



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR
EEN CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

tussen

EQT EN WIDEX HOLDING A/S

voor de oprichting van een joint venture:

Sivantos PTE Ltd/WIDEX A/S

Zaaknummer 301426

24 september 2018



Vertrouwelijkheid

De informatie vervat in deze melding wordt uitsluitend overlegd aan de NZa ten behoeve van de beoordeling van de gemelde transactie onder Artikel 49a van de Wet Marktordening Gezondheidszorg. Deze melding (inclusief bijlagen en aangehechte documenten) bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie. Publicatie of anderszins openbaarmaking van deze bedrijfsgeheimen zou de daadwerkelijke bedrijfsbelangen van de meldende partijen kunnen schaden. Daarom mogen deze niet gepubliceerd of anderszins openbaar gemaakt worden aan derden zonder voorafgaande schriftelijke goedkeuring door de relevante partij die de betreffende informatie overlegt.

Vertrouwelijke informatie is in geel gearceerd.

De betrokken partijen stemmen in met openbaarmaking van de informatie zoals in rood gearceerd.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

EQT VI Limited (<i>EQT VI</i>) Vertegenwoordigd door [...] Volmacht is aangehecht als Bijlage 1 . Handtekening	Widex Holding A/S Vertegenwoordigd door [...]CEO van Widex A/S Handtekening
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

[...] Handtekening	Niet van toepassing
-------------------------------	---------------------

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.



Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **info@nza.nl**, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.



Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.



INLEIDING

De voorgenomen concentratie

- (1) Deze Melding heeft betrekking op de voorgenomen oprichting van een joint venture (in overeenstemming met artikel 3(4) van de Europese Concentratiecontroleverordening (*CoVo*)³ die gezamenlijk gecontroleerd zal worden door EQT (*EQT*) (via bepaalde gecontroleerde fondsen) en Widex Holding A/S (*Widex Holding*) (EQT en Widex Holding wordt hierna verder gezamenlijk aangeduid als de *Partijen*) en die de activiteiten van Sivantos Pte. Ltd (Singapore) (*Sivantos*) en Widex A/S (*Widex*) en de activiteiten van hun respectievelijke dochterondernemingen zullen onderbrengen in een nieuw op te richten rechtspersoon (de *Joint Venture*). De oprichting van de Joint Venture wordt hierna ook de *Voorgenomen Concentratie* genoemd.
- (2) Sivantos is een volledige dochteronderneming van EQT. Widex is een volledige dochteronderneming van Widex Holding. Sivantos en Widex worden hierna ook gezamenlijk de *JV Partijen* genoemd. EQT en Widex Holding zullen de activiteiten van (respectievelijk) Sivantos en Widex onderbrengen in een nieuw op te richten rechtspersoon: Danish MergeCo S.à r.l., de Joint Venture. Na afronding van de Voorgenomen Concentratie, zullen EQT en Widex Holding gezamenlijk zeggenschap uitoefenen over de Joint Venture. EQT en Widex Holding worden hierna gezamenlijk de (uiteindelijke) *JV Moedermaatschappijen* genoemd.
- (3) EQT zal over de Joint Venture gezamenlijke zeggenschap uitoefenen via EQT VI Limited,⁴ EQT Fund Management S.à r.l.⁵ (*EQT VII*) en EQT Fund Management S.à r.l.⁶ (*EQT VIII*) (samen met EQT VI en EQ VII, hierna ook *EQT*). Widex Holding zal gezamenlijke zeggenschap uitoefenen over de Joint Venture.
- (4) Zowel Sivantos als Widex zijn wereldwijd actief als producenten en leveranciers van gehoorapparatuur en aanverwante producten/toebehoren.

De Partijen

EQT

- (5) In Nederland oefent EQT indirect zeggenschap uit over Curaeos Holding B.V. (*Curaeos*). Curaeos B.V. is een dochtermaatschappij van Curaeos. Curaeos verleent geen zorg maar heeft zeggenschap over bepaalde ondernemingen die actief zijn als zorgverleners. De overkoepelende organisatie van alle relevante tandheelkundige praktijken is DentConnect.
- (6) EQT verleent geen zorg maar heeft indirect – middels een houdsterstructuur – meer dan 50 werknemers in dienst die zorg (doen) verlenen.

³ Verordening van de Raad (EC) nr. 139/2004 van 20 januari 2004.

⁴ Handelend in haar hoedanigheid van algemene partner van EQT VI (General Partner) LP, op haar beurt handelend in de hoedanigheid van (1) algemene partner van het EQT VI (No. 1) Limited Partnership, EQT VI (No. 2) Limited Partnership en EQT VI Executive co-Investment Scheme Limited Partnership, (2) beheerder van bepaalde aandelen van Investor Netherlands B.V. en (3) beheerder van het EQT VI Co-Investment Scheme als meerderheidseigenaar van Sivantos Pte. Ltd. (Singapore).

⁵ Handelend als alternatieve investment fund manager van EQT VII (No. 1) Limited Partnership en EQT VII (No. 2) Limited Partnership (samen: de Partnerships) alsook van EQT VII SCSp.

⁶ Handelend als manager van EQT VIII SCSp.



Sivantos

- (7) Sivantos is een particuliere onderneming met hoofdzetel in Singapore, die hoortoestellen en aanverwante producten/toebehoren produceert.
- (8) In 2015 nam EQT VI Sivantos over van Siemens AG, de multinationale groep. Sivantos produceert en assembleert hoortoestellen in diverse locaties verspreid over de gehele wereld, waaronder Singapore en China [...], de Verenigde Staten, India, Japan, Zuid-Korea, Brazilië en China [...]. In Europa vervaardigt Sivantos hoortoestellen in Duitsland en Polen [...].
- (9) Sivantos biedt hoortoestellen aan van de volgende merken: Siemens, Signia, Audio Service, Rexton en A&M. Haar portfolio bestaat ook uit aanverwante producten/toebehoren, pas-software, smartphone apps en diagnostische workflow oplossingen. Meer informatie over Sivantos is te vinden op haar website: <https://www.sivantos.com/>.
- (10) Sivantos heeft een minderheidsbelang van [...]% in de Nederlandse detailhandelketen Oorwerk B.V. (*Oorwerk*). Oorwerk is actief in de sector van hoortoestellen en heeft in totaal 28 vestigingen verspreid over hoofzakelijk de Randstad. Het personeel van Oorwerk helpt klanten met alle zaken die verband houden met gehoorapparatuur en aanverwante producten/toebehoren.
- (11) Na voltooiing van de Voorgenomen Concentratie zal het belang van Sivantos in Oorwerk deel uitmaken van de Joint Venture. In deze melding wordt in verwijzingen naar Sivantos ook het aandeel van Sivantos in Oorwerk verondersteld.

Widex Holding en Widex

- (12) Widex is een particulier bedrijf met hoofdkantoor te Lynge, Denemarken, dat hoortoestellen produceert en assembleert. Haar hoortoestellen worden gedeeltelijk geassembleerd op diverse locaties wereldwijd, waaronder Vietnam en de Filippijnen. In Europa heeft Widex productieactiviteiten in Estland (gedeeltelijke assemblage), Polen (hergebruik en reparaties) en Denemarken (productie van chips, het maken van mallen, eindassemblage en programmering).
- (13) In Nederland verkoopt Widex hoortoestellen via Veenhuis Medical Audio B.V. Widex biedt hoortoestellen aan van de merken Widex en Coselgi. In haar portfolio zitten ook aanverwachte producten/toebehoren, pas-software en smartphone apps. Meer informatie over Widex is te vinden op haar websites: <https://global.widex.com/en> en <https://www.widex.nl/nl-nl/about-widex>.

Melding bij NZa

- (14) Het aandelenkapitaal in Sivantos wordt indirect gehouden door EQT. Zoals hierboven reeds uiteengezet heeft EQT indirect – middels een houdsterstructuur – meer dan 50 werknemers in dienst die zorg verlenen. De Voorgenomen Concentratie betreft aldus de oprichting van een joint venture die bij de NZa gemeld dient te worden.
- (15) Deze Voorgenomen Concentratie valt aldus binnen de werkingssfeer van artikel 49a van de Wet Marktordening Gezondheidszorg. Deze melding wordt ingediend namens EQT in



overeenstemming met de bepaling in Artikel 49a, lid 2, Wet Marktordening Gezondheidszorg.

- (16) De JV Moedermaatschappijen verwachten geen wijzigingen in de organisatie en activiteiten van Sivantos als gevolg van de Voorgenomen Concentratie. Bovendien zullen er geen wijzigingen plaats vinden in de andere activiteiten van EQT in Nederland, waaronder de activiteiten van DentConnect. Aldus zal de Voorgenomen Concentratie geen invloed hebben op patiënten, personeel of andere belanghebbenden.
- (17) Behalve bij de NZa wordt de Voorgenomen Concentratie ook gemeld bij de Europese Commissie onder de CoVo en een aantal andere mededingingsautoriteiten wereldwijd.
- (18) Door het oprichten van de Joint Venture, zal EQT samenwerken met een andere investeerder die financiële middelen zal inbrengen en op deze wijze zal bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de producten die de JV Partijen reeds produceren.
- (19) Om deze redenen en gelet op hetgeen hierna zal worden uiteengezet, menen Partijen dat tegen de Voorgenomen Concentratie geen bezwaren bestaan en verzoeken daarom de NZa om een snelle behandeling van deze melding.
- (20) Ten slotte bevat deze melding (zeer) vertrouwelijke bedrijfsinformatie die alleen aan de NZa wordt vertrekt met het oog op het onderzoek in de zin van Artikel 49a van de Wet Marktordening Gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsinformatie kan niet publiek bekend worden gemaakt zonder voorafgaandelijke schriftelijke goedkeuring door Partijen.



ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.



I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	EQT VI Limited
Nummer Kamer van Koophandel:	n.v.t.
Zorgaanbieder:	EQT levert geen zorg maar heeft indirect – middels een houdsterstructuur - zeggenschap over entiteiten die fungeren als zorgaanbieder en die meer dan 50 werknemers in dienst hebben die zorg verlenen
	EQT VI Limited heeft zeggenschap over Sivantos. Sivantos houdt een minderheidsbelang van [...] % in Oorwerk. Oorwerk is actief op het gebied van hoortoestellen en heeft minder dan 50 werknemers in dienst, te weten [...]

Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heren	[...]
E-mailadres	[...]
	[...]
	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De relevante entiteiten die indirect worden gehouden door EQT en die zorg aanbieden (of doen aanbieden) hebben geen ondernemings- en/of cliëntenraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

<p>Zoals vermeld in de inleiding, levert EQT zelf geen zorg maar heeft wel zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder en die meer dan 50 werknemers in dienst hebben die zorg (doen) verlenen.</p>
--

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

<p>Een overzicht van de regio's in Nederland waarin de praktijken van de DentConnect-groep actief zijn en de locaties van deze praktijken wordt als Bijlage 2 overlegd, omdat deze informatie bedrijfsgegevens betreft waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van DentConnect.</p> <p>Door haar aandeel in Oorwerk, heeft Sivantos op dit moment 28 vestigingen voornamelijk gelegen in de Randstad, zie ook: www.oorwerk.nl/vestigingen en het overzicht in onderstaande afbeelding.</p>
--





I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Widex A/S
Nummer Kamer van Koophandel:	29048291 (Widex Nederland B.V. – N.B.: wordt binnenkort opgeheven)
	29023872 (Veenhuis Medical Audio B.V.)
Zorgaanbieder:	Widex A/S is geen zorgaanbieder
Indien zorgaanbieder:	n.v.t.

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...] [...] [...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Widex is een particuliere onderneming met hoofdvestiging in Lyngø, Denemarken, die gehoorapparatuur produceert en assembleert. Haar hoortoestellen worden geassembleerd op



verschillende locaties wereldwijd, waaronder Vietnam en de Filippijnen. In Europa wordt Widex-apparatuur geproduceerd in Estland (gedeeltelijke assemblage), Polen (hergebruik en herstellingen) en Denemarken (chipproductie, het maken van mallen, eindassemblage en programmering)

Widex biedt apparatuur aan onder de merken Widex en Coselgi. Haar portfolio omvat voorts ook aanvullende producten/toebehoren, pas-software en smartphone apps. Meer informatie over Widex is te vinden op haar website: <https://global.widex.com/en>.

In Nederland verkoopt Widex hoortoestellen via Veenhuis Medical Audio B.V. (**Veenhuis Medical**). Noch Widex noch Veenhuis is een zorgaanbieder volgens de Wet Marktordening Gezondheidszorg.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Widex is wereldwijd actief en heeft dochterondernemingen in Nederland. De twee dochterondernemingen van Widex die actief zijn in Nederland zijn Veenhuis Medical en Widex Nederland B.V.

Voor het vervaardigen van haar producten heeft Widex fabrieken in Wroclaw (Polen), Lyngø (Denemarken) en Tallinn (Estland).

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

De Voorgenomen Concentratie betreft de oprichting van joint venture in de zin van artikel 3, lid 4, CoVo en (dus) een concentratie in de zin van artikel 27, lid 2, Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

EQT, m.a.w. EQT VI, EQT VII en EQT VIII alsook Widex Holding zullen gezamenlijk zeggenschap uitoefenen over de Joint Venture in de zin van de CoVo.



[...][...]

[...]

[...]

[...]

[...]

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

Uit bovenstaande volgt dus dat de Voorgenomen Concentratie een joint venture in de zin van artikel 3, lid 4, CoVo en (dus) een concentratie in de zin van artikel 27, lid 2, Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming) betreft.

De **SPA** ("Combination Agreement") ondertekend op 15 mei 2018 is als **Bijlage 3** aangehecht bij deze melding. De verplichtingen in de SPA treden niet in voordat aan de opschortende voorwaarden onder artikel 5 van de SPA is voldaan, waaronder goedkeuring door de NZa (zie artikel 5.1.4). Alle onderdelen van SPA zijn geheel vertrouwelijk.

De relevante opschortende voorwaarden voor voltooiing van de Voorgenomen Concentratie zijn:

- goedkeuring van de Europese Commissie onder de CoVo (clausule 5.1.1) - status:
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- goedkeuring van de NZa onder de Wet Marktordening Gezondheidszorg - status: goedkeuring hangende onderzoek voor de NZa (clausule 5.1.4).
- [...]

Transactiestructuur en relevante (high-level) vervolgstappen

De relevante transactiedocumenten, waaronder de Combinatie Overeenkomst waarmee de Voorgenomen Concentratie tot stand komt, zijn ondertekend op 15 mei 2018. Voltooiing zal plaatsvinden wanneer aan alle relevante opschortende voorwaarden is voldaan, alsook goedkeuring (onder de CoVo) door de Europese Commissie en de NZa. Zie ook de organisatiestructuur pre- en post-voltooiing, aangehecht als **Bijlage 4** (op verzoek aangepast om ook Curaeos te omvatten).

Tevens zal implementatie van de Voorgenomen Concentratie gebaseerd zijn op het volgende stappenplan:



Stap 1 - Herstructurering

[...]Dit zal de overdracht van aandelen door EQT en Widex betreffen.

Stap 2 - Financiering

[...]

Stap 3 – Oprichting Joint Venture en overdracht van aandelen

[...]

Stap 4 - Post-voltooing

[...]

Aandeelhoudersovereenkomst

Bij voltooiing zullen EQT en Widex Holding een aandeelhoudersovereenkomst (**SHA**) sluiten waarmee beide partijen strategisch stemrecht krijgen, waarna de JV Moedermaatschappijen gezamenlijke zeggenschap zullen uitoefenen over de Joint Venture. De definitieve versie van de SHA is als **Bijlage 5** aangehecht bij deze melding.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Combination Agreement (zie **Bijlage 3**).



ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Door het combineren van de activiteiten van de JV Partijen, willen de JV Moedermaatschappijen effectiever concurreren op meer markten, in het bijzonder met [...]

De Voorgenomen Concentratie zal de JV Partijen in staat stellen [...] ten einde innovatie te versnellen en maatwerkoplossingen te ontwikkelen voor specifieke behoeften wat betreft het gehoor. In het bijzonder verwachten de JV Partijen dat de Voorgenomen Concentratie de ontwikkeling en introductie van producten en diensten, [...], zal vergemakkelijken. [...]

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Zie het antwoord bij vraag II.1 hierboven.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

Zie het antwoord bij vraag I.3(b) hierboven.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.



De Voorgenomen Concentratie zal geen materiële gevolgen hebben voor het aanbod van zorg door de relevante rechtspersonen binnen de EQT-groep.

Aldus zal de Voorgenomen Concentratie geen invloed hebben op patiënten, personeel of andere belanghebbenden.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

Zie het antwoord op vraag II.4(a) hierboven.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Zie het antwoord op vraag II.4(a) hierboven.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er worden geen verplaatsingen/wijzigingen verwacht.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

Zie het antwoord op vraag II.4(a) hierboven.



- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Zie het antwoord op vraag II.4(a) hierboven.

Er worden geen wijzigingen voorzien die van invloed zullen zijn op of gevolgen hebben voor cliënten.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord op vraag I.3(b) hierboven.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zie het antwoord op vraag I.3(b) hierboven.

Bovendien, als hierboven aangegeven, worden geen wijzigingen verwacht in de voorziening van zorg en diensten aan cliënten.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

[*\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)*](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Zie het antwoord op vraag I.3(b) hierboven.

Bovendien worden momenteel geen organisatorische wijzigingen verwacht in verband met de Voorgenomen Concentratie, die van invloed zullen zijn op het aanbieden van zorg of dienstverlening aan cliënten. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de oprichting van de Joint Venture een combinatie met zich meebrengt van administratieve systemen, IT-infrastructuur, HR-systemen en algemene activiteiten van een gezamenlijke entiteit. Het valt evenwel niet te verwachten dat dit enig materieel effect zal hebben op de entiteiten die momenteel actief zijn in Nederland.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.



Zie het antwoord op vraag II.5(a) hierboven.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Zie het antwoord op vraag II.5(a) hierboven.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Zie het antwoord op vraag II.5(a) hierboven.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Zie het antwoord op vraag II.5(a) hierboven.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De Voorgenomen Concentratie heeft geen negatieve financiële gevolgen voor de operationele activiteiten van de Joint Venture, de JV Partijen of enige andere (indirecte) dochteronderneming van EQT.

De Voorgenomen Concentratie zal aanvankelijk gefinancierd worden door [...]

Door het samengaan van de JV Partijen wordt een aantal synergiën en kostenbesparingen verwacht. [...]

Een presentatie over verwachte synergiën is aangehecht als **bijlage 6**. Er zijn geen prognoses van verwachte winst en verliesrekeningen en/of balans opgesteld m.b.t. Oorwerk. Dit komt omdat er geen wijzigingen zijn voorgenomen in de activiteiten van Oorwerk. Derhalve zijn er geen verwachte veranderingen aan de balans of winst en verliesrekening van Oorwerk.

- II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))



- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Niet van toepassing.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

Volledigheidshalve melden Partijen dat Sivantos slechts een belang van [...] % in Oorwerk heeft. Oorwerk stelt niet meer dan 50 personen tewerk. Als zodanig is Oorwerk niet verplicht om een



ondernemingsraad o.g.v. de WOR te hebben. Oorwerk is ook niet verplicht om een cliëntenraad onder de Wmcz te hebben.

Daarnaast, in lijn met de beschikkingspraktijk van de NZa is het duidelijk dat de Voorgenomen Concentratie geen effect zal hebben op het aanbod van zorg en dat de NZa derhalve de betrokkenheid van de cliënten of personeel niet hoeft te beoordelen. Zoals uiteengezet op p. 23 van het toelichtingsformulier bij dit meldingsformulier, hoeft de NZa niet verder te beoordelen of enige relevante stakeholders zijn geconsulteerd gezien het feit dat Oorwerk geen cliëntenraad of ondernemingsraad heeft en er geen gevolgen zijn voor het aanbod van zorg als gevolg van de Voorgenomen Concentratie. In dit kader wordt verwezen naar de besluiten van de NZa in zaken *G Square Healthcare Private Equity* (kenmerk 238332/340173), punten 12 en 13, en *GIMV N.V.* (kenmerk: 156168/223006), punten 19 en 24.

Aangezien DentConnect niet betrokken is bij de Voorgenomen Concentratie, dient geen enkele stakeholder van DentConnect geconsulteerd of geïnformeerd te worden.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Aangezien de Voorgenomen Concentratie de oprichting betreft van een Joint Venture tussen twee institutionele investeerders en niet rechtstreeks verband houdt met de activiteiten van Sivantos in Nederland, zal de Voorgenomen Concentratie geen invloed hebben op de activiteiten van Oorwerk. Daarom hoeft Oorwerk geen andere stakeholders hierbij te betrekken.

Omdat DentConnect niet betrokken is bij de Voorgenomen Concentratie, dienen geen stakeholders van DentConnect geconsulteerd of geïnformeerd te worden

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Niet van toepassing.



ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Ambulancezorg: n.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Spoedeisende hulp: n.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of*



geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Acute verloskunde: n.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

crisisopvang geestelijke gezondheidszorg: n.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Wlz-zorg: n.v.t.



ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces.*
- *De financiële onderbouwing.*

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

Bijlage 1 - Volmacht EQT

Bijlage 2 - Overzicht van regio's in Nederland waarin de praktijken van DentConnect-groep actief zijn en de locaties van deze praktijken

Bijlage 3 - Combination Agreement d.d. 15 mei 2018

Bijlage 4 - Organisatiestructuur pre- en post-voltooiing

Bijlage 5 - Aandeelhoudersovereenkomst

Bijlage 6 - Presentatie van verwachte synergiën en prognoses van winst- en verliesrekeningen

.

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

N.v.t.