervoor is toegelicht wordt het zorgaanbod van Partijen niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Wel zullen als gevolg van de activatransactie de activiteiten van Roads worden uitgebreid met de activiteiten van Vriend GGZ. Vriend GGZ betreft, als toegelicht, een kleine instelling. Daarom verwachten Partijen geen enkel risico bij de integratie van Vriend GGZ in Roads. Er zijn echter geen concrete te zetten stappen aangezien de zorgverlening niet wordt gewijzigd.

i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

38. Risico op kwaliteitsverlies naar aanleiding van het integratie-/veranderproces schatten Partijen gelet op het voorgaande laag in. Aangezien de Concentratie niet zal leiden tot een verplaatsing of verandering van de locaties waar nu door Partijen zorg wordt verleend, zal de Concentratie ook geen gevolgen (of risico's) voor de bereikbaarheid van zorg hebben.

2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

39. De cliënten van Vriend GGZ worden op dit moment begeleid door ondersteuners. Wanneer de vier locaties van Vriend GGZ en ambulante ondersteuning worden geïntegreerd in Roads worden deze in beginsel begeleid door dezelfde ondersteuners. De vrijwilligers die nu actief zijn voor Vriend GGZ blijven aan en gaan in beginsel verder met hetzelfde takenpakket en verantwoordelijkheden binnen Roads. Daarnaast zal de wijze waarop Vriend GGZ cliënten plaatst in de betreffende Vriendenhuizen moeten worden geïntegreerd in het plaatsingssysteem van Roads. Datzelfde geldt voor de salarissystemen.

40. De Concentratie heeft verder geen effect op de ondersteunende afdelingen en/of processen van Arkin.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

41. Er zijn geen belangrijke keuzes die in dit kader nog moeten plaatsvinden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

42. Gelet op het voorgaande is er geen afwegingskader op grond waarvan de onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. Aangezien Partijen voornemens zijn het zorgaanbod ongewijzigd voort te zetten en voor wat betreft de ondersteunende afdelingen/processen slechts sprake zal zijn van zeer beperkte integratie, zullen de te zetten stappen om te komen tot de Concentratie uiterlijk eind november zijn afgerond.



e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

44. Partijen verwachten geen risico's tijdens en na het integratie-/veranderproces. Daarbij wijzen Partijen erop dat de ondersteunende afdelingen/processen in beginsel hoofdzakelijk ongewijzigd blijven. Ook het zorgaanbod en de zorgverlening zal ongewijzigd worden voortgezet. Voorts merken Partijen op dat Vriend GGZ een kleine instelling betreft.
45. De begeleiders van elk huis, de leden van de coöperatie (de bewoners) en de ambulante medewerkers zijn positief over de overname door Roads. Bij de kennismakingsgesprekken is ook met een aantal vrijwilligers gesproken, en de directie van Vriend GGZ heeft de vrijwilligers benaderd en gevraagd of ze ook onderdeel wilden blijven van de nieuwe setting. Roads verwacht dat de verbinding met de huizen en de bewoners dusdanig groot is dat de vrijwilligers betrokken willen blijven. Er is in ieder geval op dit moment geen reden om aan te nemen dat dit niet het geval is.
46. Hoewel er beperkte cultuurverschillen zijn, wordt het cluster binnen Roads waarin de activiteiten van de vier huizen worden opgenomen, gedomineerd door de vier huizen zelf. Roads verwacht daarmee dat de sfeer en de aanpak in dat cluster primair de cultuur van de vriendenhuizen zal gaan dragen. Er is geen reden om aan te nemen dat er als gevolg van de transactie op dit punt onoverkomelijke knelpunten zouden kunnen ontstaan. Er is overigens op dit moment ook al een medewerker van Roads die tevens vrijwilliger is bij Vriend GGZ.

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

47. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. De voorgenomen Concentratie zal gezien de financiële situatie bij Vriend GGZ louter positieve gevolgen hebben, nu door de Concentratie de activiteiten van Vriend GGZ kunnen worden voortgezet. Arkin zal de financiering van de Concentratie verzorgen.
48. Waar het gaat om de synergievoordelen die ontstaan door de Concentratie geldt het volgende. De kleinschaligheid van Vriend GGZ leidt momenteel tot problemen. Door de Concentratie zal de slagkracht van de activiteiten die Roads voornemens is over te nemen van Vriend GGZ toenemen. Tegelijkertijd zullen deze activiteiten voortaan ondersteund worden door een professionele stafafdeling van Roads [...]. De uitgangspunten en de visie van Vriend GGZ op inzet van ervaringsdeskundigen, zijn van toegevoegde waarde voor Roads.

2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).

- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

49. [...] Er zijn geen negatieve financiële gevolgen te verwachten naar aanleiding van de Concentratie. Zoals toegelicht in het antwoord op vraag 2.4 zal er als gevolg van de Concentratie geen wijziging plaatsvinden bij Partijen. Meer in het bijzonder geldt dat als gevolg van de Concentratie bij Partijen:
- a. zich in beginsel geen veranderingen in het zorgaanbod zullen voordoen;
 - b. het aantal locaties waar zorg wordt verleend in beginsel niet verandert;
 - c. er geen verplaatsing van het zorgaanbod plaatsvindt naar een andere locatie; en
 - d. de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties in beginsel niet wordt aangepast.
50. Hieronder volgt de prognose van Vriend GGZ voor de komende vijf jaar, [...]
51. Zoals hiervoor vermeld leidt de kleinschaligheid van Vriend GGZ momenteel tot problemen. Door de Concentratie zal de slagkracht van de activiteiten die Roads voornemens is over te nemen van Vriend GGZ toenemen. Tegelijkertijd zal Roads haar volume licht zien toenemen.
52. Tevens zullen de activiteiten die Roads voornemens is over te nemen worden geïntegreerd bij Roads, waarbij de integraal manager van Roads ook de ondersteuners van deze activiteiten zal aansturen.
53. Partijen begroten de integratiekosten op maximaal [...]

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.



54. De cliëntenraad (“**CR**”) van Roads is gevraagd om advies inzake de Concentratie (**BIJLAGE 2**). De CR heeft vervolgens op 29 augustus 2018 aangegeven positief te staan ten opzichte van de Concentratie. Op 5 september 2018 heeft de CR positief geadviseerd (**BIJLAGE 3**). De reactie op het advies van de CR van Roads is bijgevoegd als **BIJLAGE 4**.
55. De OR van Roads is om advies gevraagd over de Concentratie (**BIJLAGE 2**). De OR heeft vervolgens op 5 september 2018 (**BIJLAGE 5**) aangegeven positief te staan ten opzichte van de Concentratie. Daarbij heeft de OR een aantal aandachtspunten benoemd.
56. Op 17 september 2018 heeft de bestuurder van Roads een brief (**BIJLAGE 6**) aan de OR gestuurd waarin zij ingaat op de aandachtspunten van de OR. De Concentratie was daarnaast tweemaal onderwerp van gesprek tijdens overlegvergaderingen van het bestuur met de OR nadat de OR haar advies heeft uitgebracht. Partijen hebben het oordeel van de OR van Roads meegewogen in de besluitvorming ten aanzien van de Concentratie. De aandachtspunten zijn bovendien door middel van (onder meer) het opnemen van factoren en voorwaarden in de koopovereenkomst opgenomen.
57. Aangezien Vriend GGZ niet kwalificeert als zorgaanbieder, beschikt Vriend GGZ niet over een cliëntenraad. Gezien de beperkte omvang van Vriend GGZ is er ook geen OR. De algemene ledenvergadering, medewerkers en vrijwilligers zijn door het bestuur van Vriend GGZ onder meer door buitengewone algemene ledenvergaderingen op 5 juli en 27 juli 2018 steeds op de hoogte gehouden van de voortgang van de voorgenomen Concentratie.
58. De zorgverzekeraars met wie Arkin (onder meer voor Roads) een contract heeft zijn niet geïnformeerd over de Concentratie, nu, zoals besproken, het zorgaanbod van Arkin door de Concentratie niet zal wijzigen.
59. Vriend GGZ heeft in het kader van de Wmo contracten met 17 gemeenten. Deze zijn neergelegd in (raam)overeenkomsten waarvan een overzicht is opgenomen (**BIJLAGE 7**). Vriend GGZ en Roads hebben op basis van correspondentie met de betreffende gemeenten voldoende comfort dat de huidige afspraken met de gemeenten worden gecontinueerd na de concentratie. Partijen wijzen daarbij volledigheidshalve op de reacties van de gemeenten zoals die zijn opgenomen in **BIJLAGE 8**. Voor wat betreft de gemeenten die nog niet (schriftelijk) op de aankondiging van de voorgenomen Concentratie hebben gereageerd geldt het volgende. Aangezien Partijen voornemens zijn het huidige zorgaanbod ongewijzigd te continueren en gelet op de financiële situatie van Vriend GGZ, is er geen enkele reden om aan te nemen dat één van de voornoemde stakeholders bezwaar heeft ten aanzien van de voorgenomen Concentratie.
60. [...] De gemeenten die niet hebben gereageerd hebben op dit moment geen cliënten in zorg bij Vriend GGZ.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp

- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

61. Gelet op het feit dat Vriend GGZ niet kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg, zijn deze vragen niet van toepassing op Vriend GGZ. Roads biedt zelf ook geen cruciale zorg aan.
62. Arkin biedt crisisopvang GGZ als bedoeld in het kader van vraag 3.1 in de vorm van de Spoedeisende Psychiatrie Amsterdam (SPA). De SPA is onderdeel van Arkin en wordt vormgegeven in samenwerking met GGZ inGeest. De SPA biedt hulp aan jeugdigen en volwassenen in acute psychische of psychiatrische nood. De voornoemde zorg zal als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. De activiteiten van Vriend GGZ houden geen verband met de cruciale zorg vermeld in vraag 3.1 zoals die door Arkin wordt aangeboden.

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

63. Arkin biedt deze vorm van cruciale zorg niet aan.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

64. Arkin biedt deze vorm van cruciale zorg niet aan.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

65. Arkin biedt deze vorm van cruciale zorg niet aan.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

66. Er zullen in het kader van de voorgenomen Concentratie geen veranderingen in het aanbod van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg plaatsvinden. Ook zullen daarvan afgeleide afspraken niet worden gewijzigd.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

67. Er zullen in het kader van de voorgenomen Concentratie geen veranderingen in het aanbod van Wlz-zorg plaatsvinden. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de sociale context van de Wlz-zorg. Ook zullen daarvan afgeleide afspraken niet worden gewijzigd. De activiteiten van Vriend GGZ houden geen verband met de cruciale zorg vermeld in vraag 3.6 zoals die door Arkin wordt aangeboden.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

68. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Adviesaanvraag CR en OR Roads	
3	Advies CR Roads	
4	Reactie Roads op advies CR	
5	Advies OR Roads	
6	Reactie Roads op advies OR	
7	Overzicht raamovereenkomsten WMO	
8	Reacties gemeenten	
9	Volmacht Arkin	
10	Volmacht Vriend GGZ	
11	Lijst niet over te nemen werknemers	
12	Migratieplan Roads Vriend GGZ	

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

69. Het antwoord op deze vraag is aangegeven in de tabel onder 4.2.

* * *