

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Mr. M. Duman Advocaat 27 september 2018, Amsterdam [...]	Mr. E.H. Groen Advocaat 27 september 2018, Amsterdam [...]
---	---

¹ Zie in Bijlage 1 een ondertekende machtiging en een uittreksel uit het handelsregister waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Inleiding

Hierna treft u het ingevulde formulier "Melding Concentratie NZa" aan. De betrokken organisaties bij de concentratie zullen hieronder worden toegelicht.

Bij wijze van korte inleiding merkt Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (het "Erasmus MC") op dat zij door de transactie gezamenlijke zeggenschap verkrijgt over de activiteiten van de Maatschap Tropen Advies Centrum Rotterdam. De verandering van de zeggenschap over de activiteiten van de voornoemde maatschap en diens gevolgde juridische structuur van de onderneming zoals in deze aanvraag wordt beschreven, zijn de enige veranderingen die als gevolg van de concentratie ontstaan. De activiteiten van Erasmus MC en de maatschap worden onveranderd en zonder enige integratie van de zorg en/of organisaties voortgezet.

I.2 Erasmus MC

(statutaire) naam organisatie:	Erasmus MC Ameland B.V. ("Erasmus MC Ameland")
Nummer Kamer van Koophandel:	54608953
Zorgaanbieder:	Ja. Erasmus MC Holding B.V. ("Erasmus MC Holding") houdt (indirect) 100% van de aandelen van Erasmus MC Ameland. Erasmus MC Holding is onderdeel van het Erasmus MC. Het Erasmus MC is een publiekrechtelijke rechtspersoon en een zorgaanbieder in de zin van art. 1 lid 1 sub c Wet marktordening gezondheidszorg. Zie in Bijlage 2 en in Bijlage 22 een organogram van het Erasmus MC.
Indien zorgaanbieder:	de personele bezetting van het Erasmus MC bedroeg in 2017 9.851 fte. Een groot deel daarvan verleent zorg. Erasmus MC Holding en Erasmus MC Ameland hebben geen personeel in dienst.

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Dr. Molewaterstraat 40, 3015 GD Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Dr. Molewaterstraat 40, 3015 GD Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Dr. Molewaterstraat 40, 3015 GD Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het Erasmus MC is een van de universitaire medische centra ("UMC") in Nederland. UMC's vervullen een sleutelrol in de gezondheidszorg. Ze garanderen de continuïteit van zorg voor alle patiënten in Nederland, vooral voor patiënten met ernstige, zeldzame of moeilijk behandelbare ziektes en fungeren als last resort voor patiënten met complexe aandoeningen of een complex beloop van de ziekte.

Het Erasmus MC houdt zich bezig met de volgende kerntaken:

1. *Het leveren van patiëntenzorg*: Erasmus MC levert topreferente-, topklinische- en basiszorg. Een overzicht van de medische afdelingen van het Erasmus MC is opgenomen als Bijlage 3.

2. *Het verrichten van medisch wetenschappelijk onderzoek*: Het Erasmus MC beschikt over meerdere research faciliteiten en afdelingen. Een overzicht van de researchafdelingen van het Erasmus MC is opgenomen als Bijlage 4.

3. *Het aanbieden van medisch onderwijs en opleidingen*: Het Erasmus MC biedt de volgende opleidingen aan:

- i) universitaire opleidingen, namelijk: Geneeskunde, Nanobiology en Klinische Technologie;
- ii) PhD Programma's; en
- iii) opleidingen aan werknemers van het Erasmus MC. Een overzicht van de opleidingen die Erasmus MC aan haar werknemers aanbiedt is opgenomen in bijlage 5.

Voor verdere informatie over het Erasmus MC wordt verwezen naar de website <https://www.erasmusmc.nl/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Het Erasmus MC is actief in de regio rond Rotterdam en heeft de volgende locaties:

- Doctor Molewaterplein 40, 3015 GD Rotterdam
- Burg. s' Jacobplein 51, 3015 CA Rotterdam
- Karel Lotsyweg 30, 3318 AL Dordrecht
- Haringvliet 2, 3011 TD Rotterdam
- Science Tower Marconistraat 16, 3029 AK Rotterdam

I.3 Maatschap Tropen Advies Centrum Rotterdam

(statutaire) naam organisatie:	Maatschap Tropen Advies Centrum Rotterdam ("de Maatschap")
Nummer Kamer van Koophandel:	Niet van toepassing
Zorgaanbieder:	Nee. De Maatschap is geen rechtspersoon en kwalificeert derhalve niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 1, sub c, onder 1 Wet marktordening gezondheidszorg. Bovendien valt de Maatschap, ook gelet op het aantal zorgverleners door wie de Maatschap zorg doet verlenen, buiten de reikwijdte van de beoordeling van de voorgenomen concentratie door de NZa.
Indien zorgaanbieder:	de Maatschap doet door 9 personen zorg verlenen.

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Maasboulevard 148 3011 TX Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

De Maatschap heeft geen ondernemings- en cliëntenraad. Gezien de aard en de omvang van de onderneming en het aantal werknemers is dit ook niet vereist.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	-
Naam	-
E-mailadres	-
Postadres	-
Telefoonnummer	-

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	-
Naam	-
E-mailadres	-
Postadres	-
Telefoonnummer	-

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De activiteiten van de Maatschap bestaan uit 24/7 grensoverschrijdende dienstverlening. Internationaal werkzame bedrijven op het gebied van gezondheidsvraagstukken inzake uitzending van hun personeel worden ontzorgd. De dienstverlening richt zich op de business-to-business markt. Het Tropen Advies Centrum levert alleen niet-verzekerde zorg.

De diensten die de Maatschap levert zijn onder te verdelen in de volgende categorieën:

- *Preventieve gezondheidszorg*, zoals (papieren) keuringen en vaccinaties.

- *Gezondheidszorgdiensten- en producten*, zoals het leveren van medische apparatuur en medicatie en het detacheren van medisch personeel.
- *Gezondheidszorgadviesdiensten*, zoals 24/7 medische hulplijn, duik medische supervisie, chemische gevaren en rampenbestrijding.
- *Opleidings- en trainingsdiensten*, zoals het aanbieden van een tropenopleiding of een EHBO-cursus (afgestemd op maritiem en offshore).
- *Onderzoek op het gebied van zakelijke zorgverlening*, zo beschikt de Maatschap over 5 PhD-studenten en zijn er meer dan 100 wetenschappelijke stukken gepubliceerd.

De Maatschap levert diensten aan een verscheidenheid van cliënten. Zo zijn de internationaal werkzame klanten van de Maatschap actief in de financiële sector, de Rotterdamse haven, de sector voor fast mover consumer goods of de bouw.²

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De Maatschap is internationaal actief en heeft de volgende locaties:

- Haringvliet 72, 3011 TG Rotterdam
- Maasboulevard 148, 3011 TX Rotterdam

I.4 Stichting Administratiekantoor Erasmus MC

Post-transactie zullen de (voormalige) maten van de Maatschap via een nieuw op te richten Stichting Administratiekantoor Erasmus MC ("STAK") als certificaathouders deelnemen in Corporate Travel Clinic Erasmus MC B.V. ("CTCE").

I.5 Corporate Travel Clinic Erasmus MC B.V.

Post-transactie zullen de activiteiten van de Maatschap overgedragen worden aan CTCE.

I.6 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

[...] Ook krijgt Erasmus MC Ameland een nieuwe naam: Erasmus MC Corporate Travel Clinic Participatie B.V. ("CTCP"). CTCP zal toetreden tot de Maatschap gevolgd door de gezamenlijke inbreng van de onderneming van de Maatschap in een nieuwe op te richten vennootschap CTCE. Als gevolg van de toetreding zal CTCP een aanspraak van [...] % krijgen op het vermogen van de Maatschap.

² Zie Bijlage 8. Tropen Advies Centrum (visie document 2018-202), d.d. 12 oktober 2018 en Bijlage 9. Tropen Advies Centrum (presentatie visie document 2018-202), d.d. 5 oktober 2018.

Na effectuering van de toetreding door de CTCP zullen de activiteiten van de Maatschap ingebracht worden in een nieuw op te richten vennootschap, waardoor de Maatschap zal ophouden te bestaan.

CTCE zal zes aandeelhouders hebben, te weten de Maten en CTCP. In de beoogde situatie zullen alle aandelen gewone aandelen zijn met zeggenschap. CTCP zal bij oprichting en inbreng [...]% van de aandelen verkrijgen. De overige [...]% van de aandelen zal gecertificeerd worden en door STAK worden gehouden ten titel van beheer. De statuten van de STAK, de statuten van CTCP en de administratievoorwaarden zijn bijgevoegd als bijlagen 19-21. De certificaten van aandelen zullen gelijkelijk worden verdeeld over de (voormalige) maten van de Maatschap.

Als gevolg van de transactie zullen Erasmus MC en de STAK in staat zijn om gezamenlijke zeggenschap uit te oefenen in CTCE (waarin de onderneming van de Maatschap is ondergebracht).

Bovengenoemde is vastgelegd in de intentieovereenkomst toetreding Tropen Advies Centrum Rotterdam en oprichting joint venture, d.d. 30 april 2018 [Bijlage 7]. [...] De Raad van Toezicht heeft op [...] de intentieovereenkomst goedgekeurd. Er is geen additionele goedkeuring van toezichthoudende organen van de betrokken organisaties vereist voor de definitieve transactiedocumentatie.

Zie onderdeel II.3 voor een uitgebreidere beschrijving van de transactie.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (zie bijlage 7).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: concept aandeelhoudersovereenkomst, statuten van de STAK, de statuten van CTCP en de administratievoorwaarden

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Het doel van de transactie is het uitbreiden van de zorgactiviteiten van het Erasmus MC op het gebied van internationale, onverzekerde zorg.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Zoals onder II.1 aangegeven beoogt Erasmus MC met de transactie haar internationale zorgactiviteiten uit te breiden. De totstandbrenging van een concentratie die zeggenschap geeft aan Erasmus MC over de activiteiten van de Maatschap is hiervoor de meest geschikte manier. Met louter samenwerken kan dit doel niet worden bereikt.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

De uitgangssituatie van de betrokken partijen is weergegeven in figuur 1.

[...]

De Maatschap bestaat uit vijf maten (hierna gezamenlijk de "Maten"):

[...]

[...], de naamswijziging van Erasmus MC Ameland naar Erasmus MC Corporate Travel Clinic Participatie B.V. (zoals eerder gedefinieerd "CTCP") en de toetreding van CTCP tot de Maatschap. CTCP zal **[...]**% van de aanspraak op het vermogen verkrijgen (zie figuur 2).

[...]

De tweede stap van de transactie bestaat in de oprichting van CTCE en de overdracht van de activiteiten van de Maatschap aan CTCE. CTCP zal **[...]**% van de aandelen van CTCE houden – de overige **[...]**% wordt gehouden door STAK. De certificaten van aandelen zijn gelijkelijk verdeeld tussen de Maten. Vervolgens worden de activiteiten van de Maatschap overgedragen aan CTCE. De Maatschap houdt op te bestaan (zie figuur 3).

[...]

De laatste stap bestaat uit de oprichting van de STAK. De **[...]**% van de aandelen die gehouden worden door de Maten worden gecertificeerd en door de STAK gehouden ten titel van beheer. Het bestuur van de STAK zal benoemd worden door de certificaathouders. De certificaten van de aandelen zullen gelijkelijk verdeeld worden over de (voormalige) Maten (zie figuur 4).

[...]

De hierboven beschreven stappen 1 tot en met 3 zullen gelijktijdig (op dezelfde dag) plaatsvinden zodra de Nederlandse Zorgautoriteit goedkeuring heeft verleend.

Zeggenschap

Als gevolg van de transactie zullen CTCP en de STAK in staat zijn gezamenlijke zeggenschap uit te oefenen over CTCE (waarin de activiteiten van de Maatschap zijn ondergebracht). Er is sprake van gezamenlijke zeggenschap indien twee of meer ondernemingen of personen de mogelijkheid hebben beslissende invloed op een andere onderneming uit te oefenen. Beslissende invloed betekent bij gezamenlijke zeggenschap dat de betrokken ondernemingen bij machte zijn maatregelen die het strategische commerciële gedrag van de onderneming bepalen, te blokkeren. Gezamenlijke zeggenschap bestaat dus indien de aandeelhouders overeenstemming moeten bereiken over de belangrijke beslissingen betreffende de onderneming waarover zij zeggenschap uitoefenen.³

Uit [...] blijkt dat post-transactie zowel CTCP ([...] % van de aandelen) als de STAK ([...] % van de aandelen) beslissende invloed zal kunnen uitoefenen op het strategische commerciële gedrag van CTCE. Zo kunnen immers ieder van hen belangrijke strategische beslissingen die CTCE aangaan blokkeren. Voor de volgende beslissingen is immers een versterkte meerderheid van 3/4e van de stemmen vereist in een vergadering waarin ten minste 3/4e van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is:

- a. [...]
- b. [...]

Kortom: na de transactie zal zowel CTCP (en dus Erasmus MC) als de STAK beslissende invloed kunnen uitoefenen op het strategische commerciële gedrag van CTCE.

Onafhankelijkheid CTCE

Partijen zijn van mening dat CTCE alle functies van een zelfstandige economische eenheid op duurzame basis zal vervullen en moet worden gezien als een zogenaamde "volwaardige" gemeenschappelijke onderneming. Volwaardigheid betekent in wezen dat een gemeenschappelijke onderneming over voldoende middelen beschikt om werkzaam te zijn op een markt en daar alle functies vervult die andere op die markt werkzame ondernemingen vervullen.⁴

CTCE zal over de essentiële middelen beschikken om zelfstandig, d.w.z. onafhankelijk van haar moeders, te opereren op een markt:

- a. Eigen personeel: CTCE heeft eigen personeel in dienst. In die zin is CTCE onafhankelijk van de kennis en kunde van het personeel van Erasmus MC en de STAK.
- b. Eigen kantoor: CTCE beschikt over een eigen locatie, welke niet ter beschikking is gesteld door een van haar moeders.
- c. Rechtstreeks sluiten van contracten: CTCE genereert zelfstandig inkomsten en sluit rechtstreeks contracten met afnemers. In die zin is CTCE ook zelfstandig actief op de markt. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat CTCE geen verzekerde medisch-specialistische zorg verleent en dus geen WTZI-toelating nodig heeft.
- d. Overige middelen: CTCE regelt haar eigen boekhouding, administratie en klantenondersteuning.

Partijen vinden dat de volgende aspecten geen afbreuk doen aan de onafhankelijkheid van CTCE van diens moeders:

³ Mededeling van de Commissie van 16 april 2008, PbEU C 95, over bevoegdheidskwesities op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen, paras. 62 en 63.

⁴ Mededeling van de Commissie van 16 april 2008, PbEU C 95, over bevoegdheidskwesities op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen, paras. 92 en 94.

- a. Bestuur: [...]
b. Financiering: [...]

Ten slotte wordt opgemerkt dat CTCE voor onbepaalde duur is opgericht.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.
Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Zoals in de inleiding reeds is opgemerkt, brengt de voorgenomen concentratie, met uitzondering van de structuurwijziging zoals in deze aanvraag reeds is beschreven, geen veranderingen met zich mee voor de betrokken organisaties:

Zowel de activiteiten van de Maatschap als de activiteiten van Erasmus MC zullen ongewijzigd worden voortgezet. Er vindt geen enkele relevante verandering plaats met betrekking tot zorgverlening en/of organisatie. Het volgende zal daarom niet plaatsvinden:

- verandering van het aanbod in de zorg
- herinrichting van de zorgprocessen
- wijziging in het aantal locaties
- verplaatsing van het zorgaanbod
- wijziging in de schaalgrootte
- verandering in de organisatie van de zorgverlening
- andere wijzigingen
- belangrijke veranderingen met betrekking tot ondersteunende afdelingen
- belangrijke keuzes met betrekking tot ondersteunende afdelingen

Voor de goede orde merken Partijen nogmaals op dat de Maatschap geen zorgaanbieder is die door ten minste 50 personen zorg doet verlenen.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

Zie par. II.4 onder a.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Zie par. II.4 onder a.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Zie par. II.4 onder a.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Zie par. II.4 onder a.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

Zie par. II.4 onder a.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Zie par. II.4 onder a.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie par. II.4 onder a.

Daarnaast wordt opgemerkt dat de stappen genoemd in II.3 gelijktijdig zullen plaatsvinden zodra de NZa een goedkeuring heeft verleend voor de voorgenomen concentratie. Daarmee is de concentratie en de enige verwachte verandering als gevolg van de concentratie (namelijk structuurwijziging) volledig geëffectueerd.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen worden geen risico's voorzien.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Zie par. II.4 onder a. Om de genoemde redenen niet van toepassing.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

Kortom: Erasmus MC voorziet geen financiële risico's en mocht een dergelijke risico zich toch voordoen, is Erasmus MC eenvoudig in staat de gevolgen daarvan te absorberen.

- II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

De adviesaanvragen van Erasmus MC aan de cliëntenraad treft u als bijlagen 10 en 11 aan. Het onvoorwaardelijk positief advies van de cliëntenraad treft u als bijlage 23 aan.

De Maatschap heeft geen cliëntenraad. Gelet op de aard en de omvang van de onderneming, is dit ook niet vereist. Bovendien kwalificeert de Maatschap niet als een zorgaanbieder die door ten minste 50 personen zorg doet verlenen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

De adviesaanvragen van Erasmus MC aan de ondernemingsraad treft u als bijlagen 12 en 13 aan. Het onvoorwaardelijk positief advies van de ondernemingsraad treft u aan in bijlage 24.

De Maatschap heeft geen cliëntenraad. Gelet op de aard en de omvang van de onderneming, is dit ook niet vereist. Bovendien kwalificeert de Maatschap niet als een zorgaanbieder die door ten minste 50 personen zorg doet verlenen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Naast bovengenoemde adviesorganen zijn er geen andere stakeholders.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

N.v.t.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

De activiteiten van de Maatschap/CTCE kwalificeren niet als cruciale zorg. Erasmus MC verleent wel cruciale zorg, maar deze heeft geen enkele relatie met de activiteiten die onderwerp zijn van concentratie. Daarom heeft de transactie geen gevolgen voor cruciale zorg.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Zie III.2

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Zie III.2

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Zie III.2

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Zie III.2

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en(en) de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces*
- *De financiële onderbouwing.*

(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. Uittreksel handelsregister
2. Organogram Erasmus MC
3. Overzicht patiëntenzorgafdelingen Erasmus MC
4. Overzicht researchafdelingen Erasmus MC
5. Overzicht opleidingen Erasmus MC
6. Overeenkomst van Maatschap, d.d. 26 juni 2012
7. Intentieovereenkomst toetreding Tropen Advies Centrum Rotterdam en oprichting joint venture, d.d. 30 april 2018
8. Tropen Advies Centrum (visie document 2018-202), d.d. 12 oktober 2018
9. Tropen Advies Centrum (presentatie visie document 2018-202), d.d. 5 oktober 2018
10. Brief van Raad van Bestuur aan Cliëntenraad, d.d. 4 juni 2018 inzake Intentieovereenkomst toetreding Tropen Advies Centrum Rotterdam
11. Brief van Raad van Bestuur aan Cliëntenraad, d.d. 17 juli 2018 inzake Advies participatie in Tropen Advies Centrum Rotterdam
12. Brief van Raad van Bestuur aan Ondernemingsraad, d.d. 4 juni 2018 inzake Intentieovereenkomst toetreding Tropen Advies Centrum Rotterdam
13. Brief van Raad van Bestuur aan Ondernemingsraad, d.d. 17 juli 2018 inzake Advies participatie in Tropen Advies Centrum Rotterdam
14. Goedkeuring Raad van Toezicht, d.d. 24 mei 2018
15. Machtiging [...], d.d. 10 augustus 2018
16. Volmacht advocaten Houthoff, d.d. 14 augustus 2018
17. Aandeelhoudersovereenkomst, d.d. 10 september 2018 (concept)
18. Bijlage 7.4 bij aandeelhoudersovereenkomst (concept)
19. Akte houdende administratievoorwaarden, d.d. 3 september 2018 (concept)
20. Akte oprichting STAK Corporate Travel Clinic Erasmus MC, d.d. 3 september 2018 (concept)
21. Akte oprichting Corporate Travel Clinic Erasmus MC B.V., d.d. 3 september 2018 (concept)
22. Organogram Erasmus MC Holding incl. Erasmus MC O&O Holding B.V.
23. Advies Cliëntenraad Erasmus MC
24. Advies Ondernemingsraad Erasmus MC
25. Geconsolideerde cijfers Erasmus MC Corporate Travel Clinic Participaties BV

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

De Intentieovereenkomst toetreding Tropen Advies Centrum Rotterdam en oprichting joint venture, d.d. 30 april 2018 [bijlage 7] is verstrekt aan zowel de Ondernemingsraad als de Cliëntenraad.